

ALVARO ESTEBAN CRUZ PORTUGAL

**Militando la gestión: Participación de Jóvenes de la agrupación política La
Cámpora dentro de Instituciones Estatales**

Porto Alegre, 2019.

ALVARO ESTEBAN CRUZ PORTUGAL

**Militando la gestión: Participación de Jóvenes de la agrupación política La
Cámpora dentro de Instituciones Estatales**

Dissertação apresentada ao Programa de Pós – Graduação em Sociologia da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, como requisito parcial para obtenção do título de Mestre em Sociologia.

Professora Orientadora: Dra. Melissa de Mattos Pimenta.

Professor Coorientador: Dr. Pablo Vommaro.

Porto Alegre, 2019.

CIP - Catalogação na Publicação

Cruz Portugal, Alvaro Esteban
MILITANDO LA GESTIÓN: PARTICIPACIÓN DE JÓVENES DE
LA AGRUPACIÓN POLÍTICA LA CÁMPORA DENTRO DE
INSTITUCIONES ESTATALES. / Alvaro Esteban Cruz
Portugal. -- 2019.
169 f.
Orientadora: Melissa de Mattos Pimenta.

Coorientador: Pablo Ariel Vommaro.

Dissertação (Mestrado) -- Universidade Federal do
Rio Grande do Sul, Instituto de Filosofia e Ciências
Humanas, Programa de Pós-Graduação em Sociologia,
Porto Alegre, BR-RS, 2019.

1. Militancia. 2. INSSJP-PAMI. 3. Juventud. 4.
Participación Política. I. Pimenta, Melissa de Mattos,
orient. II. Vommaro, Pablo Ariel, coorient. III.
Título.

ALVARO ESTEBAN CRUZ PORTUGAL

**MILITANDO LA GESTIÓN: PARTICIPACIÓN DE JÓVENES DE LA
AGRUPACIÓN POLÍTICA LA CÁMPORA DENTRO DE INSTITUCIONES
ESTATALES.**

Dissertação apresentada ao Programa de Pós – Graduação em Sociologia da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, como requisito parcial para obtenção do título de Mestre em Sociologia.

Porto Alegre, 28 de Agosto de 2019.

Resultado: Aprovado.

BANCA EXAMINADORA

Dra. Melissa de Mattos Pimenta. (UFRGS)

(Orientadora)

Dr. Pablo Vommaro. (UBA)

(Co-orientador)

Dr. Marcelo Kunrath Silva (UFRGS)

(Miembro)

Dr. Luciano Fedozzi (UFRGS)

(Miembro)

Dr. Carlos Gadea Castro (UNISINOS)

(Miembro)

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a mi familia por el apoyo dado a lo largo de estos años de estudio. A mi madre por su comprensión y auxilio constante a lo largo de todo este periodo, demostrándome que su cariño y amor no conoce de fronteras nacionales.

A Melissa, mi profesora y orientadora, por su paciencia tanto en la conclusión de este trabajo, como en su compromiso pedagógico, a fin de batir la serie de dificultades presentadas desde el comienzo de esta investigación – y aún a lo largo de este –, mostrándome la importancia de pensar en positivo y jugársela hasta la última ficha. Sumamente agradecido por su vocación de enseñanza para poder avanzar y seguir transitando el camino de la investigación. A mi co-orientador Pablo Vommaro, por su prestancia para poder llevar adelante este escrito, pocas veces se puede trabajar al lado de un referencial teórico, por ello agradezco la oportunidad.

A mis amigos y compañeros del PPGS con quienes hemos compartido tantos momentos en estos años que pareciera fueran más, en especial a la “Turma dos Mestres Malucos” con quienes hemos forjado una amistad increíble, a esa entrañable amalgama entre intelecto y ganas de vivir la vida, les agradezco de infinito corazón.

A mis compañeros de la “Casa Aparicio Cora de Almeida” quienes me acogieron en mi llegada a la ciudad, brindándome un hogar en el cual poder seguir llevando mis estudios. Agradecido sinceramente por su apoyo, entusiasmo y militancia, en poder seguir brindado oportunidades con el fin de multiplicar las posibilidades de las diferentes biografías que nos llevan a Porto Alegre.

Un fuerte abrazo a mis amigos en Salta especialmente Antonio y José, quienes apoyaron en gran medida la producción de este trabajo a partir de charlas, intercambios y una que otra idea.

Un sincero agradecimiento a todos los militantes de La Cámpora, trabajadores de PAMI y “trabajadores a secas”. A estos jóvenes y no tan jóvenes que me demostraron el valor de la militancia y la nobleza de luchar por los ideales que uno cree y comparte, en pos de

transformar la sociedad en la que uno se encuentra, dando la batalla diaria ante los tiempos que corren, teniendo la esperanza de un futuro mejor.

Saludos especiales para Ariel y Gabriela quienes me guiaron en mi trabajo en Buenos Aires para poder continuarlo “por más de lo imprevistos que surgieran”. No puedo olvidar de nombrar a Norma, mi “abuela del corazón” por su ayuda y gran cariño, a ella le dedico también estas páginas.

Finalmente agradezco a todas las personas que se han cruzado en este camino que me impulsaron a que esta “Dissertação de Mestrado” pueda seguir adelante, como suelo decir, las palabras se me quedan cortas ante la posibilidad de agradecer a todos aquellas personas con las que recorro los devenires de la vida, un sincero abrazo y espero disfruten del trabajo.

En las buenas vamo' a estar.

Y en las malas mucho más.

Esta banda nunca te va a abandonar.

(Cancionero de futbol argentino)

RESUMEN

La investigación presentada está enfocada en comprender como se dio la incorporación de los jóvenes militantes de la agrupación política argentina “La Cámpora” dentro de las funciones que desarrollaron en la gestión estatal en los períodos 2011-2015 y 2015-2018, intentando observar cómo su ingreso en la gestión estatal incide en los discursos y prácticas militantes, a fin de entender las modificaciones a partir de su trabajo institucional en el “Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados” (INSSJP-PAMI) de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Para esto indagamos en el valor personal que los militantes atribuyeron al trabajo desarrollado dentro de esta institución en particular, es decir, como las propias acciones son percibidas por parte de los mismos actores. También se busca comprender como la formación acad mica de estos jóvenes y los conocimientos adquiridos junto a los territorios y los barrios, mediante su militancia en la agrupación política escogida, como en movimientos sociales o partidos políticos (en un primer momento), y la actuación ya en los órganos legislativos (en un segundo momento), presentan vinculaciones en el desempeño de sus funciones en la gestión pública.

Palabras Clave: Militancia, INSSJP-PAMI, Juventud, Participación Política.

RESUMO

A pesquisa aqui apresentada está focada em compreender como se deu a incorporação dos jovens militantes da agrupação política argentina “La Cámpora” dentro da gestão estatal nos períodos 2011-2015 e 2015-2018, procurando olhar como seu ingresso na gestão estatal incide nos discursos e práticas militantes, a fim de entender as modificações a partir/dentro do seu trabalho institucional no “Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados” (INSSJP-PAMI) da Cidade Autônoma de Buenos Aires. Para isso pesquisamos o valor pessoal que os militantes atribuem ao trabalho feito dentro de esta instituição em particular, ou seja, como as próprias ações são percebidas por parte dos mesmos. Também procura-se compreender como a formação acadêmica desses jovens e os conhecimentos adquiridos junto aos territórios e bairros, mediante sua militância tanto na agrupação política escolhida como em movimentos sociais ou partidos políticos (num primeiro momento) e atuação já nos órgãos legislativos (num segundo momento), apresentam vinculações no desempenho de suas funções na gestão pública.

Palavras chaves: Militância, INSSJP-PAMI, Juventude, Participação Política.

ABSTRACT

The research presented focuses on understanding how young activists from the Argentinian political group “La Cámpora” were incorporated in State management affairs from 2011 to 2015 and 2015 to 2018. This dissertation analyses how working at the “National Institute of Social Services for Senior Citizens and Retired” (INSSJP-PAMI) in the Autonomous City of Buenos Aires has changed their militant speech and practices. We analyzed the personal value militants attribute to their work in this organization. In other words, how they perceive their own actions. It also seeks to understand how the academic formation of these young people and the knowledge acquired from the territories and neighborhoods, through their militancy both in the chosen political grouping and in social movements or political parties (at first) and performance already in the legislative bodies (in a second moment) are linked to the performance of their duties in public management.

Key-words: Militancy, INSSJP-PAMI, youth, political participation.

LISTA DE CUADROS

Cuadro 1 Perfiles militantes por décadas.....	52
Cuadro 2 Formas de interpretación del Ethos Militante.....	54
Cuadro 3 Perfil de los entrevistados.....	86

LISTA DE FIGURAS

Figura 1- Mapa de Agencias dependientes de la UGL 6.....	79
--	----

LISTA DE SIGLAS Y ABREVIATURAS

ACUMAR Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo

ANSES Administración Nacional de la Seguridad Social

CABA Ciudad Autónoma de Buenos Aires

CE Centro de estudiantes

CEDEM Centro de Estudios para el Desarrollo Metropolitano

INDEC Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

INJUVE Instituto Nacional de Juventud

INSSJP Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados

ONG Organización no gubernamental

PAMI Programa de Atención Medica Integral

PJ Partido Justicialista

PRO Propuesta Republicana

PS Partido Socialista

RENAPER Registro Nacional de las personas

SEDRONAR Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas de la Nación Argentina

UB Unidad Básica

UBA Universidad de Buenos Aires

UGL Unidad de Gestión Local

UPAMI Universidad para los Adultos Mayores Integrados

INDICE

1	INTRODUCCIÓN	16
1.1	Objetivos e hipótesis de trabajo	25
1.2	Metodología de trabajo	26
1.3	Reorganizando la investigación	29
2	REFERENCIAS TEORICAS	34
2.1	¿Juventud o Juventudes? 34	
2.2	El abordaje generacional	41
2.3	Indagaciones en relación a la militancia	46
2.4	Participación política	55
2.5	La Cámpora: �Delimitando una organización?	65
3	INSSJP—PAMI: UN ANÁLISIS DE CASO	75
3.1	Perfil de los entrevistados	80
3.1.1	Militantes ajenos al PAMI–INSSJP	86
3.2	Despertar de la militancia	91
3.2.1	Militancias previas	95
3.3	“Patear los barrios”: La militancia territorial	101
3.3.1	Dando a conocer las propuestas a los barrios.....	106
3.4	Ingreso a PAMI: La Cámpora “tomando las bastillas”	112
3.4.1	Actividades laborales y gestión militante	118
3.4.2	Lenguajes Militante.....	125
3.4.3	Formas de trabajo: El hacer antes del decir	130
3.4.4	Vinculaciones entre los campos: “Nunca se deja de ser un militante”	134
3.4.5	Y lo juvenil �en qué queda?	137
3.5	Entre empujes y tiempos políticos	140
3.5.1	Tiempos de evaluación y compromisos a futuro	144

3.5.2 Cambios en la militancia.....	144
3.5.3 Evaluaciones en relación al PAMI-INSSJP	148
4 CONCLUSIONES.....	152
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	157
APENDICE.....	168

1 INTRODUCCIÓN

Participación militante en el contexto argentino

Militancia, política y juventudes¹ parecen haberse convertido en puntos relevantes y cercanos por parte de las producciones literarias que teorizan sobre el incremento de la participación juvenil durante la última década en Argentina, con mayor presencia durante el segundo periodo de gobierno de Cristina Fernández de Kirchner (2011 – 2015) y con una serie de modificaciones en la actual gestión de Mauricio Macri (2015 – 2019).

El aumento en la participación de los jóvenes podría presentar diferentes motivos e hitos de conformación según la fuente que se consulte. Así es posible esgrimir eventos de mayor visibilización o conocimiento sobre las agrupaciones presentes en el espacio público, siendo de mayor prioridad para este trabajo, aquellas cercanas al kirchnerismo². Podríamos ver entonces como antecedentes a las movilizaciones juveniles, la crisis política, económica, social e institucional de Diciembre del año 2001³, como un evento a mediano plazo que teje condiciones futuras para la participación en este contexto (NATANSON, 2012).

En otros casos este acercamiento de colectivos juveniles al kirchnerismo puede darse durante en las protestas a favor de la Resolución 125\2008 conocida mayormente como “el paro del campo”⁴, acontecimiento dado durante la primera gestión de Cristina Fernández de

¹ En el presente trabajo se adhiere al término juventudes a fin de presentar las multiplicidades de formas a través de las cuales pueden ser representadas, alejada de caracterizaciones univocas o cercanas a concepciones biologicista. Este debate será desarrollado de mejor manera en la segunda parte del trabajo.

² Por kirchnerismo nos referimos a los gobiernos presidenciales de Néstor Kirchner entre 2003-2007 y de Cristina Fernández de Kirchner entre 2007–2011, 2011–2015.

³ Recordando los saqueos a comercios y supermercados en la ciudad de Buenos Aires, el Conurbano bonaerense y en el interior del país. Las protestas de vecinos al son de cacerolas y cucharas, lo que se conoció como “*cacerolazo*” ante la situación social y la dificultad en otros casos de retirar sus depósitos bancarios. El decreto de “Estado de Sitio” por el presidente Fernando de La Rúa (1999-2001) buscando mantener la situación tuvo efectos lamentables, con el saldo de 39 personas fallecidas a manos de las fuerzas policiales. Para el 20 de Diciembre diversos movimientos y colectivos autónomos se hicieron presente en Plaza de Mayo, exigiendo la renuncia del presidente de La Rúa. A las siete de la tarde del mismo día, renunciaba a la presidencia Fernando de la Rúa, dejando tras de sí un situación catastrófica, con la mayor deuda histórica de la Argentina, represiones policiales y un clima de inestabilidad político–social.

⁴ El paro agropecuario del año 2008 se extendió desde el 11 de Marzo hasta el 18 de Julio del mismo año. El motivo de la disputa fue dado por la decisión desde el Ministerio de Economía en la implementación de la resolución 125/2008 que previa un aumento en el porcentaje de las retenciones a las exportaciones agropecuarias en una coyuntura ascendente de los precios internacionales de commodities. Esta medida llevo al conflicto entre la Sociedad Rural Argentina, Confederaciones Rurales Argentinas, CONINAGRO y Federación Agraria

Kirchner (2007 – 2011). Más cercanos en el tiempo los actos del Bicentenario en Mayo de 2010, la toma de Colegios en CABA durante el mismo año, presentan importancia emotiva para los futuros militantes, aun así el punto de inflexión fundamental será la muerte del expresidente Néstor Kirchner el 27 de Octubre del 2010, mediante el cual la convocatoria y presencia de colectivos juveniles será uno de los puntos salientes de la jornada (DELLA ROCA, 2014). De hecho podemos entender estos eventos como hitos de politización juvenil (COZACHCOW, 2014), de interpelaciones en relación a proximidades en la participación dentro de este espacio. Indagando diferentes trabajos sobre el aumento de la visibilización y movilización juvenil durante el periodo 2011 – 2015, vemos como en estos actos de gran emotividad, convergieron agrupaciones políticas con tradición dentro del escenario público argentino que se presentaban cercanos al kirchnerismo a partir de decisiones organizativas, entendiendo un compromiso a un proyecto político que los interpelaba (VOMMARO; VÁZQUEZ, 2012), o en otros casos dándose procesos de fundación de movimientos o proximidades individuales al calor de los eventos comentados.

Esta serie de sucesos, como otros que serán citados a lo largo del trabajo, presentan una cronología de actos que se solapan entre sí, dando cuenta de las acciones participativas llevadas a cabo, en sintonía con un incremento de su visibilización en relación a los diferentes grupos que se manifestaban en el contexto. Esto sugirió una serie de indagaciones sobre los sucesos acontecidos, por ejemplo: ¿qué sucedió en el periodo para que tal participación juvenil se produzca? ¿Este mayor involucramiento implicó mayores responsabilidades para los colectivos movilizadores? ¿La presencia es basada en victorias a partir de movilizaciones de protesta o se trata de alientos desde arriba? Entre estas interrogantes un punto emergía en relación al rol que los jóvenes empezaban a cobrar dentro del espacio público, y los cambios que podría posibilitar su llegada a diferentes ambientes en los cuales no se encontraban grandes asociaciones *a priori*.

El aumento de las interrogantes dio una pregunta precisa: “¿por qué los jóvenes están volviendo a la política?” (NATANSON, 2012). Como coloca Natanson, el aumento de la participación juvenil era un tema relevante que trascendía las fronteras nacionales, con presencias en Medio Oriente, Europa y la propia región latinoamericana. Tomando esto

Argentina en contra del Poder Ejecutivo representado por Cristina Fernández de Kirchner en el mantenimiento de la resolución. Si bien la medida no prosperó luego de su rechazo en la Cámara del Senado Nacional y la salida de la resolución 125\2008, este punto fue un quiebre para la llegada de jóvenes que apoyaban un proyecto político desde el ejecutivo que buscaba disputar el poder en contra de los intereses de los grandes terratenientes agropecuarios.

último era presente un incremento en las movilizaciones juveniles, sobre todo de carácter estudiantil, como los de paros estudiantiles en Chile (URRA, 2011; DURAN, 2012), Colombia (ARCHILA, 2012) y México (MOISEN, 2014), en los cuales el uso de redes sociales como Twitter y Facebook, fueron medios de coordinación y comunicación dentro de las organizaciones movilizadas. Estos casos presentaban críticas para los gobiernos de turno. Si bien estos acontecimientos daban cuenta de un aumento en las movilizaciones, estas no eran las únicas formas de manifestación juvenil en Latinoamérica. Como bien coloca el sociólogo uruguayo Ernesto Rodríguez (2012) dentro de los “nuevos movimientos juveniles latinoamericanos” también existían movilizaciones a favor de los políticas y proyectos propuestos desde los gobiernos oficiales, como en el caso de Bolivia, Uruguay y Argentina.

En el caso nacional, durante la última década se dio un gran cumulo de estudios relacionado a las juventudes con diversas temáticas, por ejemplo, aquellos que se referían a los estudios del arte y la conformación del termino dentro de la academia argentina (CHAVES, 2009). Podemos notar también trabajos que debaten sobre las producciones generacionales (KRIGER, 2016), los movimientos estudiantiles secundarios (NUÑEZ, LITICHIVER, 2015), la relación de los jóvenes y Tics (URRESTRI; LINE; BASILE, 2015), estudios de género (ELIZALDE, 2015), entre otros. Así, ante la ampliación de contenidos relacionadas con las juventudes, priorizamos para el presente trabajo aquellos escritos que tematizan sobre la participación política de las agrupaciones juveniles, movilización, compromiso público y relaciones con el Estado (VOMMARO; VÁZQUEZ 2012, VOMMARO, 2015).

Ante el aumento exponencial de agrupaciones políticas juveniles presentes durante un periodo posterior a 2008 – sin desconocer la presencia de grupos ya presentes anterior a esta fecha –, existen algunas que destacaron, una de ella es la agrupación “La Cámpora”, una organización política de filiación kirchnerista, auto – representada como juvenil, con presencia de más de una decada⁵ en el país. La decisión por el estudio de esta agrupación se debe a la relevancia que posee dentro del espectro político fundamentada por: la cantidad de militantes que posee, la presencia de unidades basicas⁶, un vasto trabajo territorial– por

⁵ Existen diferentes trabajos que tematizan sobre el día de fundación de La Cámpora en un debate que plantea su creación a comienzos del propio gobierno de Néstor Kirchner, la resolución 125\2008 o incluso luego de la muerte del expresidente Néstor Kirchner en Octubre de 2010 (ROCCA RIVAROLA, 2016). En ese sentido aludimos a la propia concepción dada por la agrupación en la cual se toma el 28 de Diciembre del año 2006 como el día de fundación de La Cámpora.

⁶ Forma de referirse a los locales partidarios dentro de la tradición peronista. Una discusión más profundizada sera dada en la segunda del parte del trabajo.

ejemplo las inundaciones de La Plata en 2013⁷ – , articulación de trabajos y jornadas con otras agrupaciones, cercanía con las directrices de la expresidenta, ingreso de sus militantes dentro de diferentes instituciones estatales, y la presencia de sus referentes políticos dentro de cargos legislativos durante el actual periodo 2015 – 2019, como su labor dentro de ministerios, secretarías y subsecretarías en diferentes niveles del Estado – nacional, provincial, municipal – en la gestión 2011–2015.

Por medio de lo anteriormente citado, vale resaltar la híper–visibilización con la cual fue tratada y continua siendo colocada La Cámpora por parte de los medios de comunicación de diferentes índoles – remarcando aquellos pertenecientes al grupo empresario Clarín – , en una intención constante de desprestigio hacia el trabajo, militancia, ideas y propuestas que la agrupación desarrolla (SAINTOUT, 2013; COZACHCOW, 2015). Siguiendo a Rocca Rivarola (2014) se presentarían dos posiciones en relación a la agrupación “una mala y otra buena” según la visión periodística. La visión peyorativa sería dada por Laura Di Marco en “La Cámpora: La historia secreta de los herederos de Néstor y Cristina” (2012), en la cual se mantiene una visión crítica sobre la agrupación, marcada por una escrita donde abunda cuestiones peyorativas y de conspiración. En otra posición se colocaría la biografía “autorizada” brindada por Sandra Russo en “Fuerza Propia: La Cámpora por dentro” (2013), donde se coloca una visión de sacrificio, solidaridad y mayor importancia por lo colectivo, manifestado por sus referentes. De este modo el ingreso de militantes de la agrupación en diferentes áreas estatales, según la visión de diferentes medios, sería caracterizada por la búsqueda de réditos económicos, la obtención de cargos políticos donde primarían los intereses individuales y una incapacidad o falta de formación para llevar a cabo las tareas encomendadas (ROCCA RIVAROLA, 2014).

Presentes entre el aumento exponencial de militantes, las controversias dadas sobre su participación y: “una coyuntura en la cual se produce un proceso de recomposición de la capacidad de gestión del Estado y de la política formal, que tiene como centro a los espacios político – partidarios. Allí la juventud se convierte en una categoría política destacada” (VÁZQUEZ *et al.*, 2017, p. 14). Reconociendo el contexto citado y la importancia de las

⁷ En los días 2 y 3 de Abril de 2003 se dio un gran aumento en las precipitaciones en la ciudad de La Plata, capital de la provincia de Buenos Aires. Esta inundación tuvo el saldo de 200 muertes a causas del temporal. Ante tal situación diversos sectores de la sociedad se movilizaron a fin de brindar ayuda para la población, entre ellos acudieron agrupaciones a fines al kirchnerismo, así se brindó la ayuda por parte de más de 3000 militantes de La Cámpora durante varios días de trabajo. Véase: <http://www.lacampora.org/2013/04/05/la-patria-son-los-otros-jornada-solidaria-en-la-plata/>

juventudes dentro del campo político, es considerable para la investigación indagar el proceso de incorporación de los militantes de la agrupación política La Cámpora al trabajo dentro de instituciones gubernamentales – remarcando que esta cuestión no es exclusiva del kirchnerismo (VÁZQUEZ; ROCCA RIVAROLA; COZACHCOW, 2016) –, en los diferentes niveles estatales – nacional, provincial, municipal –, a fin de registrar las novedades o diferentes practicas desarrolladas.

Así este ingreso de los colectivos dentro de las instituciones era alegado como un deber, posibilidad y *oportunidad histórica* a ocupar espacios dados desde las dirigencias adultas (VÁZQUEZ, 2013). De este modo el papel del Estado presentaba cada vez mayor relevancia como espacio de apertura o convocatoria a la participación, sumado a entenderse como un lugar válido de militancia (VOMMARO; VÁZQUEZ, 2012), y un sitio mediante el cual producir una agenda que posibilite los cambios que se creen pertinentes. Este impulso a la participación desde las esferas estatales puede verse mediante los incentivos para un mayor desarrollo de su ciudadanía, como es la ampliación del derecho al voto a partir de los 16 a os⁸, las leyes de centros estudiantiles y el 24 de Marzo como feriado nacional por el día de la “Memoria, Verdad y Justicia” (COZACHCOW, 2015). Del mismo modo existió un aumento de políticas públicas o dispositivos que tenían como destinatarios los sectores juveniles en una multiplicidad de abordajes como de carácter educativo – para la finalización de estudios secundarios y apoyo al sector universitarios –, primer empleo formal, sanitario preventivo, cultural y promotoras de la participación juvenil, con programas que presentaban saberes propios del campo militante (VÁZQUEZ, 2015).

La incorporación de los miembros de La Cámpora dentro de las diferentes instituciones no presentar  una acogida directa y amena, sino que en algunos casos tendrá una serie de disputas en diferentes  mbitos⁹. Frente a tal situación, se dará un mayor compromiso con el trabajo que se desarrolla dentro de las funciones institucionales y en la agrupación de origen, teniendo en cuenta que en algunos casos el ingreso es dado por medio de *su militancia*¹⁰, es decir por un reconocimiento al esfuerzo suministrado previamente en los espacios partidarios. A la vez se plantea una lógica de “*compromiso real*” con el proyecto

⁸ La modificación de la Ley n  26.774: Ley de ciudadanía argentina en el año 2012 permitió el derecho al voto a jóvenes entre 16 y 18 años para ser electores en los comicios nacionales, extendiéndose paulatinamente a las elecciones provinciales. Esta medida signifi  una ampliación considerable del padrón electoral juvenil.

⁹ Este punto será desarrollada con más detenimiento en la tercera parte del trabajo.

¹⁰ Existe cierta indeterminación mediante como se da el proceso de ingreso a partir de la militancia, reconociendo la llegada por medio del perteneciente a ciertas agrupaciones políticas (MUTUVERRIA, 2015), como también según una red de contactos militantes, o no, que posibilitan tal ingreso (VÁZQUEZ, 2018).

político al que se adhiere, por el cual las prácticas desarrolladas en los espacios burocráticos buscan dar una mayor presencia y capacidad de respuesta por parte del Estado, en la concepción de un “*Estado activo*” hacia los problemas sociales que la población reclama, posibilitado por medio del desempeño militante en la gestión pública (MUTUVERRIA, 2017).

A este punto es pertinente comprender las militancias “desde, para y por” el Estado, desenvueltas por parte de los trabajadores en los espacios formales, con o sin pertenencia a La C mpora¹¹, es decir una forma por la cual se presenta otras maneras de gestionar:

Por un lado, una militancia desde el Estado, encarnada por los miembros de la agrupación que además de ser militantes se desempeñan laboralmente en dependencias estatales de diverso tipo. En esta situación se encuentran desde aquellos que ocupan cargos de gestión y se reivindican públicamente como activistas de La Cámpora, hasta aquellas personas que trabajaban en el Estado con anterioridad y que – producto de la vinculación con La Cámpora– resignifican su desempeño y sus funciones laborales al interior del Estado. Por otro, una militancia para el Estado o por el Estado, utilizada para referir a las circunstancias en las que sus militantes se definen como activadores de las políticas públicas haciendo cosas tales como bajar planes y programas sociales en diferentes barrios o comunas¹² (VOMMARO; VÁZQUEZ, 2012, p.17).

Esta forma de militancia en las instituciones, con relaciones de pertenencia a un grupo político, encuentra relevante un papel propulsor de políticas públicas o programas dentro de sus organismos, dado por parte de los jóvenes de cara al territorio. Es reconocible como algunos programas o proyectos desarrollados presentaban cercanía con iconos, contenidos o referencias a sus espacios políticos de origen, sumado a un lenguaje propio del universo

¹¹ Reconocemos que estas prácticas también pueden ser llevadas por otras agrupaciones políticas como Kolina, Movimiento Evita, JP Descamisados, Nuevo Encuentro, entre otras.

¹² El establecimiento de la Ley n  1777 de la CABA en el año 2005, las define como: “unidades de gestión política y administrativa descentralizada con competencia territorial, patrimonio y personería jurídica propia” (CIUDAD AUTONOMA DE BUENO AIRES, 2016). El plan de comunas fue reglamentado en el año 2005, durante el gobierno de Aníbal Ibarra, entrando en vigencia en el año 2008, en la primera gestión de Mauricio Macri. El plan de comunas organiza a los 48 barrios porteños dentro de 15 comunas. El objetivo de la organización en comunas es descentralizar las funciones del gobierno de la ciudad, con el objeto de mejorar las problemáticas que los vecinos encuentren dentro de cada barrio. Entre las actividades que realizan las comunas esta: la planificación, la ejecución y el control de trabajos de mantenimiento urbano, el cuidado de los espacios verdes, la presentación de iniciativas legislativas, entre otras cuestiones. Las comunas están conformadas por un presidente y una junta comunal de siete miembros, que es elegida por medio de comicios electorales, con una duración en el cargo de 4 años.

militante que demostraba un apego emocional a la labor burocrática empleada, en frases como “poner el cuerpo”, “jugársela” o “banca el proyecto” (VÁZQUEZ, 2014), a partir de sus desempeños laborales.

Continuando, el componente emocional con el que se encara las funciones, a partir de la cercanía que se teje con los programas y la importancia del contacto cercanos – sensibles – con la situación de sus destinatarios (PERELMITER, 2016), y el saber “de los barrios” brindado por experiencias previas – anteriores militancias, pertenecer al lugar – se convierten en un punto de suma importancia para el trabajo que se desarrolla en los organismos. De este modo, las intervenciones o prácticas presentaban, en algunos casos, una combinación de la formación técnica – según el campo de estudios de la persona – que se conjugaba con los componentes políticos y valores emocionales, dentro las acciones que podían – o no – ser llevados por los jóvenes. Esta cuestión planteaba la configuración de un tipo diferenciado de burocracia¹³ (PERELMITER, 2012, 2017), donde la posibilidad de “bajar al territorio” o “bajar al barrio”, tenía mayor significancia para el control de las actividades, verificación de su correspondencia con el público escogido y el desarrollo del compromiso laboral:

El “trabajo en terreno” era el responsable de un compromiso tanto más sólido cuanto más se desplazaba de su fundamento intelectual, abstracto, por un fundamento experiencial empático. [...] Por eso la carencia de esta experiencia era visualizada como la responsable de la insensibilidad de funcionarios ajenos al “trabajo en terreno. (PERELMITER, 2016, p. 138)

En conjugación con esto, la *gestión militante* planteada por Melina Vázquez (2013, 2014, 2015a, 2015b) dentro de los espacios kirchneristas se configura como primordial para este trabajo. Con este término – y presentado relaciones con lo anteriormente expuesto – nos referimos a las relaciones que se dan en los jóvenes – o no – por medio de la conjugación de los capitales dados en los universos militantes¹⁴ (MATONTI; POUPEU, 2006), políticos y

¹³ A partir del trabajo de Perelmiter (2012) se explica cómo las prácticas de los trabajadores provenientes de movimientos sociales se reivindicaban por medio de: un particularismo colectivo – es decir una representación sectorial, y el rol de portavoz de una organización dentro del Estado -, mística militante – reconociendo que su trabajo institucional si bien era formal, predominaba el carácter político –, y un saber territorial por el cual el “saber adquirido en la experiencia de proximidad geográfica con los sectores más desfavorecidos (...) [el] haber estado “del otro lado” los proveía de un instrumento para prever la ineficacia estatal” (PERELMITER, 2012, p. 444).

¹⁴ Una discusión en relación a los capitales militantes (MATONTI; POUPEU, 2006; POUPEU, 2007) será dada con mayor profundidad en la segunda parte del trabajo.

laborales, a partir del trabajo y funciones – una labor que es leída en clave militante – en las instituciones. Las relaciones tejidas entre los tres ambientes – laboral, político y militante – se efectivizan en la posibilidad de producir nexos y puentes que intentan conjugar el Estado – por medio de sus instituciones – con el barrio o territorio, posibilitado por medio del accionar de los jóvenes. Así “*militar en el Estado*” contempla formas heterogéneas de manifestación, desde actividades de trabajo directo en el territorio con la agrupación de origen, desarrollo de plataformas y proyectos, compromiso y lealtad con referentes políticos dentro de los organismos, promoción o difusión de políticas públicas, formación técnica constante, coordinación de eventos públicos, producción de contenidos audiovisuales, entre otros.

Cabe remarcar que la *gestión militante* dentro del Estado no se circunscribe a una única forma de presentación. La ligación a la misma no es unívocamente dada a la pertenencia previa a una agrupación como puede ser La Cámpora. El acercamiento a este tipo de labor burocrática puede darse sin esta correspondencia primaria, y luego de una socialización con los compañeros de trabajo en los espacios laborales presentarse esta significancia a la tarea desarrollada y una posterior proximidad a un grupo militante. En otros casos, se puede “prescindir” de la movilización a territorio, ya que a través de los proyectos y el trabajo técnico “*se tiene presencia*” por medio de “*los programas que se bajan*” desde la institución, así “*trabajar en la gestión es militar*”, “*diseñar las políticas públicas es militar*”, entendido como una forma válida de militancia (VÁZQUEZ, 2014). Es decir que si bien puede no militararse dentro de una agrupación, por carencia de ella, alejamiento, cierre, la labor que se desarrolla está relacionado con el compromiso político, así la necesidad de presentarse en un espacio partidario o unidad básica¹⁵ puede ser obviada.

Resaltamos por último que *la gestión militante* es tomada según cada trabajador particular por medio de los discursos y prácticas que asume de este modo, reconociendo la presencia de sujetos que prefieren discernir entre ambos espacios a fin de evitar un aumento en la carga laboral o compromisos de mayores responsabilidades para las cuales fueron empleados. De hecho, aquellas personas que no pertenecen, o no tienen cercanía con agrupaciones políticas, dicho compromiso no los interpela, incluso siendo críticos a la

¹⁵ Las unidades básicas son locales barriales en los cuales se reúnen y organizan militantes peronistas, a fin de llevar a cabo actividades sociales, políticas, recreativas, familiares, de formación, partidarias, entre otras. Es también un espacio donde se brinda soporte a la organización en actividades electorales según el espacio en el que se encuentre, como un lugar para la afiliación de personas al Partido Justicialista. El nombre con el cual son reconocidas las unidades básicas varían según cada caso. Para más información véase: QUIROGA, N. Las unidades básicas durante el primer peronismo: Cuatro notas sobre el Partido Peronista a nivel local. **Nuevos Mundos, Mundos Nuevos, Debate**, 2008. Disponible en: <http://nuevomundo.revues.org/30565?lang=es>. Acceso en: 21/09/2019

concepción que es llevada por esta forma de trabajo (VÁZQUEZ, 2015a). De este modo, se plantea que, por tras de este término existen varios puntos a explorar en relación a las disputas y significaciones existentes dentro de los espacios laborales.

A partir de lo anteriormente expuesto, es que el presente trabajo pretende comprender cómo es dada la participación de militantes juveniles de la agrupación política La Cámpora dentro del trabajo desarrollado en el Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP), mayormente conocido por el “Programa de Atención Medica Integral” (PAMI)¹⁶, una entidad pública argentina que brinda beneficios sociales y sanitarios principalmente a adultos mayores de baja renta. Se trata, como exhibe el propio organismo, de la obra social médica más grande de Latinoamérica con aproximadamente más de 5 millones de afiliados en el país (PROGRAMA DE ATENCIÓN MEDICA INTEGRAL, 2012).

Nos parece pertinente entender entonces los dilemas que pueden presentarse dentro de dicho instituto a la luz de las prácticas y formas de gestión que los jóvenes militantes desarrollaron y propusieron durante la gestión de kirchnerista (2011 – 2015) y las eventuales modificaciones para conservar dicho proceso a partir del cambio en la dirección nacional con la llegada de Mauricio Macri al gobierno (2015 – 2019). Parece importante reflexionar sobre un instituto público que plantea *a priori* pocos trabajos académicos¹⁷ que caractericen las prestaciones, servicios o formas de trabajo que el organismo como tal brinda a una sector poblacional, en relación a como son percibidas e implementadas desde sus propios actores.

De este modo vemos la importancia de pesquisar un organismo público en relación al tipo de vinculaciones que pueden darse desde las militancias y el quehacer burocrático encarado a partir de las funciones llevadas a cabo en sus funcionales institucionales. Teniendo en cuenta como el INSSJP presenta dentro de sus áreas de trabajo, un espacio enfocado a prestaciones de prevención social, en el cual las prioridades pasan por el desarrollo de actividades sociales y recreativas a un público destinado, a fin de potenciar un envejecimiento activo¹⁸, notamos como por medio de esta área se dan posibilidades en la conjugación entre los “saberes de los barrios” y la producción de políticas públicas, talleres e intervenciones sociales con un enfoque técnico, sin perder de vista los valores políticos y emocionales que los intervenidos

¹⁶ El cual fue modificando en el año 2013 a: “Por una Argentina con Mayores Integrados”, colocando el cambio en la perspectiva que plantea el instituto, el cual refleja no solamente un servicio de prestaciones médicas y cuestiones sanitarias, sino el refuerzo en trabajos sociales y cuestiones preventivas, más cercanas al área deportiva, educativa y cultural.

¹⁷ Para más información véase: Sáenz, María Virginia (2017) y Paul, Adrián (2017).

¹⁸ Este punto será desarrollado en la tercer parte del trabajo.

portan (PERELMITER, 2016). Analizando las acciones llevadas desde el área de prevención social, consultamos sobre las modificaciones o innovaciones que pudieron sucederse en el tiempo de gestión desenvuelto por los jóvenes militantes de La Cámpora dentro de las agencias del instituto en Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

1.1 Objetivos e hipótesis de trabajo

Objetivo General:

El objetivo del actual trabajo está enfocado en comprender cómo se dio la incorporación de los jóvenes militantes de La Cámpora dentro de la gestión estatal en los períodos delimitados (2011– 2015 y 2015– 2018), buscando ver como su incorporación en la gestión burocrática incide en los discursos y prácticas militantes, a fin de entender las modificaciones a partir/dentro de su trabajo institucional en el INSSJP – PAMI de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Objetivo Especifico

En el nivel de los discursos:

* Analizar el valor personal que los militantes atribuyen al trabajo realizado dentro de las instituciones en las que participan, es decir, como las propias acciones son percibidas por parte de los militantes.

*Identificar las diferentes formas de participación y militancia que los jóvenes miembros de la agrupación política toman como válidas.

En el nivel de las prácticas:

*Identificar otras formas de participación política y gestión pública durante el período delimitado.

*Entender como la formación académica de estos jóvenes y los conocimientos adquiridos en los territorios y barrios –mediante su militancia anterior tanto en una agrupación como en otros movimientos sociales (en un primer momento) y actuación ya en los órganos legislativos (en un segundo momento)– son aplicados en el desempeño de sus funciones en la gestión pública.

Hipótesis de Trabajo:

Para el presente trabajo pensamos como hipótesis de investigación, el tipo de compromisos que la coordinación de un trabajo formal presenta a los jóvenes integrantes de un organismo público que se caracterizaría de un lado por los propios alineamientos de acción institucional y por otro lado, el papel que ellos desarrollan como militantes dentro de la agrupación. Es posible que existan tensiones en la articulación de las demandas en relación a los grupos institucionalizados en los que ellos ingresan, habiendo así, una modificación de las prácticas dentro de la acción política. Podemos ver que, una vez dentro de la propia dinámica institucional, estos grupos encuentran direccionamientos o encaminamientos para ciertas áreas de gobierno. Así las expectativas iniciales de innovación ceden espacio para las prácticas propias de las lógicas del trabajo institucional, dejando algunos márgenes de acción que posibilitan la producción o modificación en áreas que los nuevos contingentes juveniles encuentran necesarios. En este sentido, emergen ambivalencias entre la articulación de los compromisos militantes de los jóvenes con las dinámicas institucionales propias del proyecto político que se encuentra personificando la gestión dentro del instituto en el que participan.

1.2 Metodología de trabajo

Comenzando, el presente trabajo tuvo la intención de investigar la participación de militantes juveniles de una agrupación política kirchnerista, en este caso “La Cámpora”, dentro de su trabajo de gestión y militancia llevado a cabo en el “Instituto Nacional de Seguridad Social de Jubilados y Pensionados” (INSSJP – PAMI) de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, durante el último período del gobierno de Cristina Fernández de Kirchner (2011 – 2015) y la actual gestión de Mauricio Macri (2015 – 2019). Al comienzo del trabajo

se procedió al análisis de las labores realizadas dentro de sus unidades básicas de militancia (en algunos casos), como también relatos de militantes que, sin pertenecer al organismo institucional escogido, permiten abordar cuestiones que se entrelazan a los objetivos de la investigación, constatado por medio del acompañamiento de sus actividades en CABA.

Se delineó un esquema de investigación que priorizaría un abordaje cualitativo. Para ello se realizó un análisis bibliográfico (CRESWELL, 2010) sobre escritos académicos que debatieran sobre juventud, militancia y participación política en Argentina, priorizando sucesos dentro de la CABA, como también de la agrupación a ser investigada –La Cámpora– durante el periodo delimitado. Luego de la revisión literaria y la organización de categorías (QUIVY, 2005) sobre los intereses que pretende este estudio relacionado con las militancias juveniles y su proximidad con organismos institucionales, era visible un aumento en la participación juvenil dentro de diversos ámbitos, lo que permitió identificar en principio a los actores e instituciones a investigar durante el periodo de campo.

Así se llevaron a cabo diversas técnicas de recolección de datos, buscando contemplar de la mejor manera los objetivos de la investigación. Se pretendía realizar grupos focales (PIMENTA, 2014) con los militantes y compañeros de trabajo, con quienes se tenía un contacto previo y un espacio físico que permitiera desarrollarlo, y su vez, relatos de vida (BERTAUX, 2005) con dirigentes políticos, análisis de la labor parlamentaria de los referentes de La Cámpora y entrevistas en profundidad semiestructuradas (TAYLOR; BOGDAN, 1987; VALLES, 1999). A partir del contacto del campo, fue notorio los inconvenientes de poder llevar a cabo estas técnicas, teniendo en cuenta las dificultades horarias entre militantes y trabajadores para coordinar la realización de grupos focales, sumado a cierta dificultad en poder acceder o comunicarse con dirigentes políticos con altos grados de referencia dentro de la agrupación.

Por medio de las modificaciones dadas dentro del campo – reconociendo los cambios dados en la coyuntura política a partir de la salida del kirchnerismo del gobierno nacional, y la llegada de PRO –, se procedió a desarrollar dos técnicas acordes a los recursos disponibles. Primero se dio una observación participante (TAYLOR; BOGDAN, 1987; VALLES, 1999) dentro del PAMI – INSSJP, en conjunto con las prácticas de agrupación política, procurando un mayor grado de exploración, para una mejor en la obtención de informaciones. Esta

técnica se realizó en los ámbitos a los que se nos permitió el acceso por medio de nuestros informantes claves.¹⁹

La decisión de llevar a cabo una observación participante permitió reorganizar el estudio en relación a los objetivos, buscando comprender de mejor manera el contexto presente y a los actores involucrados, teniendo en cuenta las distancias existentes entre los trabajos literarios y las prácticas en campo. Remarcamos que, por medio de esta técnica, se dio mayor importancia a los comportamientos y lenguajes propios de los trabajadores y militantes dentro de los espacios que se frecuentaron, lo que llevó a reformular consultas, cancelar indagaciones y producir nuevas preguntas para una guía de entrevistas, actividad realizada *a posteriori*. Por otro parte, a lo largo de la observación se pudo generar mayores lazos de confianza – cuestión de gran dificultad al comienzo del trabajo –, permitiendo pautar entrevistas a futuro tanto en lugares de trabajo, unidades básicas o espacios públicos acordados por ambas partes. Por último, durante este proceso se intentó mantener la distancia necesaria con el objeto de estudio a fin de llevar de manera prudente la documentación de las actividades, cuestión con cierto grado de dificultad por la emotividad presente en los diálogos compartidos y actividades acompañadas.

