

053

DIAGNÓSTICO DA FUNÇÃO PRODUÇÃO DE PEQUENAS EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO DE EDIFICAÇÕES DA GRANDE PORTO ALEGRE E A FORMULAÇÃO DE ESTRATÉGIAS DE PRODUÇÃO. Bianca S. Pilla, Fábio M. Manzato, José P. Barros Neto (orientador) (UFC), Jaime E. Fensterseifer

(orientador) (Programa de Pós-Graduação em Administração, Escola de Administração, UFRGS).

A construção de edificações tem sido considerada um setor industrial atrasado, tanto administrativamente quanto tecnicamente. Até meados dos anos 80, praticamente não havia pressão sobre as empresas de construção para serem eficientes e eficazes, pois havia recursos em abundância e baixo grau de concorrência. A preocupação com a função produção, por parte das empresas, e com a contribuição que ela pode proporcionar na competitividade das mesmas é bastante recente. Este trabalho pretende desenvolver um diagnóstico da função produção a partir de entrevistas com pessoas ligadas a esta função dentro de pequenas empresas de construção de edificações da Grande Porto Alegre. Este diagnóstico busca detectar as incoerências e deficiências existentes na tomada de decisão na função produção destas empresas e tem como objetivo maior motivá-las a desenvolver o processo de formulação de estratégias de produção que auxiliem na definição de programas de melhorias e na priorização das mudanças pelas empresas de construção de edificações pesquisadas. (CNPq-PIBIC/UFRGS).