La segunda técnica desarrollada fue entrevistas semi-estructuradas en profundidad de forma individual tanto en los espacios del PAMI-INSSP, como en las unidades básicas que se visitaron. Esta labor fue direccionada con un guion de entrevista²⁰ que buscaba contemplar los objetivos e hipótesis del presente trabajo. Cabe reconocer que la ampliación de los contactos fue dada a partir de la técnica bola de nieve (TAYLOR; BOGDAN, 1987). Dentro del guion de entrevista se trataron temáticas como el ambiente laboral, los inicios dentro de la militancia, participación en agrupaciones políticas, especificidades sobre su recorrido partidario, aproximaciones y diferencias entre los espacios de trabajo “formal” y “militante”, balances del protagonismo en tiempo pasado y dificultades presentes ante el cambio de contexto a partir del año 2015. Durante el proceso de entrevistas se buscó llevar una relación amena (GOODE; HATT, 1972) que permitiera un mejor acceso a las informaciones teniendo en cuenta las dificultades que presenta el trabajo con una agrupación política que posee cierto cierre o hermetismo a brindar informaciones ante la constante exposición mediática a

¹⁹ Contactos brindados por trabajos anteriores que alternaban entre una militancia esporádica y la fundación de otros espacios políticos.

²⁰ El guion de entrevista es colocado en la sección de apéndices.

críticas²¹ dentro de la presente coyuntura política, o tergiversaciones sobre diálogos y comunicados dados desde la agrupación, por parte del periodismo o rivales políticos.

Se asistió también a eventos organizados por la agrupación, abiertos al público en general, discusiones políticas de carácter interno entre los militantes, actividades culturales, movilizaciones públicas organizados o adheridas por parte de La Cámpora, debates y encuentros con referentes políticos que ampliaron la lente de pesquisa. En paralelo, se acompañaron actividades laborales en el PAMI–INSSJP dentro de las directrices pautadas con los entrevistados, a fin no comprometer o generar problemas en su actividad laboral. Motivo por el cual se acompañó en mayor medida los trabajos de supervisión o implementación de programas que se realizaban dentro de los barrios.

Durante este tiempo se llevaron a cabo entrevistas con especialistas en la temática (FLICK, 2009) sobre temas de militancia juvenil, participación política, burocracia y organismos estatales. Por medio de estas charlas es que se logró acompañar encuentros del Grupo de Estudio de Políticas y Juventudes (GePoJu) del Instituto de Investigación Gino Germani (IIGG) de la Universidad de Buenos Aires (UBA), como también aulas de la materia “Sociología de la Infancia, Adolescencia y Juventud” de la carrera de Sociología de dicha universidad, con contenidos fundamentales para un mejor desarrollo teórico del presente estudio.

Finalizando se documentaron notas periodísticas de interés recomendadas por parte de los entrevistados, indagando también en sugerencias de lecturas, producciones audiovisuales de la agrupación en su sitio web o dentro de redes sociales – Twitter, Facebook e Instagram –, realizadas por una agrupación en particular o en conjunto de ellas, las cuales son de gran valor para reconstruir el contexto en el cual se enmarcó el estudio.

1.3 Reorganizando la investigación

El delineamiento inicial – optimista de cierto modo en relación a las técnicas que podían realizarse – de la investigación tuvo que modificarse a lo largo del periodo del trabajo de campo efectuado en el segundo trimestre del año 2018. El contexto presentado distaba en

²¹ Para más información véase: SAINTOUT, Florencia. **Los jóvenes en la Argentina: Desde una epistemología de la esperanza**. Bernal: Universidad Nacional de Quilmes, 2013.

gran medida en las formas de participación, articulación y presencia que tenía la agrupación en perspectiva con un periodo anterior en el cual fue llevado una investigación con otros objetivos²², donde se constataba la gran capacidad de organización, fuerte convocatoria de contingentes juveniles, numerosas unidades básicas y una mayor presencia pública.

Este impasse se producía en relación a nuestro recuento bibliográfico donde se apuntalaba en gran medida el aumento en la presencia de diferentes colectivos juveniles en el contexto argentino, con mayores niveles de responsabilidad para aquellas cercanas a los espectros partidarios y políticos. De este modo se visibilizaron parte de las modificaciones y dificultades planteadas que podrían suceder ante la llegada de Mauricio Macri a la presidencia a fines del año 2015 y los cambios dentro de las áreas institucionales, punto a ser considerado a lo largo del trabajo.

Así ante el cambio en el panorama esperado, se llevaron reorganizaciones en el trabajo. Primero se contactó a militantes conocidos en una investigación realizada en el año 2015, a fin de comprender lo acontecido luego de la salida de Cristina Fernández de Kirchner y como este evento repercutió en la organización de La Cámpora. Este llamado fue atendido en principio por una sola militante, ya que en otros casos no se concretó por cuestiones de tiempo, situación laboral, organización de nuevos espacios y falta de interés. Vale remarcar que gran parte de los contactos e informantes, fueron perdidos o presentaron mayor dificultad de acceso, luego del cierre de la unidad básica en las que se acompañaron actividades en un tiempo anterior. De este modo en un comienzo se contó con solo un informante y varias potenciales entrevistas. Este panorama de falta de avances motivo el abandono de aquellas técnicas de recolección de datos que precisarían de un espacio común, horarios compatibles y proximidad entre los entrevistados, que demostraba gran dificultad para realizarse o siquiera planificar.

De este modo se barajaron opciones para continuar el trabajo, como intentar conseguir nuevos informantes para continuar la planificación realizada, apelando así al apoyo de la agrupación escogida, justificado por la finalidad académica que el trabajo pretendía, cuestión que no obtuvo respuesta por parte de dos segmentos de La Cámpora. Por otra parte, se pensó en modificar los actores a ser investigados, dejando de ser militantes de una agrupación

²² CRUZ PORTUGAL, Álvaro. **Rojo, Celeste y Amarillo**: La participación juvenil en Argentina. 2015. Trabajo de conclusión de curso (Bacharelado en Ciencia Política y Sociología) – Universidad Federal de Integración Latinoamericana, Foz do Iguazú, 2015. Disponible en: <https://dspace.unila.edu.br/handle/123456789/481>. Acceso en: 04 Oct. 2019

kirchnerista y pasando a acompañar las actividades de Jóvenes Pro, quienes desarrollaban funciones dentro del Instituto Nacional de Juventud (INJUVE) relacionado al Ministerio de Salud y Desarrollo Social. Cabe reconocer la apertura y auxilio brindados por parte de los informantes que estuvieron a disposición para realizar entrevistas, salvar dudas y brindar información sobre los diferentes programas y dispositivos de intervención que el instituto desarrolla actualmente. De este modo se consiguió pautar charlas y entrevistas con referentes de la agrupación a nivel nacional y trabajadores de alto grado de responsabilidad dentro del instituto.

Prosiguiendo con la investigación se produjo la decisión de entablar comunicaciones con institutos que se entendía podrían poseer afinidad con La Cámpora por su cercanía con el kirchnerismo. Así se entablaron contactos con el Instituto Patria²³ el cual brindó asesoría en relación a material bibliográfico, pero se reconoció la dificultad de dar contactos para realizar entrevistas por parte de un miembro. Se apeló también a la ayuda de otros investigadores pertenecientes a la Universidad de Buenos Aires, quienes enviaron consultas, pero no recibieron devoluciones por parte de los contactos establecidos a través de su recorrido epistémico, ante tal panorama la viabilidad del trabajo se colocaba en cuestión.

Por medio del apoyo brindado por parte de dos informantes es que el trabajo prosiguió su andamio. En primera medida una informante accedió a la posibilidad de acompañar sus trabajos dentro de un organismo institucional – INSSJP – en horarios estipulados durante los meses de Abril, Mayo, Junio y Julio. All  se contaba con la presencia también de militantes juveniles de otras unidades básicas de La Cámpora. En paralelo, otro contacto permitió el acceso a espacios militantes partidarios por medio de una unidad básica de la zona sur de Buenos Aires durante los meses de Mayo, Junio y Julio.

Es así que, durante esta etapa de campo, por medio de charlas informales y consultas con militantes y ex militantes se constató el alejamiento de parte de los sectores juveniles ante el cierre de los locales en los cuales militaban, dándose mudanzas para otras unidades básicas o acercamientos a otras agrupaciones, en su gran mayoría cercanas al kirchnerismo. En otros casos los militantes optaron por fundaciones de nuevos espacios políticos o culturales para

²³ Puesto en funcionamiento a partir del año 2016, el “Instituto Patria: Pensamiento, Acción y Trabajo para la inclusión americana” es una asociación civil que se caracteriza por la producción de informes económicos, políticos, sociales, culturales, entre otros, como también en el desarrollo de actividades políticas y artísticas. El mismo presenta actividades abiertas al público dentro del territorio nacional como también en el exterior, sumado a una constante ofertas de cursos de capacitación y formación en temáticas diversas, según las comisiones de trabajo que se indague. Para más información véase: <https://www.institutopatria.com.ar/> Acceso en: 14 Mayo 2019.

continuar sus actividades. Un relato común remarcaba el párate de varias acciones realizadas en tiempo pasado debido a la falta de un espacio físico o fondos económicos que posibiliten llevar las actividades de manera efectiva y continua.

Por otro parte se reconoce que el órgano a ser investigado el INSSJP–PAMI, no se presentaba en un comienzo como un ámbito prioritario para la investigación en relación a otros organismos como el Instituto Nacional de Juventud (INJUVE) o el Ministerio de Educación (ME), espacios que *a priori* demostrarían tener más cercanía con los sectores juveniles y mayor implicancia con su labor militante. Este prejuicio inicial se desmitifico por medio del acompañamiento a las actividades desarrolladas por los trabajadores, la apertura al dialogo, las posibilidades de entrevistas, la emotividad y responsabilidad con la cual empleaban las tareas, una trayectoria dentro del organismo que permitía una evaluación entre las gestiones, presencia constante en territorio dentro de las acciones llevadas en la CABA con comedores, asociaciones de jubilados, universidades y otros ámbitos con los que se presentan convenios. De este modo, por medio de un mayor conocimiento sobre el trabajo que realiza el Instituto en las diferentes áreas que lo componen, focalizando en el sector de actividades preventivas y sociales, es que se decidió llevar el estudio en dicho espacio.

Las primeras entrevistas aproximativas nos permitieron notar que, entre los trabajadores pertenecientes al organismo, solamente en algunos casos se mantenía una militancia activa en su unidad básica de origen, otros actores comentaban sobre sus mudanzas o alejamientos “temporales”. Ante esta situación, y teniendo en cuenta la importancia de la militancia activa dentro de los barrios, la posibilidad de acompañar las actividades militantes en una unidad básica –particularmente en la comuna 4²⁴– fue de gran importancia. Así, la unidad básica escogida – una de las primeras unidades fundadas –, tenía un local amplio, refaccionado durante la época de investigación, que posibilitaba brindar actividades políticas y culturales para los vecinos de la zona, un número considerable de militantes con sectores juveniles y de mayor edad, apertura y dialogo para realizar la investigación.

De este modo durante el trabajo de campo lograron realizarse 10 entrevistas, 7 pertenecientes a trabajadores del INSSJP–PAMI y 3 entrevistas a militantes de la unidad básica acompañada que cuentan con la particularidad de cumplir funciones dentro de otros organismos públicos. Se asistieron a 4 eventos organizados o adheridos por parte de la

²⁴ Conformada por los barrios de La Boca, Parque Patricios, Nueva Pompeya y Barracas. Véase: <https://www.buenosaires.gob.ar/comunas/comuna-4> . Acceso en 16 Jun. 2019.

agrupación La Cámpora, a 7 supervisiones de campo por parte de los técnicos de campo del INSSJP-PAMI, en diferentes barrios de la CABA y el análisis de producciones audiovisuales o material documental impreso relacionado con estos ambientes.

2 REFERENCIAS TEORICAS

2.1 ¿Juventud o Juventudes?

Parece importante comenzar apuntando las dificultades que apareja el término juventud. Por lo tanto, podemos considerar que existe un consenso dentro de los grupos de investigación que se abocan a esta cuestión para el uso del término “juventudes”, que refleja los diferentes abordajes dados o los parámetros usados para definir los diferentes grupos a los que se quiere aludir (VOMMARO, 2015; CUBIDES, 2015), remarcando como el concepto es producido de manera contextual y relacional. Si bien es necesario reconocer la necesidad de tener un parámetro etario, como en el caso de la producción de políticas públicas, es conveniente no caer en conceptualizaciones que definen a la juventud por medio de un único carácter biológico o cercanas a los patrones médicos, que presentan una fuerte influencia a la hora de definirla a partir de lo etario, como así también pensarla como una dolencia que será concluida una vez llegada a la vida adulta (OLIVEIRA; SARTI, 2016). De esta manera, se toma como foco estudios que reconocen el valor de la edad pero que reflejan la importancia del contexto social para comprender el fenómeno en cuestión.

Este tipo de diferenciales son explicados y ejemplificados por Carles Feixa (1998) en su texto “De jóvenes, bandas y tribus” donde demuestra por medio de un recuento histórico, los diferentes tipos y abordajes dados en variadas escuelas sociológicas que toman como punto de investigación la juventud. Feixa presenta los diferentes parámetros para definir y construir el objeto de estudio entre los que vemos: incluido/excluido, escolarizado/no escolarizado, los campos y escenarios que son consultados – occidental/no occidental, urbano/rural –, el tiempo demarcado – década del 30, posguerra –, entre otras cuestiones, reforzando el carácter polisémico del término, dando cuenta el tiempo que los estudios juveniles vienen desarrollándose dentro de la disciplina.

Así la formación histórica de la juventud (LEVI; SCHMITT, 1996) a partir del abordaje histórico-cultural refuerza el planteo de entender al concepto como una construcción social y cultural que muta en el tiempo, intermediada, en algunos casos, entre los márgenes de la dependencia infantil y la autonomía de la edad adulta. Esta naturaleza inestable o ambigua de la juventud, reforzada por su carácter transitorio – no se puede ser joven toda la vida –,

atraviesa a los sujetos en diferentes épocas marcadas, según los casos, por medio de ritos de entrada y salida de esta condición. En las diferentes épocas se da una predeterminación del papel que los jóvenes deben cumplir según las expectativas de la sociedad, donde puede existir una exaltación o temor con relación a los jóvenes según los periodos históricos. Es la transitoriedad lo que dificulta la univocidad del término en la delimitación etaria y jurídica desarrollada a partir del Estado moderno. Así sobre la mudanza del concepto en el tiempo, los autores aclaran:

Sempre e em todos os lugares, ela [a juventude] é investida também de outros símbolos e de outros valores. De um contexto a outro, de uma época a outra, os jovens desenvolvem e logram seu estatuto definidor de fontes diferentes: da cidade o dou campo, do castelo feudal ou da fabrica do século XIX. [...] Tampouco se pode imaginar que a condição juvenil permaneça a mesma em sociedades caracterizadas por modelos demográficos totalmente diferentes. (LEVI; SCHMITT, 1996, p.14).

Continuando, la historicidad de la juventud parece desarrollarse a partir de las diferentes “fases” de crecimiento etario que se conciben durante la modernidad entre el hombre acabado (adulto) y los seres en formación (niños, jóvenes). El reconocimiento de la niñez y juventud como fases diferenciadas, es dado en gran medida durante la revolución industrial, con el aumento en la importancia reguladora del Estado, por medio de la reglamentación del sistema educativo y los tiempos laborales (PERALVA, 1997). Angelina Peralva (1997) describe que la conformación del campo de la sociología de la juventud presenta en sus comienzos una relación con la sociología del desvío con relación a la “incapacidad” que presentarían los jóvenes a integrarse en la sociedad, a las experiencias socializadoras brindadas o al padrón normativo vigente, durante los mediados del siglo XX. En este sentido Antonio Groppo (2004) coincide en ver como la “visión funcionalista de la juventud”, en la revisión que realiza de los trabajos de S. N. Eisenstadt, prevé una serie de conductas desviantes propias para los jóvenes, una especie de dolencias o incomodidades, que deberían ser tratadas o atendidas para posibilitar el ingreso de ellos a la sociedad y su posterior incorporación a la etapa de “normalidad adulta”.

El sociólogo portugués Machado Pais (2004) explica que los estudios de la sociología de la juventud se encontraban marcadas por dos corrientes: una generacional y otra clasista.

La primera, con relaciones al funcionalismo y la teoría de las generaciones²⁵, interpreta la presencia de diferentes generaciones dentro de una misma sociedad con sus respectivas prácticas e imaginarios. El proceso de relaciones dado entre los jóvenes y otros grupos etarios puede desembocar en una socialización sin grandes problemáticas por medio de las instituciones de socialización – escuela, familia, trabajo – que facilitan su incorporación, y en otros casos, los mismos valores no serían asimilados, generando una serie de conflictos, cobrando relevancia las discusiones sobre la continuidad o no de los valores intergeneracionales. Para la corriente clasista, el punto se encontraría en la reproducción de las clases sociales, en donde la transición de los jóvenes para la etapa adulta es siempre dada de una manera desigual, influenciados por su condición social y la división sexual del trabajo. De hecho, entendiendo a las juventudes como producto de las relaciones antagónicas de clase, las culturas juveniles serán tomadas como culturas de resistencia en determinado contexto cultural, así las vestimentas, hablas y formas de expresión que los jóvenes de diferentes clases manifiestan, serán leídas en su forma contestataria hacia la sociedad, marcadas por su carácter político.

Ante tal panorama Machado Pais (2004) plantea las debilidades que las interpretaciones generacional y clasista tienen al momento de considerar las culturas juveniles, marcando como en el análisis de ambos casos se daría una cultura dominante y producciones sub-culturales: en el caso generacional la cultura juvenil sería contraria a la dominante de los adultos, en la clasista una cultura de resistencia confrontativa a la cultura dominante proporcionada por la sociedad. Intentando evitar una comprensión para el estudio de las culturas juveniles a partir de la producción de grupos con cierta homogeneidad, Pais comenta la importancia de entender a las culturas juveniles – como el comportamiento de significados por un determinado grupo – en el cotidiano, para distinguir si los jóvenes comparten los mismos significados en sus acciones, si estos se manifiestan de las mismas maneras, y el motivo de sus similitudes o diferencias en las formas. De este modo recurriendo a la perspectiva del recorrido de vida, el autor profundiza la lente al ver cómo los valores sociales son incorporados a los jóvenes por medio de la socialización modelada para estos, y a la vez como ellos moldean las estructuras sociales por medio de su accionar, lo que se explica cómo juvenalización.

²⁵ En la citación de trabajos de autores como Talcott Parsons y Karl Mannheim como referentes de cada línea.

Un trabajo clásico dentro del área de estudio de juventudes es “La juventud no es más que una palabra” de Pierre Bourdieu (1993), donde argumenta que las diferenciaciones entre los grupos son siempre de una decisión arbitraria, ya que lo que podríamos considerar como una división natural realmente esconde una lucha de poderes, donde el proceso de clasificación etario crea un orden de funciones que mantiene el statu quo: “la juventud y la vejez no están dadas sino que se construyen socialmente entre la lucha entre jóvenes y viejos. Las relaciones entre la edad social y la edad biológica son muy complejas” (BOURDIEU, 1993, p. 120). De este modo las formas de interpretar lo juvenil difieren según diferentes variables, como por ejemplo según el nivel socioeconómico, ya que para un sector con mayor renta las aspiraciones podrían pasar por un alto grado de escolarización o una virtual adquisición de un confort, para otros sectores, los más vulnerables, la inserción al mercado de trabajo es la vía fundamental de movilización en miras a una independencia económica. Así se encuentran nucleados bajo un parámetro compartido por la edad, trayectorias y aspiraciones juveniles profundamente diferentes.

El estudio de las juventudes en su carácter relacional, dado por Antonio Groppo (2000), el cual explica como para el caso brasilero – por medio de los trabajos de Claudia Rezende – como cuestiones ligadas a clase económica, nación, inclusión/exclusión de sectores periféricos y el propio género, son importantes para la pluralidad del término, y a la vez como el uso sociológico de la juventud puede amalgamarse con otras categorías sociales y condicionantes históricos, en la conformación y validez del término según el contexto (GROPPO, 2004). Continuado vemos que la juventud es entendida como una representación sociocultural y como una situación social, y no una característica natural e innata del individuo sino que presenta un proceso de desarrollo, de este modo:

O seja a juventude é uma construção, representação ou criação simbólica, fabricada pelos grupos sociais ou pelos indivíduos tidos como jovens, para dignificar uma serie de comportamentos o atitudes a ela atribuídas. A o mesmo tempo é uma situação vivida em comum por certos indivíduos. (GROPPO, 2000, p. 8).

Groppo (2008) explicita como dentro de los contextos sociales se presentan formas “oficiales de juventud” –blanca, clase media, urbana, occidental – y otras que no representarían el padrón estipulado, colocándose en tensión contra las formas preconcebidas para sus discursos y acciones, en donde la autonomía y capacidad de contestación por parte de

los jóvenes se explicita por medio de sus propias relaciones en grupos y representaciones que los mismos dan como válidas. Por otra parte, el autor explica como las conformaciones del concepto juventud tendrán la constante de pasar por dos parámetros: el etario y el sociocultural, es decir una fijo (la edad) y un segundo relacional al contexto, que presenta dificultad en la complementariedad mutua, advirtiendo como la justa combinación de los parámetros puede presentar una solución en la definición y avances en el campo de estudio.

El carácter relacional de las juventudes fueron abordadas también por los autores argentinos Mario Margulis y Marcelo Urrestri (2008) en su texto “La juventud es más que una palabra”, remarcando que la edad no es el mejor parámetro para definir a la juventud, colocando la polisemia del concepto y la multiplicidad de situaciones sociales en las que se desarrolla, colocando una complementariedad de aspectos a ser considerados para comprender en mayor medida el concepto:

La juventud es una condición que se articula social y culturalmente en función de la edad –como crédito energético y moratoria vital, o como distancia frente a la muerte–, con la generación a la que se pertenece –en tanto que memoria social incorporada, experiencia de vida diferencial–, con la clase social de origen – como moratoria social y período de retardo–, con el género –según las urgencias temporales que pesan sobre el varón o la mujer–, y con la ubicación en la familia que es el marco institucional en el que todas las otras variables se articulan. (MARGULIS; URRESTRI, 2008, p.27).

En este caso nos parece pertinente profundizar sobre las diferenciaciones entre “moratoria social” y “moratoria vital” (MARGULIS; URRESTRI, 2008). Encontramos en la idea del uso de la “moratoria social”, un carácter que define como ciertos sectores juveniles gozan de un tiempo legitimo para poder desarrollarse en materia educativa o de confort a partir de consumos o directrices socioculturales, postergando las exigencias laborales y familiares por un determinado lapso, cuestión que para los sectores populares no podría desarrollarse por la necesidad temprana del ingreso al mercado de trabajo o la creación de vínculos familiares, careciendo de los recursos para desarrollar en mayor medida dicha moratoria, tanto en el seno familiar como en el plano personal. Por otra parte la “moratoria vital” explicita la posesión un excedente temporal en relación a otros grupos – adultos y ancianos –, en donde los jóvenes serian detentores de cierto capital temporal, que se desgasta con el paso del tiempo según cada caso en particular.

A partir de ello es que Margulis y Urresti (2008) posibilitan diferenciar como dentro de lo que se podría concebir como un grupo juvenil próximo – con cercanías etarias o generacionales – existirían distinciones sobre los jóvenes de aquellos que no lo son por medio de la “moratoria vital”, y los juveniles de los no juveniles a través de “moratoria social”. De este modo puede darse el caso de “jóvenes no juveniles”, donde existe una relación etaria similar pero no el mismo acceso a los consumos culturales o postergaciones de responsabilidades – laborales y familiares – para esta edad; y a la vez “no jóvenes juveniles” para aquellos sujetos que pueden acceder a signos relacionados con esta etapa de la vida, pero que poseen un capital temporal menor al de los jóvenes.

Aproximándonos al final del presente apartado, podemos ver como el estudio de las juventudes y su definición muta según el contexto y el tiempo histórico (VOMMARO, 2014), cambiando la perspectiva según el autor a ser consultado, demostrando la complementariedad y transitoriedad del concepto a lo largo de las diferentes vertientes. El recuento dado por Pérez Islas en “Juventud un concepto en disputa” (2008), trabajo mediante el cual explicita como el concepto juventud se desarrolló a partir de la década de los setenta – sin negar la presencia de trabajos de gran importancia desde comienzos del siglo XX²⁶ – por medio de los estudios de las academias americanas, británicas y francesas²⁷, en temáticas como crisis de identidad, distinción entre adolescencia y juventud, subculturas juveniles, cuestiones generacionales, que dan renovadas metodologías para el estudio de las juventud y brindan componentes a la reflexión en el campo de estudio. Dando un avance en el cual la juventud y lo juvenil pasan a ser el punto central de reflexión y no una variante alterna en indagaciones epistémicas de otra índole. De este modo parte de estos trabajos serán incorporados como “clásicos” dentro de la academia latinoamericana, tanto para su recuperación teórica, como para el planteo de críticas. En relación a la idea de trabajos “clásicos” Pérez Islas alude a la producción de estudios “clásicos” desde la región, punto de gran desarrollo durante el último tiempo en las diferentes latitudes del continente.

De hecho, tomando la provocación anterior, se puede explicar cómo los estudios dentro de la región latinoamericana tuvieron un aumento durante la década del ochenta a partir de la promoción de estudios por agencias internacionales, como la Organización de las

²⁶ Teniendo en cuenta las indagaciones dadas desde los autores clásicos de la sociología –Marx, Weber y Durkheim- sobre el papel de la juventud, sumado al aporte antropológico de comienzo de siglo y los estudios de la escuela de Chicago a partir de la década del 20.

²⁷ Para el caso americano cita los trabajos de P. Goodman, Bennet Berger, Kenneth Keniston, en el caso británico se puntualiza los estudios de la escuela de Birmingham teniendo a Paul Kohen como uno de sus máximos referentes, y en el caso francés se puntualiza los trabajos de Edgar Morin y Pierre Bourdieu.

Naciones Unidas (ONU), que tenían en cuenta los procesos de integración. Esta promoción de los estudios tuvo una continuación en la década de los noventa por medio de instituciones como la Organización Internacional de la Juventud para Iberoamérica (OIJ) y la Comisión Económica Para América Latina (CEPAL) por la cual se produjeron encuestas e informes en los diferentes países, como también trabajos comparativos en temáticas generales viendo la especificidad de cada caso (BENDIT; MIRANDA, 2017). Cercanos en el tiempo Bendit y Miranda explican cómo durante la segunda década del milenio existió un aumento exponencial de los estudios latinoamericanos sobre juventud, de diferentes temas según la región a ser consultada, siendo en el caso del cono sur los trabajos sobre movimientos sociales, espacio público y participación política, quienes tuvieron prominencia (BENDIT; MIRANDA, 2017).

Para el caso particular argentino, durante el último tiempo se dio un incremento en los trabajos relacionados con las juventudes, donde los estudios sobre consumos culturales, identidades, movilización y participación política presentaron un aumento en el grado de acumulación, sumado a un crecimiento en la relaciones con los campos de la antropología, psicología e historia –cuestión aún a desarrollar – para un mejor abordaje, dando cuenta de la multidisciplinariedad de las propuesta en el campo de estudio (DI LEO *et al*, 2016). En este sentido teniendo en cuenta el objeto de investigación, vemos como la categoría de juventud es pensada dentro de la agrupación política “La Cámpora”, de cara a las asociaciones de la juventud y lo juvenil como novedoso y transformador dentro de diferentes ámbitos, como los partidarios, dirigenciales e institucionales, sumada a un contexto político partidaria que promovía su participación:

Podemos identificar al menos cuatro sentidos diferentes en la dimensión generacional que expresa La Cámpora: 1) la juventud como forma de autodefinición, 2) como manera de simbolizar conflictos entre generaciones, por medio de la cual se homologa lo joven con lo nuevo y se reestablece una manera de entender la política que se contrapone con la tradicional, asociada a los viejos dirigentes; 3) la juventud como una apelación desde la dirigencia adulta, en particular desde sus dos principales conductores: Cristina y Néstor. Finalmente, 4) en el marco de un proceso más amplio de juvenilizacion de la política por medio del cual se entiende la exaltación de rasgos juveniles de los militantes, inclusive entre dirigentes adultos. (VOMMARO, VÁZQUEZ, 2012, p.20).

Teniendo en cuenta el cambio de contexto presente en la Argentina, notamos que varios de los presupuestos anteriores sufrieron modificaciones, que intentaran ser tratadas a lo largo del trabajo, comprendiendo la transitoriedad de las categorías expuestas en el tiempo y reconociendo la siempre constante construcción de la juventud de manera contextual.

2.2 El abordaje generacional

Si bien los trabajos entre juventud y generaciones presentan relaciones constantes decidimos separar ambos conceptos a fin de poder dar una discusión de manera más ordenada. Así la juventud será entendida, como veníamos relatando, más que por una relación biológica que la asocia a una determinada franja etaria²⁸, sino como una categoría que se construye socialmente en un determinado contexto histórico, pudiendo adoptar configuraciones diversas de acuerdo con el tipo de construcción social, histórica y política en la que se inserta (COZACHCOW, 2015).

Para comenzar la discusión sobre generaciones, colocamos las reflexiones dadas por Carles Feixa y Carmen Leccardi (2011) en el recuento que estos autores dan sobre los enfoques generacionales presentados durante el siglo XX en tres momentos históricos: en la década del 20 por medio del relieve generacional a partir de los trabajos de Ortega y Gasset y Karl Mannheim, la década del 60 por medio de la vacío o conflicto generacional (FEUER, 1968; MENDEL, 1969) y la década del noventa en el lapso generacional (TAPSCOTT, 1998; CHISHOLM, 2005).

De este modo para el presente apartado priorizamos el análisis de la concepción de las generaciones desde la visión de Karl Mannheim, trabajo de relevancia dentro de este campo de estudios. Antes de ello analizaremos los puntos de importancia de Augusto Comte y Wilhelm Dilthey, autores citados al comienzo del trabajo del sociólogo húngaro. En este sentido Feixa y Leccardi (2011) explican cómo en Augusto Comte, la noción de generación se iba desarrollando en relación a su concepción positivista, donde la generación sería una unidad medible para notar la linealidad del progreso, asociada a la idea de continuidad social, donde la sucesión de una generación por otra podría darse cada 30 años. En otra

²⁸ Por lo general, la juventud está asociada a la franja comprendida entre los 15 y los 29 años, criterio que es tomado por organismos como el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos de la República Argentina (INDEC).

postura Dilthey con el historicismo romántico alemán, plantea que la importancia no se da en el dato etario – relevante en todo caso – sino en la conexión vital de las generaciones. De hecho, las generaciones se definirían por compartir experiencias en común y no una edad específica, diferenciado el tiempo abstracto y continuo, con el tiempo natural.

Como colocamos anteriormente, Comte y Dilthey son retomados en la introducción del trabajo “El problema de las generaciones” (1993) de Karl Mannheim, quien explica la necesidad de superar los enfoques positivistas con prioridad en lo cuantitativo y el histórico romántico de tipo cualitativo, explicando cómo el abordaje de la cuestión se diferencia según las regiones y los tiempos históricos. Aun así dentro del trabajo de Mannheim se presenta cierta cercanía a los aportes de Dilthey, del cual retomara una serie de puntos:

A contraposição entre a mensuração quantitativa e a compreensão exclusivamente qualitativa do tempo interior de vivência (erfassbarer innerer Erlebniszeit); O fato de que não é somente a sucessão de uma geração que cobra um sentido mais profundo do que o meramente cronológico, mas também o fenômeno da “contemporaneidade” ou “simultaneidade” (Gleichzeitigkeit). (WELLER, 2010, p. 208).

Adentrándonos más en su obra, Mannheim explica que la pertenencia a una generación similar no desencadena la creación o conformación de grupos, sino que posibilita la presencia de una conexión generacional es decir la posibilidad o no de estar vinculados con otros sujetos por algo: “uno se encuentra en una posición parecida a la de los otros en la corriente histórica del acontecer social debido a que pertenece a una generación, a un mismo año de nacimiento” (MANNHEIM, 1993, p. 208).

A partir de la posición generacional Mannheim esgrime una serie de puntos vitales en la comprensión del fenómeno de la sucesión de generaciones. Primero por la “irrupción de nuevos portadores de cultura” en donde se da una pérdida de los bienes culturales anteriores a los sujetos, pero a la vez se producen nuevos a partir de los bienes acumulados. En segundo término se presenta “la salida de antiguos portadores de cultura” en la cual los recuerdos de las antiguas generaciones se presentaran de dos maneras: “de forma consciente” que orienta cierto accionar de las generaciones y de modo “inconsciente”, es decir comprimida, virtualmente inexistente. Realizando un paréntesis, el autor explicita la importancia de los recuerdos que se dan de forma propia y aquellos que son apropiados. La propia vivencia

personal es fundamental en la conformación de un recuerdo que queda fijo y tomado como “verdadero”, que condiciona u organiza las próximas experiencias.

El tercer punto al que Mannheim se refiere es sobre “los portadores de una conexión generacional concreta sólo participan en un periodo del proceso histórico temporalmente delimitado”, si bien la presencia de una misma una generación sería algo mecánico posible en todos aquellos que nacieron en una misma época, se profundiza esta idea sobre la afinidad por la cual se entiende:

Sólo se puede hablar, por lo tanto, de la afinidad de posición de una generación inserta en un mismo período de tiempo cuando, y en la medida en que, se trata de una potencial participación en sucesos y vivencias comunes y vinculados. Sólo un ámbito de vida histórico – social común posibilita que la posición en el tiempo cronológico por causa de nacimiento se haga sociológicamente relevante. (MANNHEIM, 1993, p. 216).

El cuarto punto que trata Mannheim es acerca de “la necesidad de la tradición–transmisión constante de los bienes culturales acumulado” por el cual se transmiten comportamientos y contenidos de manera consciente e inconsciente entre las interacciones dadas entre las diferentes generaciones. Llegados al quinto punto se refiere “el carácter de cambio continuo generacional” en el cual el conflicto de recambio entre las generaciones no es dada entre las generaciones más viejas y las más jóvenes – y por ende las más distantes –, sino en las intermedias, aquellas que se encuentran más cercanas.

Luego de estos puntos Mannheim profundiza en tres diferenciaciones necesarias para un mejor entendimiento, explicando “la posición generacional” como la presencia de diversos sujetos que, nacidos dentro de un mismo espacio temporal, pueden o no compartir eventos trascendentales o fuerzas movilizadoras, las cuales están en estado potencial. Posterior a ello se relata la “conexión generacional” por la cual durante eventos históricos (corrientes sociales y espirituales) que marcan un antes y un después en el ámbito social, se da una participación (activa o pasiva) común entre los pertenecientes a una posición, una acción en concreto. Luego describe la “unidad generacional”, que excede la mera casualidad de nacimiento en una misma época:

Las unidades generacionales específicas pueden nacer, entonces, dentro de esa comunidad de destino. Estas unidades generacionales se caracterizan no sólo por significar diversas conexiones del acontecer vinculadas entre sí en el seno de una débil participación en común vivenciada por distintos individuos, sino también porque significan un modo de reaccionar unitario —un «agitarse juntos» y un modo de configurar que están conformados por un sentido semejante— de los individuos que están (en la medida en que lo están) directamente vinculados a una determinada conexión generacional. (MANNHEIM, 1993, p. 225).

A partir de la conexión generacional se explica las formas en que las unidades generacionales desarrollan sus tendencias, que al entrar en tensión pueden presentar múltiples grupos con intereses opuestos entre ellos, activando la “conexión” entre los grupos que presentan un mayor grado de vinculación. Profundizando en este punto Wivian Weller (2007, 2010) explica que la unidad generacional sería el punto más cercano al grupo concreto, pero que en la visión de Mannheim la importancia del análisis de la unidad generacional no es el grupo concreto en sí, con sus prácticas y discursos propios, sino en las tendencias formativas e intenciones primarias que se incorporan dentro de estas unidades a partir del vínculo que comparten dentro de las voluntades colectivas presentes en las generaciones. Continuando con los planteos de Weller (2010) vemos la importancia que puede traer el estudio de las generaciones desde la visión de Mannheim:

O conceito de gerações de Mannheim e sua acurada elaboração sobre a posição, a conexão e a unidade geracional rompem com a ideia de uma unidade de geração concreta e coesa [...]. Perguntar-se pelos motivos das ações desses atores coletivos envolvidos em um processo de constituição de gerações, implica ainda em uma análise da conjuntura histórica, política e social a partir de uma perspectiva que poderíamos situar no nível macro, bem como do conhecimento adquirido pelos atores nos espaços sociais de experiências conjuntivas, e que poderíamos denominar como sendo uma análise no campo micro. (WELLER, 2010, p. 210-211).

Así la importancia de la cuestión generacional por medio de los trabajos de Mannheim es relevante en el área de estudio. Feixa y Leccardi (2011) explican cómo el concepto se actualiza por medio de Abrams (1982) el cual también comprende que las generaciones no pueden ser medidas por medio de un tiempo biográfico, sino en la presencia de grandes

acontecimientos de tipo histórico e institucional en un determinado tiempo, que podrían incluir dentro de las mismas cortos o largos lapsos de tiempo: “las generaciones son el medio a través del cual dos calendarios distintos –el del curso de la vida y el de la experiencia histórica– se sincronizan” (ABRAMS, 1982, p. 19).

Continuando con los autores estos explican cómo durante el último tiempo el concepto generación obtuvo mayor repercusión en diferentes escuelas –italiana y española– para cada caso. En ese sentido, Feixa (2006) llama la atención a como el concepto de generación se encontraba en producción y avance en América Latina, argumentado la necesidad de una: “relectura de la teoría de las generaciones desde una óptica latinoamericana” (FEIXA, 2006, p. 16). Así creemos que los trabajos de Pablo Vommaro, con relación a la cuestión generacional (2014, 2015, 2017) explican cómo la juventud es una construcción cultural determinada en un espacio socio–histórico definida en clave relacional, desmitificando la idea de que la misma presenta condiciones innatas de participación política, revolución, o una apatía predispuesta a las causas colectivas. Proponiendo su comprensión en relación al contexto y “las conexiones de identificación común entre sujetos que comparten un problema” (VOMMARO, 2014, p. 21).

Profundizando en las relaciones entre juventud y política, Vommaro propone reactualizar la noción de generación por medio de los aportes de Lekwociz (2004) que refuerzan el postulado acerca de que las generaciones no se producen por una cercanía etaria, sino en la producción de sensibilidades comunes entre un grupo, por medio de una ruptura que brinda una experiencia alteradora: “una generación parece surgir a partir de una experiencia originaria, como punto en el que se desarrolla una nueva sensibilidad, un adoptar en una escena”(VOMMARO, 2015, p. 20). Continuando el análisis, la citación de la obra de Zigmunt Bauman (2007) importa en la atención que el autor polaco da con relación a la sucesión de generaciones –en las lecturas de Mannheim y Ortega y Gasset– dentro de las sociedades, pero también la importancia de las superposiciones generacionales dadas dentro de las mismas (FEIXA; LECCARDI, 2011), con los conflictos intergeneracionales de carácter político, social y culturales que se manifiestan dentro de ellas (VOMMARO, 2017). De este modo, Pablo Vommaro, amplía la lente a fin de comprender de mejor manera la juventud en clave generacional:

La consideración de los jóvenes como generación nos permite aprehender un conjunto de relaciones sociales y políticas en las cuales estos se encuentran inmersos, que los producen y modulan [...] Hablar de generación implica incluir el contexto de socialización –más amplio– en el cual una determinada cohorte se apropia, y al mismo tiempo resignifica y tensiona, las prácticas sociales y políticas del mundo en el que habita. Es este proceso de apropiación y modificación –este hacerse un lugar de las juventudes– lo que posibilita la ruptura y la innovación características de muchas experiencias políticas juveniles (VOMMARO, 2017, p. 107-108)

A partir de lo expuesto anteriormente vemos la importancia del análisis de las juventudes en clave relacional, generacional e histórica dentro del contexto argentino de los últimos años, a fin de profundizar el entendimiento de los motivos de sus militancias y formas de participación política, entendiendo como los sucesos dentro del contexto influyen en las formas en las que se manifiestan “los jóvenes del bicentenario” (SAINTOUT, 2013).

2.3 Indagaciones en relación a la militancia

Luego de realizadas las discusiones sobre juventudes y el carácter polisémico del término en su relación contextual, sumada a un debate sobre generaciones que permite profundizar la comprensión de las mismas – por medio de posiciones y conexiones generacionales –, como también los motivos según los cuales pueden ser conformadas – sin una exclusividad de lo etario –, una discusión sobre el término militancia nos parece pertinente. A fin de comprender las formas en como los jóvenes militantes manifiestan sus compromisos y las propias trayectorias que los involucran dentro de espacios políticos, para luego su ingreso al sector público, una profundización de cómo entender el concepto de militancia, nos brinda mayores herramientas para indagar cuestiones relevantes a lo largo del trabajo, a fin de entender qué tipo de compromisos, prácticas y discursos se envuelven dentro de este término.

Para comenzar escogemos desarrollar el concepto militancia a través de los estudios franceses sobre la sociología del activismo o de la “militancia”. Buscando desenvolver diferentes puntos para un análisis con mayor profundidad del concepto, comenzamos con los aportes de Bernard Pudal sobre la modalidad de análisis de las militancias (2011), pasando

luego para el estudio de las carreras militantes por medio de los trabajos de Olivier Fillieule (2011) y Éric Agrikoliansky (2017). Luego de ello indagamos sobre las retribuciones militantes a partir de Daniel Gaxie (2015), finalizando con el concepto de capital militante explicado por Frederique Matonti y Franck Poupeu (POUPEU, 2006; MATONTI; POUPEU, 2007).

El análisis que brinda Bernard Pudal (2011) sobre las modalidades militantes dadas en diferentes épocas y contextos en Francia, responde a las diferencias en el enfoque, el objeto, metodología, y el propio hacer de los investigadores, quienes configuran de cierto modo las maneras de abordar el concepto, describiendo diferentes formas de concebir al sujeto militante²⁹. Así, en el trabajo “Los enfoques teóricos y metodológicos de la militancia” (PUDAL, 2011), se plantea un análisis de las configuraciones militantes por el cual:

Pudal nos muestra la fertilidad de un enfoque capaz de abordar compromisos que ya no pueden ser interpretados desde el modelo del “militante total” y que requieren una contextualización adecuada, sin que ello suponga afirmar normativamente que los compromisos son menores. Así de lo que se trata es de comprender y analizar cómo han cambiado históricamente las formas de trazar vinculaciones entre diferentes grupos. (VÁZQUEZ *et al.*, 2019, p. 9-10).

Tomando los cambios históricos en las modalidades, vemos el pasaje del “militante total”: obrero, comprometido, colectivo y altruista en su primera configuración, para luego un análisis de los niveles de desconfianza, las individualidades y retribuciones personales – materiales y simbólicas – para la acción – cercanas a la visión de Mancur Olson (1992) –, ampliando así el arco de indagaciones. De hecho la tercera³⁰ y cuarta configuración solventan un análisis en donde los conflictos entre las perspectivas enriquecen el campo de estudio, con abordajes cercanos a la teoría de los nuevos movimientos sociales, los procesos de configuración militante, las lógicas de desinvolucramiento y desafiliación, los procesos de

²⁹ Pudal describe cuatro configuraciones “históricas” para el caso francés: “la configuración heroica”, “militante retribuido”, “nuevos militantes” -con cercanías al militante distanciado-, y una última que posibilita las comparaciones entre estas, al son de las temáticas actuales, explicitando las modificaciones del concepto a lo largo del tiempo, en contraste con una visión de la militancia inerte y estática.

³⁰ Donde se explicita un militante “desafiliado” de carácter individual y pragmático a causas puntuales (ION, 1997), a las posteriores críticas de dicho planteo (COLLOVALD, 2002).

individuación, y nuevos campos de estudios hacia las “militancias olvidadas”, demostrando como las modalidades de la militancia mudan cronológicamente.

Cambiando de punto, vemos como a Fillieule (2011) entiende a la militancia como: “una actividad social, individual y dinámica, lo que implica la consideración de la dimensión temporal” (FILLIEULE, 2011, p. 197). El autor indaga entonces sobre la predisposición del agente a la participación política dentro de su carrera militante³¹, del mismo modo Agrikoliansky (2017) explica la potabilidad del concepto de carreras por medio del análisis secuencial del compromiso, un estudio del “cómo” se constituyen las etapas del proceso que favorecen la carrera militante, y la presencia de un enfoque sutil a la cuestión del sentido que los sujetos otorgan a sus acciones. De este modo el autor explica:

La noción de carrera no constituye un concepto fijo y exclusivo que ofrece una interpretación total de la actividad militante. Más bien propone una trama interpretativa fundada en principios metodológicos esenciales: considerar el compromiso como un proceso que se desarrolla en el tiempo, estar atento a los contextos y a las interacciones en los cuales se despliega, dar cuenta del trabajo de significación llevado por los actores, apuntar el “cómo” mucho más que el “por qué” del activismo militante. Bajo ese respecto, su éxito estriba menos en una ambición hegemónica que sobre su capacidad a captar dimensiones plurales, pero complementarias, del proceso de compromiso. (AGRIKOLIANSKY, p. 185).

Agrikoliansky describe como la carrera militante se compone por tres procesos: el comienzo, la continuación y el abandono. En el comienzo se indaga la importancia de las secuencias intermediarias y las diferentes etapas de recorrido que conducen al compromiso, notando como los itinerarios militantes marcan nuevos compromisos, reconvierten espacios o producen continuidades\discontinuidades militantes, en relación a la “disponibilidad biográfica” que poseen los sujetos. Complementario a esto Fillieule (2011) pesquisa los motivos e impulsos a participar, como también las formas y compromisos que se adoptan dentro de los colectivos. Así la “carrera militante” se va componiendo a partir de los diferentes espacios participativos y ambientes en los que transcurre el sujeto a lo largo de su

³¹ En palabras de Brena Lerbach: “O conceito de carreira nos permite focar nos processos e numa dialética permanente entre a história individual, as instituições sociais e o contexto; e seu procedimento metodológico fundamental consiste na reconstrução da sequência de passos e de mudanças no comportamento e na perspectiva dos indivíduos estudados. A explanação de cada passo ou etapa da carreira de alguém seria, então, algo importante para a compreensão do comportamento resultante” (LERBACH, 2014, p. 61).

biografía, con lapsus de compromiso y acción³², como tiempos de contracción y desafiliación hacia las causas colectivas, en relación a tiempos personales y generacionales.

Analizando cómo es dada la continuación de la militancia – luego de su comienzo – Agrikoliansky (2017) explicita: “reconsiderar el análisis de las retribuciones del militantismo y ampliar considerablemente el abanico de mecanismos que favorecen el activismo y la lealtad a las organizaciones” (AGRIKOLIANSKY, 2017, p. 177). De hecho la cuestión afiliación\desafiliación de los militantes trabajadas por Daniel Gaxie (2015), explica la importancia de buscar qué tipo de retribuciones conscientes e inconscientes son dadas a partir de esta práctica.

El autor francés, reconoce la dificultad del planteo sobre las retribuciones dentro de los universos militantes, en donde la idea de trabajo colectivo, desinteresado, voluntario y movilizado por una causa ideológica es la primacía, y contrario a la búsqueda de fines económicos, actitudes especulativas, egoísmo e individualismo, acciones constantemente vetadas para los militantes desde las propias organizaciones. Fuera de ello y colocando distancia con un interés meramente económico, el cual también se hace presente³³, Gaxie reconoce como la satisfacción de la defensa de una causa colectiva genera adhesiones pero profundiza en ver como:

Las retribuciones se obtienen en el curso y en la “lógica” de la práctica militante, sin haber sido buscadas deliberadamente como tales. Además, esta perspectiva lleva a introducir una distinción entre los móviles (subjetivos) y las razones (“objetivas”) de la militancia y la adhesión. Si la inversión militante se sostiene mediante diversos beneficios, estos no son buscados

³² De hecho a partir de la obra “Some Elements of an Interactionist Approach to Political Disengagement” (FILLEULE, 2010), Lerbach (2014) explica la importancia que: “deve-se levar em consideração três níveis inter-relacionados: o nível macro do campo político expandido, o nível micro das biografias e o nível médio das organizações. São estas inter-relações que informam a opção por diferentes preferências, por certas atitudes e não outras, e a construção das perspectivas individuais. Nesse sentido, cabe destacar o papel de campo político mais amplo, as experiências sociais e a socialização secundária – principalmente aquela que acontece dentro das organizações sociais –, exercem sobre as visões e posições sustentadas pelos indivíduos enquanto atores políticos”. (LERBACH, 2014, p. 68).

³³ Gaxie coloca como para los dirigentes de los colectivos, los incentivos varían de caso para caso pero sobresalen dos: primero una renta económica por la propia actividad política y segundo: “numerosos beneficios materiales y gratificaciones simbólicas como el prestigio, el honor o el poder mismo” (GAXIE, 2015, p. 135). De hecho para los cuadros medios - en donde el rédito económico puede no ser posible – cuestiones como la estima, el reconocimiento, poder y funciones estratégicas son móviles presentes –. En el caso de militantes de base la valía y las posibilidades de modificaciones a un estilo “común de la vida”, como “el riesgo” de ciertas actividades, son puntos de importancia. Vale aclarar que estos espacios también presentan posibilidades de integración, ocio, relacione afectivas, posibilidades de empleo, que podrían ser tomadas como móviles a la acción colectiva, de todos modos, el autor francés coloca la resistencia que se tiene al análisis de estas retribuciones.

como tales y, por tanto, la adhesión no puede resultar de la preocupación interesada por obtenerlos. La entrada en la militancia es el resultado de una coincidencia entre las disposiciones de aquellos que dan el paso y las propiedades efectivas de situaciones constituidas por el azar, por los encuentros o por los esfuerzos desplegados por las organizaciones para reclutar nuevos adherentes. (GAXIE, 2015, p. 144).

Complementario a esto, Fillieule explica cómo las motivaciones personales para la militancia, comparten relación con el contexto político, en donde el análisis de la participación militante suscita:

La consideración de la oferta política contribuye a explicar las maneras en las que se producen las elecciones militantes. Desde este punto de vista, el paso al acto, para todos los que están potencialmente en situación de vincularse o desvincularse en un campo de lucha dado, depende tanto de las condiciones contingentes (encuentros, situación geográfica, etc.) y de una idiosincrasia personal, como del campo de las posibilidades políticas (FILLIEULE, 2001, p. 207).

Llegados a este punto se consulta en relación a la salida de la práctica militante. Vemos como las relaciones y variaciones entre tiempos personales y contextuales – como así también sociales – que propiciaron la acción militante, dando lapsos de afiliación en los cuales los espacios políticos presentan mayor atención y participación dentro de los grupos, presentan también momentos de desafiliación. En esos tiempos los canales disminuyen o cesa la participación por diversos motivos, relacionados a cuestiones personales (la propia carrera militante, compromisos laborales), de grupos (formas de organización, participación y relaciones entre los militantes), y contextuales (tiempos de afiliación\desafiliación). Estos puntos citados enriquecen la perspectiva para el análisis sociológico hacia esta cuestión. Así en la visión de Gaxie (2011), el compromiso empieza a disminuir según las condiciones biográficas de cada sujeto, donde existe una evaluación del compromiso militante y sus implicancias según el tiempo, el costo, las acciones, relaciones personales, entre otros; en relación a otros aspectos que el sujeto valora o pretende desarrollar en su futuro.

Cambiando la óptica, notamos como el pasaje de los actores por diferentes espacios permite también el desarrollo de ciertas prácticas y discursos propicios para el campo político,

que pueden ser entendidas a partir de la concepción de capital militante (MATONTI; POUPEU, 2006) – en presente relación con la concepción bourdieusiana – por el cual saberes propios y ajenos al campo militante brindan una serie de conocimientos para un buen desarrollo y valorización de las funciones dentro de la militancia. La importancia del concepto radica en la capacidad de adaptación, ya que incorpora conocimientos propios de diferentes recorridos (como por ejemplo el capital cultural y educativo, entre otros) para su posterior uso dentro de los espacios políticos y militantes, y a la vez reorienta estos saberes para lugares fuera de la esfera militante, permitiendo otros desempeños en distintos ambientes. De este modo las prácticas que los agentes desarrollan a lo largo de su biografía no son entendidas de forma dicotómica en relación de unas con las otras, sino que posibilitan diálogos y articulaciones continuas entre ellas, a través de las múltiples formas que la participación puede adoptar. En palabras de los autores:

Como efeito, o capital militante designa, para além da diversidade das formas de engajamento, *savoir-faires* adquiridos, em particular, graças, a propriedades sociais que permitem jogar com mais ou menos sucesso em um espaço que está longe de ser unificado. Mas para além da maneira como os agentes sociais o adquirem e depois o usam, resta compreender a lógica das transferências pela qual o capital militante (ou pelo menos uma parte dele) pode ser utilizado em outros espaços, e inversamente, os modos como certas propriedades eficientes em outros domínios passam para essas instâncias (MATONTI; POUPEU, 2006, p. 133).

Continuando esta discusión Franck Poupeu (2007) explica que de la misma forma que el capital cultural, el capital militante puede presentarse de tres formas: por medio del estado incorporado, estado objetivado y estado institucionalizado. El primer estado hace referencia a las disposiciones lingüísticas, corporales e intelectuales que permiten la dirección del grupo; la segunda en relación a la cultura política materializada por medio de escritos (libros, revistas) sumado también a cuestiones materiales como los locales partidarios y la presencia de un grupo presente para las movilizaciones necesarias. Por último el estado institucionalizado es explicado en la incorporación u ocupación de bancas dentro de las instituciones estatales en sus diferentes niveles (federal, provincial, municipal) como también en los puestos del propio sindicato u organizaciones afines.

En el caso argentino podemos ver como el concepto de militante presenta relaciones con su contexto: “la militancia constituye una categoría socialmente determinada, que remite a un conjunto de acciones cuyo sentido y alcance varía históricamente” (VÁZQUEZ, 2018, p. 168). Siguiendo los aportes de Quirós (2014) es notorio como la acepción del concepto va cambiando desde su ligación con la izquierda revolucionaria y la violencia política en la década de los setenta, durante la última dictadura cívico–militar (1976–1983), para leves modificaciones durante el periodo democrático de los ochenta. Un punto particular en las mudanzas del termino se da en los noventa durante la etapa neoliberal³⁴, en el cual los espacios políticos presentan un periodo de deslegitimación para las prácticas que desarrollan, las cuales son tomadas como ineficaces, arbitrarias y corruptas: “se difundió la imagen social del militante burócrata y prebendaría de los aparatos políticos y las maquinas electorales, como también de la militancia vetusta y fuera de época” (QUIRÓS, 2014, p. 252). En este periodo también se coloca una diferencia entre el militante social –relacionado con las asociaciones civiles y organizaciones no gubernamentales, en una actividad “no política” – el cual es vinculado con el trabajo por el bien común, en contraposición al militante político que buscaría fines particulares.

CUADRO 1- Perfiles militantes por décadas

Década	Características
Setenta	Asociación con activismo revolucionario de las organizaciones armadas, cercano a la violencia política.
Ochenta	Relacionado al activismo por los derechos humanos y el militante “radical”. Se asociaría la militancia a militar en y por la democracia.
Noventa	Visión de la política como arbitraria, ineficaz y corrupta. La militancia es asociada a la búsqueda de fines particulares y réditos económicos.
2001 en adelante	“Nuevo ethos” a partir de la forma de concebir, imaginar y practicar la militancia. Cercanía de la militancia con la juventud.

Fuente: Producido por el autor.

³⁴ Durante las presidencias de Carlos Saúl Menen (1989-1995 – 1995-1999) y Fernando de La Rúa (1999-2001).

Luego de la crisis política, económica y social del año 2001, sumado a una crisis de representatividad para los partidos políticos y la clase dirigente, Quirós plantea que la militancia presentara un nuevo “ethos militante” – basado en la opinión de sociólogos –, según las formas de concebir, imaginar y practicar la militancia política dado “por la restitución del vínculo entre militancia y juventud; y por la (re)asociación del termino militante a las ideas de la creatividad y transformación” (QUIRÓS, 2014, p. 254). De hecho la asociación que la militancia tendrá durante el periodo kirchnerista se encuentra marcado por una serie de controversias:

El kirchnerismo en este sentido, desde el Estado, de acuerdo con Quirós (2013) hará de la militancia política uno de sus valores centrales. En este sentido, señala que una de las consecuencias fundamentales de ese vínculo fuerte entre militancia, gobierno y estado que el oficialismo instalo, remite a una profundización de la controversia social en torno a las formas legítimas/ilegítimas de militancia, fundamentalmente a partir de un debate que se estructura en torno a dos imágenes del militante: el auténtico militante, convencido y entregado de forma desinteresada a una causa, y el militante de aparato, guiado por intereses espurios o sin pensamiento ni voluntad propias, que oficia de soldado de sus dirigentes. (COZACHCOW, 2015, p. 51).

Por otra parte, es pertinente ver los diferentes tipos de participación militante dados en el contexto latinoamericano – con cercanía a los movimientos sociales –, donde los jóvenes se hacen presentes. Siguiendo los aportes de Longa (2016, 2017) vemos la presencia de un nuevo “ethos militante”³⁵ – en relación a valores, creencias e ideologías – y una propuesta metodológica por medio de cuatro parámetros que caracterizarían a las actuales formas de participación. Se puntualiza así el tipo de orientación estratégica llevada a cabo por los movimientos sociales, sea en la toma del propio poder estatal o en la proximidad con los gobiernos de turno, o en contrapartida, por medio de la producción de espacios participativos autónomos. Segundo, en los modos de tomas de decisión, sea a través de bases horizontales

³⁵ En palabras del propio autor, por medio de una descripción del concepto de ethos a través de su tradición europea y los aportes latinoamericanos – cercanos a la teoría política –, explica una concepción cercana al activismo de los movimientos sociales: “encuentro en la propuesta de Svampa un marco adecuado desde el cual definir el ethos militante para la actualidad, entendiéndolo como [un conjunto de orientaciones políticas e ideológicas que se expresan a través de diferentes modelos de militancia] (SVAMPA, 2010, p. 41). Esta definición de Svampa se emparenta con el enfoque bourdieano de Martínez, para quien el ethos constituye ‘un conjunto de reglas más o menos implícitas, socialmente construidas, consideradas razonables por el grupo social’ (MARTÍNEZ, 2007, p. 42).” (LONGA, 2016, p. 51).

de carácter asambleario, o de posiciones jerárquicas con formas de organización más verticales. También se analiza el perfil táctico de la propia práctica política en su modo pragmático o pre-figurativo, tomando en cuenta el tipo de relación establecida entre los medios utilizados y los fines que se buscan alcanzar.

Por último, se indaga sobre la construcción del capital militante (MATONTI; POUPEU, 2006; POUPEU, 2007), sea dado por la prominencia individual – abnegación, disciplina o ascetismo personal con la agrupación –, o de carácter colectivo en relación a un capital producido por medio de acciones que potencien al movimiento o las capacidades del conjunto, buscando lograr el mejor funcionamiento. Notamos como estos cuatro parámetros son de importancia a la hora de comprender las formas de participación dadas en la militancia, las cuales no son entendidas de forma dicotómica entre unas y otras –si bien los puntos entre ellos lo planteen así–, sino entendiendo como dentro de los parámetros marcados se presentan posibilidades de diálogos y articulaciones continuas, entre las multiplicidades de formas que la participación política puede adoptar según los casos a ser indagados.

CUADRO 2 - Ethos Militantes en variables

Matriz de datos			
Unidad de análisis	VARIABLES	Valores	Indicadores
Ethos militante	Orientación estratégica	Toma del poder estatal	D.C. Búsqueda de ocupación de los espacios institucionales del Estado D.O. Entrevistas en profundidad y análisis de documentos del movimiento
		Construcción autónoma	D.C. Rechazo por ocupar cargos estatales, y énfasis en la construcción política desde el campo de lo social D.O. Entrevistas en profundidad y análisis de documentos del movimiento
	Toma de decisiones	Verticalista	D. C. Estructura jerárquica para la toma de decisiones D. O. Entrevistas en profundidad, análisis documental y observación de campo en espacios deliberativos
		Horizontalista	D. C. Estructura asamblearia para la toma de decisiones D. O. Entrevistas en profundidad, análisis documental y observación de campo en espacios deliberativos
	Perfil táctico	Pragmático	D. C. Priorización de los fines frente a los medios de construcción política D. O. Entrevistas en profundidad y observación de campo
		Prefigurativo	D. C. Énfasis en la construcción inmediata de nuevas relaciones sociales D. O. Entrevistas en profundidad y observación de campo
	Capital militante	Acumulación individual	D. C. Legitimidad construida entorno a las capacidades del individuo D. O. Entrevistas en profundidad y observación de campo
		Acumulación colectiva	D. C. Legitimidad construida entorno a las capacidades grupales D. O. Entrevistas en profundidad y observación de campo

Fuente: Adaptado de Longa, 2017, p. 64-65.

2.4 Participación política

En este apartado decidimos desarrollar un debate en relación a la participación política dentro de sectores juveniles. Esto no significa necesariamente que sea exclusivo para dicho sector, viendo como a lo largo de la exposición encontraremos autores cercanos a la ciencia política, que no focalizan de manera única este tipo de movilizaciones. Reconociendo un aumento en los niveles de involucración política juvenil en la región, por medio de los casos nacionales que manifestaban un crecimiento en los porcentuales de participación – de participación electoral e involucramiento en manifestaciones – (RODRÍGUEZ, 2015)³⁶, decidimos indagar el proceso que lleva desde una supuesta “despolitización” y “apatía” en tiempo pasado, para los aumentos en el compromiso juvenil durante los periodos kirchneristas, reconociendo a priori que ninguno de ambos puntos – politización/despolitización–, son términos fijos y estáticos, sino que podrían darse en una dinámica pendular.

En el caso argentino, realizamos un recorte a partir de la década del noventa³⁷, periodo en el que se marca la crisis de legitimidad política tanto en el sistema de representación institucional como en su sistema de participación. Es a finales de esta década y comienzos de milenio, donde gran parte de la sociedad manifestaban bajos niveles de participación, entre ellos los sectores juveniles, que veían inválidos los canales institucionales de participación (TENTI; SIDICARO, 1998). Continuando, Balardini (2000) explica que estos grupos se encontraban en un lugar de moratoria, entre la infancia y el mundo adulto, es decir en un “no lugar”, existiendo serias dificultades en la posibilidad de su incorporación social a las instituciones vistas como fundamentales (universidad, primer empleo) en la formación de los sujetos. De este modo la falta de credibilidad para las instituciones de formación, las promesas no cumplidas de la democracia, la hiper–especialización de las prácticas políticas,

³⁶ A partir del trabajo de Ernesto Rodríguez se producen dos parámetros para medir la participación juvenil en la región Latinoamericana. El primero es la participación electoral de jóvenes entre los 16 a 25 años, y el segundo, la presencia de los mismos dentro de manifestaciones o protestas. Es notable como los índices de participación en Argentina para esa época se encuentran entre los más altos de la región en conjunto con Brasil, Uruguay y Colombia.

³⁷ En relación a un debate con mayor profundidad sobre estudios próximos a la participación política juvenil en periodos anteriores, se recomiendan los trabajos: VOMMARO, Pablo; COZACHCOW, Alejandro. *Militancias juveniles en los ochenta: Acercamiento a las formas de participación juveniles en la transición democrática. Trabajo y Sociedad*, n. 30, 2018. Y: VÁZQUEZ, Melina *et al. Militancias Juveniles en la Argentina Democrática*. Buenos Aires: Imago Mundi, 2017.

llevo a que los proyectos colectivos en vistas al futuro tuvieran bajos niveles de organización y apoyo:

La relación de los jóvenes con la política debe considerarse necesariamente en el diagnóstico sobre la crisis de la política en las sociedades contemporáneas. Es evidente que en muchos países se registra un debilitamiento del rol representativo de los partidos políticos y un cambio en la relación de los ciudadanos con los asuntos públicos [...] Por otra parte, el proceso de “envejecimiento” de los partidos políticos ha sido interpretado por algunos analistas como un rechazo de los jóvenes al modo como está estructurado el terreno de la política (BALARDINI, 2000, p. 11–12).

Las nociones de apatía y desinterés aludían a una falta de creencias y de compromisos entre diversos sectores sociales, para determinadas formas de práctica política (KOZEL, 2000). Durante ese período se dio también una redefinición de la relación entre el individuo-instituciones. El debilitamiento de la capacidad socializadora de las instituciones (DUBET, 2006) y la menor relevancia que tuvieron los compromisos colectivos en favor de las estrategias individuales, especialmente entre los jóvenes (ROSSI, 2010), tuvieron como consecuencia que el individuo fuese la referencia última de la acción, en cuanto a que la vinculación con la comunidad se singulariza perdiendo parte de su dimensión colectiva.

El aumento de esta desintegración entre los sujetos e instituciones estatales, conllevaba a no esperar nada desde las instituciones políticas, ni tampoco la búsqueda de soluciones desde estos espacios. En relación al contexto, las soluciones de carácter colectivo daban lugar a la búsqueda de soluciones de carácter individual para aquellos casos en los que podían desarrollarlos de esta manera. De todos modos la pérdida de la articulación simbólica de las instituciones problematizaba la integración de sectores juveniles – que presentaban dificultades económicas, sociales, políticas, culturales, familiares –, y a la vez aumentaba su frustración y reprobación al sistema (MAYER, 2009).

La crítica en la disminución de la participación o en la intención de ella – abocada desde los sectores adultos – encuentra cercanía con la posibilidad de que los jóvenes puedan sentirse parte de la sociedad. Por ende la rotura de los canales de cohesión dificultan dicho ejercicio, ya que las instituciones no consiguen integrarlos y no brindan una capacidad de protección o respuesta. En el caso de jóvenes con mayores niveles de desintegración existe la

posibilidad de una auto-invisibilización, ya que no reconocen las instancias públicas como válidas, y estas parecerían no reconocerlos, siendo vistas como ajenas a su realidad (MAYER, 2010):

La valoración por la participación y por su posible participación está relacionada con el lugar que ocupan los jóvenes en el espacio social, con su modo de habitarlo. Esta valoración o devaluación es también parte de su relación con lo público y con su propia condición de ciudadano [...] La desigualdad en términos de ciudadanía no refiere al menos en las sociedades contemporáneas a la exclusión en instancias electorales, sino a la forma diferencial de apropiación de espacios y derechos. (MAYER, 2010, p. 27–28).

Recapitulando entonces el debate, la visión de una juventud apática y despolitizada, en comparación a generaciones anteriores –década del sesenta y setenta–, que presenta un grupo el cual parecería no “buscar su integración”, debe contar con el análisis desde otros puntos. Como explica Florencia Saintout (2010), no existe un “planeta joven” aislado de su sociedad, ya que la presencia de desigualdades en las relaciones de poder que los grupos juveniles pueden tener en comparación a otros – adultos y viejos –, muestra como su involucramiento no depende únicamente de su disposición, sino también de los espacios que les son disponibilizados.

Tomando la crisis política/económica/social del año 2001, se dan casos en donde varios sujetos juveniles comienzan su participación política dentro de los Movimientos de Trabajadores Desocupados (MTD). Así a partir del trabajo de Melina Vázquez (2009), Saintout explica como desde estos espacios se darán formas de participación política cercanas a prácticas horizontales, de carácter territorial y comunitario – según cada caso en particular –, ya que “precisamente la participación juvenil y la formación de referentes jóvenes (que remplazan a los “viejos”) aquello que aparece como una condición de posibilidad para construir formas novedosas de concebir y proyectar la política” (SAINTOUT, 2010, p. 46). A partir de ello se entiende como el protagonismo que los grupos presentan dentro de los movimientos decanta en una mayor implicancia, lo que en tiempo futuro se desarrollara con mayor regularidad, por medio del “hormigqueo” (SAINTOUT, 2010) que los grupos juveniles tendrán en relación al involucramiento con lo público.

En este sentido es notable como se puede presentar un descreimiento a ciertas formas de participación política, pero no por ello se deja de lado la propia acción política, incluso según los autores chilenos Hatibovic y Sandoval (2015) la “acción política”, puede tener preferencia en los sectores juveniles por la propia maleabilidad del concepto:

En este sentido, el concepto de acción política indicaría una posición que asumiría, en primer término, que las personas son seres activos, constructoras de la realidad en la que viven, generadoras de los cambios, las tendencias dominantes y las resistencias. Así, la acción política es vista como parte de la construcción cotidiana de la realidad, como parte del devenir histórico y como un proceso esencialmente dialéctico y dinámico. (HATIBOVIC; SANDOVAL, 2015, p. 15–16).

Los autores recuperando el trabajo de Lazzarato (2006) esclarecen que la acción política articula el orden de lo posible, es decir que actúa como un hecho que no es una solución conclusiva sino que busca la ampliación de nuevas posibilidades. En este sentido, la acción política no se refiere solamente a las formas consideradas tradicionalmente como políticas, también a otras “no menos” políticas.

Prosiguiendo el análisis, con las referencias de clásicos como Klandermans (1984) o Dalton (1988), se explica el uso de la clasificación de la acción política en los términos convencional/no convencional. En ese sentido, “la acción política convencional se refiere al conjunto de comportamientos que se circunscriben a la regulación normativa de la participación política, por ejemplo, el voto y la referencia institucional del Estado y los partidos políticos” (HATIBOVIC; SANDOVAL, 2015, p. 16). Por otra parte, la acción política no convencional se refiere a una serie de comportamientos diversos que no se corresponden necesariamente con un orden normativo, por ejemplo de carácter institucional, sino de tipos alternativos.

Por medio de los trabajos de Funes (2006) se entiende como formas no convencionales – que priman en el aumento del descredito en las instituciones y la credibilidad democrática (FUNES, 2011) – acciones directas para y con los ciudadanos, comprometidas con causas concretas y cuyo objetivo son peticiones específicas, que pueden constituir acciones no sistemáticas, que demandan en su realización una implicación emocional y capacidad creativa por parte de sus protagonistas.

Las prácticas expresivas y muy especialmente las manifestaciones resultan más sugestivas para este sector de población que para cualquier otro. Exteriorizar, compartir, y manifestar lo que piensan y en lo que creen adquiere mayor atractivo cuando puede realizarse en un lugar público y se rodea de un grado de espectacularidad y publicidad. (FUNES, 2006, p. 34).

En ese sentido, los lugares y las formas de la política tienen diversos modos de expresión: las instituciones representativas son una forma, pero otros tipos de participación son posibles (VOMMARO, 2015, 2017). El filósofo y politólogo boliviano Luis Tapia (2008), siguiendo este debate, explica que los lugares y las formas de la política tienen diversos modos de expresarse, un ejemplo son las instituciones político–estatales y representativas, como también los colectivos sociales, o agrupaciones que tensionan la institucionalidad estatal, persiguiendo objetivos públicos y construyendo modos distintos de disputar la hegemonía. En ese sentido lo que Tapia explica como “política salvaje”, en el caso boliviano es aplicable para otros países de la región, en donde “se presenta una política no instituida y consagrada, en algunos casos desacreditada, que transborda el terreno de las prácticas políticas institucionales, y avanza en búsqueda de otras formas que trastocan y actualizan las tradiciones y experiencias” (VOMMARO, 2017, p. 108), donde pueden ser incluidos los contingentes juveniles y otros grupos movilizados. En las palabras de Tapia (2008):

La política es un campo de fuerzas en los que los sujetos crean instituciones, pero también en el que pueden destruir, reformar, sustituir. En la política experimentamos tanto el poder de la creación como el de la destrucción de lo social y las condiciones que este ha producido para reproducirse, ampliarse, renovarse. (TAPIA, 2008, p. 111).

Vale tomar en cuenta, como existen tiempos sociales de construcción, de organización y de orden, y por otra parte aquellos disruptivos y contestatarios, que pueden presentarse conjuntamente. De este modo “la política salvaje” busca entender aquellas prácticas que son contestatarias a las dominaciones y normatividades para los sujetos.

Por otra parte, y continuando el debate en relación a la participación política juvenil, notamos que para expandir su presencia política (MORAN; BENEDICTO, 2016) los jóvenes

deben disponer de los recursos y competencias precisas para la acción y neutralizar los obstáculos socio–estructurales e institucionales que les impiden tener voz y ser escuchados. A fin de poder notar el renovado protagonismo, es necesario reconocer la capacidad que poseen para transformar los procesos sociopolíticos. En este sentido, el principal problema que encuentran los nuevos contingentes juveniles está relacionado a las dificultades que tienen para ser reconocidos como interlocutores válidos, por parte del poder, y en la incorporación de los procesos de toma de decisiones (MORÁN; BENEDICTO, 2003).

La forma en que este protagonismo puede ser ejercida desde los sectores juveniles debe contar entonces tanto con una idea de integración – sujeto universal – y una posibilidad en la presencia desde los márgenes, es decir con sus propias particularidades y manifestaciones culturales (PAIS, 2008). Machado Pais explica como las formas de ciudadanía juveniles se pueden generar desde las propias manifestaciones culturales, lingüísticas y participativas a fin de buscar una instancia que convoque, que sea colaborativa entre los actores (PAIS, 2008), sugiriendo la importancia de políticas en el ámbito local que los coloquen en un papel central, y no en un rol dependiente.

Entonces la posibilidad de políticas juveniles que los interpele como ciudadanos debe presentar intervenciones y debates con sus espacios próximos, aquellos que son tomados por los actores como válidos, buscando la integración y respetando las particularidades, evitando caer en la “cepa torcida” (PAIS, 2008):

No siempre las preocupaciones y aspiraciones de los jóvenes son tenidas en cuenta. Por ello son críticos con respecto a los derechos que los mantienen en “cepa torcida” ¿En que se traduce esta ciudadanía de cepa torcida? En derechos civiles de propiedad entre quienes nada tienen. En derechos políticos de voto entre quienes nunca son votados [...] La ciudadanía de “cepa torcida” está regida por principios universalistas que ignoran las necesidades particulares que corresponde a diferentes identidades [...] En definitiva, es una ciudadanía que abarca los mitos homogeneizadores frente a una realidad heterogénea, de diferentes grupos culturales y sociales. (PAIS, 2008, p. 294).

Dado entonces la discusión en relación a la producción de espacios de debate e interpelaciones a las juventudes en relaciones a sus particularidades y capacidad propositiva, nos parece pertinente continuar con otro punto. Una cuestión dada en los últimos tiempos en

Argentina consiste en una mayor participación o incorporación de las juventudes en espacios institucionales (VAZQUEZ, 2013, 2014; VÁZQUEZ; VOMMARO, 2012; RODRÍGUEZ, 2012; COZACHCOW, 2015), que antes eran deslegitimados como lugares de compromiso juvenil. Esto no invalida la participación de los jóvenes en espacios autónomos, territorializados y alternativos, el cual continua sucediendo. De este modo, la actuación de jóvenes de diferentes orígenes sociales y con agendas políticas diversas parece evidenciar que “se ha producido la irrupción de una extensa participación en colectivos sociales antes apartados de la política, entre los cuales se destaca la movilización militante de movimientos sociales y organizaciones políticas de la juventud” (BONNETO, 2014, p. 10).

Partiendo de los trabajos de Miriam Kriger (2013), se explica la importancia que presenta la juventud como agente colectivo de participación política, sumada a su visibilidad en la región y en el caso nacional caracterizada por “un creciente aumento de la participación general de la sociedad que dota de una especial visibilidad a los jóvenes como ciudadanos políticos y actores plurales en la escena pública” (KRIGER, 2016, p. 16). De este modo se plantean las relaciones entre las juventudes y el Estado, en un ejercicio de conformación por parte del segundo sobre lo esperable y los destinos dados para los sectores juveniles. Para el periodo argentino en la “tercera invención de la juventud” (KRIGER, 2016), se explica una nueva invención histórica donde: “se produce desde arriba para recuperar a las juventudes nacionales como protagonistas de las reconstrucciones estatales del nuevo milenio y generando políticas específicas que reformulan la figura del joven en su dimensión social y jurídica” (KRIGER, 2013, p. 587).

Esta importancia en la figura juvenil, sugiere una indagación sobre los procesos de politización\despolitización desde sus prácticas y en relación a los procesos sociales, buscando saltar la mera inversión de términos (KRIGER, 2013). Así lo que propone Kriger está en notar las modificaciones dadas en las cargas morales de la política y lo político, lo que en un tiempo pasado era “mala” –décadas de los noventa y comienzos del milenio–, y en el presente “buena y transformadora”. De hecho el planteo en relación a la política y lo político, en su carácter de conflicto (MOUFFE, 2007), nos invita a entender a la primera como prácticas asociadas comúnmente a la política tradicional: “la primera hace referencia a las prácticas e instituciones que permiten el ordenamiento de la sociedad, el segundo refiere a la dimensión antagónica de lo humano” (URRIOLA, 2010, p. 2). Así lo político estaría cercano a la naturaleza conflictiva:

Concibo lo político como la dimensión de antagonismo que considero constitutiva de las sociedades humanas, mientras que entiendo a "la política" como el conjunto de prácticas e instituciones a través de las cuales se crea determinado orden, organizando la coexistencia humana en el contexto de podemos notar como nos podemos referir. (MOUFFE, 2007, p. 16).

De hecho la discusión de la política y lo político en clave de disputa se presenta durante el periodo kirchnerista (KRIGER, 2013, 2017), con mayor predominancia luego de los conflictos entre el gobierno y el campo en el año 2008, como un hito importante en la conformación de sectores políticos en disputa. Continuando en el tiempo Kriger (2017) plantea que durante el año 2010, a partir de la muerte de Néstor Kirchner, se da la producción de un nuevo compromiso juvenil en términos políticos, en consonancia con un aumento de los derechos para estos sectores a partir de disposiciones legislativas³⁸ a lo largo de esos años. De este modo se reconoce como la participación política juvenil era próxima en su vínculo con el Estado – sin desconocer las rispideces desde otros sectores, en relación a la multiplicidad de lo juvenil –, en la cual este último propiciaba el ingreso juvenil desde una dinámica “desde arriba”, por medio de políticas públicas y programas. Así la politización de estos sectores pasaba por su relación con el Estado y en la valorización de la política y lo político, sin perder en cuenta la importancia de tomar la voz de los jóvenes “desde abajo”, por medio de los discursos y prácticas que los mismos realizaban y proponían.

Esta relación juventud y Estado dentro del periodo kirchnerista nos plantea como el ingreso de los jóvenes en los sectores públicos, se desarrolla también como una forma de participación política (VOMMARO; VÁZQUEZ, 2012; VÁZQUEZ, 2014, 2015, 2018; VOMMARO, 2015; COZACHCOW, 2015; PERELMITER, 2016). Longa (2018) explica que para el caso del Movimiento Evita³⁹, se da una fuerte consideración de lo juvenil en espacios

³⁸ En este sentido se explica la importancia que presentan leyes como “Ley 26.674: Ley de ciudadanía Argentina” en el año 2012, que posibilita el voto a partir de los 16 años, y la “Ley 26.887: Creación y Funcionamiento de los Centros de Estudiantes” vigente a partir del año 2013.

³⁹ El Movimiento Evita es un movimiento social conformado a finales del año 2005 y comienzos del año 2006: “es producto de la confluencia de un conjunto importante de organizaciones de desocupados con trabajo barrial e identidad nacional-popular surgidas durante las décadas de 1990 y 2000, como el Peronismo que Resiste, el Movimiento Patriótico Malón, el Movimiento Popular 20 de diciembre, Descamisados, el Movimiento la Patria Vencerá y, centralmente, el Movimiento de Trabajadores Desocupados Evita (MTD Evita). No obstante, también conformaron al movimiento algunos agrupamientos y referentes provenientes del tradicional Partido Justicialista (PJ)” (Longa, 2018, p. 74). Es un movimiento con un fuerte anclaje territorial, ya que se encuentra presente en la mayoría de las provincias argentinas. Presenta cercanía con el Partido Justicialista (PJ), tomando en cuenta el

de importancia tanto dentro del movimiento – en el reconocimiento de su fuerza constitutiva – , como también en relación a su ingreso al Estado y cargos legislativos. Cabe reconocer que parte de los militantes manifiestan la importancia de la autogestión y presencia laboral desde otros puntos ajenos al Estado, para la realización de diferentes actividades, permitiendo cierto margen de separación entre los ambientes laborales y militantes, como la presencia de ellos según los casos particulares.

A partir del estudio de Longa, se constata como iniciativas juveniles encuentran en el Estado su materialización en políticas públicas, en los ejemplos de “Sin potreros no hay Maradonas⁴⁰”, presentado luego como una política pública dentro de la Sub Secretaria de Deportes Social, o el ejemplo de la “Paritaria Social Juvenil” en consonancia con el “Programa de Respaldo a Estudiantes de Argentina” (PROGRESAR⁴¹). E incluso discusiones en relación a la modificación de edad para participar en comicios electorales, lo que permite una ampliación de la participación juvenil, explicitada luego en la Ley n° 26.742. Estas cercanías entre las ideas y las propuestas, plantean compromisos con altos grados de emotividad, como el juramento en el mausoleo de Néstor Kirchner⁴². De hecho como Longa coloca (2018), se demuestra una cercanía con el espacio kirchnerista – recordando su participación durante un tiempo en “Unidos y Organizados” –, indiferentemente de la incorporación dentro de un trabajo en el Estado:

nombre “Evita”, haciendo referencia a Eva Duarte de Perón (1919-1952), como también un fluido contacto con el kirchnerismo.

⁴⁰ El programa buscaba la creación de playones deportivos dentro de los barrios en diferentes provincias de Argentina. Como el propio Movimiento Evita explica: “Lo que pretendemos reflejar con esta campaña es la importancia de tener un espacio libre y en óptimas condiciones para que los jóvenes de nuestros barrios puedan ejercitarse y desarrollarse, que puedan compartir y vivir los mejores momentos de sus vidas en las mejores condiciones. Porque el potrero es sentimiento, es pasión, expresión cultural y es el escenario de los mejores momentos de la niñez y la juventud de millones de pibes”. Disponible en: <https://www.facebook.com/MovimientoEvita/posts/810240959007364/>. Acceso en: 19 jun. 2019.

⁴¹ El programa PROGRESAR, entra en vigencia en el año 2014. El mismo se caracteriza en la transferencia de un estipendio monetario para jóvenes entre 18 a 24 que se encuentren iniciando o realizando estudios en entidades públicas, o al apoyo de capacitaciones laborales, así: “los jóvenes deben acreditar asistencia a una institución educativa de gestión estatal, donde cursen estudios primarios, secundarios, de nivel superior o formación profesional y además deben realizar controles de salud periódicos” (GANDINI; MALDONADO; MORENO, 2015, p. 9).

⁴² Al cumplirse cuatro años de la muerte del expresidente argentino Néstor Kirchner, durante el año 2014, 300 jóvenes militantes de diferentes provincias argentinas, que formaban parte del Movimiento Evita, viajaron a Rio Gallegos, Provincia de Santa Cruz, con el objetivo de brindar un juramento en el mausoleo edificado para el fallecido presidente. En este acto se realizó un juramento en el cual se planteaba defender el legado heredado por Néstor Kirchner: “¿Juramos sobre esta tumba defender el legado de lucha del pueblo argentino? ¿Juramos continuar el legado de Néstor para que de una vez y para siempre seamos un pueblo feliz en una Argentina liberada?”: ¡Sí, juramos!”. Disponible en: <https://www.facebook.com/JPEvitaFederal/posts/2287226634830806/>. Acceso en 02 Jun. 2019.

Los jóvenes valoran la capacidad de gestión del Estado, pero no solamente cuando ellos mismos acceden a la gestión estatal, sino también cuando las demandas son integradas aún desde carteras de gestión a cargo de otros/as. Esto permite sugerir que la forma de apropiación y adhesión a un gobierno no solamente debe leerse en función de la integración directa que éste hace de los militantes de determinada organización, sino también de su capacidad de cumplir con sus expectativas político-ideológicas (LONGA, 2018, p. 214–215).

La importancia entonces de la participación dentro del Estado – como su autonomía en otros casos –, es validada como una práctica política y militante, en la cual los saberes y conocimientos se materializan en proyectos y programas, generando en algunos casos políticas que fomentan el carácter participativo juvenil, explicitado por parte de los autores de los programas, como una “necesidad política⁴³” (VÁZQUEZ, 2015). Esta producción de formas y modos de involucramiento posibilitado por medio del accionar estatal, presenta inclusive mayor importancia a partir del año 2011, en la relevancia que asumen las agrupaciones políticas dentro de las instituciones, como el caso de La Cámpora, y las acciones que despliega a fin de potenciar la participación de sectores juveniles (VÁZQUEZ, 2018).

De todos modos vale notar como este aliento y posibilidades de formulaciones participativas para las juventudes, corresponde a un tiempo específico. Tomando en cuenta el cambio de gobierno, a partir de la victoria electoral de Mauricio Macri, es notable como la participación político juvenil durante el último tiempo en Argentina, y la figura militante en especial, están siendo representando por un cambio en su valor, al ser estigmatizada primero como una participación prebendaria y con intereses individuales, y a su vez una imagen del militante como peligroso y problemático, conllevando a un accionar de represión y ataques a los sectores juveniles que se manifiestan en el espacio público (BARCALA *et al.*, 2018).

En este apartado decidimos entender la importancia de la política en relación a su carácter conflictivo, pero también constructivo y constitutivo. Por otra parte se intentó explicar cómo la participación política de los jóvenes, no es dada simplemente por una disposición individual a tal acto, sino que, por medio del contexto, los espacios y las prácticas particulares que los mismos realizan es que podemos indagar acerca del carácter político de su

⁴³ En ese sentido nos referimos a la política pública “Organizados para transformar” (OPT), programa diseñado por militantes de La Cámpora, el cual tenía por objetivo apoyar la creación de Centros de Estudiantes (CE) en colegios secundarios.

accionar, como también de la politización de los espacios en los que circulan (VOMMARO, 2015).

Así notamos que las formas de participación pueden no coincidir con lo esperado o lo normativizado desde las instituciones. Es a partir de las consultas a los espacios de las juventudes, sus intersecciones y disposiciones a lo novedoso, que el grado de indagación se amplía. Vale tomar en cuenta también la importancia de medios que retomen su voz y a la vez canales que posibiliten la efectivización, en estos casos, de políticas o programas que son vistos por los actores como necesarios y primordiales. Este tipo de prácticas permite – no necesariamente en todos los casos – un compromiso o convocatoria que genera adhesiones, que plantea una etapa de involucramiento, viendo inclusive como medidas o ideas que buscan fomentar la movilización son desarrolladas a partir de dispositivos institucionales, que son leídos como formas de participación políticas válidas para las juventudes.

2.5 La Cámpora: ¿Delimitando una organización?

Comenzar una exposición sobre La Cámpora nos presenta una serie de dificultades, si bien trabajos en relación a la participación juvenil dentro de agrupaciones políticas han tenido un aumento en la producción tanto desde la academia universitaria, como también desde sectores periodísticos, aquellos que de forma específica debatan sobre la misma no presentan tal nivel de volumen, sin negar claramente la presencia de una serie de trabajos que nos posibilitan realizar este acercamiento. Primeramente hay dificultades para delimitar su organización interna, teniendo en cuenta las fluctuaciones en el número de militantes y unidades básicas que la agrupación presentó a través del tiempo, tanto en un contexto de proximidad con la gestión estatal y periodos de oposición⁴⁴. De hecho se reconoce en voces de nuestros entrevistados – punto a desarrollar en próximos capítulos – como la agrupación modificó su organización interna y mesas de trabajo luego de la derrota electoral del año 2015, proponiendo nuevas mesas de trabajo y la salida de algunas que no se encuentran en la actualidad. Otro punto de dificultad es dado en el debate sobre la identidad política de sus

⁴⁴ En relación a un organigrama de la agrupación para el año 2012 véase: VOMMARO, P.; VÁZQUEZ, M. La fuerza de los jóvenes: aproximaciones a la militancia kirchnerista desde La Cámpora. *In*: PÉREZ, German; NATALUCCI, Ana. **Vamos las bandas**: organizaciones y militancia kirchnerista. Buenos Aires: Nueva Trilce, 2012.

militantes, mediada por la relación entre peronismo–kirchnerismo, presente en los diálogos con miembros de la agrupación y colocada por parte de la bibliografía consultada.

Así esta sección no pretende salvar estas dudas de manera efectiva a través de un amplio debate sobre la estructura organizativa o tradiciones políticas – reconociendo las limitaciones del trabajo –, sino más bien dar al lector una serie de informaciones a tener en cuenta sobre La Cámpora, con el fin de nortear un mejor entendimiento sobre la agrupación política. No negamos que estos primeros puntos estarán presentes en esta sección, aun así colocamos que el escrito no busca dar un debate acabado en torno a los términos peronismo–kirchnerismo, por la dificultad de dicha empresa, teniendo en cuenta la vasta producción de material bibliográfico, que amplifica el debate y el análisis a producir. Continuando, el trabajo comenzara con la importancia del nombre de la agrupación, avanzando luego cronológicamente con una serie de eventos que nos permiten reflexionar sobre la importancia de La Cámpora dentro del espacio político argentino por medio de hitos, alusiones y protagonismos que asume a lo largo de su recorrido histórico.

Como se colocó anteriormente el propio nombre de la agrupación: “La Cámpora”, alude a Héctor José Cámpora, de profesión odontólogo y militante del Partido Justicialista⁴⁵ desde sus comienzos en la participación política electoral durante la década del cuarenta.

En 1971 es escogido delegado personal de Juan Domingo Perón, y dos años más presentado como candidato a presidente por el FREJULI⁴⁶, quien junto a Vicente Solano Lima del partido Conservador Popular, serán quienes conformen la fórmula presidencial para las elecciones del año 1973. La campaña política que comienza a principios de ese año, es remarcado por las frases: “Lealtad” y “Cámpora al gobierno, Perón al poder”. Esta fórmula presidencial culmina el 25 de Mayo de 1973, logrando la victoria electoral. Una de sus primeras medidas será cancelar la proscripción del peronismo dada desde 1955, luego de un

⁴⁵ Héctor J. Cámpora se desarrolló como diputado nacional del Partido Justicialista (PJ) por la Prov. de Bs. As. entre los años 1946 a 1954, luego de estas funciones fue arrestado en el año 1955, por un golpe militar autodenominado: “Revolución Libertadora”. Fue encarcelado en la prisión Ushuaia (Provincia de Tierra del Fuego) y luego en Rio Gallegos (Provincia de Santa Cruz), logrando en el año 1957 junto a otros referentes del peronismo fugarse de la misma, exili ndose en Chile.

⁴⁶ El “Frente Justicialista de Liberación” es la denominación dada a la alianza electoral entre el Partido Justicialista, el Partido Conservador Popular, el Partido Democrático Cristiano y el Movimiento de Integración y Desarrollo, para las elecciones nacionales de 1973.

golpe cívico–militar⁴⁷. La presidencia de Cámpora es caracterizada por lo efímera de la misma, siendo tan solo 49 días los que estuvo ejerciendo el mandato. Luego de su renuncia en conjunto con su vice–presidente, serán realizadas nuevas elecciones nacionales, que posibilitaron el retorno de Juan D. Perón al ejecutivo nacional, con la formula Juan Domingo Perón como presidente y María Estela Martínez de Perón como vice-presidenta.

Por medio de los trabajos de María Boetto (2012), se reconoce que investigaciones en relación a las especificidades del periodo camporista han tenido durante los últimos tiempos mayor interés, en sintonía con la importancia que la agrupación política obtuvo en el contexto argentino. En su trabajo: “Cámpora: De Perón al poder. La campaña electoral en los diarios”, Boetto (2012) explica como las prácticas de Héctor Cámpora estuvieron marcadas por la lealtad al Partido Justicialista y consecuentemente por el regreso de su mayor exponente, Juan Domingo Perón, a la Argentina. La autora comenta que a la figura de Héctor Cámpora le fue reconocida su capacidad para poner en funcionamiento la movilización del partido, apoyado en gran medida por los sectores juveniles. A partir de un estudio de los diarios de la época, es notorio como parte de la prensa enfocaba la experiencia política de Cámpora desde su militancia estudiantil, su proximidad con las agrupaciones peronistas juveniles y los sectores populares percibiendo la forma de trato cercano que el electo presidente demostraba. De todos modos el punto a resaltar en Héctor Cámpora estará en la lealtad con el partido y sus referentes, Juan Domingo Perón y Eva Duarte de Perón, explicitados por el propio “Tío”⁴⁸ en su autobiografía (BOETTO, 2014), donde remarca la importancia del valor que supo llevar a lo largo de su vida, merito rescatado por los militantes de la agrupación en los tiempos actuales.

Más cercano a la actualidad, luego de una breve alusión a Héctor J. Cámpora y los valores asociados a su figura, se presenta cierta dificultad para brindar una fecha de fundación precisa de la agrupación, que confirme su inicio efectivamente. Si bien se reconoce la

⁴⁷ El golpe cívico–militar dado el 16 de Septiembre 1955, autodenominado “Revolución Libertadora”, en el que confluían diversos sectores anti–peronistas, tenían el objetivo de retirar a Juan Domingo Perón de la presidencia. Este proceso también se caracteriza por su fuerte tendencia anti–peronista, tanto en la proscripción del Partido Justicialista, sus referentes, militantes, y en acciones como: “las primeras medidas oficiales desperonizadoras fueron quitar las denominaciones de Perón y Eva Perón, como así también las que hacían alusión a otras referencias partidarias, de calles, ciudades, plazas e instituciones diversas. A ello siguió la salida de circulación e incineración pública de los libros de lectura peronistas, la prohibición de cantar la marcha “Los muchachos peronistas”. (SPINELLI, 2007). Disponible en: <http://historiapolitica.com/datos/biblioteca/Spinelli1.pdf>. Acceso en: 13 Oct. 2019.

⁴⁸ Boetto (2019) explica que durante un acto realizado por diferentes juventudes peronistas, el 9 de Junio de 1972 en la federación de Box de Buenos Aires, con una concurrencia de más de 100.000 personas, se adoptó la manera de referirse a Héctor J. Cámpora como el “Tío”, dando a entender la cercanía y estima que los sectores juveniles tenían para con él.

creación de la misma desde el año 2006, específicamente desde el 23 de Diciembre de dicho año, por medio de una editorial de La Cámpora⁴⁹, como todo proceso constitutivo el mismo presenta vinculaciones con periodos anteriores. De hecho la agrupación puede ser entendida como un proceso a mediano plazo, (NATANSON, 2012) – en el cual también se presentarían otras agrupaciones juveniles (CRUZ PORTUGAL, 2015) –, que muestra relación con la crisis económica\político\social del año 2001. En sintonía con ello Di Marco (2012) explica que la conformación de la agrupación juvenil estuvo presente desde los comienzos del kirchnerismo, en sus palabras: “*parida desde el 2001*”, en relación a la confluencia de diferentes sectores presentes en las movilizaciones sociales: agrupaciones estudiantiles universitarias, movimientos de desocupados y de derechos humanos (DI MARCO, 2012), quienes movilizados en las jornadas de Diciembre de 2001, luego confluirían en el armado de la agrupación.

En el libro “Fuerza Propia”, Sandra Russo (2014) comenta que la Cámpora empezó a ser diagramada a partir del año 2004, dato brindado en una entrevista con Máximo Kirchner, principal referente de la agrupación, quien reconoce como la agrupación fue pensada en conjunto con un grupo de militantes de la provincia de Santa Cruz. Se explica que durante los años 2006 y 2007 se da comienzo a su organización formal, por medio de viajes a las provincias del interior con el fin de organizar a La Cámpora a lo largo del territorio argentino.

Laura Di Marco en “La historia secreta de La Cámpora” (2012) alude a la importancia de la lealtad de los jóvenes camporistas con sus referentes políticos en las figuras de Néstor Kirchner y Cristina Fernández de Kirchner. En la visión de la periodista, la figura Néstor Kirchner es colocada como un puente entre dos generaciones, una ligación con las agrupaciones peronistas de los años setenta⁵⁰ y con las juventudes del presente. Este tipo de alusiones entre una continuación o legado dado entre dos generaciones, toma presencia en los

⁴⁹ En la editorial del año 2011 dado en la página oficial de La Cámpora titulado “El Nacimiento de La Cámpora”, en sus párrafos finales se cita: “El ejemplo de aquel hombre leal [en relación a Héctor J. Cámpora], fue recogido por un joven que aquel 11 de marzo del ‘73 estaría munido, ya, de las convicciones que jamás iba abandonar, mancomunado en el aporte anónimo de una generación que trajo a Perón. Ese era Néstor Kirchner, quien ya presidente, el 28 de diciembre de 2006 recibió de la familia Cámpora los atributos presidenciales del inolvidable “Tío”. Aquel acto quizás pasó desapercibido para la gran prensa, pero no para un grupo de militantes, ese día nació La Cámpora”. Disponible: <https://www.lacampora.org/2011/03/11/el-nacimiento-de-la-campora/>. Acceso: 23 Oct. 2019.

⁵⁰ En el trabajo de Di Marco se intenta forzar una ligación entre las juventudes actuales y las juventudes peronistas de la década del setenta, no solo en el carácter valorativo y propositivo desde las juventudes en la posibilidad de la modificación del contexto en el que se encuentran, punto presente en otros trabajos, sino en la ligación con el apoyo y legitimidad del uso de la violencia tanto material como simbólica para llevar a cabo las propuestas que buscan desarrollar. Sumado a ello, los militantes de la agrupación son presentados en una postura de obsecuencia hacia sus referentes, donde se aporta altos niveles de peyorativas para las militancias juveniles en una asociación con conductas autoritarias y especulativas.

discursos de Cristina Fernández de Kirchner⁵¹ ante el rol que les sería dado a las actuales juventudes, como miembros de una generación: “La generación del bicentenario”, que porta la posibilidad de transformación para una sociedad mejor⁵².

En los textos de Di Marco (2012), Saintout (2013) y Russo (2014), se explica que eventos como el paro agropecuario del año 2008 por medio de la Resolución 125\2008, la estatización de las AFJP en el año 2009, la aprobación de la Ley 26.618 de Matrimonio Igualitario en el año 2010, entre otros actos citados, son hitos constitutivos para la agrupación kirchnerista. Son en estos actos donde el espacio político gana mayor visibilidad y reconocimiento, dando cuenta del proceso de conformación durante años anteriores. De todos modos, el acto que brinda mayor conocimiento de las juventudes estará dado en las movilizaciones con el fin de despedirse del exmandatario presidencial: Néstor Kirchner, luego de su muerte el 27 de Octubre del año 2010. Russo (2014) comenta como este acto potencia la proximidad de militantes para La Cámpora, siendo jóvenes en su mayoría, acción que iba en consonancia con la formación de nuevas unidades básicas en el interior del país, en un periodo de crecimiento extendido y acelerado entre los años 2010-2011⁵³. Así la consolidación de La Cámpora, de su “Fuerza propia” (RUSSO, 2014), es un proceso a mediano plazo iniciado desde el año 2003 – incluso anterior si tomamos las biografías de

⁵¹ Podemos citar como ejemplo el discurso realizado en el acto: “Néstor le habla a la juventud, la juventud le habla a Néstor” el 14 de Septiembre del año 2010, en el cual Cristina Fernández de Kirchner describe la importancia del contexto de la época. Alude a la importancia de las libertades democráticas y las oportunidades de transformación presentadas para las militancias juveniles, tanto en su participación como en su formación política, enunciando también la ampliación de las posibilidades educativas, que permiten llevar a cabo un proyecto político colectivo. Estas condiciones citadas, en el relato de la ex-mandataria, difieren con las presentadas durante su juventud, en donde las garantías constitucionales, durante el periodo de gobierno dictatorial entre los años 1976 a 1983, caracterizada por la pérdida de derechos civiles y políticos. Disponible en: <https://www.lacampora.org/wp-content/uploads/2011/08/CFK-Discurso-acto-de-la-Juventud-Peronista-en-el-Luna-Park-14-09-20101.pdf>. Acceso en: 31 Oct. 2019.

⁵² Larrondo (2013) explica como la alusión a la “generación del bicentenario” incluye tanto a jóvenes militantes, funcionarios públicos y a los expresidentes, Néstor Kirchner y Cristina Fernández de Kirchner, en el sentido de un tiempo que acontece en un “hoy”, pero con una ligación a militancias y luchas dadas en tiempo pasado, “un ayer”, recuperando la época donde se dio la participación en agrupaciones políticas por parte los referentes presidenciales, retomando la importancia de los 30.000 desaparecidos durante el periodo dictatorial entre 1976 a 1983. Esta proximidad entre las juventudes militantes de dos tiempos históricos en las enunciaciones discursivas, posibilitan la amplitud de lo juvenil a vario sujetos que etariamente podrían estar fuera de esta categoría. A partir del análisis de discurso, Larrondo (2013) describe como las enunciaciones dadas por referentes del kirchnerismo refuerzan la idea de un “nosotros”, de una “identidad colectiva” constitutiva a una juventud que volvió a crear en la política, como también a los jóvenes que se incorporan por primera vez a la participación social – mayormente relacionado a estudiantes secundarios –, por medio de un proceso que inicia en el año 2003 y que a partir de una serie de medidas políticas van reforzando esta identidad.

⁵³ En el capítulo XIII del libro de Sandra Russo (2014), a partir de los relatos con jóvenes militantes de diferentes provincias argentinas, se observa como la conformación de La Cámpora en los diferentes territorios fue dada a partir del año 2009, con una mayor expansión a fines de 2010, momento en el cual estos relatos marcan la presencia de una unidad básica de La Cámpora en cada una de las provincias de pertenencia.

parte de sus referentes –, que se presenta con mayor visibilidad luego del 2008, pero mayormente expresado a fines de 2010.

Di Marco (2012) explica que para el segundo mandato de Cristina Fernández de Kirchner (2011–2015), la agrupación toma prominencia e importancia en varios sectores institucionales, cargos legislativos, ministerios nacionales, presencia en empresas públicas, como también gran popularidad y apoyo por parte de referentes dentro del kirchnerismo. De hecho la participación militante dentro del Estado cobra gran importancia para la agrupación, comprendiendo la posibilidad de crear políticas inclusivas para diferentes sectores de la sociedad por medio de su intervención en esta área (SAINTOUT, 2013). Este punto acertado constantemente desde la oposición a la agrupación por su proximidad con cargos públicos, en sintonía con su presencia en espacios burocráticos o en la búsqueda de su ingreso, lleva a comentar como parte de los referentes de la agrupación ya participaban dentro de organismos estatales previa a sus ingresos en La Cámpora, o casos donde militantes de la agrupación – con menores niveles de responsabilidad en la orgánica de la agrupación – reconocen ser trabajadores en el Estado, anteriormente a su inserción como militante. Esta alusión no invalida la presencia de miembros que a partir de su participación en la agrupación ingresan por primera vez a espacios de gestión pública, pero parece importante colocar la presencia de ambos perfiles para un mejor entendimiento de este punto:

La caracterización de Ruth sobre su propia organización era sugestiva en ese sentido de profesionalización. La Cámpora se había construido, según ella, gradualmente desde “quienes estábamos ya en los organismos”. La definición parecía apuntar a desmentir la interpretación, común en la prensa opositora, de que La Cámpora se habría convertido de modo fugaz en una organización con un vasto y repentino acceso a cargos públicos. Pero a la vez, la imagen descrita dejaba implícito el origen ya profesionalizado del primer núcleo organizativo de la agrupación. (ROCCA RIVAROLA, 2019, p. 67).

Próximos al final, queríamos tomar en cuenta las formas en la cual se articulan las identidades peronistas y kirchneristas dentro de la agrupación, donde la autora Florencia Saintout (2013) ve en esta vinculación una característica de La Cámpora:

La Cámpora es una agrupación que yo definir a como de anudamiento de trayectoria militante. Ahí radica parte importante de su fuerte identidad: anuda lo que Néstor Kirchner dice: “Somos hijos de la Madres”. La Cámpora es lo que crece como un monumental af n de encuentro [...] Son jóvenes que se inscriben en la bandera del peronismo [...] Toman la derrota de los setenta para hacerla una victoria en el presente, un lugar donde mirar y mirarse, y recuperar sus banderas para guiar el futuro (SAINTOUT, 2013, p. 103).

Rocca Rivarola (2015) explica que la relación entre peronismo–kirchnerismo está marcada por cierta complejidad, donde las vinculaciones a las que aluden los militantes comparten menciones desde ambos espacios. Esta discusión sobre el tipo de proximidades identitarias, parece mudar en relación al contexto de gobierno, viendo el tipo de cercanías que Néstor Kirchner en un primer momento desarrolla con el peronismo, y que luego durante la gestión de Cristina Fernández de Kirchner va modificándose. Así Rivarola (2015) reconoce tres etapas de vinculaciones entre los referentes presidenciales y las identidades dentro de su espacio político:

Un primer momento de desperonizaci n [...] un segundo momento de breve y fallida de repejotizaci n [...] y un tercer momento, en el que asistimos a una nueva mutación de los sectores “privilegiados” dentro del conjunto oficialista —con el ascenso meteórico de La Cámpora dentro de esa relación de fuerzas, y la proliferación, especialmente desde 2010, de numerosas y heterogéneas organizaciones kirchneristas, mayoritariamente juveniles, y con distintas denominaciones pero no agrupadas bajo un paraguas orgánico partidario — y a una suerte de reperonizaci n del oficialismo — con el retorno de la simbología e iconografía peronista, y nuevamente una centralidad la tradición peronista, aunque reapropiada por parte de la militancia no PJ—. (ROCCA RIVAROLA, 2015, p. 143).

El primer periodo está delimitado de 2003 a 2007, durante el primer gobierno de Néstor Kirchner, el segundo es un corto periodo entre 2008 y 2010, y el tercero a partir del año 2010 en una conjugación de campos identitarios, luego de la muerte de Néstor Kirchner y el crecimiento exponencial de la agrupación. En este tercer periodo Rocca Rivarola (2015) coloca la importancia de los símbolos peronistas, la proximidad con ellos dado desde los jóvenes a partir de sus manifestaciones, sus banderas y canciones en las cuales se alude al peronismo en conjugación con el kirchnerismo.

Es en este tercer periodo donde se reconoce una “re-peronización” por fuera del Partido Justicialista, en relación al uso de la iconografía, la presencia de la marcha peronista y actos conmemorativos de esta tradición –el día de la lealtad y del militante peronista para dar un ejemplo⁵⁴– dentro de las juventudes movilizadas. Es tejida así una vinculación desde los militantes de agrupaciones kirchneristas, como el caso de La Cámpora dentro del Partido Justicialista, tanto en la afiliación al partido, como presencia dentro del mismo – no necesariamente todos los militantes se afiliaran al partido justicialista –. Russo (2014) explica que esta relación de identidades entre peronismo-kirchnerismo – como kirchnerista no peronista, o peronista no kirchnerista – presente en algunos militantes, era resuelta en los sectores más jóvenes quienes no colocaban este tipo de vinculaciones en limitaciones taxativas. Reconociendo que si bien el proyecto político presentado por el kirchnerismo motivo su movilización, a partir de allí se colocaban en dialogo con la tradición peronista. Se coloca este punto, ya que que si bien a priori la agrupación puede ser tomada como juvenil, existen diferencias generacionales dentro de la misma, teniendo en cuenta el recorrido temporal de La Cámpora. Russo (2014) describe como los referentes nacionales tenían entre 35 a 40 años – quienes superan ese rango actualmente –, una diferencia etaria considerable en relación a los jóvenes que se aproximaban a militar, en su mayoría estudiantes secundarios con edades entre 15 y 16 años, con lo cual las carga valorativa para ambas tradiciones puede presentar diferencias de caso para caso.

Por su parte en “el kirchnerismo como problema sociológico”, Pérez y Natalucci (2012) explican que la mudanza de la configuración identitaria del kirchnerismo, en relación al tipo de aliados y tradiciones políticas que permiten su mantenimiento como fuerza política, es propia de su hibridación de origen. Se reconoce como dentro del espacio kirchnerista las agrupaciones próximas a movimientos sociales tuvieron gran importancia en los primeros años (2003–2007), sumado a su incorporación a funciones estatales, pasando luego en la etapa de Cristina Fernández de Kirchner, marcado por el conflicto agropecuario del 2008, a una posición en donde los jóvenes cobrarían mayor protagonismo. Este cambio paulatino en la representación para los sectores partidarios (especialmente del PJ) y agrupaciones juveniles, reconoce la pluralidad de grupos que conformaron y conforman al kirchnerismo, siendo una característica del espacio político.

⁵⁴ El día 17 de Octubre se celebra el día de la “Lealtad Peronista” en conmemoración a las movilizaciones sociales y sindicales para pedir la libertad de Juan Domingo Perón luego de su encarcelamiento el 17 de Octubre del año 1945. El día 17 de Noviembre es celebrado el día del “Militante peronista”, recordando el día en el cual Juan D. Perón regresa a la Argentina luego de 17 años de exilio, el 17 de Noviembre de 1972.

Concluyendo, es necesario realizar una breve alusión a la formación de Unidos y Organizados⁵⁵, espacio representativo en la articulación de las militancias juveniles a fines al kirchnerismo. Por medio del intercambio con Máximo Kirchner – actual diputado nacional y referente de la agrupación –, Russo (2014) comenta el rol de coordinación de La Cámpora como articuladora dentro del espacio. Este avance en la formación de un frente partidario, en la visión de Retamozo y Trujillo (2018), visibiliza la formación de una “fuerza propia”. Los autores explican que si bien “Unidos y Organizados” demostraba la importancia de los sectores juveniles durante el segundo gobierno de Cristina Fernández, sea por la producción de hitos propiamente kirchneristas, proximidades identitarias, la presencia de “patios militantes”⁵⁶ y la importancia discursiva que la juventud portaba en las alusiones desde el ejecutivo, ambos comentan que si bien la articulación del espacio relevante en el número de agrupaciones, militantes y como lugar de enunciación kirchnerista fue efectiva, su función como espacio de trabajo en conjunto fue realmente acotado. Si bien remarcan la importancia que tuvo La Cámpora como agrupación dentro del conjunto, reconocen como este protagonismo pudo conllevar a críticas en las formas en como la misma articulaba los trabajos con otras agrupaciones, teniendo en cuenta la característica de ser una agrupación próxima a los espacios de poder y por ende con mayor fuerza de decisión dentro del espacio. Por ello es notorio el abandono de este frente por agrupaciones que en un comienzo adherían al mismo, como el caso del Movimiento Evita a fin de preservar su autonomía, y el mantenimiento de otras, demostrando la multiplicidad de organizaciones juveniles presentes en el espacio político, y el tipo de relaciones tejidas entre ellas.

⁵⁵ El 27 de Abril de 2012, se realiza el acto: “Unidos y Organizados” en el Club Atlético Vélez Sarsfield en CABA, organizado en principio por el “Movimiento Evita” y “La Cámpora”. En el discurso realizado por Cristina Fernández de Kirchner, en el cual se realiza una cronología de eventos que marcaron las gestiones kirchneristas, la incorporación de jóvenes a la política resaltando su importancia como participantes principales del cambio social pero también como custodios del proyecto político, se llama a la conformación de una organización que permita articular las labores llevadas a cabo por las diferentes agrupaciones juveniles a fines al kirchnerismo, en donde se coloca la importancia de la unión y la organización. Discurso disponible en: <https://www.cfkargentina.com/cfk-trabajemos-juntos-unidos-y-organizados-para-construir-un-pais-mejor/>.

Acceso en: 3 Nov. 2019.

⁵⁶ Los “Patios militantes” es una alusión a las charlas de Cristina Fernández de Kirchner, dados en los patios de la Casa Rosada, posterior a los anuncios de gobierno por cadena nacional. En los mismos se encontraban presentes militantes de diferentes agrupaciones políticas, ya que las estas charlas eran abiertas para quienes quisieran asistir. Los “Patios Militantes” se sucedieron desde el año 2013 al año 2015, luego del cese de su mandato presidencial. A partir del estudio de Carella (2015) se reconoce que la presencia discursiva Cristina Fernández, si bien realizada principalmente como primera mandataria, su rol en estas charlas puede ser entendido como el de “conductora del espacio kirchnerista”. Dentro de los discursos toma gran importancia la conexión generacional entre la expresidenta y las juventudes militantes – militancias setentistas/militancias actuales –, un importante contenido sentimental con alusiones al amor, la paz, la entrega, la alegría con la que se lleva adelante las prácticas y movilizaciones políticas, marcando una proximidad entre la referente política y las juventudes presentes en los actos.

De este modo, a partir de una breve introducción en relación a una serie de puntos que se pensaron relevantes para un mejor entendimiento de la agrupación, a las referencias a la tradición peronista, el contexto en el cual se presenta La Cámpora, su proyección y conformación a lo largo del territorio nacional, cuestiones identitarias, la presencia de hitos que demuestran la fuerza de las juventudes movilizadas, las alusiones dadas a la militancia desde sus principales referentes, hasta el rol que asumen durante el periodo 2010–2015, pretendemos ahora continuar con el análisis del cuerpo de entrevistas para el presente trabajo.

3 INSSJP—PAMI: UN ANÁLISIS DE CASO

Comenzar el trabajo en relación a la partición política y gestión llevada a cabo por militantes dentro de un organismo público nos presenta la necesidad de especificar al órgano referido con sus especificidades. En ese sentido el Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP)⁵⁷ conocido más popularmente por el programa “Programa de Asistencia Médica Integral” (PAMI), es una entidad fundada en 1971⁵⁸, especializada en la atención de adultos mayores. Así PAMI se caracteriza por ser:

Una entidad especializada en la atención de los mayores sustentada en la decisión de la sociedad argentina (plasmada en la ley) de establecer mediante el aporte de los activos (fundamentalmente), un sistema de protección a las personas mayores a través de los servicios de una obra social especializada que les brinda servicios sociales y sanitarios. (PROGRAMA DE ASISTENCIA MEDICA INTEGRAL, 2012, p. 5).

Desde su fundación hasta los presentes días, el Instituto demostró un gran avance de cobertura dentro de Argentina por medio de su obra social, teniendo presencia en las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires⁵⁹. Con un padrón de más de 5 millones de afiliados (PROGRAMA DE ATENCIÓN MEDICA INTEGRAL, 2019) entre jubilados, pensionados y veteranos de Malvinas, y una “cobertura al 82% de las personas mayores de 64 años y a más del 96% de las personas mayores de 79 años” (PROGRAMA DE ATENCIÓN

⁵⁷ El Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados es creada a partir del 13 de Mayo de 1971, por medio de la promulgación de la Ley n° 19.032. El mismo una modificación el 22 de Julio del año 2002 a partir de la Ley n° 25.6155.

⁵⁸ A partir de las explicaciones de De Paul (2016) notamos como la creación del INSSJP-PAMI se desarrolla por medio de movilizaciones de trabajadores pasivos, jubilados y pensionados que carecían o recibían una obra social con baja o pésima cobertura médica. Es por medio de protestas, movilizaciones y concentraciones en las puertas del Ministerio de Bienestar Social en Abril de 1971, dadas por parte de los grupos citados, sumado al apoyo de organizaciones sindicales, que durante la presidencia de facto del general Agustín Lanusse (1971-1973), se consigue la promulgación de la ley que decanta en la creación del Instituto.

⁵⁹ La presencia de puestos y agencias de atención del INSSJP-PAMI dentro de las provincias argentinas se efectivizó en 1976, por medio una amplia campaña de afiliación federal. Actualmente el instituto presenta de forma descentralizada 38 Unidades de Gestión Local y cuenta con aproximadamente 700 “bocas de atención”, distribuidas en todo el territorio nacional, en las que se desempeñan alrededor de 15.000 agentes.

MEDICA INTEGRAL, 2012, p. 6). Es la prestadora de servicios sociales más grande de Argentina y en palabras del propio organismo, la más grande de Latinoamérica⁶⁰.

El Instituto tendrá como objeto otorgar — por sí o por terceros — a los jubilados y pensionados del régimen nacional de previsión y del Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones y a su grupo familiar primario, las prestaciones sanitarias y sociales, integrales, integradas y equitativas, tendientes a la promoción, prevención, protección, recuperación y rehabilitación de la salud, organizadas en un modelo prestacional que se base en criterios de solidaridad, eficacia y eficiencia, que respondan al mayor nivel de calidad disponible para todos los beneficiarios del Instituto, atendiendo a las particularidades e idiosincrasia propias de las diversas jurisdicciones provinciales y de las regiones del país. (Art. 2) (ARGENTINA, 2002).

De este modo PAMI se organiza de un modo federal, buscando adaptarse a las diferentes regiones y particularidades de cada caso, en donde el instituto desarrolla prácticas de carácter médico por medio de la provisión de medicamentos farmacéuticos, internaciones clínicas, apoyo a procedimientos quirúrgicos, atención con médicos de cabecera⁶¹, entre otras praxis. En conjunción con un trabajo de prevención de la salud por la cual se desarrollan diferentes programas⁶² que potencian “las oportunidades de la salud integral de los afiliados, en términos de autonomía funcional, participación en el control de sus patologías, integración social y ejercicio de la ciudadanía, con una intervención adecuada en las situaciones de riesgo

⁶⁰ Véase: <https://www.pami.org.ar/historia>. Última visualización en: 15/05/19.

⁶¹ Para mayor información sobre las prácticas médicas, menú prestacional y formas de organización del instituto con otros organismos, en relación a los diferentes niveles de atención que se brindan, véase: ALONSO, Susana. **Demanda aumentada de consultas por guardia y a especialistas en una institución de II Nivel, de afiliados a PAMI en Santa Rosa, La Pampa, 2012**. 2015. Tesis (Maestría en Gerencia y Administración en Servicios de Salud) — Universidad Nacional de Córdoba, Córdoba, 2015.

⁶² Llevando a cabo actividades en donde: “desde lo social se llevan a cabo Programas Preventivos (405.446 afiliados anuales), Colonias de Verano (32315 colonias), Ajedrez (4088 Talleres), Programas Intergeneracionales “Grandes y Chicos Construyendo Cultura” con los subprogramas: Raíces y Retoños (248 afiliados anuales), Abuelas y Abuelos Lee Cuentos (432 grupos lee cuentos) y Abuelas Relatoras por la Identidad, la Memoria y la Inclusión Social (193 voluntarios anuales), Programa de Cine (9300 talleres/voluntarios), Programa No me olvides de Donación de Sangre (135 talleres/voluntarios). También Turismo Social (32.203 afiliados) y Mini turismo (19.000 afiliados anuales), Caminos Culturales (132.000 afiliados anuales) y UPAMI (40.000 afiliados anuales) que significa Universidad para Adultos Mayores Integrados, permitiendo el ingreso a la Universidad de nuestros afiliados a través de convenios con las mismas, para promover el derecho a la educación desde la perspectiva del aprendizaje permanente. Actualmente hay más de 30.000 afiliados certificados” (PROGRAMA DE ASISTENCIA MEDICA INTEGRAL, 2012).

a las que están expuestos” (PROGRAMA DE ASISTENCIA MEDICA INTEGRAL, 2008), favoreciendo la participación social e integración de los afiliados⁶³.

Es de importancia el enfoque preventivo social que se desarrolla en el Instituto a partir del año 2008⁶⁴, por medio de la Resolución N° 0585 que efectiviza la creación del Programa Nacional de Promoción y Prevención Socio-Comunitaria: “Prevenir para seguir creciendo”. Teniendo en cuenta el aumento en las tasas de envejecimiento poblacional, sumado a los abordajes deficientes que son dados para los adultos mayores en la carencia de varios aspectos (personales, familiares, sociales e institucionales) que potencializan un envejecimiento de carácter dependiente y con riesgos de salud. La Resolución N° 0585/2008 puntualiza la importancia de un trabajo que potencie la autonomía funcional en el proceso de envejecimiento saludable de los afiliados, evitando que “el conjunto de transformaciones laborales, económicas y sociales que atraviesan los adultos mayores los convierte en un grupo vulnerable a los riesgos de la pobreza y la exclusión social” (PROGRAMA DE ATENCIÓN MEDICA INTEGRAL, 2008, p. 8). Por ello desde la concepción del instituto el área preventiva social busca por medio actividades estimulativas evitar aspectos psicosociales negativos⁶⁵ y ambientales⁶⁶, que afectan el desarrollo de los adultos mayores y generen una dependencia funcional, sumado a la pérdida de derechos.

Es así que desde el instituto se puntualizan acciones preventivas, que buscan por medio de las actividades sociales favorecer la llegada a la vejez de una forma funcional, reconociendo el aumento tasas de vejez – que se mantiene en incremento –, situada

⁶³ Este tipo de modificaciones responden también a un cambio en la perspectiva del instituto, atendiendo a una serie de problemáticas que se presentaban dentro del mismo en tiempo pasado, relacionado a la dificultad en la atención e información sobre cuestiones médicas, problemáticas administrativas, falta de una correcta organización de las prestaciones y beneficios a su público objetivo, políticas sociales de carácter preventiva, falta de pagos a los prestadores. Esto demostraba una grave falta de atención durante la década de los noventa y comienzos del 2000 con los afiliados, relacionada a una caída en “el mejoramiento de las prestaciones, de la situación financiera del Instituto y la atención de los afiliados” (PINILLA, 2004, p. 6). De hecho Felisa Pinilla (2004) puntualiza la presencia de prácticas corruptas y falta de información veraz en varios informes en donde: “la obra social carece de un censo actualizado de afiliados, no conoce con precisión sus demandas ni sus principales enfermedades y no tiene una política de promoción y protección de la salud” (PINILLA, 2004, p. 11). Así las modificaciones suscitadas posteriormente a la Ley n° 26.615, buscaban modificar las formas de contratación de servicios, acciones de monitoreo a las prácticas que se realizaban en los diferentes niveles del instituto, transparencia en las gestiones, una mejor trabajo burocrático, y modos de participación con mayor cercanía con sus beneficiarios.

⁶⁴ Sin desconocer la presencia de actividades sociales a lo largo de la historia del instituto, antes de la aprobación de la resolución 0585/2008.

⁶⁵ Relacionado a la pérdida de roles activos, crisis funcionales, cambios en la rutina, aislamiento, ausencia de proyectos personales, falta de participación, dificultad para reconocer problemas y a la vez para solicitar ayuda a las problemáticas.

⁶⁶ Estas pueden ser ausencia de políticas públicas para este sector, ausencia o deficiente infraestructura para los mismos, ambientes que favorecen patologías, hostilidad u abandono.

actualmente en el 10,2% de la población total para el año 2012 (INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICAS Y CENSO, 2014), colocando al país como una población envejecida⁶⁷, dato por el cual el área presenta gran relevancia para su desarrollo a futuro. De este modo la producción de programas que favorezcan el contacto interpersonal, de estimulación física, psíquica y cognitiva posee gran importancia, notando como el instituto busca:

Incrementar las oportunidades de la salud integral de los afiliados, en términos de autonomía funcional, participación en el control de sus patologías, integración social y ejercicio de la ciudadanía, con la intervención en las situaciones de riesgo a las que están expuestos por vulnerabilidad social y fragilización personal durante el proceso de envejecimiento a través de la creación de un espacio operable en relación a esos factores de riesgo mediante relaciones participativas, asociativas y vinculares (PROGRAMA DE ATENCIÓN MEDICA INTEGRAL, 2008).

En ese sentido la posibilidad de ampliar los programas que se llevan a cabo, sumado a un aumento paulatino de los beneficiarios de estos a lo largos de los años, se marca como una meta a futuro con el objetivo de llegar a la mayor parte de los afiliados de PAMI y profundizar la atención a los mismos.

Las explicaciones anteriores acerca del instituto – sucintas en todo caso –, buscaban situar al lector acerca del órgano investigado. Llegados a este punto nos parece importante delimitar los espacios en los cuales se desarrolló la investigación, la cual se desarrolló dentro de las oficinas y Unidades de Gestión Local⁶⁸ (UGL) del INSSJP- PAMI de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Así gran parte del trabajo fue dado en el área de Prevención de la Salud, en la UGL n. 6, caracterizado por ser el órgano central del instituto para Capital Federal, que coordina, supervisa, gestiona y organiza las prácticas para la ciudad.

A continuación desarrollamos una descripción de los entrevistados que trabajan dentro del Instituto escogido, que presentan relación con La Cándora, sea por medio de una

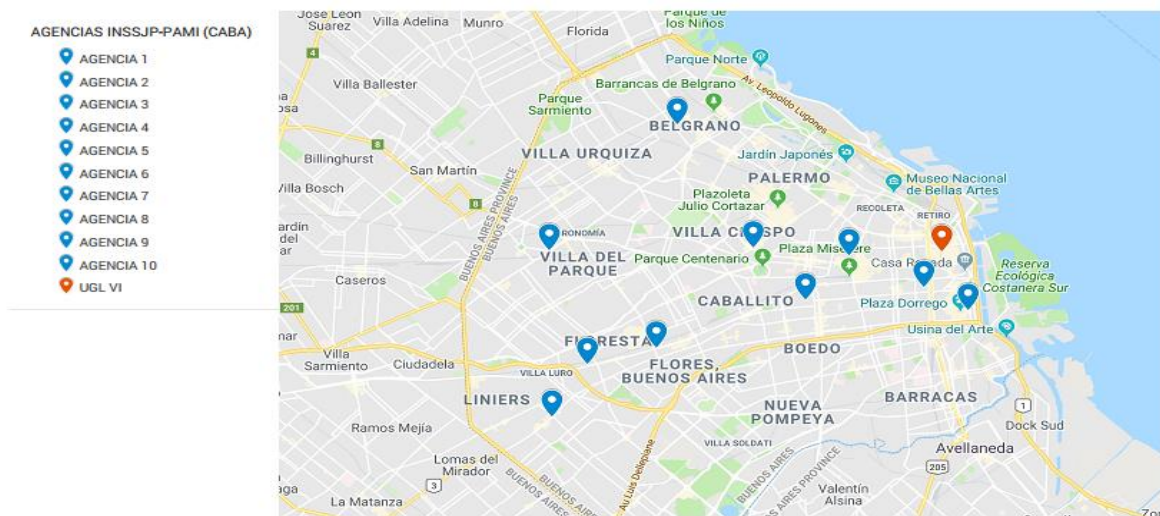
⁶⁷ Como explica la “Encuesta Nacional sobre Calidad de Vida de Adultos Mayores 2012” (2014) producida por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INDEC), basado en los parámetros de Naciones Unidas (1956) que clasifica a los países en tres grupos: a los que presentan menos del 4% de personas de 65 años y más, como estructuralmente jóvenes; a los que tienen entre 4% y 6% con poblaciones maduras y a los que superan el 7% con poblaciones envejecidas.

⁶⁸ PAMI explica que las UGL son: “las Unidades de Gestión Local que coordinan a las distintas Agencias de una determinada región”, y por agencias se entiende: “Las Agencias de atención son las oficinas de PAMI donde se realizan todos los trámites y solicitudes”. Véase: <https://www.pami.org.ar/agencias-ugls>. Acceso en 14 jun. 2019.

militancia activa en la agrupación, un antiguo compromiso, o cercanías por medio de contactos. Así el corpus del trabajo se constituye por 10 entrevistas, 7 de trabajadores del instituto y 3 entrevistas a militantes que desempeñan su labor en otros espacios, incorporadas con el fin de profundizar en el trabajo territorial, y notar como la “gestión militante” puede desarrollarse en órganos ajenos al PAMI-INSSJP. Esta primera descripción busca resaltar una serie de puntos que serán trabajados con mayor profundidad a lo largo del trabajo, planteando en esta sección sus funciones laborales y participación política, reconociendo también como a lo largo de estas descripciones se presentan datos como: edad, estudios realizados, cercanía con órganos públicos, antecedentes laborales, militancia familiar, motivos de sus ingresos y perspectivas a futuro.

Figura 1 - Mapa de Agencias dependientes de la UGL 6

AGENCIAS DEPENDIENTES DE LA UGL VI



Fuente: elaborado por el autor

3.1 Perfil de los entrevistados⁶⁹

PAMI-INSSJP

Fátima:

Nacida en la provincia de Jujuy, se mudó a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) para proseguir sus estudios universitarios. Licenciada en Ciencias Políticas por la Universidad Argentina John F. Kennedy, realizó un posgrado en Administración Pública en la Universidad Católica de Córdoba. Actualmente tiene 35 años.

Trabaja dentro de la Unidad de Gestión Local (UGL) del INSSJP-PAMI hace seis años ingresando en el año 2013. Realizó trabajos previos en otros organismos públicos. Reconoce que su trabajo es un trabajo técnico de diseño de políticas públicas y programas, evaluación, monitoreo y adaptación de los mismos según lo requiera el lugar en el cual busca ser implementado. Presenta una tradición de participación política dentro de sus estudios secundarios y universitarios dentro de los centros de estudiantes⁷⁰. Cercana al kirchnerismo desde sus primeras militancias, se aproxima a la agrupación a partir del año 2008, y en conjunto con otros compañeros militantes forma parte de la fundación de una unidad básica de La Cámpora en el año 2010, dentro del barrio de Constitución. Reconoce las dificultades que son presentadas al ser mujer e intentar realizar política, entendiendo primero la importancia de la maternidad, lo que la llevo actualmente a estar un poco alejada de las actividades que lleva a cabo La Cámpora en los barrios de Barracas y Constitución, sumado a la disolución de la unidad básica en la que militaba.

Ariel:

Nacido en Provincia de Buenos Aires se mudó para CABA por motivos laborales. Entre los entrevistados es quien fue marcado como el más joven por sus compañeros. Actualmente tiene 26 años.

⁶⁹ El nombre de los entrevistados fue modificado a fin de conservar su identidad.

⁷⁰ El 3 de Julio del año 2013 se sanciona la Ley n° 26.887: "Creación y funcionamiento de los Centros de Estudiantes". Si bien la presencia de los centros de estudiantes data de una tradición constante en Argentina tanto en los niveles secundarios como universitarios, es importante la promulgación de dicha ley, en consonancia con el papel preponderante de la juventud en el espacio público, y políticas que buscaban la promoción de la participación ciudadana.

Estudiante de Licenciatura en Administración Pública en la Universidad de Buenos Aires (UBA), desarrolla su trabajo como técnico contable del área de Probienestar (BCA Beneficio de Complemento Alimentario)⁷¹ dentro de la UGL 6. Es representante sindical dentro del organismo por la “Unión del Personal Civil de la Nación” (UPCN)⁷². Trabaja dentro de la Unidad de Gestión Local (UGL) desde el año 2012 ingresando por medio del programa “Facilitadores Comunitarios”⁷³ en el área de preventiva social. Comenta ser su primera experiencia laboral en el sector público. Su cercanía con La Cámpora se dio por medio de las charlas y encuentros que tuvo en su rol de “facilitador comunitario”, por medio de los intercambios entre militantes de base territorial y técnicos profesionales con los que compartía actividades, decantando posteriormente en su ingreso a la agrupación. Formo parte del grupo de trabajo de La Cámpora dentro de la mesa de adultos mayores⁷⁴ en CABA, para luego ser referente de una unidad básica dentro de la comuna 4⁷⁵, en la cual desarrollo gran parte de su militancia territorial.

Actualmente reconoce estar un poco más alejado de la agrupación por las formas de organización y toma de decisiones, de todos modos se encuentra abocado en la creación en conjunto con otros compañeros, de una unidad básica de La Cámpora dentro del partido de La Matanza⁷⁶, Provincia de Buenos Aires.

Gastón:

⁷¹ El programa ProBienestar fue creado en el año 1992 por la gerencia de prestaciones sociales del INSSJP-PAMI, a partir de la resolución N 1517, estableciendo el beneficio de complementos alimentarios. El mismo se presente en tres modalidades actualmente, por medio de un bolsón de alimentos mensual, bolsines para fines de semana – con menor cantidad de productos-, y comedor, trabajo realizado en conjunto con centros de jubilados. Viendo como la caída de los haberes jubilatorios dificultaba el consumo de ciertos alimentos (RODRÍGUEZ, 2010), el programa posibilita la obtención de los mismos a través de las entregas que realiza el Instituto, sumado a que “el programa busca garantizar una equidad en el acceso a los alimentos teniendo en cuenta las situaciones regionales, económicas y sanitarias particulares, adecuando la oferta alimentaria a las necesidades biológicas y culturales”. (RODRÍGUEZ, 2010, p. 51-52)

⁷² Fundado en el año 1948, durante la gestión de Juan Domingo Perón en la Secretaria de Trabajo y Previsión, la Unión del Personal Civil de la Nación (UPCN) es un sindicato argentino que organiza a los trabajadores de diferentes sectores de la administración pública, a nivel nacional, provincial y municipal.

⁷³ Programa desarrollado en el área de preventivas social teniendo vigencia entre los años 2011 a 2015.

⁷⁴ Durante un periodo anterior (2011-2015) La Cámpora se encontraba organizada por medio de mesas de trabajo en las cuales se trabajaban según diferentes temáticas como: Derechos Humanos, Niñez, Universidad, Trabajo, Salud, Adultos Mayores. Actualmente el número de mesas de trabajo se redujeron según lo que comentado por gran parte de los entrevistados.

⁷⁵ La comuna 4 se encuentra integrada por los barrios de La Boca, Barracas, Parque Patricios y Nueva Pompeya, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

⁷⁶ La provincia de Buenos Aires se encuentra organizada administrativamente por 135 municipios o partidos. El partido de La Matanza, conjuntamente con otros partidos, constituirá el Gran Buenos Aires: “El INDEC denominar  así al área comprendida por la Ciudad de Buenos Aires más los Partidos del Gran Buenos Aires (en el sentido administrativo, es decir, 24 partidos completos)” (INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICAS Y CENSOS, 2003, p. 4), siendo el Partido de La Matanza como el más extenso y poblado de los que lo componen.

Nacido en Chivilcoy, provincia de Buenos Aires, se mudó a CABA por cuestiones laborales y estudiantiles. Licenciado en Relaciones Públicas e Institucionales por la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales (UCES), actualmente se encuentra cursando el posgrado en Opinión Pública y Comunicación Política en la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO – Argentina). Se desempeña en el área de Recursos Humanos dentro de la Unidad de Gestión Local (UGL) 6. Actualmente tiene 31 años.

Ingreso al instituto en el año 2010, teniendo un rol de importancia dentro del área de preventiva social. Trabajo dentro del sector privado, luego de algunos inconvenientes se retiró de este sector, e ingreso al sector público. Se desempeñó dentro del Registro Nacional de las Personas⁷⁷ (RENAPER) dependiente del Ministerio del Interior, pasando luego para el Ministerio de Justicia. Su ingreso al PAMI-INSSJP se da por medio de contactos cercanos, que lo convocan a fin crear programas sociales con mayor cercanía a los afiliados como el ejemplo de “Facilitadores Comunitarios”. Dentro del Instituto llegó a ser el responsable del área de prestaciones sociales en el periodo 2012–2015.

Comenzó su trabajo social dentro de un ONG en la ciudad de Chivilcoy en el año 2009, organización que presentaba cercanía con el kirchnerismo, pasando en 2010 a ser una unidad básica de La Cábora, primera experiencia militante hasta el año 2013 cuando decrece su participación por diferencias con la dirigencia local, regresando en el año 2015 para las elecciones nacionales. Incursiona dentro de la política electoral siendo el apoderado de lista de Unidad Ciudadana⁷⁸ en el año 2017 y candidato a concejal para la ciudad de Chivilcoy.

Actualmente reconoce la importancia dada a la política electoral y cierto desgano en continuar en un órgano como el PAMI–INSSJP.

Sebastián:

Nacido en CABA, vive en la zona norte de la ciudad, barrio de Colegiales. Es estudiante de la Licenciatura en Sociología de la Universidad de Buenos Aires (UBA), y

⁷⁷ Dependiente del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda, el Registro Nacional de las Personas es un organismo autárquico y descentralizado que cumple la función de “registro e identificación de todas las personas físicas que se domicilien en el territorio argentino o en jurisdicción argentina y de todos los argentinos cualquiera sea el lugar de su domicilio, llevando un registro permanente y actualizado de los antecedentes de mayor importancia, desde su nacimiento y a través de las distintas etapas de su vida, protegiendo el derecho a la identidad” (ARGENTINA, [2019]).

⁷⁸ Coalición electoral presentada durante las elecciones legislativas del año 2017, teniendo como referente para la provincia de Buenos Aires a la expresidenta de la nación Cristina Fernández de Kirchner para el Senado Nacional y Fernanda Vallejos para la cámara baja.

Psicólogo–Social por el Instituto Pichon Rivier. Se desempeña como supervisor de los talleres sociales realizados por medio del programa Universidad para Adultos Mayores Integrados (UPAMI)⁷⁹, y coordinador de las agencias 3 y 4⁸⁰ de PAMI–INSSJP dentro de la CABA.

Luego de trabajar más de una década dentro de una empresa de logística es despedido de la misma. Por medio de su militancia es convocado por miembros de la agrupación para su ingreso al PAMI–INSSJP, en una agencia dentro del barrio de Belgrano, siendo trasladado en el año 2015 a la Unidad de Gestión Local (UGL) 6. Es uno de los entrevistados con mayor edad (42 años), y con un fuerte trabajo territorial. La militancia política está presente desde la infancia al venir de una familia ferroviaria vinculada al peronismo. Durante el secundario participo activamente en centros de estudiantes y en unidades básicas del Partido Justicialista durante la década de los noventa. La militancia dentro del Partido Justicialista le presento desilusiones y un alejamiento en la participación. Vuelve a la militancia en el año 2008. Es parte de los fundadores de una unidad básica de La Cámpora dentro del barrio de Colegiales, participando activamente hasta su conversión en un Centro Cultural durante el año 2018. Desarrolla actualmente su militancia en una unidad básica en el barrio de Belgrano, y trabaja junto con otros compañeros para refundar este espacio dentro del barrio de Colegiales.

José:

Nacido en Provincia de Buenos Aires, se muda a CABA para continuar sus estudios universitarios en la Facultad de Psicología. Actualmente se desempeña en el área de Servicios Médicos dentro del PAMI–INSSJP. Tiene 33 años.

Ingresando al instituto en el año 2011, por medio de su militancia universitaria y contactos personales, es uno de los entrevistados con mayor recorrido dentro de las diferentes áreas que componen al PAMI–INSSJP. Comenzó su militancia universitaria en una agrupación peronista dentro de la Facultad de Psicología durante el año 2006, en conjunto con

⁷⁹ El programa “Universidad Para Mayores Adultos Integrados”, brinda cursos de capacitación en diferentes temáticas para los afiliados de PAMI, en convenio con las Universidades Nacionales públicas y privadas. Para participar del mismo no es necesario haber realizados estudios previos, de este modo el programa tiene como objetivos: “UPAMI es un programa integral que crea un espacio universitario específico para los adultos mayores, con el objetivo de promover el crecimiento personal, mejorar la calidad de vida y hacer efectiva la igualdad de oportunidades para el desarrollo de valores culturales y vocacionales. Además posibilita la adquisición de destrezas y habilidades para afrontar nuevas demandas, recupera y valora saberes personales y sociales, estimula el diálogo intergeneracional y facilita la inserción al medio socio comunitario”. (UNIVERSIDAD NACIONAL DE LAS ARTES, 2019). Disponible en: https://una.edu.ar/contenidos/programa-upami_12420. Para mayor información de la normativa 1274-09 del Instituto Nacional de Seguridad Social de Jubilados, específico sobre el programa UPAMI, véase: http://faceweb.uncoma.edu.ar/upami/recursos/docs/documento_completo.pdf. Acceso en: 17 jun. 2019.

⁸⁰ La agencia número 3 está ubicada en el barrio de Villa Devoto, la agencia 4 en el barrio de Belgrano.

una militancia territorial durante los años 2006-2010 en el barrio de Balvanera. Luego, en el año 2010 funda con otros compañeros una unidad básica de La Cámpora en el barrio de Barracas, en el cual es escogido como referente de dicha unidad. Durante este tiempo, en su espacio laboral, se desempeña como coordinador del área de relación con los beneficiarios dentro del Instituto, con un constante trabajo de coordinación con centros de jubilados⁸¹ de CABA, labor desempeñado hasta el año 2015 cuando es trasladado al espacio de prestaciones médicas. Actualmente se encuentra alejado de la participación política en La Cámpora, reconoce que el trabajo dentro del instituto le permite desarrollar una tarea social desde otro lugar, aun así, resalta la posibilidad de transferencia para otro Instituto o Ministerio Nacional. En el plano político se encuentra en un rol de coordinación y organización dentro de espacios partidarios de CABA cercanos al kirchnerismo, por medio de sus contactos personales.

Antonio:

Nacido en Chivilcoy provincia de Buenos Aires, se muda a CABA con su familia durante la década de los ochenta. Estudiante de la licenciatura en Ciencias Políticas de la UBA, actualmente continúa sus estudios en la Facultad de Derecho de la Universidad Argentina de la Empresa (UADE). Actualmente tiene 40 años.

Desempeña sus funciones dentro del programa ProBienestar desde el año 2013 como técnico de campo, luego de su ingreso al Instituto en el año 2012. El PAMI-INSSJP es su segundo trabajo dentro del área pública, teniendo un recorrido anterior en el sector financiero y bancario. Proveniente de un grupo familiar politizado, se afilia al Partido Justicialista durante la década de los ochenta. Explica no ser militante de La Cámpora, reconociendo tener cercanía con la agrupación por medio de la buena relación que tiene con amigos y compañeros de trabajo que militan en la misma. En sus relatos se presenta constantemente su trabajo territorial en diferentes barrios de la Ciudad por medio de su labor de control en la entrega de productos para los centros de jubilados. Desarrollo su militancia política a través

⁸¹ A partir del trabajo de Sarmiento y Danel (2006), citado por Danel, Molina y Tordo (2017), los centros de jubilados y pensionados en Argentina se caracterizar an por ser: "espacios construidos por los propios adultos mayores, no dependen de nuestra intervención para su existencia, por lo cual el planteamiento de la intervención deberá ser oportuna y pertinente para que sea efectiva. Mantienen una fuerte idea de clase ("jubilada y pensionada") que no debe asociarse a la visión de los viejos como población de "pasivos". (Identidad colectiva). La presencia barrial es un importante componente para sus participantes (pertenencia a una comunidad particular) La estructura organizativa (Comisión Directiva y socios) brinda continuidad institucional y son instituciones nucleadas entre sí" (Danel; Sarmiento, 2006, p. 4). De hecho se reconoce como los centros de jubilados presentan una constante ligación con organismos públicos, quienes posibilitan y motorizan las actividades que desarrollan dentro de los centros, sea por medio de subsidios económicos, programas o trabajadores (DANEL; MOLINA; TORDO, 2017).

de las unidades básicas del Partido Justicialista desde el año 2003, en los barrios de Parque Patricios y San Telmo, hasta su salida en el año 2015 luego de las elecciones presidenciales, y la posterior derrota electoral, reconociendo dificultades de coordinación y construcción de espacios con las dirigencias políticas.

Luis:

Nacido en la CABA, realiza primeramente estudios en pintura y dibujo, desarrollando después la Licenciatura en Psicología–Social, motivado por medio de su trabajo dentro del organismo. Actualmente tiene 35 años.

Desempeña su labor en la unidad de investigación, análisis y gestión de datos, una nueva unidad desarrollada por iniciativa propia del entrevistado, dentro de la UGL 6. Ingresando en el año 2005 por medio de contactos personales, es el entrevistado con mayor tiempo dentro de la institución, reconociendo no haber tenido algún empleo anterior en el sector público. Realizo su trabajo como tallerista y coordinador de centros de jubilados dentro del área de preventiva social, en la agencia de PAMI en el barrio de Flores. Pasando en el año 2016 para la Unidad de Gestión Local (UGL) 6, a partir de un proyecto que produce, incitado por sus estudios cercanos a temáticas institucionales, en el cual busca coordinar los aspectos médicos y sociales del instituto, con el fin de brindar un mayor acceso a la información, tanto para el afiliado de PAMI, como para los propios trabajadores.

Reconoce no ser militante de La Cámpora, aun así explica su cercanía por medio del contacto con compañeros dentro del Instituto que participan o participaron en la agrupación. Esta proximidad se da también por la militancia territorial que desarrolla en el barrio de La Boca, en el cual conjuntamente con un colectivo de artistas del que es parte, llevan a cabo actividades sociales en las galerías de artes u otros espacios públicos, coordinando acciones conjuntas con movimientos sociales, organizaciones políticas y grupos sindicales.

Cuadro 3- Perfil de los entrevistados

<u>Nombre y Edad</u>	<u>Función</u>	<u>Año de Ingreso</u>	<u>Militante de La Cámpera</u>	<u>Militancia territorial</u>
Fátima 35 años	Técnica Administrativa	2013	Si	No
Ariel 26 años	Administrativo contable	2012	Si	Si
Sebastián 42 años	Técnico de Campo	2010	Si	Si
Gastón 31	Recursos humanos	2010	Si	Si
José 33	Atención Medica	2011	Si	No
Antonio 40 años	Técnico de Campo	2012	No	No
Luis 35 años	Investigación análisis y gestión de datos	2005	No	Si

Fuente: Cuadro producido por el autor.

3.1.1 Militantes ajenos al PAMI-INSSJP

Lucas:

Nacido en la provincia de Buenos Aires, se muda durante su infancia para Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Estudiante de la carrera de Periodismo Deportivo cumple funciones en Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas de la Nación Argentina⁸² (Sedronar). Actualmente tiene 30 años.

⁸² Creado en el año 1989 durante la presidencia de Carlos Saúl Menem (1989-1995 – 1995-1999) la “Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico” (SEDRONAR), nombrada desde el año 2017 “como Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas de la Nación Argentina”, es una secretaria, dependiente de la presidencia de la Nación. Tiene como función brindar asistencia a los consumidores en materia de la prevención y el tratamiento de adicciones: “Como rgano especializado en la

Luego de varias experiencias laborales en el sector privado, ingresa a Sedronar en el año 2013, en el cual desarrollo actividades administrativas y contables, referentes a pagos de becas nacionales para trabajadores territoriales. Esta actividad fue modificada a partir de 2016 con el cambio de gestión, realizando en el presente, intervenciones territoriales en Provincia de Buenos Aires, por medio de la política pública “El Estado en tu barrio”⁸³. Ingresa a militar dentro de La Cámpora en el año 2013 por medio del contacto con amigos y compañeros universitarios, siendo su primera experiencia de militancia dentro de una agrupación política. A partir de allí, desarrolla su militancia ininterrumpidamente, en la cual conjuga militancia territorial y una militancia virtual, siendo el encargado de Comunicación de La Cámpora dentro de la comuna 4.

Paula:

Nacida en CABA, desempeña su función como comunera de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires dentro de la comuna 13⁸⁴, desde el año 2011, continuando en dicha función por Unidad Ciudadana. Actualmente tiene 37 años.

Con una activa militancia desde su juventud en el partido socialista⁸⁵, comienza sus actividades movilizadas por la crisis política/económica/social del año 2001 en una casa socialista dentro del barrio de Núñez, pasando luego a un trabajo dentro de un merendero en el cual se buscaba auxiliar en los labores que realizaban cartoneros que llegaban del “Tren

prevención y el tratamiento por el uso indebido de drogas, busca asegurar la presencia del Estado, sobre todo en las regiones más vulnerables de nuestro país, garantizando el desarrollo de redes preventivas y de tratamiento de carácter integral” (SEDRONAR, p. 11, 2016) Actualmente presenta seis ejes estratégicos de trabajo: “Prevención, Abordaje Territorial, Tratamiento, Programa Municipios en Acción, Desarrollo del conocimiento científico y Articulación institucional. Para más información véase: <https://www.argentina.gob.ar/sedronar>.

⁸³El Estado en tu Barrio es un programa nacional que acerca los servicios del Estado a diferentes localidades del país, en la cual pueden llevarse a cabo trámites como por ejemplo de la Administración Nacional de Seguridad Social (ANSES), del Programa Nacional de Adultos Mayores (INSSJP-PAMI), Ministerio de Trabajo, Registro Nacional de las Personas (RENAPER), acceso a vacunas y atención odontológica por parte de la Secretaría de Gobierno de Salud, y diferentes atenciones según los organismos públicos presentes en la actividad.

⁸⁴ Compuesto por los barrios de Belgrano, Núñez y Colegiales, la comuna 13 es caracterizada por ser una comuna con un alto porcentaje de sectores medios, y sectores acomodados, como también con un bajo porcentaje de su población en condición de indigencia. Para más información véase: “El sector medio en la Ciudad de Buenos Aires: una aproximación a partir de la estratificación de la población porteña según ingresos” (CENTRO DE ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO METROPOLITANO, 2013). Disponible en: https://www.estadisticaciudad.gob.ar/uploads/2015/04/ir_2013_544. Acceso en: 22 jun. 2019.

⁸⁵ El partido socialista argentino es un partido político argentino fundado el 28 de Junio de 1896. Actualmente está presente en 17 provincias argentinas, siendo el cuarto partido político argentino con mayor cantidad de afiliados, con un total de 122.010 (ARGENTINA, 2016).

Blanco”⁸⁶, a partir de un apoyo como un local de descanso, refrigerios y guardería para los hijos que acompañaban a sus padres en dicha tarea.

Presenta un pasaje por otros espacios políticos, reconociendo su cercanía al kirchnerismo, pero con un fuerte debate interno y con colegas, sobre la posibilidad de aproximarse a dicha formación política, pasando luego al ingreso en “Unidos y Organizados”⁸⁷ para el año 2013. Se presenta en el año 2015 como candidata a comunera por el “Frente para la Victoria”. En el presente mantiene su militancia dentro de La Cámpora, siendo una referente dentro de la agrupación dentro de la comuna 13.

Santiago:

Nacido en CABA, realizo estudios en Ciencias de la Comunicación en la UBA y redactor publicitario en un instituto privado. Actualmente se encuentra cursando la Licenciatura en Cine Documental en la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM). Desarrolla su trabajo dentro de una productora audio–visual y en un emprendimiento dentro de las “Ferias de Las Plazas”⁸⁸.

Con un amplio recorrido dentro del sector privado, abocado principalmente al mundo publicitario, se encontraba trabajando en el exterior dentro de este sector. Decide volver para Argentina luego de la aprobación de Ley n  26.522: “Ley de servicios de comunicación audiovisual”, para montar su propia productora. Dentro del trabajo audiovisual genera

⁸⁶ El “Tren Blanco” comienza a funcionar a mediados de la década de los noventa conectando la CABA, con la localidad bonaerense de José León Suarez, por medio de un convenio con la empresa de Trenes de Buenos Aires (TBA), el cual se formaliza luego de una serie de protestas realizadas en 1999 (VILLANOBA, 2015). El tren se caracterizaba por brindar un servicio en el cual, se destinaban vagones exclusivos para cartoneros y sus carros, para que lleven a cabo su trabajo de recolección dentro de la capital federal. Así “transportaba solamente a estos trabajadores previo, pago de un abono quincenal de aproximadamente \$ 10, 50. Si bien este tren no es el único que realiza este servicio, ya que existen otras formaciones similares en los distintos ramales que unen la Ciudad de Buenos Aires con distintos puntos del Conurbano Bonaerense; es el primero que comenzó funcionar cuando el “cartoneo” se convirtió en una fuente de trabajo para muchos” (GORB N, 2006, p. 1–2). Con una mayor importancia y aumento de usuarios del tren luego de la crisis del año 2001, El “Tren Blanco” continu  en funcionamiento hasta el año 2008.

⁸⁷ “Unidos y Organizados” es una alianza entre diferentes agrupaciones y partidos políticos próximos al kirchnerismo entre las que se encontraban: La Cámpora, el Movimiento Evita, JP Evita, el Frente Transversal, Kolina, Nuevo Encuentro, M.I.L.E.S, Peronismo Militante, Corriente Peronista Nacional, entre otros. Por medio de un acto el día 27 de Abril del año 2012 en el estado del club deportivo Vélez Sarsfield, que tuvo a la expresidenta Cristina Fernández de Kirchner como principal oradora, se manifestaba el lema bajo el cual fue convocado el acto político :“Unidos y Organizados. Este acto tuvo un público en su gran mayoría juvenil.

⁸⁸ Como explican en su propia página web: “La Feria de las Plazas es una construcción colectiva entre emprendedores, artesanos y/o manualistas que acompañados por el Frente Para la Victoria promueven sus productos a través de este espacio. La Feria es un lugar de exhibición, promoción y venta de artículos de producción humanizada en el marco de un comercio justo y de relaciones equitativas de distribución de la ganancia”. Disponible en: https://www.facebook.com/feriadelasplazas/posts/1159154340827577?_tn_ =K-R. Acceso en: 07 jun. 2019.

contenidos en varias temáticas abordadas por La Cámpora, como también para las campañas políticas de diferentes referentes de la agrupación, en los comicios electorales de 2015 y 2017. Se desempeñó dentro del área de Comunicación de La Cámpora en CABA, pasando luego en el año 2015, para el frente de economía-social.

Presenta una tradición familiar cercana al peronismo, en donde se presenta la pérdida de un tío, militante en una agrupación política peronista en la década del setenta, desaparecido por medio del accionar de la Alianza Anticomunista Argentina⁸⁹ (Triple A), la alusión a un involucramiento social es constante. Durante su juventud desarrollo su participación política sin un encuadramiento partidario. Luego de su regreso en el año 2010, ingresa a Kolina⁹⁰, una agrupación política cercana al kirchnerismo dentro del barrio de Palermo, para pasar luego a la Cámpora en una unidad básica en el barrio de Colegiales. Por medio de diferencias con las referentes de estos espacios, decide continuar su militancia en el barrio de Belgrano, sumado a su militancia ininterrumpida desde su ingreso en la “Feria de las Plazas”, desde el año 2016. Actualmente tiene 42 años.

Por medio de lo expuesto anteriormente, a partir de un primer acercamiento al corpus de entrevistas a ser utilizadas, notamos como la participación política es aludida tanto dentro de La Cámpora, como en otros partidos políticos (Partido Justicialista, Partido Socialista, Kolina) en los cuales militaron anteriormente a su ingreso en la agrupación, o mediante el cual se identifican. Otro punto notorio se da en relación a las áreas de conocimientos de cada actor, según sus campos de estudios – de carácter terciario y universitarios, concluidos o en proceso de finalización –, que presentan cercanía con las funciones administrativas que desarrollan dentro del PAMI-INSSJP; sumado a las variaciones en las funciones – según cada

⁸⁹ La Alianza Anticomunista Argentina (“Triple A”), fue una organización parapolicial de extrema derecha, conformada por sectores del peronismo, sindicalismo, Policía Federal y Ejército Argentino. Caracterizado por acciones como asesinatos o desapariciones forzadas a periodistas, intelectuales, políticos de izquierda, estudiantes, artistas, sindicalistas, entre otras profesiones, sumado a una accionar de violencia y amenaza que motivo el exilio de gran parte de militantes perseguidos por la “Triple A”, estando en funcionamiento entre 1973 y 1975. En el presente se mantiene el debate sobre el número de asesinatos llevados a cabo por esta organización, en ese sentido Osvaldo Bayer y Atilio Boron (2011), comentan: “Se supone que entre 1973 y 1975, fecha de su disolución, la Triple A perpetró unos 1.500 asesinatos [...] Según la Comisión Nacional sobre la Desaparición de Personas (CONADEP), la Triple A fue responsable de 19 homicidios en 1973, 50 en 1974 y 359 en 1975. Sus huellas y su estilo de actuación aparecen en centenares de otros casos. Aparte de esto, sus letales amenazas provocaron el exilio de centenares de personas temerosas de perder sus vidas si desoían la advertencia de la organización. (BAYER; BORON; GAMBINA, 2011, p. 97).

⁹⁰ Anteriormente conocida como “Corriente Nacional para un Cambio Social”, Kolina es un partido político argentino de carácter nacional fundado el 20 de Julio del año 2010. Tiene como presidenta del partido a Alicia Kirchner, actual gobernadora de la provincia de Santa Cruz.

caso y grado de responsabilidad – en las áreas que trabajaban, desde su año de ingreso al instituto hasta finales del año 2015 y comienzos del 2016, en donde se presenta una modificación de funciones con el cambio de gestión.

Por otra parte, un punto a resaltar en el análisis de los perfiles, se da en las indagaciones sobre el periodo de ingreso de los militantes al instituto el cual varía entre los años 2010–2013. En esta primera aproximación (que será desarrollada con mejor detenimiento en la sección siguiente) sobre su ingreso, es motivada por medio de la ampliación del padrón de jubilados y pensionados durante los años 2006 a 2010 – con un continuo ingreso posteriormente –, el cual demandará un aumento en el personal burocrático a fin de poder llevar las actividades normalmente con esta ampliación. Podemos notar como este ingreso a un instituto público es tomado a partir de los entrevistados como un reconocimiento a la militancia (MUTUVERRIA, 2017) que desarrollaban previamente en unidades básicas, o dentro de otros organismo públicos, viendo como de caso para caso, existía una experiencia previa de trabajo en otras áreas públicas (Fátima, Gastón, Antonio). También existe un pasaje desde las agencias de PAMI en los diferentes barrios de la Ciudad de Buenos Aires para la Unidad de Gestión Local VI, órgano principal del instituto para la coordinación de las prestaciones en Capital Federal. Así este paso se da a partir del desarrollo de iniciativas propias (Luis), o recomendaciones personales por parte de Jefes de agencia, sobre el trabajo y los cualidades laborales y técnicas de un trabajador (Sebastián). También el ingreso a la Unidad de Gestión Local, puede darse sin una experiencia laboral previa en otros organismos públicos (Ariel), ni de militancia en agrupaciones políticas (José).

Culminando estas primeras aproximaciones, podemos ver como el rango etario de los entrevistados varía entre los 26 a 42 años de edad actualmente, lo cual según algunos parámetros nos impediría hablar de sujetos juveniles. De todos modos tomando en cuenta el año de ingreso al PAMI–INSSJP, podríamos notar como tal dato podría descender de los 19 a 35 años, lo que demuestra el carácter de un ingreso, en un periodo juvenil según algunos casos particulares, manifestando la importancia contextual e histórica al momento de definir al concepto. Así ante lo anteriormente citado, comenzamos con los análisis pertinentes de una forma más minuciosa, para cada sección escogida a partir de los datos obtenidos.

3.2 Despertar de la militancia

En esta primera parte decidimos indagar las motivaciones o cercanías con la participación política presentes en los entrevistados dentro de sus círculos cercanos y próximos, según sus biografías personales. Así buscábamos ver qué tipo de relaciones, ideas y compromisos tejían con la militancia o el involucramiento social por medio de sus experiencias participativas, previas al ingreso de La Cámpora. A partir de los relatos (Antonio, Gastón, Santiago) notamos como en gran parte de ellos, los espacios familiares son en primera instancia, lugares potenciales de intercambio de ideas y de cierto encaminamiento a la práctica política dentro de agrupaciones, sea por medio de las acciones y relatos dados por padres, abuelos o tíos, que en su gran mayoría comentaban haber tenido militancias activas o afinidades con el peronismo en un tiempo pasado:

Me crie en Chivilcoy en una familia muy politizada, mi padre era militante del partido comunista argentino, militaba en la militancia comunista, en la FEDE en su juventud, mi mamá era militante del Partido Intransigente [...] Los dos muy antiperonistas **pero siempre uno tiene un tío peronista que lo lleva por el buen camino. Así que bueno me hice peronista por mis tíos y por mis tías sobre todo ellas que habían militado en la juventud peronista en los 70.** En mi casa se hacían muchas reuniones en la década de los ochenta, mucha discusión, con los amigos de mi viejo que eran ex montoneros y ex-comunistas [...]. La cuestión es que en mi casa siempre estaba presente la política. (Antonio)

Entrevistado: si había algo adentro mío como peronista por identidad familiar. Entrevistador: Tenes algún familiar? Entrevistado: Mi abuelo, mi abuela, nada y vi algo que sentía yo como que me tiraba, como que el peronismo me daba vuelta por la cabeza, como que esa palabra el peronismo andaba ahí y había cierto interés ahí. (Gastón)

Entrevistado: yo mamo una visión latinoamericanista que la re doblo en mi contexto familiar, donde había una visión similar, sobre todo en la familia de mi viejo. Entrevistador: Tradicion Peronista? Entrevistado: Si, tradición peronista. Al hermano de mi vieja lo mato la Triple A, él es Demetrio Tarazi, creó una agrupación o un encuadramiento, que fue una agrupación muy

importante del peronismo, si quieres de derecha, de derecha nacionalista, no menemista. (Santiago)

A partir de estos relatos, la presencia de cercanías familiares con participación política en un tiempo pasado, es un motivo que *a posteriori* puede decantar en un ingreso partidario – o no –, para cada caso particular. De hecho se puede ver como parte de estas tradiciones encuentran en sus presentes militancias cercanías de familia o una estima a ser compartido con otros compañeros, teniendo en cuenta el valor político dado a las militancias de la década de los setenta⁹¹, en agrupaciones como La Cámpora.

Por otra parte está proximidad política en los primeros años de vida, que se complementa en otros relatos, con la participación en espacios estudiantiles, primero dentro de centros de estudiantes secundarios y posteriormente dentro de la educación universitaria. Así es relatado en varias ocasiones, como desde estos espacios por medio del conocimiento de compañeros de militancia, como también en las formas organizativas de participación y deliberación dentro de los centros estudiantiles, se plantea la creación de unidades básicas de La Cámpora – en los relatos presentes – en diferentes barrios de CABA; o como partir de los propios espacios universitarios se conocen compañeros que los movilizan o incentivan a participar dentro de la agrupación.

Primero arranque con espacios políticos provinciales. Porque mi idea a lo largo de la carrera era volverme a Jujuy de donde soy oriunda [...] Mi papá trabajó mucho tiempo en política, vi muchas cosas interesantes y fue como una forma de transformarle la vida a la gente. [Participo] En el centro de estudiantes de mi provincia. Después en Causa (agrupación universitaria) en la facultad de Economía [UBA], era una participante más, y después en la comisión de estudiantes jujeños el CeJuba (Centro de Estudiantes Jujeños en Buenos Aires), arranque como participante y después termine como presidenta. (Fátima)

⁹¹ La discusión sobre las cercanías y ligaciones dadas entre las militancias juveniles peronistas de la década de los setenta con las militancias kirchnerista actuales está presente en varios estudios. En relación al tipo de diferencias históricas y generacionales entre los contextos de ambas experiencias, a fin de entender el rol y las particularidades de las actuales juventudes, recomendamos el texto: KRIGER, Miriam. Politización juvenil en las naciones contemporáneas. El caso argentino. **Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud**, Manizales, v. 12, n. 2, p. 583-596, 2014.

Vemos como el espacio universitario es donde esta cercanía política o afinidad se conjuga con un posterior involucramiento o actuar en simultáneo. De todos modos el “despertar de la militancia” en esta etapa de formación difiere según los relatos. En uno de nuestros casos, Sebastián reconocía cercanías con la militancia anterior a su ingreso universitario por su proximidad con espacios políticos en su juventud – dentro del Partido Justicialista en la década de los noventa –. Este ingreso a la academia, dado en el año 2008, se enfrenta con el paro agropecuario nacional, contexto que motiva su regreso a la práctica militante, y su posterior involucramiento en La Cámpora:

[Desde los noventa] yo estoy afiliado al PJ cuando cumplí los 18 años, me afilio la mamá de quien es hoy mi cuñado. Siempre me sentí cercano al peronismo por una cuestión familiar, recién en el secundario lo pude ver, lo pude leer, lo pude estudiar y estudiando y capaz entenderlo. También [estuve] en el secundario, en el centro de estudiantes [...] Para mí el 2008 fue un año explosivo, yo entraba en la facultad, primera generación de la familia dentro de una facultad y la política se me hace cercana, la política de pisar una unidad básica, que ya sabía desenvolver. Por eso a mí se me hace muy fácil cuando entro a la actual militancia [en relación a La Cámpora]. Yo el roce de pintar una pared, de pegar un afiche, de cantar la marcha peronista, de los símbolos la tenía clarísimo era parte de mi vida. La foto de Perón encima del caballo pinto vestido de milico lo tuve en mi habitación toda mi infancia y toda mi adolescencia, mi vida estaba pegada ahí. (Sebastián)

El regreso a la militancia por parte de Sebastián, luego de su experiencia en la década de los noventa, está marcado por el paro agropecuario⁹² del año 2008 en Argentina, hito constantemente relatado en gran parte de las entrevistas con los militantes. Su regreso se da también en el sentido de un llamado o interpelación por parte de los referentes del

⁹² El paro agropecuario del año 2008 se extendió desde el 11 de Marzo hasta el 18 de Julio del mismo año. El motivo de la disputa fue dado por la decisión desde el Ministerio de Economía en la implementación de la resolución 125/2008 que previa un aumento en el porcentaje de las retenciones a las exportaciones agropecuarias en una coyuntura ascendente de los precios internacionales de commodities. Esta medida llevo al conflicto entre la Sociedad Rural Argentina, Confederaciones Rurales Argentinas, CONINAGRO y Federación Agraria Argentina en contra del Poder Ejecutivo representado por Cristina Fernández de Kirchner en el mantenimiento de la resolución. Si bien la medida no prospero luego de su rechazo en la Cámara del Senado Nacional y la salida de la resolución 125\2008, este punto fue un quiebre para la llega de jóvenes que apoyaban un proyecto político desde el ejecutivo que buscaba disputar el poder en contra de los intereses de los grandes terratenientes agropecuarios.

kirchnerismo para la sociedad, el cual manifiesta haber sido un movilizador. Este relato en relación a la idea de una llamada o posibilidades de cambio es compartido por otros entrevistados (Gastón, Ariel, Nicolás) quienes no presentan experiencias previas de militancia anteriores a La Cámpora, sumado también una falta o ausencia de cercanía política por medio de una tradición familiar o dada en círculos cercanos anteriores a sus ingresos universitarios. De este modo se reconoce como el la presencia del contexto, lo que movilizar a a la participación:

Entrevistador:  Entonces para vos arrancaste a militar en la universidad pero en que agrupación arrancaste? Entrevistado: Se llamaba punta del Iceberg, era peronista, en ese momento era punta del iceberg en La Cámpora. Después en frente había una unidad básica justo cruzábamos y ya militabas el barrio tranquilamente. Tenía esa cosa dual de tanto la universidad como lo del barrio en la misma. Ahí deb  estar 6 años [...] Vos sabes que el contexto de ese momento social te llevaba a esa cuestión aunque vos salís de ahí y te ibas a tu grupo de amigos en los que no todos era militantes, o te ibas a un grupo de amigos un poco más allá y había 2 o 3 más, había como una cuestión que el kirchnerismo logro conquistar a los jóvenes, toda esa cuestión de los discursos de Néstor y todo eso [...] Te enamoras de una, es todo un movimiento espectacular, sobre todo eso. (José).

Continuando, notamos que varios entrevistados comenzaron su militancia en la época kirchnerista (2003 – 2015), o en otros casos, es este el proyecto político el que los convoca a militar como en un tiempo pasado, modificando el espacio partidario en donde se llevan a cabo estas prácticas. Por ultim  vemos como es el propio espacio laboral (PAMI-INSSJP) en el que propicia o moviliza la participación política. Un militante nos explicaba (Ariel) que el “despertar de la militancia” se da por medio de un interés personal y el intercambio diario dado entre los trabajadores del Instituto – con pertenencia a partidos políticos – por medio de las funciones que cumplía, lo que luego lo lleva a su ingreso en la agrupación. También se apela a un contexto en donde se da una ampliación de espacios participativos y deliberativos para el involucramiento juvenil:

Yo fui de los que empezó su militancia gracias al proceso kirchnerista ósea en la inclusión de la participación de los jóvenes justamente sobre la política, verla como una herramienta de transformación. Ingrese a los 16, de hecho yo arranque ya estando en PAMI. Eso fue lo que me sumo compromiso, el

hecho de estar con compañeros militantes, eso lleva a que uno comparta experiencias y también eso influye en uno [...] En mi caso quizás se despertó solo [en relación a la militancia] en los primeros años de la juventud no veía nada, quizás si en el contexto, pero en mi contexto personal no se daba para que yo participe en política. Se dio tal vez en lo laboral. (Ariel)

Por medio de estos relatos notamos como el despertar de la militancia se presenta a partir de los primeros años por medio de una tradición familiar, en donde la cercanía con espacios peronistas se da en la gran mayoría de los relatos. En otros casos este interés e involucramiento se presenta dentro de los estudios universitarios, a partir de organizaciones estudiantiles en donde se conforman grupos de pares, con los cuales se fundaran unidades básicas de la agrupación posteriormente. Por otra parte es resaltada la importancia de un contexto propicio que posibilite la participación juvenil, siendo aludido para los casos en los cuales no se comentaba una tradición familiar de involucramiento político. Notando como en nuestro último caso, es el propio espacio laboral el que propicia su ingreso a la militancia. Así notamos como las primeras aproximaciones a la participación se presentan de maneras diversas según los contextos, y los tiempos de involucramiento para cada caso en particular. Una vez explicitado lo anterior, continuaremos con la conformación de las diferentes unidades básicas de La Cámpora, según los casos, tomando en cuenta como fueron estos primeros años de militancia.

3.2.1 Militancias previas

Una vez consultada la cercanía de la política en sus entornos familiares, estudiantiles y laborales, decidimos continuar en relación al contexto próximo de los entrevistados, que posibilitan su ingreso como militantes dentro de La Cámpora. En este apartado presentamos como son dados los pasajes para su entrada según la presencia o no de una tradición política. En este sentido decidimos organizarnos en tres modos en relación a las entrevistas, comenzando por aquellos que no presentaban ningún tipo de participación previa, para luego indagar en los casos que a partir del contexto estudiantil universitario, desarrollan su militancia. Por último analizamos los casos en los cuales notamos un cambio en la inscripción partidaria desde otros espacios políticos, para su incorporación en La Cámpora.

Comenzando con aquellos relatos que no tenían una militancia previa, entendemos como el ingreso a la agrupación se da en primera medida por redes de contactos en el propio ambiente laboral. De hecho en el caso a citar, la militancia dentro de la agrupación se produce posterior a su trabajo en PAMI, cuestión por la cual, la posibilidad de un ingreso subsiguiente a una militancia previa, a la idea de cambio, retribución o a un esfuerzo en territorio que luego permite su incorporación, en este relato no es dado como tal:

Entrevistador: ¿Desde cuándo estas en La Cámpora? Ariel: Creo que fue principios de 2013, yo empecé a trabajar en Octubre de 2012 y mi militancia habrá sido a partir de Febrero de 2013. En mi caso me acerque con un grupo de compañeros que ya nos conocíamos, uno ya los conocía y a los otros los conocí a través de los compañeros de PAMI de hecho, y empezamos a trabajar con la mesa de tercera edad. (Ariel)

A partir del comentario anterior tomamos dos cuestiones, primero la entrada en conjunto con compañeros de trabajo, lo que nos permite ver la presencia de trabajadores a fines a La Cámpora dentro PAMI, que luego ingresan a la agrupación para ser compañeros de militancia dentro de una unidad básica. En una segunda medida, vale notar como esta afiliación y posteriores prácticas tienen en cuenta el área laboral en la que se desempeñaba en ese momento, siendo destinado a trabajar dentro de la mesa de: Tercera Edad en La Cámpora de CABA.

Por otra parte, en relación a los casos en los que notamos una militancia dentro de agrupaciones estudiantiles (Fátima y José), vemos como estas primeras experiencias luego se modifican o transforman para un compromiso dentro de una agrupación político territorial. Vale aclarar que La Cámpora tiene presencia dentro de las universidades nacionales⁹³, pero en los casos en los que venimos desarrollando, la búsqueda del contacto con el vecino, con el territorio y con el barrio, es lo que moviliza su ingreso o fundaciones de unidades básicas, establecidas en la zona sur de la ciudad. Continuando en las indagaciones, se relata las limitaciones que puede presentar una agrupación estudiantil al momento de ingresar a otros espacios fuera de los universitarios, reconociendo la necesidad de las “herramientas” y

⁹³ Teniendo en cuenta el ala estudiantil de la Cámpora, la cual es “La Cámpora Universidad”, que tiene presencia en diferentes universidades públicas nacionales. Es notable como “La Cámpora Universidad” desarrolla actividades en relación a demandas estudiantiles en conjunto con actividades sociales en diferentes barrios en los que intervienen.

“recursos” que la militancia política partidaria posee y puede desarrollar con un mayor margen de acción, a diferencias en las que venían participando:

Entrevistador: ¿En qué momento puedes decir acá comienzo a ser militante?
 Fátima: Fue en la universidad en Ciencias Económicas con causa estudiantil [agrupación estudiantil], fue para trabajar para la campaña de la facultad. Después arranco [en relación a participar en La Cámpora], cuando lo conocí a Francisco.  l se acercó a mí por el centro de estudiantes, y yo me acerque a él porque tenía esa herramienta la cual, ósea a mí me interesaba tener esa oportunidad en lo practico político.

Pasando de página, en los casos en los cuales se presentaba un antecedente de participación en partidos políticos – sumado también a una implicancia en centros estudiantiles secundarios –, para luego su modificación e ingreso en La Cámpora, decidimos entender que motivos llevan a tal toma de decisión. Los cambios y pasajes manifestados por los entrevistados expresan tener actuaciones previas en el Partido Justicialista (Sebastián), Partido Socialista (Paula), Kolina (Antonio), y Proyecto Sur⁹⁴ (Gastón).

Comenzando con el relato de Sebastián, su interés estaba en encontrar un espacio de participación pero también de reflexión y debate de ideas. Para ello realiza un paralelismo con su participación en el PJ durante la década de los noventa, en el cual manifiesta haber sido una cuestión más de logística, haber puesto “*más el cuerpo, que las ideas*”. Esto lo explica por medio de su trabajo de llevar afiches, pintadas de paredes y movilización de recursos (tarimas, micrófonos, parlantes, entre otras cosas) para los actos políticos. Este tipo de involucramiento lo lleva a reconocer también que existía un cierto contexto de desmovilización en esa época: “*una militancia con menos compromiso*”. Luego de un tiempo alejado de la política, explica que su ingreso a La Cámpora se da por medio del apoyo y

⁹⁴ Proyecto Sur es un movimiento político fundado en el año 2007, compuesto por el partido Proyecto Sur, el Partido Socialista auténtico, el Movimiento Socialista de los trabajadores, el Partido del Trabajo y el Pueblo - Partido Comunista Revolucionario y el Partido Buenos Aires para Todos (hoy Unidad Popular). Como principales propuestas se encuentra una agenda de medidas de cuidado medio ambiental, apoyo a las economías regionales y de derechos humanos. El principal referente del movimiento es el actual senador por CABA, Fernando Ezequiel Solanas. Para más información véase: <https://infosur.info/quienes-somos/> Ultima fecha de acceso: 25 jun. 2019.

emotividad que las políticas de Derechos Humanos⁹⁵ (BARROS; MORALES, 2016) movilizadas por el kirchnerismo presentaban para el:

Ese gobierno el de Néstor primero y después el de Cristina le dieron mucha importancia a los derechos humanos, yo encontré mi espacio ahí, dije: “este es el lugar que quiero, este es el lugar que tengo, este es el lugar”. Me asesore de como entrar [...] Nosotros no teníamos unidades básicas, cuando empezamos a militar, estábamos en la casa de uno, después en mi departamento. No teníamos local, un compañero ponía la casa y nos juntábamos ahí. Ahí inicié yo: “buenas noches, soy Sebastián, estudiante de Sociología, padre de Sofía, vivo acá cerca, soy de una familia peronista de toda la vida” [...] Ibas contando historias para llegar a decir lo que venías a hacer, y ahí te inicias”. (Sebastián)

En el caso de Sebastián, es importante ver como las políticas a favor de los Derechos Humanos lo interpelan y lo llevan a ingresar en la Cámpora, reconociendo que existían varios espacios para militar, pero que este tipo de acciones y la presencia que tenía la organización – si bien incipiente – motivan su ingreso. De hecho la cercanía de políticas desarrolladas por el kirchnerismo, las cuales son tomadas como hitos o manifestaciones de un proyecto popular, que a la vez los interroga como militantes de un proyecto, es lo que anima también el ingreso a la agrupación para el caso de Paula. En este sentido se reconoce una simpatía con las políticas que el kirchnerismo venía desarrollando, lo que lleva a consultas con un grupo de compañeros del Partido Socialista en la posibilidad de sumarse dentro de otro espacio político. Esta acción se da también a partir de críticas en relación a las posiciones que su partido tomaba en eventos de gran importancia como la resolución 125/2008. Ese accionar moviliza su ingreso a otro espacio partidario, como es Proyecto Sur. Es ahí en donde luego de una serie de alianzas políticas mal vistas por la entrevistada, en relación a la coalición que conformaba, justifican su salida al encontrar contradicciones en lo que el partido planteaba y

⁹⁵ A partir del texto de Barros y Morales (2016), en relación a las políticas de Derechos Humanos durante el periodo kirchnerista, se explica la existencia de una articulación política desde el comienzo de la gestión de Néstor Kirchner con agrupaciones de Derechos Humanos, como también un impulso a las políticas de Memoria, Verdad y Justicia. De hecho acciones como: “la anulación de las leyes de Obediencia Debida y Punto Final, el posicionamiento del presidente a favor de la reapertura de los procesos judiciales contra personas involucradas en la represión ilegal, la derogación del decreto de prohibición de extradición de militares argentinos y la ratificación del convenio internacional sobre la imprescriptibilidad de los crímenes de guerra y lesa humanidad, fueron algunas de las medidas iniciales que se tomaron en los primeros dos años de gobierno” (BARROS; MORALES, 2016, p. 109). Los puntos colocados anteriormente, fueron comentadas en varias ocasiones por el entrevistado con un alto grado de emotividad, en relación a políticas fundamentales para su regreso a la militancia (Notas de campo, 14/06/2018).

los actores que sumaba. Estos eventos formalizan su posterior ingreso en “Unidos y Organizados”:

Empezamos a tener unos chisporroteos adentro de Proyecto Sur bastantes grandes, Proyecto Sur suma a Carrio⁹⁶ y ahí nosotros decimos: “este es el límite, Pino [en relación al referente del partido Proyecto Sur] te fuiste al carajo, nos vemos” [...] Nosotros nos sumamos en el 2013 al kirchnerismo y yo en ese momento era comunera [...] Para nosotros lo del YPF⁹⁷ fue: “dale está haciendo todo, ¿Qué otra muestra de amor le podemos pedir a esta mujer y proyecto?”. Ahí nos sumamos al espacio, en ese momento “Unidos y Organizados” y empezamos a militar en el kirchnerismo directamente. (Paula).

Vemos como el pasaje de un espacio político a otro, se da por los intereses contrarios que estos lugares manifestaban, y que no eran compartidos por el grupo que la entrevistada conformaba. En otro caso, donde se da una participación dentro de Proyecto Sur, se explica que este involucramiento no era leído en clave de militancia, sino en un carácter de “adherente”, ya que el partido como tal no le presentaba una proximidad identitaria: *“Había algo muy ahí, en un espacio que tenía Pino Solanas [...] Tampoco es que participe activamente, era una cosa como mail e iba para alguna reunión. Me simpatizaba más con esa ala, era el 2007, todavía no había conocido a Néstor”* (Gastón). Notamos como en estos dos casos se presenta una cercanía con el espacio político citado, ya que participaron políticamente por un tiempo, pero la inscripción como militantes del mismo parecería no ser homologable a militar dentro de los espacios kirchneristas.

Una alusión constante en los relatos recuperados está en la importancia de acciones que llamen, que convoquen y que encuentren sintonía con las necesidades de los espacios y lugares en los que circulan los militantes, como también el uso de prácticas o acciones que

⁹⁶ Elisa Carrio es diputada nacional por CABA. También es la referente del partido político: “Coalición Cívica ARI”, fundado en el año 2002. Actualmente Coalición Cívica ARI, forma parte de la coalición política “Cambiamos”, quien consigue la victoria electoral del año 2015 que lleva a Mauricio Macri a la presidencia, manteniendo su apoyo para su reelección presidencial en los comicios electorales nacionales del año 2019.

⁹⁷ El 4 de Mayo del año 2012 se promulga la Ley n° 26.741: Declárase de Interés Público Nacional el logro del autoabastecimiento de hidrocarburos. Créase el Consejo Federal de Hidrocarburos. Declárase de Utilidad Pública y sujeto a expropiación el 51% del patrimonio de YPF S.A. y Repsol YPF Gas S.A. Por medio de esta proclama el Estado Nacional pasaba a tener control de la empresa petrolera argentina Yacimientos Petrolíferos Fiscales, siendo la mayor empresa nacional. La nacionalización de YPF S.A., es marcada en varios relatos como un hito en sus militancias reconociéndolo como un acto de soberanía nacional. Vale remarcar también las posteriores discusiones dadas sobre el carácter de esta medida según los diferentes arcos políticos en Argentina.

sean tomadas como válidas para las modificaciones que encuentran necesarias dentro de los barrios. De hecho en esta búsqueda, la alusión a falta de proyectos que materialicen dicha preocupación es significativa. Es así que el ingreso se ve motivado por la sincronía entre las necesidades que los entrevistados notan como pertinentes y el accionar o propuestas que el espacio político sugiere para tratar estas inquietudes, lo cual no necesariamente se coincide con otras agrupaciones políticas en las que transitaron:

En el 2011 me pongo a militar en Kolina, que era un grupo muy heterogéneo etariamente y no me sentí del todo involucrado o conectado con esos compañeros, sin embargo fue una experiencia interesante [...] Lo que me pasaba con Kolina, con el grupo con el que hacía parte acá en Palermo, es que a Kolina lo veía como un frente más popular, lo veía como un accionar en lugares muchos más necesitados que en el seno de la capital y sobre todo en el seno de Palermo. Era complejo que Kolina tuviera tareas reales para llevar adelante. Yo sentía que estaba muy disminuida nuestro margen de acción o nuestra tarea política. (Santiago)

En el caso de Santiago existía una cercanía dentro de espacios kirchneristas, como ejemplifica su participación en Kolina – recordando que dicha organización forma parte de “Unidos y Organizados –, aun así, las diferencias dadas en relación a cuestiones etarias y generacionales dificultan su acoplamiento al grupo, sumada a una falta acciones reales al contexto en el que se pretendía actuar, lo que presenta una diferencia entre la mirada de lo que el entrevistado entendía como necesario y relevante, con las actividades que el grupo como tal llevaba a cabo. De hecho tiempo después ante la fundación de una unidad básica de La Cámpora cercana a su domicilio, ingresa al espacio en el que continúa actualmente.

Vemos a partir de estos casos como el ingreso en La Cámpora se presenta por diferentes motivos y trayectorias biográficas. Comenzando es notorio que no siempre el ingreso a la agrupación es anterior a la incorporación en un ambiente laboral, y que el mismo no decanta continuamente en la búsqueda de una renta, incluso es el propio lugar de trabajo el que moviliza dicha decisión. Por otra parte, los cambios en agrupaciones o partidos políticos se producen a partir de los propios desafíos y búsquedas que los jóvenes pretenden desarrollar en su recorrido biográfico, lo que lleva a colocar cuestionamientos sobre los márgenes de acción que las agrupaciones en las que participan pueden presentar para ellos.

En otro sentido la presencia de acciones leídas como hitos políticos, a partir de propuestas dadas desde el propio Estado, es un motivo que los interpela como militantes de un proyecto, y les plantea la posibilidad de ingreso o retorno. Por último vemos la importancia de formas de militancias convocantes y coincidentes con sus ideales, valores, y prácticas, que lleven también a la conformación de un grupo de pares y de “*compañeros militantes*”, notando la importancia del poder actuar dentro de los barrios de formas cercanas y acordes al contexto.

Una vez explicitada las formas de ingreso, nos abocaremos al proceso de fundación de los espacios partidarios (unidades básicas) en los diferentes barrios de CABA, explicando cómo era el desarrollo de las actividades, viendo aquellas que se presentaban en la gran mayoría de los casos y puntualizando las particularidades que pueden darse en el desarrollo de otras.

3.3 “Patear los barrios”: La militancia territorial

Comenzando las indagaciones en relación a las formas en que los militantes desarrollan sus actividades una vez ingresan a La Cámpora, vemos de qué manera es desenvuelto el trabajo en proximidad con los vecinos y el territorio. Para ello tomamos en cuenta el número de compañeros de militancia con los cuales realizan estas actividades en sus inicios, quienes son a la vez parte del grupo con los cuales fundan unidades básicas en los territorios a intervenir, siendo en la mayoría de los casos la primera experiencia de trabajo territorial como militantes de La Cámpora.

En este sentido, notando que los años de ingreso para nuestros casos se dan entre el año 2008 para los primeros y el año 2013 para los últimos, gran parte de las prácticas a relatar fueron dadas en tiempo pasado, dando cuenta del alejamiento en la participación en algunos casos o el involucramiento dentro de otras unidades básicas, diferentes a las que ingresaron en sus comienzos. De todos modos parte de la información se complementa con acciones atestiguadas durante el primer semestre del año 2018, entendiendo que varias de estas actividades, hasta las últimas consultas, se mantienen en funcionamiento⁹⁸.

⁹⁸ Notas de campo 18/12/2018.

Partiendo con el análisis observamos como desde el inicio de actividades – según cada caso particular – hasta Diciembre del año 2015, el incremento en el número de militantes dentro de las unidades básicas, en la gran mayoría tiende a incrementarse. Se encuentra gran dificultad en la posibilidad de contabilizar efectivamente el número de militantes con el cual la agrupación contó durante diferentes periodos (DELLA ROCA, 2014). De todos modos una cuestión es evidente, este incremento tuvo una gran escalada durante el transcurso del año 2008 al 2011⁹⁹, el aumento de jóvenes que ingresaron a militar daba cuenta de este impulso: “el verdadero salto en masividad y presencia pública ocurrió después, en un lapso de dos años y tres meses que va del 17 de Julio del 2008 al 27 de Octubre de 2010 (NATANSON, 2012, p. 138), manteniendo esta tendencia en años posteriores.

En la mayoría de los relatos se comenta que al inicio de las actividades no se superaba la decena de compañeros, y que en un intervalo de tiempo, este número aumenta exponencialmente. Esta expansión también lleva a la fundación de nuevas unidades básicas dentro de los propios barrios en los que se actuaba o en nuevos territorios que permiten una mejor articulación de actividades. En otros casos agrupaciones que ya funcionaban con un abordaje territorial, deciden aproximarse al kirchnerismo y presentarse como unidades básicas de La Cámpora. Uno de nuestros entrevistados nos comentaba que esta decisión estaba relacionada a la posibilidad de poder tener un margen de acción y libertad mayor, sin depender de otros espacios partidarios:

 ramos cinco compañeros, digamos que armábamos una ONG para hacer acciones políticas sin depender de lo partidario. Comenzó a crecer La Cámpora, conocimos a algunos dirigentes de La Cámpora y nos unimos en el 2009, fines del 2009 [...] Si, se empezaron a sumar mucha gente, en un momento llegamos a ser 120 personas en un distrito de 60.000 habitantes con Randazzo¹⁰⁰ que era Ministro del Interior. Nosotros éramos la agrupación k, éramos conocidos como los kirchneristas. (Santiago)

⁹⁹ En este sentido no buscamos ser taxativos con fechas fijas de ingreso y de salida sino que a partir de eventos claves como la resolución 125/2008 hasta la muerte del expresidente Néstor Kirchner, el 27 de Octubre de 2010, pueden ser tomados como hitos que no solo marcan visibilidad de una juventud movilizada, sino que incluso pueden ser leídos en clave de llamamiento a su participación.

¹⁰⁰ Florencio Randazzo es un político y contador argentino, nacido en Chivilcoy, Provincia de Buenos Aires. Presenta una militancia dentro del Partido Justicialista. Durante el periodo 2007-2012 se desempe n  como Ministro del Interior y en el periodo 2012-2015 como Ministro de Transporte, durante las dos presidencias de Cristina Fernández de Kirchner (2007-2011 y 2011-2015). En los comicios electorales nacionales del año 2015 presento su precandidatura a la presidencia, la que luego retirar a, rechazando también la posibilidad de presentarse como candidato a la gubernaci n de la Provincia de Buenos Aires por el “Frente para la Victoria”. Actualmente se encuentra distanciado del kirchnerismo.

Varios son los relatos en los que se soslaya la ampliación de un número de 5 a 10 compañeros, para pasar a ser decenas e incluso ser más de 100 personas militando en un mismo local, y desarrollando actividades. Vale la aclaración que en este número reconocía los diferentes niveles de involucramiento que se daban según cada persona que se acercaba a la agrupación, desde el militante que daba una participación continua, para aquel de participaciones esporádicas en encuentros, marchas y caminatas por el barrios o en actos puntuales.

Pasando para una sistematización de los relatos en relación a la militancia territorial, se escogió trabajar las acciones que las unidades básicas llevan a cabo, que dan cuenta de la heterogeneidad del territorio en el cual la militancia se desarrolla y que encuentran en estos actos mayores grados de importancia. Esta forma de abordaje nos es levantada por medio de una entrevistada, la cual explicaba la importancia de generar una militancia acorde al territorio: *“esto depende del territorio y depende el lugar en donde te toque militar, lo que tenes que hacer es que los espacios donde militas sean una referencia para el barrio”* (Paula). A partir de este relato es que decidimos diagramar el trabajo comenzando por las militancias en la zona Sur de la CABA, pasando luego para aquellas en la zona Norte, viendo como en ambos casos se realizan prácticas diferenciales que consolidan el aspecto referencial en los territorios en los que participan.

Comenzando con las actividades que se desarrollaban en la zona Sur (barrios de Constitución y Barracas), las mismas estaban mediadas en la búsqueda de vecinos a fin de informarles, comunicarles o facilitarles trámites relacionados con instituciones estatales – ANSES, PAMI –. Así se movilizaban en la búsqueda de afiliados que presenten relación con estas instituciones o en el caso de que esto no fuera así, informar los trámites necesarios para su inscripción dentro del padrón, y los beneficios que esto suscitaba. En este sentido se priorizaba dar a conocer el tipo de planes, ayudas, subsidios o derechos que les eran asignados o en algunos casos negados. Esto llevo en el caso de Ariel a comenzar su actividad territorial en estas dinámicas, encaminando su vinculación militante con centros de jubilados de la zona. Se contempla entonces como su ingreso territorial era mediado por su función laboral dentro del PAMI y los conocimientos disponibilizados a partir del trabajo que desarrollaba en su área.

Empezamos a trabajar con la mesa de tercera edad teniendo el recurso de PAMI. Me habían dado un lista de personas que se habían acercado por algún motivo y yo me ocupaba de llamarlos por teléfono [...] Sabíamos los recursos del PAMI, las prestaciones e íbamos tanteando para ver si necesitaban alguna prestación, si necesitaban alguna ayuda social, si recibían el bolsón de comida, por distintos motivos. De esa forma uno genera un lazo con esa persona, nosotros lo hacíamos una vez por semana. (Ariel)

Otros entrevistados explican como en su acciones militantes se trataron temáticas delicadas como la drogadicción, lo que planteo para el grupo que formaba parte Fátima, un accionar con un fuerte apoyo a prácticas deportivas infanto–juveniles, lo que lleva a la conformación de un equipo de futbol y básquet al cual se apadrina y se le brinda materiales – equipos deportivos, pelotas y ayudas para viajes –, sumados a vinculaciones con órganos públicos como SEDRONAR – órgano especializado en temáticas de drogadicción –, como en el contacto con trabajadores de ese organismo.

Un asunto sensible presente en la zona de Constitución se dio en relación a la trata de personas y prostitución, lo que llevo a mesas de trabajo en las que se articulaban acciones con organizaciones civiles, policía federal, redes de vecinos y agrupaciones políticas. En este caso particular, según la mirada de Fátima, el accionar que brindaron como agrupación se vio acotado tanto en el discurso como en la práctica, en relación a las medidas que otros espacios desarrollaban para tratar dicha temática, lo que llevo luego a una serie de autocríticas en cómo abordar cuestiones relacionadas a este punto.

Estas actividades en las que se presenta una constante vinculación con lo social, como la necesidad de caminar, de “*patear las calles*”, de atender las necesidades por medio de los recursos que les eran propiciados, llevaba la impronta de que su labor sea reconocida dentro del barrio como un lugar de referencia, de ayuda según las necesidades que los vecinos suscitaban. En el relato de José quien se encontraba como referente de una unidad básica, explicaba que las actividades diagramadas estaban en trabajar principalmente la asistencia para personas sin hogar. Para ello se movilizaban y hablaban con las personas que dormían en la Plaza Constitución con el fin de ver qué tipo de ayudas podrían serles brindadas, según los dispositivos o programas que podían dar auxilio o por medio de actividades auto–gestivas que atiendan la problemática. Este contacto con diferentes actores en los barrios, lleva en algunos casos a tener un dialogo, que según el relato aparejaba “beneficios” o seguridades al momento

de trabajar en sectores de vulnerabilidad, relacionada con su pertenencia con la “La Cámpora”:

Me mude a Barracas, ahí inauguramos una UB que se llamaba Malvinas Argentinas y empezamos a militarla. Viví un montón de cosas en ese tiempo, como laburar la Plaza Constitución a la noche [...] A veces íbamos con la remera y los pibes nos decían: “Ah ustedes no le vamos a hacer nada porque nos ayudan sino esas zapatillas sabes cómo te las robo”, una cosa medio rara ahí, pero nunca hubo problemas con ellos. (José)

Cambiando nuestra lente para otra región, las militancias desarrolladas en la zona norte de la ciudad (en los barrios de Colegiales y Belgrano), daban mayor consideración en la ayuda escolar para los vecinos, discusiones relacionadas al cuidado de plazas y espacios públicos de los barrios. Como se nos comunicaba por la característica propia de la zona, una actividad a la que le fue dada gran importancia es el acompañamiento de la Ley n°: 26.884, conocida popularmente como “Ley de empleadas domésticas”¹⁰¹. Los trabajos programados a fin de amplificar dicha ley en territorio estaban en el encuentro y dialogo con empleadas domésticas de las zonas, tanto en un contacto previo, como para aquellas que se aproximaban a los locales para informarse. A fin de facilitar las informaciones se dispuso un mesa de dialogo con especialista en la temática, quienes comentaban los requisitos y documentos que les permitieran acceder a los beneficios que esta ley planteaba.

Se relata también trabajos en conjunto con cooperativas escolares buscando desarrollar o tramitar fondos para mejoras edilicias en los colegios de la zona, por medio de los diferentes financiamientos a los que se podían acceder. De hecho se potenciaban proyectos comunitarios con los jóvenes de dichos establecimientos en su relación con cooperativas de trabajo, que llevaron a la realización de kermeses para dar un ejemplo. Se dio especial interés en poner en

¹⁰¹ La Ley n° 26.884: Régimen especial de contrato de trabajo para el personal de casas particulares, promulgada el 3 de Abril del año 2013, presentaba una cobertura: “según las estimaciones oficiales alcanza a un millón de trabajadoras” (La Nación, 12 Jun. 2013). Este ley brinda el reconocimiento de derechos sociales y laborales para el personal doméstico por medio de regulaciones como: un régimen laboral de 48 horas semanales máximo, un salario mínimo a ser fijado por una comisión del Ministerio de Trabajo, aportes para jubilación, vacaciones pagas, licencias por embarazo, maternidad, enfermedad y luto, seguro por riesgos de trabajo, protección de menores ante explotación laboral, seguro de desempleo, entre otras. Estas medidas relatadas “representa sin lugar a dudas un avance significativo en términos de reconocimiento de derechos laborales y sociales para las trabajadoras domésticas” (PEREYRA; POBLETE, 2015, p. 92), de todos modos como coloca Pereyra y Poblete (2015) el avance en relación a este régimen presenta una serie de dificultades – régimen de empleo, representaciones sociales en relación empleador/empleado, formas de contratación, inserción por horas – que complican su ampliación para una mayor llegada.

vigencia programas que fomentaran la participación ciudadana de los alumnos, como el caso del programa “Buenos Aires, Ciudad Amiga de los Niños y Niñas”¹⁰² que presentaba trabajos en forma de taller para tener un consejo consultivo de alumnos entre 8 a 10 años, quienes comentaban y formulaban que tipo de mejoras encuentran para su barrio y ciudad, recomendaciones que luego serían presentadas a los funcionarios correspondientes, ampliando su involucramiento ciudadano.

A través de los ejemplos dados anteriormente, se buscaba explicitar el tipo de diferencias en las acciones militantes según los territorios y la unidad básica que lo realiza. Vale la aclaración de una coordinación actividades y movilizaciones diagramadas a nivel nacional y territorial (en el caso de CABA) que son compartidas por la mayoría de las unidades básicas pero en estos casos buscamos comentar aquellas prácticas a la que en la vista de los actores generaban un mayor nivel de importancia, tanto de modo personal por la afectividad con la que se aludía a estos episodios, sumado a los diferentes actores con los que se articulaban las intervenciones. Podemos reparar como esta labor posibilitaba aumentar el interés de sus prácticas en los barrios, ser el punto de referencia que se buscaba al inicio de sus recorridos, por medio de los involucramientos sociales, tomando en cuenta también la importancia de dar seguimiento a diferentes medidas legislativas para su la llegada a sus beneficiarios, para su efectivización y control a fin de posibilitar los cambios que encontraban para su contexto.

3.3.1 Dando a conocer las propuestas a los barrios

Una vez colocadas las diferencias entre los tipos de intervenciones de cara al territorio, indagamos como la militancia territorial también está en la presentación de los candidatos y dando a conocer las propuestas del proyecto político al que adhieren. Teniendo presente como la participación no se aboca únicamente en accionares sociales sino que es relevante la búsqueda de votos en los comicios electores para sus candidatos¹⁰³, es de considerar el trabajo

¹⁰² Para más información véase: <https://www.buenosaires.gob.ar/cdnnya/ciudad-amiga-de-los-ninos> Acceso en: 06 jul. 2019.

¹⁰³ Es necesario colocar como en los comicios electorales de este año, en Ciudad y Provincia de Buenos Aires, la presencia de Axel Kicilof como candidato a gobernador por la provincia de Buenos Aires, o los casos de Luana Volnovich, Wado de Pedro, Andrés Larroque y Máximo Kirchner como diputados nacionales en el mismo distrito, reconoce la significancia que La Cámpera tiene dentro de las listas de candidatos, ya que gran parte de los nombres citados son miembros de la mesa de coordinación nacional de la agrupación, reflejando la importancia de la labor representativa. Para el caso de Ciudad, la postulación de Mariano Recalde como primer

que se desarrolla en la calle, “*de cara al vecino*”, a través de “*las mesas*” de la agrupación en las esquinas. Esta práctica se da a fin de dar a conocer las propuestas que presentan para el gobierno, recuperando las necesidades de los espacios que transitan y en el intercambio opiniones con quienes conocen las dificultades de los barrios: los vecinos.

En las charlas durante las mesas en esquinas de los días sábados, Sebastián nos recordaba la importancia de tener “*la convicción firme, el volante firme y si surge la posibilidad de intercambio saber lo que uno tiene para decir y tratar de ser contundente porque son segundos*”. De hecho se apelaba a la importancia de la lucidez, a una cercanía y mensaje con claridad, cuidando mantener las formas al momento de responder alguna consulta: “*hay que estar despierto, despierto. No es obligación y no estas entregando un volante de una empresa de teléfonos, es otra cosa, los sentidos despiertos*”. Punto de consideración se da en relación a las miradas y gestos a ser utilizados ante las situaciones de agravio o críticas a su militancia. Se marca constantemente la posibilidad de generar empatía o por lo menos no caer en el conflicto, de hecho se recomienda la mesura, que según el relato, se da a lo largo del recorrido o la experiencia en estas actividades durante un tiempo pasado:

Si estás enojado te tengo que traer algo de empatía, ha no creer que si estás enojado, debo generar más enojo, porque uno cree que porque no me vota entonces a pudrirla. Capaz de más joven lo pensaba de esa manera, como que hoy me siento de otra manera, pasan los años y me siento de otra manera, en el sentido de más formado, más distinto en el sentido de cero confrontación. (Omar)

Queremos puntualizar la relación planteada entre su crecimiento etario y la búsqueda de la mesura y empatía, ya que se marca como actitudes más asertivas – como responder a un agravio personal o para su agrupación – se dieron en un tiempo anterior, cuando se era más “joven”, cuestión que al pasar los años, al cambiar, al “*sentirse de otra manera*, el rol a cumplir es otro cuando uno se encuentra militando. Continuando con el hilo de la práctica electoral, se reconoce que la búsqueda de un apoyo a sus candidatos y proyecto político responde también a su presencia en los barrios, al conocer las realidades que los abordan, y a la voz que como organización política portan:

Senador, y Paula Pennaca como segunda candidata en la lista de diputados nacionales, sumado a la presencia de otros casos según cada provincia, demuestra la preponderancia que mantiene La Cámpora en la actualidad.

Nosotros tenemos representantes en el consejo consultivo de la comuna ósea somos una voz política dentro de la comuna ¿se entiende? Tenemos aspiraciones de poder, también en la Capital Federal como organización tenemos un candidato que es de nuestra organización y uno tiene que saber, conocer, estar en los barrios, abrir básicas, vivimos acá, conocemos a los vecinos, conocemos al almacenero. (Lucas)

El tiempo en campo la alusión a “*ser la referencia del barrio*” del “*estamos acá*” se dio en varias ocasiones. Las discusiones políticas semanales dadas entre los militantes en las que se permitió participar, marcaban constantemente ver las necesidades de los vecinos, tomar en cuenta las sugerencias para los talleres a realizarse, o la presencia de cursos a fin con los intereses colectivos. Parte de las alusiones destacaban como el acercamiento de algunos vecinos se daba con cierto temor y duda a la hora de ingresar para consultas, pedidos de ayuda, o con la intención de militar dentro de la agrupación. Este “miedo inicial” se rebatía por medio del dialogo y la proximidad al comentar que lo que se busca es el bien común del barrio, dando un dialogo cercano y la invitación a sumarse a las diferentes actividades.

Cuando vos abris una básica y pasa la gente a preguntarte cualquier cosa, cualquier demanda sentís que sos visible primero, que estas para ayudar, cuando entienden esa parte de que queremos el bien común, la relación es otra (...) Nosotros buscamos que el barrio este mejor, si hay una necesidad meterle ahí la cuestión de la ayuda, del poder estar, del que te vean, que vean que no venís a hacer negocios. (Sebastián)

Esta dificultad en el ingreso se da también, según los relatos de los entrevistados por los inconvenientes que presenta una militancia dentro de una zona que es contraria políticamente a su proyecto, teniendo en cuenta que CABA es gobernada por la coalición Cambiemos¹⁰⁴, desde hace más de una década. En ese caso vale reconocer cierta virulencia con la cual eran – son – dados los ataques para los militantes de la agrupación, durante las actividades que realizaban o el sesgo reprobatorio con el que se acusa a sus acciones desde los medios de comunicación (SAINTOUT, 2013).

¹⁰⁴ En el caso de CABA el Jefe de gobierno porteño es Horacio Rodríguez Larreta durante el periodo 2015-2019, perteneciente a Propuesta Republicana (PRO), siendo anteriormente ocupado el cargo por Mauricio Macri en los periodos 2007-2011 y 2011-2015.

Pareciera que no hay mucha necesidad a cubrir [en relación al barrio de Colegiales], es un barrio que si la hay pero hay que salir a buscarla. Tiene la particularidad de ser una comuna muy adversa a nosotros, al kirchnerismo y al peronismo. Ósea tiene esa cosa de que si te gusta militar es como salir a remar en dulce de leche, hay que ponerle mucha garra sabiendo que son más los cachetazos que los mimos que recibís. (Sebastián)

De hecho esta reticencia busca ser rebatida – en relación a una militancia territorial – en el desarrollo de una oferta cultural que genere proximidad con los vecinos a partir de actividades culturales y recreativas. Se evidenció como actualmente se da cierto debate en relación a presentarse como unidad básica o como centro cultural¹⁰⁵, entendiendo las diferencias que pueden producirse en la generación de proximidad, tomando en cuenta el actual contexto de críticas para las militancias kirchneristas¹⁰⁶. Dentro de la oferta cultural se realizan actividades como peñas familiares, feria de libros, obras de teatro, talleres de títeres, stand up, campeonatos de ajedrez, eventos musicales, cines debates, fiestas populares, talleres de yoga, actos recreativos en plazas, entre otras cuestiones. Estos eventos manifiestan la heterogeneidad de propuestas que se dan de cara a la comunidad, teniendo en cuestión los pedidos o sugerencias de talleres que en general son recomendados por los propios vecinos.

En conjunto con lo anterior, notamos que las actividades culturales en general permiten el ingreso de cierto capital que financia parte de las actividades diagramadas, remarcando la importancia de acercar una oferta cultural de manera gratuita o a “precios populares”. Como coloquialmente se define: “*a la gorra*”¹⁰⁷, permitiendo el mayor acceso de público. En algunos de estos actos se presentan mensajes con cercanía a los valores que la agrupación como tal presenta, porque como se coloca la importancia está también en dar un mensaje, en romper las barreras y poder comunicar de la mejor manera sus propuestas.

¹⁰⁵ Notas de campo 22/05/2019 y 14/06/2018, en el cual por medio de una votación entre los militantes ante el debate de presentarse bajo alguna de estas dos denominaciones se decidió mantener el carácter de unidad básica, aludiendo que dicha nominación representaba el espacio de encuentro desde los inicios de sus militancias.

¹⁰⁶ En últimas entrevistas, la actual gobernadora de la Provincia de Buenos Aires María Eugenia Vidal (2015-2019) reconocía los temores que suscitaba para ella la presencia de la agrupación dentro del Estado, en una posible victoria electoral del kirchnerismo, fomentando ideas de miedo y desconfianza para el tipo de prácticas que los militantes pueden desarrollar. Véase: <https://www.youtube.com/watch?v=jPfs6qd8FCo>. Acceso en: 10 jul. 2019.

¹⁰⁷ Forma de referirse a un pago por el cual el espectador coloca el precio de la entrada, según lo que considere o se permita abonar.

Cercanos al cierre de esta sección reparamos como las prácticas que realizaron los entrevistados dentro de las unidades básicas, la cercanía con los compañeros a la hora de las actividades, el trabajo en conjunto con otras asociaciones civiles, organizaciones sociales y agrupaciones políticas, como la participación en plenarios y movilizaciones, señalan un punto central: el despojo del individualismo. Como se nos comentaba en alusión a la frase de Cristina Fernández de Kirchner: *“La patria es el otro”*. En estos relatos es notorio que lo que prima es la idea de pensar en lo colectivo y la importancia de confiar en el grupo que se conforma, como nos decía Paula: *“Tenes que sacarte la idea de que uno es el único militante o es el único que milita. Hay un montón de compañeros poniéndole el cuerpo en varios lugares y eso reconforta”*.

Esto último nos interpela en la posibilidad de ver la militancia territorial como un espacio de contención, un lugar en el que prime un clima potente de solidaridad. En ese sentido el proyecto: “Ferias de las plazas”¹⁰⁸, que si bien no se caracteriza por una práctica realizada específicamente por unidades básicas o un grupo de militantes en particular, se nuclea dentro del propio espacio de la agrupación, siendo una salida laboral para varios militantes. La feria presenta la característica de que el armado, la organización y los espacios a ser ocupados son tomados de forma asamblearia, intentando el involucramiento de todos los feriantes. Aun así, como todo espacio se presenta cierta disputa en busca de mejores lugares para la venta, pero esta práctica según lo relatado y observado intenta ser trabajada desde la creación de un ambiente en el que prime el colectivismo, por medio del cual no se realiza un ataque directo en contra de esas actitudes sino que a partir de la reflexión personal, se caiga en cuenta de los comportamientos dañinos para el colectivo.

En esta feria vos llegas ahí, llega el camión con el flete con todos los puestos y entre todos se descarga. Hay que organizarse para armar los puestos, hay una especie de disputa de lo individual versus lo colectivo, la situación te demanda ver al otro y a mí me pareció alucinante eso [...] Mi disputa no es contra los individualistas de las ferias, sino de fortalecer el espacio colectivo, que eso tome fuerza y ganar el clima de los colectivo contra lo individual, que sea más notorio la tarea colectiva, más hermosa, más solidaria, más llamativa, esa es la forma de desconstruir la actividad individual. (Santiago)

¹⁰⁸ Este espacio presenta un carácter itinerante, ya que se moviliza por diferentes plazas de CABA, como también su presencia dentro de actos políticos, con una organización previa. En relación a diálogos con parte de sus referentes se explica la importancia dada en trabajar en colectivo y de manera cooperativa, demostrando incluso como este espacio se convierte en una salida laboral para algunos militantes.

En este sentido el espacio relatado busca ser un lugar donde prime la horizontalidad, las discusiones asamblearias y un clima de dialogo, cuestión por la cual Santiago actualmente desarrolla su militancia dentro de ese espacio, a diferencia de un trabajo dentro de unidades básicas, que en visión del mismo presentan lógicas más jerárquicas y actitudes en la cual lo colectivo se ve varias veces en jaque, en relación a la operatividad que las actividades pueden demandar y el rol que la dirigencia marca.

Así concluyendo esta apartado, explicitamos las formas por la cuales la militancia territorial se desarrolla, focalizando sobre todo la heterogeneidad de actividades formuladas según la disponibilidad de recursos y los contextos en los cuales se trabajan, tomando en cuenta la capacidad de adaptabilidad de las juventudes. De hecho vemos como en el transcurso de las acciones a lo largo de sus recorridos personales, existen actividades que permiten vinculaciones con sus espacios laborales, otros que llevan a una vinculación con organismos públicos, y aquellos de carácter autogestivos que responden a demandas específicas en territorio y que por los propios medios buscan dar una solución.

En ese sentido, esta cercanía con los actores, este involucramiento con los espacios desde diferentes formas y perspectivas, lleva a reconocer un valor positivo a sus acciones, relacionado con el “*patear la calle*”, con el conocer el barrio:

Eso de militarla fue espectacular porque cuando pienso en eso, las villas en las que camine, que hoy si no hubiera existido esa posibilidad política en una agrupación como La Cámpora, no hubiera sabido lo que era, y lo que son las callecitas de las villas de Buenos Aires. Qué se yo cuando lo pienso a mí me da valor, no me importa si a los otros le dan valor o no, a mí me da valor haber caminado eso. (José)

Por medio de esta frase en la que se remarca el valor de caminar las calles, de conocer las villas, que puede en otros casos no ser tomado como un valor, pero que cobra significado para José como una estimación especial, como un conocimiento diferencial, puede marcarnos el inicio de la próxima sección, en el sentido de entender cómo se dan los ingresos de los militantes al INSSJP-PAMI, tomando en cuenta que tipo de iniciativas o propuestas, fueron

llevadas en conjunto por ellos para mediar el rol entre las instituciones y los barrios, como así también el valor que le dan a dicho ingreso.

3.4 Ingreso a PAMI: La Cámpora “tomando las bastillas”

El ingreso de los militantes dentro del Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP-PAMI), particularmente dentro de la Unidad de gesti3n Local VI, podría ser dividida en dos periodos, el primero a partir del año 2010 para aquellos que llegaron en relaci3n a la producci3n de nuevos programas o en el ingreso en puestos de confianza, y una segunda incorporaci3n – posteriores a esa fecha – entre 2012 a 2014. En esta segunda entrada percibimos que en algunos casos se da una primera experiencia de trabajo dentro del área pública institucional. En otros relatos se daba una transferencia de trabajadores de diferentes agencias de PAMI, que por medio de su labor dentro del área administrativa, eran movilizados al área central del Instituto para CABA. De este modo los relatos a exponer focalizan las experiencias en relaci3n al ingreso dentro del PAMI, en donde podemos notar que si bien los espacios pueden diferir, en tanto algunos trabajaban en agencias del organismo y otros se desarrollan laboralmente en la Unidad de gesti3n Local VI, se presentan relatos y experiencias similares, que se replican luego, en el encuentro de varios de ellos dentro del área de preventiva social.

A la hora de consultar  C3mo es que se da el ingreso a PAMI? Gran parte de los relatos marcan como sus entradas se daban en relaci3n a un trabajo militante previo (MUTUVERRIA, 2017), en el cual sus referentes políticos comentaban la posibilidad de incorporaci3n al instituto, o por medio de “redes sociales – personales, familiares, profesionales, político partidarias o de otro tipo –” (VÁZQUEZ, 2018, p. 149) que lo possibilitaban. Algunos casos contaban con una experiencia previa en el desarrollo de actividades, programas e intervenciones territoriales dentro de otros organismos públicos (ACUMAR, RENAPER, CONADI), pero ante la posibilidad de trabajar en el INSSJP-PAMI, teniendo en cuenta las mejoras salariales y el tipo de contrato que el instituto presentaba, se toma la decisi3n de cambiar el espacio de trabajo. En relaci3n a eso, es visible como se presenta la búsqueda de un sector más acorde a su trabajo social o relacionado a sus expectativas personales.

Yo cuando ingrese a Pami me mandaron a una agencia y para la gente fue un choque porque toda la gente que estaba ahí pensó que nosotros íbamos a realizarle informes, a robarle el trabajo, echarlos, y la verdad era que íbamos a laburar. Me acuerdo que la jefa de sociales no quería que hiciera nada, yo me ofrecía en algo: “alguna quiere que la ayude, ¿voy saco algo? No, no, deja esto nomas, quédate sentadita”. Yo me la banque tres días y les dije que no estaba para perder el tiempo, trabajar me interesa porque necesito trabajar, y era un área en la que me interesaba involucrarme. (Fátima)

De este modo el ingreso dentro del organismo en el caso de Fátima derivaba en la búsqueda de un espacio en el que podía desarrollar una cercanía o involucramiento dentro de un área que le presentaba un interés previo, lo cual no pudo desarrollarse de manera efectiva en un primer momento por las reticencias dadas a su condición de militante, llevando a cierto distanciamiento inicial por sus propios compañeros de trabajo, punto que luego es modificado con la rutina laboral.

En un cambio de sentido, otros casos reconocían cierto desconocimiento de las acciones que se llevaban específicamente en el instituto, teniendo en cuenta que el mismo presenta las áreas de prestaciones médicas y el área de prestaciones sociales, así la posibilidad de desarrollarse laboralmente dentro del espacio de preventiva social, daba mayores cercanías con sus capitales militantes (MATONTI; POUPEU, 2006). No se debe pasar por alto el reconocimiento de una mejora salarial y los beneficios aparejados que trae el desarrollo de un trabajo en la administración pública, explicado en algunos casos en una modificación sustancial de la vida del trabajador para aquellos provenientes del sector privado e informal:

Lo que me trajo a la gestión pública fue la necesidad de trabajar. Yo empecé a trabajar en PAMI después de un año de estar desocupado en la parte formal. Una vez ya dentro de la organización de La Cámpora sabiendo mi problemática me ofrece mi referente la posibilidad de trabajar en PAMI, me dice que hay un contrato [...] No sabía qué organismo me iba a encontrar, y uno después conociendo que tiene una parte social y otra médica por suerte me toco la social que va más conmigo. Ósea estoy seguro que me hubiera desarrollado de la misma manera en la parte médica pero es más compleja, es algo más inmediato. Hay cosas que no pueden esperar y a veces el PAMI tiene otros tiempos que no tiene el afiliado. (Sebastián).

El relato anterior exhibe como la vinculación con el área social se percibe de una mejor manera, si bien se reconoce que el desempeño laboral sería indiferente al área en la cual se hubiese encontrado vinculado, se toma en cuenta la inmediatez y urgencia que la parte médica tiene en relación a las demandas que les son solicitadas, recordando la serie de trámites burocráticos que conlleva para un afiliado la posibilidad de acceder a las prestaciones, en relación a la complejidad del pedido que sea solicitado.

Una característica de las formas de ingreso en nuestros casos, es que los mismos fueron de forma grupal a partir del programa “Facilitadores comunitarios”¹⁰⁹. Según lo relatado se explicaba que un componente diferencial del programa estaba en poder conjugar la labor de militantes y trabajadores técnicos sin ningún tipo de filiación partidaria, con su vinculación en al accionar social. Así una vez concluido el periodo de prueba del programa, el grupo termina siendo reducido a la mitad. El programa de facilitadores mostraba la característica de ser concebido con una vocación territorial, ya que pretendía agilizar las vías de información para los afiliados que no podían acercarse dentro de las oficinas, por lo cual eran los funcionarios quienes se movilizaban a brindar asistencia. Vale remarcar que militantes de La Cámpora fueron parte del equipo de producción de este programa, buscando la articulación de diferentes perspectivas (técnico–militante) a la hora del trabajo con adultos mayores.

Yo creo que funciona bien [en relación al trabajo en conjunto], fue otro desafío del reencontrarnos con la gente del área, la gente histórica del área. Ellos tenían otra lógica de laburo, con otra metodología y también uno debía ceder y ceder espacio a esta lógica. A veces no sabes si está mal o bien pero cedías espacio para incluir, pero bueno el trabajo es tiempo, tiempo y tiempo. (Emanuel).

¹⁰⁹ Ante la dificultad de poder encontrar un documento específico del programa, el mismo fue reconstruido a partir de los relatos dados por los entrevistados. De este modo el programa “Facilitadores Comunitarios” entra en vigencia a fines del año 2012 manteniéndose en acción hasta principios de 2015. El mismo se caracterizaba por una serie de capacitaciones para trabajadores con un tiempo de entre 2 a 4 meses, a fin de conocer y referenciar las diferentes áreas y programas que el INSSJP-PAMI posee y brindar información para sus afiliados. En este sentido el objetivo principal del programa era poder brindar asistencia, responder consultas y facilitar la llegada de los recursos a los afiliados de PAMI en sus domicilios próximos, tanto dentro de CABA como en localidades de la Provincia de Buenos Aires. De este modo se caracterizaba por ser un programa con un fuerte carácter territorial y con proximidad de contacto con los beneficiarios que presentaban mayores niveles de vulnerabilidad. Una vez fue retirado el programa, los diferentes trabajadores dependientes del mismo fueron direccionados para las distintas áreas de la UGL 6, teniendo casos que decidieron pasar para otras áreas de trabajo dentro del sector público.

Este ingreso en grupo llevo también a cierta resistencia en la incorporación efectiva por parte de los trabajadores de planta o con mayor tiempo en las áreas, con los recién llegados. Tomando la relación dada entre los trabajadores de mayor antigüedad del instituto, parecía darse un conflicto entre “establecidos” y “forasteros” como bien coloca Vázquez (2018), en alusión al trabajo de Norbet Elias (2003). De este modo el diferencial en las formas de trato, se presenta en relación al tiempo de trabajo y las formas estipuladas para realizar el mismo por parte de los “establecidos”, lo que conlleva a cierto conflicto en relación a una serie de modificaciones que se pretendía desde los ingresos militantes, quienes eran tomados como inexperientes basado en algunos casos por su condición juvenil o falta de rodaje en el área. Retomando a Elias (2003) parecía ser que la “longevidad” en la cohesión de un grupo ya establecido presentaba resistencia a la serie de cambios que se buscaban desde los “recién llegados”, de este modo las dinámicas de trabajo presentaron márgenes de conflicto. Se reconoce que en el tiempo de ingreso existía un clima de trabajo hostil, de dificultades en la comunicación y de malas interpretaciones en las consignas. De hecho el lema de trabajo enarbolado por algunos jóvenes en “*Vamos por Todo*”, suscito una serie de malos entendidos – sumando al ataque que se percibía por parte de la prensa gráfica –¹¹⁰:

No, la verdad al comienzo fue difícil. De hecho nosotros de antemano nos habíamos tildado de ser los pibes de “La Cámpora” y esta frase que se malinterpreto del: “*Vamos por todo*”. El “*Vamos por todo*” en realidad uno lo veía como hasta de una forma picara como lo venía diciendo antes del tema de la rebeldía, de tener una cierta rebeldía para el hacer [...] Cuando veníamos pensaron que veníamos a generar despidos, a controlar el trabajo que hacían otros. Nosotros veníamos a potenciar ese trabajo, si obviamente se estaba haciendo bien el trabajo lo intentábamos mejorar, en muchos casos se pudo hacer, en otros quedaron deudas pendientes.

¹¹⁰ El diario Clarín en su edición digital del 16 de Abril de 2014 colocaba una serie de críticas a los haberes que los militantes cobraban en relación al trabajo dentro del INSJP-PAMI de la Provincia de Mendoza. El año siguiente se dio una denuncia en la cual se colocaba en critica el “número exorbitante” de ingresos de trabajadores dentro del organismo, a los cuales se referenciaba con su pertenencia a La Cámpora, citando un número de incorporaciones cercanos a los 6.000 trabajadores, por parte de entonces legisladora porteña Graciela Ocaña. En esa ocasión los medios comunicacionales también dieron cuenta de una serie de críticas a la labor que se venía desarrollando dentro del instituto. Para más información véase: https://www.clarin.com/politica/La_Campora-Marcelo_Alvarez-PAMI-Mendoza-La_Alameda_0_SkhZ1ou5PQx.html , y <https://www.lapoliticaonline.com/nota/92288-metieron-a-6000-de-la-campora-en-el-pami/>. Ultimo acceso en: 13 jul 2019.

El “*Vamos por todo*” en voz de sus actores, aludía en los militantes la idea entrega y ampliación del trabajo del Estado, lo que fue leído por varios trabajadores ya establecidos como una consigna que presentaba posibilidades de informes, críticas o despidos, motivo por el cual se tomaban recaudos a fin de evitar cualquier tipo de conflicto o dificultad laboral. Si bien en un comienzo se presentaba un clima de suspicacia, a lo largo del periodo de trabajo, se dieron modificaciones en relación a los valores negativos con los que eran asociados, al punto de ser desestimadas por gran parte de los grupos de trabajo.

De todos modos estas críticas o fricciones iniciales, no solo se manifestaron de una forma verbal sino que se materializaron en acciones laborales que derivaron en problemáticas – tanto en programas y relaciones sociales – para el trabajo técnico con los centros de jubilados relacionados con PAMI. Anterior a las primeras jornadas a ser llevadas por los ingresantes, se relata cómo antiguos técnicos explicaban la serie de cambios que podrían llegar suceder con el ingreso de nuevos trabajadores a los encargados de los centros de jubilados que podrían ser contraproducentes. Esto llevo a una serie de agravios desde los propios afiliados en los que se interpelaba las formas de ingreso, la inscripción política y las acciones que pretendían realizar los ingresantes. Se recuerda así episodios en los que se brindaran malas informaciones sobre el rol y las formas de trabajo a desarrollarse con los nuevos técnicos de campo por parte de los trabajadores “establecidos”. Podemos ver como este comienzo laboral presento dificultades y límites al accionar que se pretendía:

Con los viejos trabajadores tuvimos de todo, hubo de todo. Cuando llegamos nosotros a los centros de jubilados e íbamos a ver los programas, venían los afiliados a buscar los bolsos y nos amenazaban, nos decían: “Vos sos de La Cámpera y le venís a sacar el trabajo a los compañeros de antes” [...] Al principio si fue difícil, porque te mentían y te decían tal fecha de entrega, y vos ibas y no era. A mi particularmente me paso que me mandaron gente de otro centro de jubilados, yo estaba entregando bolsones, me armaron un quilombo tremendo y debo decir que la gente del centro de jubilados en los que yo estaba entregando me dieron una mano para zafar de esa, me dijeron: “Mira Antonio te están cagando. Esta gente es de otro centro de jubilados, alguien te está haciendo un cama, llama a PAMI y fijate” llame y de verdad me estaban mintiendo. (Antonio)

Se reconoce como estas primeras dificultades fueron dejadas de lado con el tiempo de trabajo, con el compartir de los espacios laborales y la coordinación de acciones para poder

llevar adelante las tareas de cada área dentro del instituto de la mejor forma posible. En ese sentido, el periodo actual es presentado como un espacio de trabajo ameno e incluso se permiten bromas en relación a los ejemplos anteriormente relatados. Estas dificultades se ponen en evidencia en varios momentos dentro del instituto, ya que el mismo se caracteriza por una presencia de trabajadores de diferentes corrientes partidarias, sindicales, sociales, entre otras, e incluso personal que puede carecer de alguna de ellas:

Muchos de ellos que venían de otras experiencias [en relación a los trabajadores de mayor tiempo] se dieron cuenta que era lo mismo de siempre porque normalmente el gobierno de turno termina tratando de poner las personas de confianza en cada organismo, si tiene una estructura política por detrás. (Ariel)

Esta cuestión fue presentada cuando luego de la salida del kirchnerismo del ejecutivo nacional, y la llegada de Mauricio Macri a la presidencia, dicho ingreso fue dado, ya que se evidencio la entrada de trabajadores con cercanía a PRO dentro de PAMI.

Inclusive ante el ingreso de nuevos compañeros de trabajo, que en algunos casos se encuentran referenciados con el espacio partidario de PRO, se decide en palabra de los entrevistados, no realizar un “*derecho de piso*”¹¹¹, un ataque o dificultades que puedan entorpecer el desarrollo de sus funciones de forma efectiva. Es presentada así un lógica diferente en relación a como fueron dados los recibimiento para los casos citados, medida por la cual se busca potenciar un ambiente de trabajo productivo, ya que a los nuevos ingresantes se los reconoce principalmente en su condición de trabajador y no en relación a su preferencia o militancia política.

No les hice esa vacío del pagar el “*derecho de piso*”, no lo hice porque para mí son trabajadores, se los respeta como trabajadores y cualquier diferencia que puede haber se arregla por medio de las normas de intercambio de opiniones, pero no para hacerle sentir que vos sos lo nuevo, vos sos lo malo, vos sos el que viene por mí, no. [...] Ósea si venís a laburar venís a laburar, no sos mi enemigo, no tengo enemigos acá dentro, voten a quien voten,

¹¹¹ Forma coloquial de referirse a la serie de abusos físicos o psicológicos o dificultades propinadas en los espacios laborales para los nuevos trabajadores por parte de aquellos que presentan una antigüedad mayor en el área.

vengan de la gestión que vengan, tengo compañeros que son de la gestión Pro-Pro, y tengo compañeros que han entrado a trabajar porque necesitaban trabajar y algún compañero que le das una mano para que se desenvuelvan. (Sebastián).

Concluyendo notamos que las críticas iniciales parecían haber sido dejadas de lado, atestiguando un espacio de trabajo cordial – reconociendo problemáticas presentes en cualquier espacio laboral –, lo que no significa necesariamente que todo el grupo de trabajo haya abandonado suspicacias o tenores acusatorios, pero por lo general las discusiones en relación a la afiliación política de los trabajadores no fueron la nota de mayor referencia. Se reconoce también que este cambio se dio por medio de un trabajo de tiempo y conocimiento entre los ingresantes y los trabajadores de planta, teniendo como punto en común el intentar llevar adelante las tareas laborales que les corresponden de una forma cohesa. Inclusive en algunos casos se reconoce que luego de la salida del gobierno y la llegada de una nueva gestión al instituto, parte de los trabajadores con mayor antigüedad reconocían de manera positiva los cambios o formas de gestión que habían pretendido ser llevadas al comienzo, en relación a la vinculación territorial o en agilizar el funcionamiento del propio instituto, potenciado desde los jóvenes militantes.

3.4.1 Actividades laborales y gestión militante

En esta sección se plantea la importancia de indagar qué tipo de actividades laborales son las que se dan con mayor frecuencia por parte de los entrevistados, en relación a su trabajo dentro del instituto y sus presencias en territorio. Vemos como a partir del proyecto “facilitadores comunitarios” – programa por el que se ingresa al instituto –, que tenía por objetivo facilitar la atención de afiliados en estado de vulnerabilidad, el carácter de una proximidad con los afiliados en sus cercanías, a fin de responder a los pedidos de urgencia es un punto predominante. Esta prácticas de asistencia se presenta tanto en su desempeño laboral en los tiempos de ingresos, como en sus roles de coordinación – en tiempo posterior – para las diferentes agencias dependientes de la UGL 6, viendo como en la actualidad se pretende continuar con ese compromiso con el área, por más que “*la gestión haya cambiado*”, como nos colocaba Emanuel.

Profundizando el análisis de las actividades desarrolladas posteriores al ingreso, una vez pasan el periodo de prueba y son direccionados a diferentes áreas de trabajo, se da conocimiento de los programas sociales producidos para la atención de los afiliados. Estos programas desarrollados desde los niveles centrales de PAMI para la atención de los afiliados nacionales, implementados en los diferentes contextos en los que el instituto interviene, coloca una serie de dudas para algunos casos. Esto suscitó, en la visión de Fátima, un estudio de las problemáticas más a fondo, con un mejor conocimiento y diagnóstico del lugar, considerando una especificación de los programas más demandados en los diferentes barrios y una adaptación de los mismos según el espacio en el cual buscaban ser implementados. En ese sentido se tomó cuenta que las prestaciones eran las de mayor demanda en relación a las agencias que se encuentran apostadas en CABA, buscando priorizar o encaminar los recursos según las características que eran notificadas por los técnicos de campo. En esta línea de trabajo se buscaba realizar una coincidencia de un plano de acciones y cercanía con el terreno, para una intervención exitosa. Fátima nos lo explicaba de la siguiente manera:

Mi trabajo es un trabajo muy específico, es un trabajo técnico profesional de diseño de políticas, del armado, seguimiento, producción y el monitoreo de los proyectos que tenemos para la tercera edad, hacemos eso. Generalmente los proyectos vienen delimitados, con una idea lineal desde central, que es PAMI nación, PAMI Capital Federal lo único que hacía era implementarlo, y ahora lo que pretendo es adaptarlo al contexto de lo que es la Ciudad de Buenos Aires, según las demandas de los barrios, donde a veces se puede y en otros momentos no [...] Haber una buena política pública tiene que ser bien pensada porque había mucho tecnócratas que planeaban políticas públicas y no conocen, no llegan a un buen diagnóstico porque no conocen el territorio, el ámbito en donde quieren colocar las políticas que ellos piensan. Si bien la reformulación siempre se da pero la idea es que sea algo más cercano a la realidad posible.

A partir del relato vemos como el rol que Fátima lleva en su trabajo se plantea desde una visión técnica enfocada en la planificación, evaluación e implementación de políticas públicas o programas. En ello explicita como las fallas en los programas diseñados desde los niveles centrales se da en la falta de conocimiento del territorio por parte de sus efectores, como una falta de realidad o conocimiento en lo que puede ser posible según el contexto. En relación a ello coloca la importancia de la coordinación de medidas prácticas, en una

conjugación del conocimiento propio de una formación académica sin perder de vista, el tener los pies en el barrio, demostrando la importancia de una “inteligencia” práctica.

Muchas veces me ha pasado conocer gente muy inteligente de los libros y después en la realidad hacían agua, viste cuando vos decís: “Veamos, siendo tan inteligente ¿Cómo es que puedes ser tan idiota?” Es difícil, es difícil trabajar cuando tu objeto de estudio es la realidad misma, ahí demostrás cuán inteligente sos, me entendés por lo que aprendiste y eso lo puedo desarrollar aquí en PAMI. (Fátima).

Otro punto de importancia que se empleó desde el área de preventiva social entre los años 2012–2015, estaba en la posibilidad de que el rol del trabajador pase a ser un nexo de contacto, entenderlo como un puente directo entre las demandas de los afiliados y las prestaciones que PAMI podía implementar, no simplemente por medio de una atención habitual, sino marcando la proximidad que se pretendía con el afiliado. Esto demandó una mayor recorrida por diferentes centros de jubilados a fin de tomar en cuenta en qué estado se encontraban las prestaciones, focalizando la importancia de una mejora en el área comunicacional del instituto. José nos remarcaba como gran parte de la impronta de su gestión, dentro del área de relación con los beneficiarios – actualmente relación con las organizaciones –, estaba en poder vincularse de la mejor con los centros de jubilados, lo que conllevó a un mayor tiempo de diálogos y coordinaciones a fin de habitar comunicaciones con los referentes de estos centros y diagramar proyectos que produjeran mayor interés a los afiliados:

Antiguamente bueno, bah hace 3 o 4 años atrás no fue hace mucho que cambio. Era llegar, ver las cuestiones, ver los expedientes para ver los subsidios para los centros de jubilados, sobre todo eso. Seguirlos para ver si llegaban los subsidios a los centros de jubilados y después casi siempre hacer reuniones constantes en los diferentes barrios de la ciudad con los referentes de la tercera edad para ver las problemáticas de los abuelos del barrio y te llevan la información. También te llegaba el caso de algún afiliado que estaba mal para conseguirle tal cosa, gestionarle, seguir alguna

prestación que el afiliado no podía hacer e íbamos nosotros, y estábamos siempre en contacto. (José)

Esta importancia en el contacto y atención de las demandas de los centros de jubilados, requirió por otra parte agilizar los talleres y prestaciones, lo que conllevó a un aumento en los seguimientos y controles en relación al trabajo de las agencias del instituto dependientes de la UGL 6. Labor que continúa actualmente “sin importar el cambio en la gestión” como nos decía Sebastián, produciendo una serie de indicaciones o críticas – según el caso – con los trabajadores de las agencias, teniendo en cuenta el rol de coordinación que lleva gran parte de los entrevistados. De este modo se explica cómo en los retrasos que pueden darse en las actividades laborales propias del instituto, el único perjudicado con la falta de compromiso en los tiempos requeridos es el afiliado, son “*los viejos*”. Apelando a la lógica institucional se refuerza el punto de complicaciones escalonadas, ya que el daño se produce en diferentes niveles del área, entonces al retrasarse el trabajo en agencias, se explica como la propia dinámica burocrática produce una serie de dificultades en otros niveles.

Así en el trabajo de supervisiones se mantiene el discurso de que el retraso de uno repercute en el todo, y que si bien se estaba mejorando en los tiempos de pedidos –pago de prestaciones y talleres–, se reconoce aun falencias vigentes, como por ejemplo en los salarios para los profesores, como un punto a seguir reforzando: “si a vos se te atrasa el trabajo el que pierde es el centro de jubilados y el afiliado que va a ese taller, además del tallerista que ya sabemos cobra fuera de termino y cobra poco” (Sebastián).

Vemos por otra parte como la salida para campo, en proximidad con los barrios, se da por la elección de esta forma de trabajo, teniendo en cuenta como sus actividades pueden darse en forma de técnico de campo por medio de las supervisiones, controles en las diferentes agencias, centros de jubilados o talleres específicos, como su desempeño dentro del área del instituto sin precisar dicha movilización, lo cual paso por elección del trabajador.

En esta movilización a territorio, los reclamos o pedidos que les son propinados a los trabajadores del instituto son constantes a partir de las charlas con los afiliados, entendiendo como por medio de sus prácticas o en el rol de control que realizan, pasan a ser “*las caras visibles de PAMI*” o el “*El Estado en territorio*”. A partir de los intercambios se da un levantamiento de pedidos que de cierto modo puede no coincidir con el área de trabajo en

donde se desarrollan – sobre todo ante los constantes pedidos para facilitar la llegada de prestaciones del área médica –, pero que por medio de este canal que representan los técnicos, se intenta direccionar al personal correspondiente. Por otra parte, se reconoce como en esta asistencia próxima, teniendo o haciendo valer “*el sello*” del instituto en la movilización de recursos para sus principales destinatarios, existen o se reconocen limitaciones según cada caso, sea en relación a la gravedad de los pedidos o las situaciones que han sido encontradas, notando como a veces “*el sello del instituto no vale*” o encuentra limitantes, como nos comenta José para salvar situaciones de extrema urgencia.

[Entrevistador]¿Hay lugares en los cuales los sellos PAMI no valen? José:
No, hay lugares que no, me ha tocado llegar al fondo de una villa para ver un señor que se le había quemado fuego toda la casita y le faltaba una pierna y un brazo, estaba sentado en una silla mirando. Yo llegue hasta ahí ¿y qué hago ahora? Él tenía carnet de PAMI pero no podía armarle una casa. No recuerdo bien lo que hicimos pero algo seguramente hicimos porque ya estábamos en la salsa, estábamos ahí, seguramente le habremos conseguido una habitación y algún subsidio para una habitación o llevarlo a los puntos donde estaban los comedores para que de a poco se logre reinsertar. (José)

La procura en poder “actualizar” el instituto por parte de los militantes, se da también en la renovación de los programas con cierta tradición en el área. De hecho un programa al que se le presto mayor atención con el objetivo de vincular mejor su aplicación fue el programa “ProBienestar”. El mismo se caracteriza por la entrega de bolsones y bolsines –para los fines de semana– de comida, sumado a un subsidio monetario que permite el funcionamiento de comedores dentro de los centros de jubilados. Al momento en el cual se decide monitorear su funcionamiento, el programa “ProBienestar” interpelo a los militantes en su trabajo, en primer término por la falta de documentación actualizada o la antigüedad de la misma, motivo que llevo a consultas sobre el real funcionamiento del programa con los centros de jubilados, ante las irregularidades que se daban en el rendimiento final de las cuentas. Esto llevo a modificar los convenios con los centros que no acataban las normativas.

Hoy en Capital Federal están entre 190 o 200 centros de jubilados, y 105 son con comedor incluido porque hay modalidades, modalidad bolsón y modalidad comedor, pero hay muchos centros que no funcionan como deberían funcionar. Uno los conoce por seguimiento que no están haciendo las cosas bien, que no están entregando la mercadería como tiene que ser al beneficiario y bueno creo que fue un logro incorporar en el nuevo convenio a centros que nosotros sabemos que funcionan bien y tienen una labor humanitaria. (Ariel)

Por medio de las informaciones tomadas por el área contable de la cual Ariel hace parte, se decide efectuar controles en territorio a fin de corroborar las informaciones que eran presentadas al instituto para acceder a los beneficios. Por esta acción se asevera que los padrones se encontraban adulterados ya que gran parte de los beneficiarios a quienes se les debían dar las prestaciones, no asistían a dichos centros o se encontraban fallecidos, lo que planteaba una actualización de los padrones a partir de la verificación de cada caso en particular.

Podemos ver entonces como los recursos institucionales pueden presentarse como “*réditos monetarios*”, por medio de esta práctica corroborada en varios controles. Antonio nos comentaba que esto se debía en algunos casos porque los comedores funcionan por medio de trabajos voluntarios sobre todo en el área de cocina de los centros de jubilados. Ahora esta ayuda “voluntaria” buscaba de alguna manera ser compensada por el servicio que se presta, ya que las normativas del instituto no presentan una subvención para un personal específico abocado a dicha tarea, siendo así los bolsones de comida vistos como una posibilidad de una contribución monetaria.

Por otra parte esta práctica acusada sobre los listados y entrega de recursos, evidenciaba también la intervención de dos partes, los centros de jubilados y los técnicos de campo del instituto que se desempeñaban anteriormente en el rol de control, quienes no visitaban los centros de jubilados, por lo cual ignoraba dicha cuestión y con ello las modificaciones que pueden darse en los padrones en relación a la defunción de los afiliados, o aquellos que fehacientemente permitían esta práctica.

Hay una cuestión en PAMI un poco extraña porque te exigen que el centro de jubilados por ejemplo si son 300 bolsones te exigen que entregues los 300 bolsones pero el centro de jubilados tiene gente que les cocina, gente que les

limpia, y esa gente lo hace *ad honorem* supuestamente, pero no lo hacen *ad honorem* y por eso buscan algún rédito y los bolsones son una posibilidad de rédito monetario. Por eso cuando nosotros llegamos claro a un lugar donde entregan 300 bolsones pero se quedaban con 200, porque solo entregaban 100, se quedaban con 200. O esos 200 no existían, había 200 pero como que no “iban” entonces esos 200 se convertían en plata o se los quedaban. Poner al día eso, armar el padrón, hacer que la gente vaya y lo retire, al centro le significaba que esa plata no iba a existir para los que se encargaban de ello y entonces al primero que atacan es al técnico de campo por querer cambiar eso.(Antonio)

Actualmente la práctica como tal disminuyó según lo relatado, dando cuenta de un aumento en los controles por parte de los trabajadores, según las palabras de Ariel: *“Hoy 8 de cada 10 centros funcionan bien”*. Esta presencia de controles más efectivos y el seguimiento de los proyectos lleva también a una proximidad entre los trabajadores y los centros que se acomodaron a nuevas normativas o las improntas que se buscaba desarrollar. La posibilidad de llevar a cabo dicho cambio según lo explicado depende mucho de cómo se negocia el ingreso, en este sentido cobra particular importancia un acceso como *“par”*, como alguien que *“la conoce de cerca”*.

Particular fue el caso en el cual durante una entrega de bolsones, se brindó una demostración de los talleres y beneficios que son dados en el centro en el cual se lleva a cabo la actividad. Por medio de lo atestado, se nos permitía el acceso a la información de todos los talleres, prácticas y planillas de control para dar cuenta de que *“todo está en regla”*¹¹², por medio de la especificación que se venía como trabajadores de “PAMI Central”, lo que también permitió notar como el sello de un órgano central permitía un acceso diferenciado. A partir de los diálogos, se daba una crítica a la falta de salida desde esos niveles centrales al territorio, en la cual se referenciaba el trabajo del entrevistado como sacrificado y diferencial: *“Antonio se camina solo toda la Boca y Soldatti, ustedes [en relación al entrevistador] los de central parece que le tienen miedo a los barrios pero aquí es donde pasan las cosas y tenes que verlas”* (Nota campo 12/06/2018).

Si bien no es nuestro punto indagar en las lógicas propias del instituto en relación a como se plantea actualmente la comunicación con los centros de jubilados, no se quería dejar por alto la alusión o acusación de la falta de presencia en campo por parte de los trabajadores

¹¹² Nota de campo 12/06/2018 y 22/06/2018.

con mayores grados de jerarquía; y a la vez una serie de reconocimientos a la labor emprendida por el trabajador que va a terreno, “*que sabe lo que pasa*”. Vemos que la valía en esta acción no solo es reconocida en parte desde los jóvenes y los propios compañeros de trabajo, sino enunciadas desde los referentes de los centros de jubilados, quienes colocan como esta labor le da mayores proximidades, ya que “*se sienten escuchados cuando hablan*”, lo que se reconoce como fundamental para un mejor funcionamiento.

3.4.2 Lenguajes Militante

Teniendo en cuenta la importancia de la “gestión militante” (Vázquez, 2013) desarrollada dentro del instituto, vemos como una serie de prácticas laborales y burocráticas se conjugan con denominaciones lingüísticas por parte de los jóvenes que plantean otra formas de entender estas actividades. A partir de las denominaciones realizadas se manifiesta una cercanía a referencias de sus militancias particulares.

En este sentido las formas de considerar el compromiso con el área en la que desempeñan sus funciones se afronta con la posibilidad de superar o modificar “*los tiempos de PAMI*”. La referencia a “*los tiempos de PAMI*” está en las críticas al tiempo requerido que demanda gestionar diferentes prestaciones en el instituto, entendiendo como un pedido de una práctica médica o un taller particular para un centro de jubilados puede demorar meses entre su solicitud y la concretización del mismo. Se colocan entonces tensiones entre el tiempo institucional del organismo y el “*tiempo militante*”, que buscaría aligerarlo a partir de un compromiso y cercanías de los actores.

La posibilidad de agilizar los trámites burocráticos por el que pasan la mayoría de los pedidos, se da en la conjugación entre los canales abiertos por los militantes en alusión a su trabajo formal en el instituto y los mecanismos que podían ser activados como miembros de la agrupación. De hecho algunas solicitudes tomados en el desempeño en territorio como trabajadores del organismo – colocadas en la sección anterior –, podían no ser movilizados desde PAMI, ya que ese tipo de solicitudes no se correspondían con los objetivos del organismo, por lo cual se activaban redes de contacto vinculadas con su propia participación en La Cámpora, a fin de relacionarlo con algún “*compañero*” o trabajador presente en el organismo correspondiente a tal problemática.

Me acuerdo estábamos en Wilde [Provincia de Buenos Aires] con un compañero, se acerca una señora, nos ponemos a hablar y me dice: “yo pedí hace como hace seis meses, una cama ortopédica” y no había tenido respuesta. Escuche lo que dijo y le pregunté: “¿dónde lo presentaste? En la agencia de Avellaneda”, le pido un teléfono y me lo llevo. Con el compañero me voy a la agencia de Avellaneda, paro la camioneta en la puerta y como es tan burocrático este lugar y tiene tantos escalafones, viste. Llego, me presento, y me dicen: ¿de dónde venís?, les digo: “vengo de PAMI Central”. Porque funciona así, a las agencias de nivel central como que le tienen un respeto más. Llego y les pregunto: “mira vino está afiliada y me dijo que esta persona pidió una cama y un andador. Vos fijate en tu bandeja”. Reviso, reviso y ahí estaba: “decile que mañana lo pase a buscar”. Ósea lamentablemente funciona de esa manera, lo digo así porque en esa bandeja había otras personas que no eran esta persona que se acercó, que dio la casualidad que nos encontró a nosotros y pudimos resolverle esa problemática (Sebastián)

El ejemplo de Sebastián nos permite ver dos cuestiones, primero que el pedido se levanta cuando se encontraba realizando actividades de información con otros ministerios, ya que se refería a un momento en el que estaba con un compañero de militancia. Y que luego del intercambio, el trámite solicitado es llevado por medio de su rol como trabajador de PAMI. De hecho el ejemplo presenta la característica de ser efectuado en un espacio que no le es propio, entendiendo como el operativo se daba dentro del PAMI de Provincia de Buenos Aires y no de CABA en donde desempeña sus actividades, por lo cual para facilitar las acciones, presenta su credencial como trabajador de nivel central *“hemos hecho mentiras piadosas para aligerar los tiempos, lo hemos hecho”*, nos comentaba. Notamos así como el *“tiempo de PAMI”*, pudo ser rebatido por una intervención directa de Sebastián para la concretización del pedido en días, ya que se trataba de una serie de insumos presentes en el organismo, en una instancia de espera.

Una aclaración que vale ser resaltada en este accionar, es que al conseguir dar cuenta de una problemática de un afiliado o vecino que se aproximaba se prefería no comunicar su pertenencia a la agrupación o – en el caso que se diere – que no es por medio de los contactos propios de esta, que se obtenía la solución. Sebastián remarcaba que de esta manera evitaba cualquier tipo de suspicacia o prácticas de carácter clientelista en relación a lo que entendía como su trabajo, por ello enfatizaba su actitud de preferir brindar un auxilio desde su rol como trabajador del instituto y no en la marcación de su pertenencia como militante de La Cámpora.

Para mí era un trabajo, decía: “Hola, soy Sebastián de PAMI y acá estamos” y no: “soy Sebastián de La Cámpora”, porque siempre lo entendí así [...] Ósea la silla de ruedas que yo te voy a conseguir es el Estado el que te lo va a brindar, soy solo un nexos, una persona que llega, consigue la silla y punto, pero es el Estado el que está cubriendo tu demanda [...] Yo me muevo como un trabajador institucional que tiene una ideología, milita en una organización y no necesita mostrartela o careteartela. (Sebastián)

De este modo la posibilidad de aligerar el tiempo es tomado por medio de su responsabilidad como miembro del instituto y en su denominación como nexos, entre la demanda de una población y el Estado, una herramienta que posibilita la llegada, sin necesidad de demostrar su vinculación política o preferencia partidaria.

Vemos como es otra la lógica desplegada cuando lo que se intenta movilizar son recursos financieros, planificaciones y nuevos programas en el área de preventiva social de la UGL 6, donde el tipo de vinculaciones es de carácter interno al instituto, teniendo diferentes actores involucrados para su funcionamiento. En este sentido Gastón explicaba como su rol de coordinador – actualmente denominada: referencia de coordinación – del área de preventiva social en el periodo 2012–2015 estaba en poder “*militar los expedientes*”. A partir de esta denominación se refería al trabajo de seguimiento personalizado que se llevaba con los proyectos generados desde el área o en la demanda de recursos a fin de efectivizar cuestiones relativas a su gestión, lo que implicaba una circulación de los expedientes dentro de las diferentes secretarías del organismo. En ese sentido cobra relevancia la presencia de contactos o “*compañeros militantes*” en puesto claves, que permitan que los pedidos continúen un camino sin grandes retrasos.

La posibilidad de “*militar los expedientes*” podía desarrollarse de una mejor forma cuando la importancia del programa era compartida con otras áreas que si bien no eran del área social, daban vinculaciones próximas, asumiendo la relevancia que dicho trámite conllevaba para el sector que la producía. En los casos en los que se tenía conocimiento de una área en la que existía la eventualidad de demoras o conflicto de intereses, el rol de “*la militancia*” estaba en plantear una serie de estrategias entre los grupos de compañeros, que lleven un circular ameno y que el mismo quede estancado en esas secciones.

Militar un expediente sería bueno cuando nosotros lo tomabas como parte de la gestión en la necesidad y la urgencia de realizar una actividad por ejemplo una necesidad de los centros de jubilados. Vos sabes que los procesos burocráticos necesitan arrancar tres o cuatro meses antes y quizás por ahí te quede trabado. Era como rescatar eso, agarrarlo y que no siga su circuito normal de mesas de entradas, mesas de entradas infinitas sino ir y sentarse con la persona que está en el área y decirle: “che necesitamos que salga esto por estas razones”, esperarlo o ir al otro día a buscarlo o estar todos los días atrás de algo. Como que estabas todos los días levantando el teléfono y yendo a la oficina: “che hay alguna novedad de eso”. Un trabajo agotador pero buscando el objetivo. (Gastón)

La importancia de “*militar un expediente*” estaba en poder obtener los recursos o programas de consideración para el desarrollo del área, entendiendo en el caso Gastón que su rol de coordinación del área de preventiva social era tomado como una responsabilidad de confianza. Esto lleva a un compromiso en el cual sus funciones estaban ligadas a la posibilidad de cambiarle “*la cara*” al área de preventivas, o *aggiornar* el instituto al territorio en palabras de José.

Existieron casos en los cuales no se pudo contar con las herramientas para las actividades, tanto por falta de tiempo en los trámites o por la magnitud de los eventos. Ante dicha situación se requería el compromiso del trabajador, en la apelación de “*ponerle el cuerpo*” a la gestión, buscando el desempeño con los instrumentos disponibles. Ejemplos de estas prácticas serían el escuchar a los damnificados, tomar sus pedidos, movilizar demandas, o en la ayuda de limpieza y reacomodación de sus casas. Esta forma de trabajo trascendía la mera acción burocrática, dando cuenta la importancia de la cercanía con los afectados, sin perder de vista las intervenciones que llevaban en sus áreas.

Recuerdo que “*pusimos el cuerpo*” en la inundación en La Plata, en mi caso es el momento que me sumo a militar. Porque eso de verdad me toco y me marco, ver lo que genero esa situación temporaria por una situación climática y de que forma la militancia sin pedir nada a cambio se puso a disposición de la problemática. En algunos casos íbamos sin recursos y uno como militante entiende que cuando no se tienen los recursos no queda más que “*poner el cuerpo*”. En nuestro caso íbamos sin tener nada para ayudar al vecino que se quedó sin nada y que podía no ser de PAMI. Íbamos y poníamos el oído, ver si podíamos ayudarlo desde otro lado, intentando conectarlo con otros organismos, ayudando a limpiar o reacomodar las

cosas, intentando ver como se podía solucionar cualquier tipo de problemas.
(Rodrigo)

Otro punto en el uso del lenguaje relacionado a las prácticas cercanas a los barrios está en el “*estar ahí*”, próximos a las necesidades y en la atención de los sectores desfavorecidos de la sociedad. Esta denominación o valía del “*Estar ahí*”¹¹³ fue el nombre de un programa político desarrollado en el año 2013, que coordinaba jornadas interministeriales a fin de poder salvar dudas y facilitar tramites a las personas, favoreciendo políticas de inclusión, conocido actualmente por el programa “El Estado en tu barrio” – explicado en secciones anteriores –. Podemos ver como algunos entrevistados cumplían su rol dentro del programa “*Estar ahí*” (Sebastián, Gastón, Lucas, Ariel) por su vinculación con PAMI y Sedronar. Esta práctica era también desarrollada – manteniéndose en algunos casos actualmente – en las propias unidades básicas de la agrupación a través de mesas de consultas o “mesas interministeriales” en la cual se brindaba asistencia por medio de la presencia de militantes en diferentes áreas del Estado, lo cual permitía al vecino poder realizar trámites de diversos organismos de manera directa. En relación a estas medidas “laborales” practicadas fuera de horarios o en fines de semana, se explicaba que era el rol que se debía desarrollar para poder ampliar la atención del Estado, Ariel nos decía: “*Éramos los brazos extendidos del Estado y llegábamos donde teníamos que llegar*”, o en palabras de Fátima:

Lo importante era poder llevar el Estado a los barrios, creo que el titulo lo dice todo, nosotros éramos trabajadores del Estado que acercábamos nuestras funciones a los vecinos del barrio que no entendían o no tenían conocimiento de determinadas herramientas. Bueno la idea era facilitar el trámite a los vecinos por medio de la [unidad] básica, en atenciones como Anses y otros organismos públicos.

¹¹³ “Estar ahí” fue un programa político de promoción de salud y desarrollo social, producido por el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales en el año 2013, dependiente del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. El mismo se trataba de jornadas en diferentes localidades de Argentina, previo a una coordinación y aviso al lugar en el cual se desarrollaría. En el mismo se encontraban presentes trabajadores que representaban a los Ministerios de Trabajo, Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Ministerio de Justicia, ANSES, Subsecretaría de Juventud, PAMI-INSSJP, sumada a la presencia de médicos, trabajadores sociales, asistentes sociales, nutricionistas, entre otros profesionales, con el fin de brindar consultas, recibir peticiones, movilizar prestaciones y atención médica a los barrios. En dichas jornadas se contaba también con la presencia de juegos recreativos y espectáculos culturales. Para más información véase: <http://www.desarrollosocial.gob.ar/noticias/estar-ahi-en-el-lugar-es-hablar-de-integracion-social-y-salud/>, y: <https://www.youtube.com/watch?v=9xzovmMBiD4>. Acceso en: 24 jul. 2019.

Por medio de las denominaciones lingüísticas que se presentaron anteriormente en relación a poder superar los “*tiempos de PAMI*” y “*militar los expedientes*”, tarea que requería una forma de trabajo diferenciada, con un compromiso personal a fin de ser un nexo constante entre los afilados y el instituto que facilite la llegada de recursos y programa sociales que permitan el desarrollo del área, notamos como estas formas de referencia eran compartidas por varios de ellos, en la posibilidad de encontrar aristas a las maneras estipuladas de acción.

Es notorio como ante las situaciones en las que los recursos no estaban disponibles, el punto pasaba por “*ponerle el cuerpo*, es decir en la entrega de lo que se realiza, aludiendo a como “*ponerle el cuerpo*” se utiliza en sus militancias políticas en relación a la presencia en actos de vigilia, movilizaciones masivas que pueden coincidir con la presencia de represiones, al estar en eventos con alta carga emocional. Paula nos decía: “*es estar y bancarse la adversidad, dejar esa familia, dejar todo por un proyecto en el que creemos*”. Por ello llama la atención como esta forma de referirse a la dedicación en relación a su trabajo institucional, comparte este punto de relato con su universo militante, encarado en las cercanías interpersonales a los sectores a ser atendidos, sin distinciones en relación a su afiliación o no a PAMI, viendo que la ayuda social es el punto que se encontraba para apoyar la gestión o el proyecto político al que se adhiere.

Por ultimo vemos que los lenguajes pueden presentarse también en forma de programas de intervención pública, como el ejemplo de “*Estar ahí*”. De hecho, esta alusión, era llevada a cabo como practica en las unidades básicas, a partir de la presencia de sus militantes en las áreas estatales, siendo así el local de encuentro un lugar en donde seguir desarrollando su labor institucional, ya que “el estar ahí” parecería no conocer de puertas de entrada.

3.4.3 Formas de trabajo: El hacer antes del decir

La forma de trabajo desplegada en las asociaciones entre la militancia y el espacio laboral, parecería caracterizar la relación con esta última en una forma abocada, de mayor entrega y disposición en las tareas. En este sentido esta concepción parece ser próxima a los trabajadores que provienen de espacios militantes, como en los ejemplos que venimos trabajando. Si bien por medio de los relatos se reconoce que la forma de ingreso – según los

casos – son dadas a través de contactos pertenecientes a la agrupación, y por medio de ellos se presentan las formas de vinculación, la denominación de una *“forma militante de trabajo”*, reconocida a partir de algunos ejemplos, como las denominaciones de *“militar expedientes”* y *“ponerle el cuerpo”*, presentan ciertas limitaciones a la hora de expresarse.

De este modo la interpretación de las funciones laborales en clave militante no se presentaron desde una evocación para un afuera de forma constante, sino dentro de los círculos próximos con quienes comparten esta clase de compromisos. Entonces la forma de *“militar la gestión”*, parece partir en la demostración de un trabajo comprometido –siendo conocida la participación en un espacio político por parte de los compañeros de trabajo–, explicitada o demostrada desde la labor personal, por medio de sus funciones y no en la mera enunciación: *“hubo muchos compañeros que se la creyeron y se comieron las ideas de chapiar”¹¹⁴, algunos no les ha ido muy bien con eso”* (Ariel).

Las dificultades que pueden presentarse en actitudes enunciativas están vinculadas con los diferentes orígenes políticos de cada trabajador que se desempeña en PAMI, según los casos particulares –reconociendo la existencia de aquellos que carecen de estos–. Entonces la posibilidad de presentarse como una forma diferente de gestión expresada únicamente por su pertenencia a una agrupación política en particular puede llevar a malos entendidos o complicaciones en las vinculaciones dentro del área institucional, teniendo en cuenta los diferentes niveles burocráticos que componen al organismo. A esto le sumemos los casos de malinterpretación de consignas compartidas por los militantes, como el ejemplo de *“Vamos por todo”*. Así en un afán de querer demostrar un modo de trabajo diferenciado explicitado para un tercero, se pueden entorpecer las lógicas laborales, el tipo de relaciones y fomentar las reticencias en el trabajo, como fue dado en sus ingresos; llevando a dificultades en poder conseguir los recursos o fondos para las actividades de las diferentes áreas.

Si bien en las charlas informales y entrevistas se nos comunicaba la importancia de un trabajo diferenciado de cara al territorio que manifestaba una forma de valía distintiva, la misma parecería ser una interpelación dada por dentro, de manera personal, evitando dar exposiciones o *“jetonear”* por su participación en La Càmpora. Lucas trabajador público dentro de otro instituto (SEDRONAR) nos explicaba el tipo de complicaciones que podía aparejar en el ambiente laboral la denominación o la inscripción de su trabajo por su

¹¹⁴ Forma de referirse a la búsqueda de beneficios o ventajas por medio de un espacio al que se pertenece o se forma parte.

pertenencia en la agrupación, incluso con militantes que prestaban cercanías al espacio de “Unidos y Organizados” o que manifestaban proximidades políticas, lo que lo llevaba a evitar realizar este tipo de acciones:

No es lo mismo un militante de la Cámpora, del [Movimiento] Evita y del Frente de Izquierda, al fin y al cabo tienen ideas conjuntas o mínimamente están de acuerdo en un montón de aspectos. Yo optaba por no decirlo porque también es *nerdear*¹¹⁵ y eso también resta a la hora de trabajar con alguien que quizá no piense lo mismo que yo, resta y en pos de hacer un bien mejor, no sumo. Ellos también no hacían eso, no me decían: “che soy del Evita o soy del Frente Renovador”, no me lo decían porque no suma. (Lucas)

En este sentido se decide, como colocábamos anteriormente, no especificar constantemente en relación a otros trabajadores – que podrían no compartir su identificación militante – la participación dentro de La Cámpora. Esto se realizaba a fin de mantener los objetivos del campo profesional, y evitar conflictos en relación a discusiones de naturaleza partidaria, con las especificaciones del tipo de espacio político en el que se encuadran. Entonces actitudes como el “*nerdear*” en palabras de Lucas no serían necesarias, ya que no suman para el funcionamiento de su organismo y al paso del tiempo pueden ser contraproducentes.

Si bien veníamos desarrollando como se evitaba exclamaciones para terceros, dentro de sus espacios de trabajo en relación a su inscripción política, vemos que la gestión militante en los casos recogidos, podía exhibirse en acciones diarias como por ejemplo en un mayor tiempo de trabajo, superando la jornada laboral estipulada según la función que se desarrollaba. Esto venía ligado al rol y la responsabilidad asumida con la actividad que se llevaba a cabo. Lucas lo explicaba de la siguiente manera: “*yo aparte de trabajar, militaba el trabajo entonces para mí irme temprano significaba que sesenta personas de Jujuy no cobraban su sueldo a término, por eso yo me quedaba hasta tarde solucionando cuestiones administrativas que eran importantes*” (Lucas).

De esta forma la extensión en las jornadas laborales se debía a un compromiso que asumía Lucas comprendido como una forma de “*militar*”. Este aumento en el tiempo de sus

¹¹⁵ *Nerdear*, proveniente de la palabra *nerdo* del lunfardo argentino, se encuentra relacionada a la actitud de presentarse como una persona de mayor valía por el lugar de pertenencia, denotando cierto nivel de diferenciación positiva en relación a otros que no poseen dicha condición.

funciones, retomando nuestro espacio dentro de la UGL 6, específicamente en el trabajo de técnicos podía darse por medio de constantes salidas al campo, vinculaciones con las agencias de PAMI o controles en centros de jubilados que no eran las asignadas para su supervisión. Estas prácticas eran una manifestación de solidaridad con los compañeros del instituto o articulaciones con espacios que veían vital desenvolver, movilizándose en pos de ello. Se buscaba instalar estas acciones como un valor a ser dispuesto a todo el conjunto del área, sin especificar una vinculación directa con un “carácter militante único”.

Un ejemplo de ello – citado a lo largo del trabajo – estaba en la importancia de agilizar el atendimento y quitar cierta impersonalidad en la atención que caracterizaría al empleado público, concediendo mayor interés a la escucha de los afiliados, de “*los viejos*”:

Yo por dentro siempre pensé de la misma manera: “voy a ser el mejor empleado de PAMI”, y te lo vuelvo a repetir, porque para mí es así, yo era la cara de Cristina [en referencia a la ex presidenta] acá adentro. Entonces desde la atención al público a dar respuesta era importantísimo [...] Cuando un adulto mayor se acerca y te dice que se pone contento porque fue escuchado o porque le solucionaste un problema, yo me iba bien a mi casa, contento y orgulloso. Al estar acá en conjunto con otros compañeros [de militancia] haciendo las cosas bien sobre todo, en lo que significa venir a laburar todos los días, significa nunca faltarle el respeto a nadie, a ningún viejo, escucharlos, levantar la demanda y subirla a otro cargo jerárquico. (Sebastián)

En el relato de Sebastián percibimos como el rol de trabajador presenta relaciones con estimaciones asociadas a los referentes políticos de su agrupación, por lo cual las actividades diarias del trabajo debían ser respetadas, cumplidas y movilizadas de una forma cercana al afiliado. Este compromiso se motiva en el entendimiento de que su participación en el área puede ser tomada como una personificación de los valores que sus referentes, en este caso Cristina Fernández de Kirchner – ex presidenta argentina –, buscaban brindar para la sociedad, siendo así materializados en otras escalas por medio de su accionar particular. En este sentido se dan valoraciones a sus rutinas profesionales, demostradas en una entrega por una causa común que se presenta en un “compromiso con la gestión”, lo que intentaba ser

replicado por aquellos trabajadores que ingresaban en relación a militancias previas – especificando la presencia de casos que no compartían dicha cuestión –, que buscaban “contagiar” esta entrega a los compañeros que se encontraban cercanos en el ambiente laboral y que no estaban enmarcados en alguna agrupación partidaria.

3.4.4 Vinculaciones entre los campos: “Nunca se deja de ser un militante”

Una cuestión de importancia en el trabajo, estuvo en indagar el tipo de vinculaciones entre las esferas militantes y laborales en el desempeño de funciones dentro del PAMI, consultado a partir de los conflictos que se suponía podrían presentarse entre los compromisos de un espacio y otro. En relación a ello reflexionábamos los tipos de demandas que podrían surgir de ambas esferas, entendiendo la posibilidad de momentos de tensión o choques de intereses entre una y otra forma de acción, las cuales a partir de sus lógicas propias podrían dar tiempos de oposiciones y elecciones para los militantes. Así esta duda inicial parece ser clarificada a partir de las expresiones que los entrevistados nos explicaban en su realidad diaria, donde enfatizaban que: *“nunca se deja de ser un militante”* (Fátima), lo que es expresado en varios de nuestros casos. De este modo las lógicas planteadas en relación a las dificultades que podrían existir en la conjugación de sus experiencias en territorio con las áreas por las que transitan los militantes no habrían presentado grandes dificultades en las articulaciones de forma personal, según las demandas o desempeños que podrían surgir desde estos ámbitos.

Antes las consultas sobre las distinciones o dificultades de articulación entre un campo y el otro realizadas en las entrevistas, Fátima nos explicaba: *“No había diferencias creo o por lo menos yo no las noto, creo que no hubo complicaciones”*, por lo cual daba a entender que ambos espacios estaban en constante dialogo, ya que retomando los comentarios en su ingreso en PAMI, explicaba a este como un lugar en el cual quería desarrollar funciones, a partir del despliegue de políticas públicas cercanas al terreno.

Al conjugarse las prácticas desarrolladas como trabajadores de PAMI con sus proximidades a la militancia barrial, lo que brindaba un conocimiento diferencial de valía en la actividad – marcando una serie de limitantes según cada campo –, el trabajo burocrático no sería un impedimento en poder desenvolver su militancia, sino que el mismo podía comprenderse como un espacio donde potenciar y ampliar su desarrollo. Se reconoce la

posibilidad de una militancia desde nuevas perspectivas o en el uso de otras herramientas. Incluso ante la salida de la gestión con la que se encontraban identificados, sumado también el cierre de unidades básicas y una caída en el número de militantes que La Cámpora presentaba en relación a un tiempo pasado; es en los campos laborales donde puede verse una forma de manutención del compromiso con su espacio político. Sea hasta la vuelta de sus militancias partidarias, como también de sus referentes políticos o una gestión que los interpele de la misma forma, en los mismos grados de responsabilidad y emotividad relatados durante el periodo 2011–2015.

De hecho el tipo de compromisos desde la militancia no sería únicamente exclusivo a las relaciones tejidas con el ambiente laboral, sino que atravesaría diferentes espacios en la vida de los militantes, en su cotidiano, en los lugares que transitan y comparten. Desde las voces de los actores: *“Para mí la militancia no es que te pones la capa de La Cámpora y salís a ayudar a la gente, para mí está en muchos lados, en el sentido de no dar la espalda, no prometer nada, pero no dar la espalda a nada”* (Sebastián).

El punto de *“no es que te pones la capa de La Cámpora”* nos ratifica que estas prácticas no se realizaban únicamente en el tiempo en el que desarrollan sus actividades como miembros de la agrupación, como podían ser en los fines de semana o en actos puntuales, sino que debía estar presente en el habitué, evitando *“dar la espalda”* a las situaciones de vulnerabilidad o de dificultades para terceros que podían interpelarlos. Podemos sumar al anterior relato la idea de evitar pensar su trabajo como único o llamativo, en una visión heroica individual – en donde se nos explicaba la importancia de no *“chapear”* – sino que debía ser dada en *“muchos lados”*. Por lo tanto la posibilidad de encarar el trabajo, como otras actividades, en relación a los capitales militantes (MATONTI; POUPEU, 2006) no presentaba ideas de suma cero, sino puntos complementares. Paula nos explicaba que evitaba la idea de pensar lapsus en donde se debía actuar como militante y lapsus de trabajadora institucional, entendiendo la presencia de una serie ordenamientos propios de cada espacio, que presentan sus propias lógicas y reglas de juego, con diferencias que podían ser salvadas:

Como que un militante político no puede diferenciarse del estilo: “Ahora soy comunera y después soy militante político” como que se mezclan mucho, las actividades son distintas pero el espíritu con el que lo encarás es exactamente el mismo [...] Porque para un militante este proyecto es donde cada política pública hay que militarla porque sino no llega a los barrios.

En su rol de comunera por Unidad Ciudadana, Paula nos aclaraba como su militancia política no podía distanciarse de su actividad representativa, de hecho colocaba énfasis en que las políticas públicas debían ser militadas, ser acompañadas en su ingreso a territorio, ya que de caso contrario podrían no llegar a sus destinatarios o alcanzar la amplitud que se pretendía, entendiendo la importancia del compromiso en los diferentes niveles en que los militantes podían estar involucrados, ya que *“la gestión está en todos lados y los compañeros deben estar a la altura”* (Paula). Esta práctica busco ser reforzada durante el periodo 2011–2015, recordando cómo durante ese tiempo el espacio político al que adhiere se encontraba en la gestión estatal. Así explica que en los espacios institucionales en los que se desarrollaron los diferentes miembros de la agrupación la posibilidad de militar la gestión era compartida, era tomada con un alto grado de importancia, encarado con un *“espíritu militante”* en las funciones cumplidas:

Para mí las gestiones se militan, se deja todo ahí y no alcanza con escribir lindas políticas públicas, sino que hay que hacerlas llegar y en eso la militancia de La Cámpora y de otras agrupaciones que llevan esto fue fundamental. Al contrario de lo que muchos pensaban cuando veían la militancia, para nosotros era lo que teníamos que hacer, estar donde la gente nos necesitaba. (Paula)

Esta importancia relacionada a la militancia en diferentes niveles, interpelo también a aquellos casos que no participan formalmente de la agrupación pero que presentan vinculaciones tanto en sus funciones laborales, como en actividades territoriales – en sus militancias particulares – con miembros de La Cámpora. En este sentido relataban que su compromiso laboral se debía a una idea compartida, a un proyecto social que se daba en el conjunto, del cual se sentían parte, por lo que su militancia se comprendía en: *“un hacer territorial desde un grupo de personas ayudando a otro grupo de personas, creo que eso es la militancia y que tiene una constancia en el tiempo y un sentido de trabajo en común”* (Santiago). A esta afirmación de un trabajo en común, Santiago sumaba la importancia en entender que *“gestionar es militar”*, lo cual esta fuera desde su mirada a un carácter unívoco de partido. Incluso comenta que las intervenciones en los barrios y los operativos que se llevaban desde PAMI podían ser entendidos como una forma militante, o incluso en sus

funciones dentro del área de análisis de datos y coordinación: *“La gestión para mi está dentro de la militancia por parte, ósea gestionar es ir y hablar con el referente de la comunidad, gestionar es llevar a los compañeros a ese lugar, de qué modo ingresas, gestionar tiene que ver con armar, me parece que no se puede separar”* (Santiago).

Antonio aclaraba que gestión y militancia a su ver estaban relacionados en el ambiente laboral, pero que: *“la militancia es meterse en el barro, es una responsabilidad para vos y para los otros, para los que están abajo tuyo, y a ellos te debes”*. De hecho en su explicación sobre las relaciones que encontraba desde este campo y su profesión en PAMI, manifestaba que *“gestionar es transformar”*, en la salida un poco de los márgenes de los proyectos, en la posibilidad de poder colocar una impronta particular en las actividades que llevaba como técnico de control en el programa ProBienestar, en el cual buscaba priorizar el entorno del afiliado al momento de las atenciones que podía llegar a dar:

Para mí es mucho más satisfactorio que entregar un bolsón así no más, el convocar a la familia de ese tipo, convocar a los nietos y hacer alguna actividad entre todos, contar cuentos, charlar, volver a vernos la próxima semana y la próxima semana de esa, eso para mí es lo importante. No es simplemente el ir a entregar un bolsón, sino buscar que el afiliado este bien, que su entorno este bien, poder integrarlo en lo mejor posible. (Antonio)

3.4.5 Y lo juvenil ¿en qué queda?

Uno de nuestros últimos puntos a desarrollar se presenta en la asociaciones de valores en relación al carácter de lo juvenil que potencian de cierto modo el ingreso al instituto por parte de los militantes, ligado en su incorporación a un valor de lo novedoso y diferente, como la posibilidad de renovaciones, tomado o evocado como un valor político desde las dirigencias adultas (VÁZQUEZ; VOMMARO, 2012).

Explicábamos en otras secciones como existía una interpelación en relación a la juventud de los militantes por parte de los trabajadores con más antigüedad en las áreas, tanto en el carácter etario como en las formas de manejo que se portaban, lo que llevo a ser vistos cómo inexperientes e ingenuos por parte de los trabajadores de planta, según lo relatado. Esta acusación en relación a la falta de recorrido, a la carencia de experiencias en las funciones a desarrollar, como para los cargos que exhibían grados de responsabilidad en las áreas,

motivaba por parte de los jóvenes la ampliación de un compromiso con el sector, un desafío a ser tomado y una necesidad en demostrar que pese a su corta experiencia en relación a los trabajadores que los interpelaban, por medio de su inventiva y de su “*militancia al proyecto*”, proponían formas de involucramiento comprometidas con lo social, y una convocatoria para los trabajadores de planta a estas formas de operar.

Éramos muy jóvenes cuando arrancamos, yo tendría 24 años aprendimos mucho. Sin querer era que nos repartíamos los roles en el cual yo me peleaba con un gerente por ahí y después iba un compañero a hacer un poco las paces [...] En la UGL sexta fue 2012 al 2015, primero fue un desafío personal y después ser parte de algo colectivo, **éramos “La Cámpora” tomando las bastillas de la gestión en el PAMI**, eso tenía un peso y una carga simbólica muy importante. Fue un desafío también como de mostrar porque no deja de ser eso del ir y mostrar, convocar a los empleados de PAMI en cambiar un poco las cosas. (Gastón)

Así Gastón explicaba como en su gestión, reafirmando su condición de joven –tenía 24 años cuando asumió la coordinación de preventiva social–, la responsabilidad de los trabajos eran tomada como un valor de alto grado simbólico. Colocábamos en secciones anteriores la importancia que se dio en ese periodo el no extrapolar las consignas para grupos ajenos, lo que no invalida que la actividad sea tomada con emotividad y con compromiso en la reafirmación de “*ramos La Cámpora tomando las bastillas de la gestión de PAMI*”. Esto nos permite colocar como la gestión a ser desarrollada – en el área de preventiva social – se comprendía en su relación no solo de carácter personal como coordinador específico de un espacio, sino en la entidad de grupo, como representación de los valores que la agrupación a la que adhería pretendía explicar y que por medio de los puestos en los que se desempeñaban podían dar cuenta. De hecho, a partir de estas responsabilidades en los diferentes niveles del organismo, se daba un derecho a réplica hacia las críticas propinadas en relación a su edad, a fin de ser evaluados desde sus acciones puntuales y no en relación a prejuicios o críticas infundadas.

En este proceso de reordenamiento de funciones que veían necesarias las coordinaciones, José comentaba que en el espacio laboral a su cargo se dio un “*revoleo de burócratas*”, aludiendo a los cambios y nuevas ideas para el área que buscaba colocar, marcando un contraste con las modalidades habitadas de trabajo llevadas por los empleados

de planta. Este “*revoleo*” se daba en la intención de priorizar las salidas al campo y proximidades con los centros de jubilados de PAMI, en relación a una mejor comunicación y mayor protagonismo de los mismos en las formas de trabajo en conjunto, lo que llevaría a la salida desde los escritorios, “*teníamos ir que patear las calles como lo hacíamos con los pibes en Constitución*” (José).

La afirmación de “*revoleo de burócratas*”, expresada por José, aludía la necesidad de renovar o modificar los protagonistas, tomando mayor importancia el rol juvenil que portaban en ese tiempo para el desarrollo de la gestión, dando mayor importancia a las propuestas de los “recién llegados” a diferencia de los “establecidos” (ELIAS, 2003). Aun así se reconoce la importancia de poder mantener aquellas formas de trabajo que venían resultando efectivas y amalgamar las nuevas propuestas explicando que si bien veían la posibilidad de profundizar importante: “*a veces por más que quieras no puedes llevarte todo por delante*” (José).

Colocamos de nuevo en la lupa las reticencias de los ingresos y las dificultades planteadas en sus trabajos, recalcando como en este tiempo también se da un proceso de aprendizaje rápido en relación a las formas de lógicas burocráticas del instituto, porque como explicaban “*nadie te enseña nada*” (Gastón). Entonces las responsabilidades que portaban en sus funciones debían estar acordes a los tiempos requeridos “*ya que había que colocar la firma*” (José), es decir tomar responsabilidad por las acciones que se aprobaban o los retrasos que podían presentarse. Incluso se comenta como este tipo de cuestiones no pudo ser acompañada por algunos compañeros de militancias, quienes parecería no habían podido afirmarse en las funciones o en las exigencias que PAMI requería. Lo que llevo a una madurez temprana o la búsqueda de soluciones individuales ante las diferentes situaciones encontradas:

Fue una cosa impresionante, en lo institucional fue un **revoleo a los burócratas increíble**, muy difícil de remar porque siendo joven y de La Cámpera te hacían la vida imposible y después la cuestión de ser joven de no tenerle miedo a nada, del “vamos y vamos”. Aprendes ahí porque nadie te enseña nada, estas ahí y tenes que poner la firma, vos tenes que resolver algo, se te caen los jugadores y terminas llevando algo, y a veces terminas haciendo todo bastante solo, ahí renuncias o te convertís en un soldado. Para mí de lo que se trataba era de *aggiornar* las prestaciones del instituto con la militancia organizada en cada barrio y bueno sucedía eso, tenía sus cosas buenas y sus cosas malas. (José)

Otra asociación dada a partir de lo juvenil está en la posibilidad de que los trabajadores ingresante o comprometidos con un proyecto puedan presentar menores niveles de prácticas prebendarías o formas de trabajo cercanas a vicios institucionales. Si bien se reconoce la existencia de casos en que existieron prácticas criticadas desde los propios compañeros de la agrupación, relacionada a desviación de fondos o faltas en los horarios de trabajo, se relataba constantemente como esto llevaba a un apartamiento del cargo, a una salida del área. Incluso el compromiso con la gestión, según lo explicado, llevaba a una línea de trabajo que potencié evitar este tipo de prácticas, como charlas en relación a las problemáticas que aparejaban para el grupo en su conjunto. Así la apelación a “la juventud” con la que ingresan, se describe en un entendimiento de ellos mismos como “no contaminados” con los malos hábitos de los empleados de planta, con los viejos trabajadores y militantes de otras épocas:

Yo arranque con 20, era muy chico, eso también te hace que no tengas vicios o no estés tan contaminado con alguna mala costumbre que tiene otra persona de otra edad. En ese sentido me sirvió rodearme de compañeros con mucho compromiso con lo social, en otros casos ya recibidos con recursos que también a mí me sirvieron a la hora de trabajar. (Rodrigo)

En cierto modo la importancia de la novedad aparejada era sumada un valor de honestidad y compromiso con el área, lo que permite también una reafirmación en sus ingresos en la presencia de una serie de rasgos que por su condición de jóvenes, testimonian su valía.

3.5 Entre empujes y tiempos políticos

Para concluir esta sección, se decidió profundizar como las alusiones a las diferentes prácticas empleadas pueden ser interpretadas como la convocatoria a un proyecto en común – en voces de los actores –, relacionado con los cambios posibles desde las formas de gestión llevada en PAMI por sus propias acciones, a partir de las cuales se buscaba una amplitud, una expansión, una mayor presencia, la invocación de lo diferente. En ese sentido se coloca la

importancia de explicar la responsabilidad o compromiso con el rol a cumplir dentro del organismo: “*Muchachos nosotros somos el Estado y no es cualquier cosa esto. Venimos a personificar al Estado y lo estamos administrando. Y ahí con las actividades algo cambiaba, algo cambio creo*” (Antonio). Antonio comentaba como en su entendimiento sus acciones de trabajo eran la representación del Estado y era importante que los empleados del instituto lo tomen como tal.

La suma de los trabajos, las articulaciones institucionales, los espacios, las áreas y secretarías que se vinculaban, fueron comprendidos como formas de acciones en conjunto, como una pieza articulada de intervención y cambio. Fátima argumentaba como estas prácticas en lo cotidiano de su trabajo eran vistas como herramientas de transformación, una transformación como decisión política emprendida desde sus referentes políticos, en alusión a la gestión estatal encarada por el kirchnerismo durante el periodo (2011–2015), y colocadas a disposición para su activación por parte de las experiencias particulares de los militantes que eran interpelados por este proyecto, en el que mediante su espacio laboral se comprometían a defenderlo:

Fue una herramienta que la conducción de ese momento pudo interpretar y le dio forma y creo que la supo utilizar. Pero no en beneficio propio como algunos podrían llegar a interpretar sino en beneficio de la comunidad en general, porque se hicieron grandes cambios desde lo institucional ósea la mentalidad del empleado público es un ejemplo, el compromiso de querer brindar mejor servicio del Estado hacia la comunidad y en todo lo que tenía que ver con gestión pública, el Estado presente en los barrios. (Fátima)

En la visión de Fátima, la participación de La Cándora en áreas institucionales es entendida como una movilización de herramientas de cambio, contestando cualquier tipo de interpretación crítica a un uso de beneficios personales, sino en el entendimiento de una mejora social. Esto se explica al entender como en el periodo en el cual se desarrollaron como “caras de la gestión” o estuvieron frente a puestos de importancia en el PAMI, desde su mirada, la mentalidad del empleado público cambió paulatinamente, explicando la relevancia de ser próximo a las necesidades que los afiliados podían presentar y un mayor peso de las realidades tomadas desde los territorios y barrios al momento de diagramar las intervenciones.

Se asevera que existieron cambios en las mentalidades de los trabajadores de planta por medio del tiempo compartido, lo que ratifica la posibilidad de un desarrollo de otras improntas. Este cambio podría carecer o no necesitar ratificaciones desde terceros, esto debido a las rispideces o conflictos de intereses que pueden sucederse entre las áreas y las gestiones que se superponen en el instituto según los periodos, o simplemente a la dificultad de enunciar un cambio en relación a comentarios perniciosos en el pasado. Aun así a vistas de los entrevistados las formas de trabajo habían mudado en cierta medida y facilitado la obtención de una impronta:

Se terminaron dando cuenta que a los lugares donde nos fuimos sumando le dimos una nueva impronta, una nueva cara y una motivación que les faltaba, que era la de estar. Si, vos vas a estar sin que yo tenga que estar controlándote, eso es un cambio. Ese efecto contagio se vio, lo vimos nosotros, no es que hubo un jefe o algo que te diga: “che gracias ustedes logramos...” no hacía falta pero le dimos una impronta a PAMI, eso era lo importante. (Sebastián)

Se nos explica como las posibilidades o decisiones de avanzar o no avanzar, en relación a los cambios que notan como importantes dentro del área de preventivas sociales, es posible por medio de los grupos que se conforman en PAMI, pero que estas mudanzas parecen estar supeditadas de cierto modo a una decisión política, a un tiempo político que lo entienda como primordial, que acompañe las demandas de los militantes en las vinculaciones antes planteadas, en relación a las formas de trabajo y propuestas de políticas públicas que favorezcan el desarrollo de talleres de carácter social y recreativos para los afiliados, sin olvidar el contacto con las otras prestaciones que el instituto como tal desenvuelve. De hecho los cambios son reconocidos a partir de la conjugación con roles de importancia en el instituto:

Para mí no es solamente de decir que fuimos una herramienta de poder sino una gran herramienta de transformación, es la única forma de llevar una política pública adelante es siendo gobierno, es decir con decisión política y eso es por medio del gobierno de turno, cuando tenes la lapicera para cambiar las cosas, no la veo de otra forma. (Gastón)

Podemos ver que los cambios propinados en el instituto coincidían con los tiempos políticos que les permitían profundizar sus improntas, siendo esos momentos en los que se desarrollan las transformaciones relatadas, en alusión a la importancia de ser gobierno. De todos modos con la salida de los referentes en la gestión, una serie de lógicas perduran, de hecho en la actualidad –en vista de los actores– se mantiene una valoración del espacio en la que se desempeñan sus trabajos, reconociendo como desde el área de preventiva social es importante las funciones que se cumplen, siendo un espacio donde: *“se puede hacer y en este contexto que nos toca, eso es muchísimo”* (Sebastián).

Reconocimos que en el sector indagado, es vigente una articulación en las formas de encarar las acciones, explicando que si bien el cambio de gestión dificulta el acceso a recursos de valía, como también en la salida o detenimiento de políticas públicas o programas antes desarrollados, la capacidad de otras formas de abordar el trabajo, en la importancia de lógicas horizontales que permitan un mejor dialogo entre el grupo laboral, conformación de intervenciones con los aportes de los trabajadores de preventivas, y la preponderancia de salida a campo aún se mantienen vigentes. Así se encara la continuación de una lógica propositiva aún ante los cambios contextuales, vinculada a la ampliación de los talleres y prestaciones que se conservan.

Esta lógica de proximidad o de conformación de grupos, busco ser expandida a otros niveles al trastocar las vinculaciones o relaciones entre la UGL 6 y las agencias dependientes en CABA presentes en los diferentes barrios porteños. Se reconoce que la propia lógica burocrática de PAMI comprende la importancia de la verticalidad para el funcionamiento del instituto, pero que tanto en sus ingresos como en la actualidad, el énfasis se coloca en plantear relaciones de trabajo basadas en la horizontalidad y proximidad amena entre coordinadores y empleados de agencias, entre la Unidad de Gestión Local y las agencias dependientes, entre “el escritorio y la calle”. Esto se debe al valor de la cercanía personal para un mejor funcionamiento: *“La importancia es crear vínculos y también un poco de contención al compañero que está en agencia, porque el que está en la agencia es el que está en la trinchera, es el que recibe el cachetazo inicial”* (Sebastián).

En ese sentido observamos como en el área de preventiva social, por medio de nuestros entrevistados, se valora la posibilidad de proponer y seguir planteando mudanzas, donde si bien a lo largo del tiempo pueden mellar los recursos y recibir una serie de embates,

el compromiso se mantiene, a fin de mantener la impronta conseguida durante el recorrido relatado.

3.5.1 Tiempos de evaluación y compromisos a futuro

Al comenzar la parte final de este capítulo pensamos describir el tipo de cambios suscitados luego del año 2015 hasta el periodo 2018, tiempo de las últimas entrevistas. En ese sentido vemos las mudanzas percibidas en las militancias y sus compromisos con La Cámpora. Posterior a ello las variaciones dentro de los espacios en los que participaban como trabajadores del PAMI-INSSJP, tanto en la salida de las coordinaciones y modificaciones comentadas en relación a los programas o políticas en las que actuaban. En esta sección decidimos describir las percepciones de su trabajo y evaluaciones a futuro teniendo en cuenta las posibilidades del retorno del proyecto político que los interpelo durante su gestión estatal.

3.5.2 Cambios en la militancia

Se decide comenzar por los cambios en las responsabilidades o compromisos dentro de la actividad militante. Tomando en cuenta los comentarios de los trabajadores en los órganos de PAMI, se reconocía según cada relato haber dejado de militar en unidades básicas o la presencia de un compromiso menor en relación a un tiempo pasado, luego de la salida del kirchnerismo en el gobierno. De hecho a partir del cambio de contexto es evidente una modificación en relación a las prácticas, actividades y responsabilidades en su participación en La Cámpora.

En secciones anteriores colocábamos como durante el periodo 2011–2015 – inclusive anterior a ello, como un proceso iniciado a partir del año 2008 – el número de militantes había incrementado en relación a tiempos pasados, como también un aumento en el porcentual de agrupaciones político juveniles en general. Vemos así como esta afluencia en un periodo posterior al año 2015 comienza a decrecer.

La baja en la participación de los jóvenes, nos interpela también en relación a los tiempos de politización/despolitización, entendiendo estos periodos desde una lógica pendular, así podemos ver como existen tiempos de mayor aproximación y otros en los cuales

dicho movimiento puede mermar, sin plantear detenimientos o afirmaciones taxativas entre un ingreso total y un salida en conjunto. De este modo las coordinaciones con el contexto y la posibilidad de proyectos que los interpelen de una manera emotiva, como se dio en el kirchnerismo, es un punto a tomar en cuenta al momento de ver como se modifican los compromisos.

Esta mudanza en las acciones también puede coincidir con las propias responsabilidades biográficas de nuestros entrevistados, al interpelarlos en la posibilidad de poder mantener su participación con el mismo grado de entrega que se relataba en sus ingresos en la agrupación. Notando las prioridades que actualmente pueden presentárseles como por ejemplo una mayor dedicación a sus carreras profesionales en los espacios laborales, una formación académica o la conformación familiar, cuestiones que son relatadas en los momentos de sus salidas. Este punto es relevante ya que en algunos casos los entrevistados comenzaron sus militancias a partir del año 2008, entendiendo los tiempos recorridos a la fecha y la serie de cambios biográficos que les son dados.

Cambiando la óptica, notamos como durante este tiempo se dan posibilidades de autocriticas en relación a la construcción orgánica de La Cámpora, marcando una serie de dificultades en las relaciones entre las bases y las dirigencias. Se coloca como en tiempo pasado las lógicas de tipo verticalistas que la organización planteaba a fin de tener una manera pragmática de acción, fueron un impedimento a un mejor tipo de relaciones y comunicación entre bases y referentes, sea para plantear sugerencias o críticas en la forma construcción, o en las direcciones dadas desde grados mayor responsabilidad. Se reconoce también que desde las dirigencias hubo dificultades en el proceso de atención o contención de los militantes que llegaban, comprendiendo como desde la vorágine de los tiempos, en el dar respuesta a los eventos sucedidos y las acciones que se empleaban para militar la gestión, la atención en la consolidación de un grupo pudo no presentar el tiempo necesario para su fortalecimiento en continuo.

Yo milite en La Cámpora, que es una organización verticalista, muy verticalista, de hecho quizás eso también nos generó algunas diferencia en los últimos tiempos en cuanto a la construcción por eso yo también un poco me aleje y no por diferencias ideológicas, sigo pensando lo mismo que antes pero por diferencias de construcción. El verticalismo hace que las conducciones, ósea que las bases no coincidan en varias cuestiones con las conducciones de las organizaciones. (Ariel)

Este tiempo posterior a 2015, en los casos que se buscan recuperar unidades básicas o locales partidarios, colocan a toná el planteo de lógicas de trabajo horizontales, en donde los roles de responsabilidades se colocan en el conjunto de todos los militantes y no en manos de un referente de una unidad. Si bien la organización tiene una forma de ordenamiento que necesitaría de una persona responsable en su funcionamiento orgánico, el rol del mismo, desde lo comunicado en la actualidad, pasaría más por el papel de vocero y comunicador en vez de un responsable único, pensando las formas de poder contener de mejor manera la llegada de compañeros y un clima de proximidad tanto el trato como en la informaciones brindadas.

Otros comentarios, retomando la discusión en relación a las salidas por parte de algunos militantes, plantean la presencia de cierto “exitismo” de la victoria, explicando una proximidad de personas a militar cuando se gana, “*cuando se es gobierno*”, y su salida en la derrota, pudiendo existir latencias de regreso una vez se recupera el poder. Esta lógica de entendimiento podría conjugarse con las primeras experiencias políticas dadas en los casos juveniles – aunque no necesariamente únicos de estos –, en el sentido de la dificultad que presenta una militancia desde la oposición.

Paula explicaba que para muchos jóvenes la militancia dentro de La Cámpora y militancia siendo gestión, había sido la única forma conocida, que al cambiar la lógica, se planteó una serie de dificultades. Otros comentarios nos confirmaban dicha cuestión: “*Yo solo conozco la militancia siendo gestión, el ser oposición me costó mucho, por eso milito ahora desde otros espacios*” (Nicolás). De hecho este rol de oposición en varios relatos no sería fácil de llevar, ya que a las prácticas de apoyo y de dar conocer programas propios, se pasa a una defensa en la perdida de estos o en una comunicación de las dificultades sociales, mostrando una salida de actividades que antaño le eran signos de diferencia y orgullo. Así las modificaciones en las prácticas son también un punto de interpelación para los mismos al momento de evaluar sobre continuar su participación política.

Es tiempo de mucha confusión porque muchos no estaban siempre, o su militancia nació o empezaron a militar con una agrupación que tenía el poder del Estado y hoy sin ese poder de transformar siendo una militancia de

oposición es el: “¿dónde estoy?”. Y cosas que antes hacíamos ya no las hacemos más, bueno eso se resignifica. (Paula)

Se reconoce que actualmente la presencia de grandes contingentes de militantes juveniles podría encontrarse en mayor grado dentro de otras organizaciones políticas, como “Nuevo Encuentro”¹¹⁶, y no necesariamente en La Cámpora. Se verifica en voz de los actores, cómo esta presencia de un mayor porcentual de sujetos juveniles, tanto en autoafirmaciones como en vistas de un tercero, decreció en relación a otros tiempos, presentado un recambio generacional.

En el tiempo de campo se reconoció como dentro de las unidades básicas se caracterizaba la participación de grupos adultos o sectores de mayor edad. En ese sentido, parecerían que son los adultos quienes llevaban a cabo las actividades en la agrupación, “*los viejos*” como nos comentaba Sebastián, sin desconocer la presencia de sujetos juveniles dentro de las actividades de las unidades básicas y movilizaciones, evidenciando su participación, pero sin tanta predominancia del total. Esta aproximación de personas más grandes, posterior al cambio de gobierno es explicado en voces de lo consultado informalmente, en que a lo largo de sus biografías no es la primera vez que sus militancias son de oposici n¹¹⁷, sino que sus experiencias fueron en mayor tiempo de resistencias a los gobiernos de turno con quienes no compartían una cercanía ideológica. De este modo estas militancias desde la oposición no ser an dificultosas sino que de cierto modo pueden ser encaradas para llevar actividades y mantener en pie un proyecto político que los interpelo.

Ante lo relatado anteriormente, un punto es saliente: la organización sigue en pie, a diferencia de lo que se colocaba desde voces opositoras. Si bien se reconoce que existe una partida de los jóvenes, una pérdida de unidades básicas y una salida de dirigentes, lo que presenta dificultades al momento de movilizarse, la presencia de La Cámpora dentro del espacio público es innegable, continuando con un rol de preponderancia en las agrupaciones políticas kirchneristas. En voces de los entrevistados que se encuentran apartados de las militancias, explican que se disponen a un estado de latencia, en la alusión a la frase futbolística: “*cuando se salga, se deja todo en la cancha*”, para explicar la vivencia con la

¹¹⁶ Nuevo Encuentro es un movimiento político argentino fundado en el año 2009. Actualmente forma parte del “Frente de Todos”, teniendo como principal referente político al diputado nacional por la provincia de Buenos Aires, Martín Sabbatella.

¹¹⁷ Notas de campo 05/07/2018.

que se encarará el año electoral próximo a desarrollarse, con las posibilidades reales de que sus referentes vuelvan a puestos de importancia dentro del ámbito estatal, y poder profundizar aquellas actividades que pudieron quedar en el tintero y que su pluma busca volver a escribir.

3.5.3 Evaluaciones en relación al PAMI-INSSJP

Colocábamos en la secciones anteriores – evaluaciones sobre la gestión militante – como a las mudanzas suscitadas en el área de preventivas social luego del cambio de gestión, se le contraponían posibilidades de acciones militantes aun presentes dentro del espacio, para construcciones de trabajos o formas de abordaje en el territorio que mantengan la posibilidad de colocar una impronta diferencial, entendida como un área en donde el “*poder hacer*” tiene aún vigencia. De todos modos se establecen una serie de comparaciones entre los tiempos de trabajo en los cuales se podía “militar la gestión”, y su salida luego del año 2015. En ese sentido se presentan críticas a las formas de vinculaciones actuales de PAMI en relación a las atenciones que el instituto proyecta con sus afiliados en lo que compete al tipo de actividades ofrecidas.

Luego del cambio de gestión, para aquellos casos que se desempeñaban en roles de coordinación fueron movilizados a otros sectores. Esta salida de los puestos de confianza en las áreas, lo que permitía un proceso fluido con las demandas de recursos llevadas anteriormente, dio una modificación de esta práctica. Se reconoce que la actual forma empleada para el pedido de recursos se caracteriza por el uso de canales burocráticos institucionales con el tiempo que este demande, sin poder “*militar los expedientes*” ante la partida de referentes en puestos claves que aligeren dicho encargo. De hecho las vinculaciones entre las actividades laborales y las acciones que podían mobilizarse desde las unidades básicas de La Càmpora claramente quedaron entorpecidas al no contarse con el mismo acceso a los recursos, con las posibilidades de facilitar su llegada a terreno, sumado a casos en que las unidades básicas ya no existen o funcionan de otras manera, lo que dificulta claramente su articulación.

Ahora por ahí hay algunas trabas. Esta gestión fue como cambiando mucho la metodología de gestionar subsidios, prótesis, lo que hace el PAMI básicamente, desde gestionar fue cambiando el método, el instrumento y eso

hace que se dificulte un poco su llegada al barrio porque van como cambiando el manual todas las semanas, y como que el ajuste se siente. (Gastón)

Otras dificultades percibidas se da en relación a la caída en el presupuesto del área de preventiva social, comentada por los trabajadores¹¹⁸. Se reconoce que durante las actuales gestiones es el área médica la que mayor atención ha tenido, mientras que el presupuesto de las actividades sociales no percibió aumentos o en algunos casos se da una caída en el número de vacantes para los programas que desarrolla el área, como los ejemplos de viajes recreativos o talleres sociales. Para contraponer esta situación, se emplea un aumento en los trabajos de difusión con el fin de poder conservar el número de afiliados que asisten a las actividades, lo que a su vez permite mantener la mayoría de los talleres.

En relación al actual contexto argentino de crisis económica, es importante tomar en cuenta como problemáticas económicas repercuten en las demandas que pueden provenir desde los afiliados, como en el programa ProBienestar, que comienza a tener un mayor protagonismo en sus dos modalidades: comedor y entrega de bolsones de comida. Esto permite aseverar que la demanda por estos servicios complementares de alimentación aumentó en el tiempo presente, siendo cada vez más los afiliados que recurren a los comedores para su alimentación diaria. Dicho esto, se reconoce por parte de los técnicos, que ante tal situación la cantidad de productos que el servicio prestaba no aumento en relación a su demanda, sino que pesé a ella bajo en la cantidad de productos que ofrece, pasando de dar 20 productos en la anterior gestión, para un bolsón de 12 elemento, hasta la fecha comentada.

Hay más demanda de la gente que salen a pedir más alimento. Hay más demanda, lo ves dentro del instituto porque antes con Cristina [en alusión al expresidenta argentina] el bolsón tenía 20 productos y ahora tiene 12 entendes, hasta en el instituto muestra poco interés en las actividades sociales, eso lo veo afuera y adentro, hubo un cambio grande. (Antonio)

¹¹⁸ Si bien se reconoce desde el PAMI-INSSJP un aumento en los presupuesto del organismo desde el año 2015, el porcentaje total abordado para el área de actividades sociales se encuentra cuarto en orden de prioridad detrás del área de prestaciones médicas, medicamentos y recursos humanos. Para más información véase: <http://www.caci.org.ar/assets/uploads/pami.pdf> . Acceso en: 05 ago. 2019.

Entendiendo la importancia de los programas que se efectuaban desde el área para un envejecimiento activo en relación a los objetivos de la Resolución 585/2008 del instituto, con el fin de brindar un abordaje complementario al afiliado posterior a su servicio médico, a través de la serie de programas y actividades recreativas que se colocaban a disposición, los cambios suscitados en su espacio ante la actual situación de los beneficiarios, coloca una serie de preocupaciones.

Es necesario recordar que el PAMI-INSSJP es un seguro social mayormente brindado para personas de escasos recursos o que perciben el mínimo haber jubilatorio¹¹⁹, lo que significa que un gran porcentaje de sus beneficiarios se encuentra en estado de vulnerabilidad social. Si bien se reconoce que se intenta ver las formas en que las políticas públicas de carácter preventivo y médico se mantengan a fin de mejorar la asistencia de su público beneficiario, el actual contexto de crisis económica, plantea una serie de dificultades para el acceso de medicamentos y actividades sociales, que pasan también por la capacidad económica de cada caso en particular. Es constante la alusión por parte de los militantes a que el jubilado, “los viejos” son los más afectados con el aumento de tarifas, la pérdida de financiamiento en algunas prestaciones, sumado a la suba de alimentos por el proceso inflacionario. Estas dificultades que son más frecuentes en sus salidas a campo, los interpela en relación a la pérdida de herramienta como trabajadores, presentando críticas ante las actuales situaciones.

Cuando vengo a los talleres y comienzo a hablar con los viejos ósea la crisis repercute en todos lados. Ayer un jubilado me decía: “nos están matando”, pero yo no tengo herramientas, solo puedo escuchar y reafirmo a veces cuando puedo, porque conozco la problemática de los jubilados. Porque si ganan la mínima que es 7.000 y pico de mangos, te sacaron los medicamentos, te aumentaron la comida y los insumos, entonces la vida en general es más cara, te llega una factura de gas, de luz y agua, y lo terminaste matando, lo terminas de matar. (Sebastián)

¹¹⁹ El mínimo haber jubilatorio, luego de su actualización a partir de la Resolución N°8/2019, de la Secretaría de Seguridad Social se ubica en el mes de Julio de 2019 se ubica en \$11.528,44. Quienes reciben dicho haber se ubicarían con un mínimo porcentaje por encima de la franja de pobreza en relación a los haberes necesarios por persona, estipulados por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (2019), que determinan que una persona adulta (hombre entre 30 a 60 años) necesitaría \$10.080,69 para su alimentación. En nuestros casos tomando en cuenta la “canasta básica de jubilados” realizada por la Defensoría de la Tercera Edad de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, para el mes de Abril de 2019 el monto asciende a \$30.524 pesos, en lo que se perciben ítems como alimentación, limpieza, medicamentos, vivienda, transporte, recreación, entre otros. En relación a estos datos vemos las dificultades que afrontan dicho sector poblacional.

Por último se explica que la posibilidad de retomar la gestión, luego de los comicios electorales del año 2019, plantea una serie de cambios y mejoras en relación a las actividades realizadas en tiempo pasado cuando se encontraban en puestos de coordinación. Este periodo de salida o de menor cercanía en áreas de importancia dentro de PAMI, llevo a una evaluación de los avances en materia social, las labores realizadas, y la amalgama que se pudo brindar entre los trabajadores militantes y trabajadores de planta, en su movilidad para la actualización de las prestaciones y situaciones encaradas en territorio. Continuando con esta lógica se reflexiona sobre las áreas a priorizar, que formas de trabajo fomentar, los modos de comunicar y el perfil de “compañeros” que se necesitan para dicha tareas, a fin de retomar de mejor manera sus “*trabajos militantes*”, sin cometer una serie de errores que pudieron sucederse en tiempo pasado, teniendo en cuenta los desafíos que pueden presentarse. Así para concluir, José reconoce como dentro de sus gestiones el desarrollo de lo social demostró una diferencia, un mayor interés, un mayor involucramiento, como un brillo, como “*el último brillo de PAMI*”, el cual busca ser recuperado.

4 CONCLUSIONES

Al comienzo de este trabajo indagábamos sobre las formas de participación institucional dadas desde agrupaciones políticas juveniles – enfatizando La Cámpora –, explicando los componentes diferenciales que podían portar el ingreso de los mismos en organismos estatales. A partir de ello entendíamos que las prácticas que desarrollaban en sus respectivos espacios – en nuestro casos dentro del INSSJP – evidenciaban conjugaciones de capitales (MATONTI; POUPEU, 2006) militantes, políticos y laborales, a través de las funciones que llevaban a cabo. Explicábamos como se aducía a la presencia de militancias denominadas “desde el Estado” en alusión a la identificación de sus funciones laborales con un proyecto político, según lo que relataban los militantes. A su vez se colocaba también la posibilidad de “militar por o para el Estado”, es decir por medio de la intervención realizada para la llegada de programas sociales y políticas públicas (VOMMARO; VÁZQUEZ, 2012), al grupo destinatario. Sumado a ello reconocíamos como para algunos actores, era de valía la portación de saberes territoriales aprendidos desde “los barrios”, próximos a los trabajadores o funcionarios que podían provenir de movimientos sociales o agrupaciones políticas, en donde la sensibilidad y la cercanía tejida con los beneficiarios de las intervenciones sociales era de valía (PERELMITER, 2016).

Luego de la caracterización de las formas de participación que podían presentarse en las funciones institucionales – puntos que nortean el comienzo de la pesquisa –, colocamos como objetivo del presente trabajo comprender cómo fue dada la incorporación de los jóvenes militantes de La Cámpora dentro de la gestión estatal en los períodos delimitados (2011–2015 y 2015–2018), especificando en nuestro caso el desarrollo de funciones en el PAMI-INSSJP, dentro del área de preventiva–social.

En ese sentido la hipótesis que norteó nuestra investigación estaba en indagar el tipo de compromisos que la coordinación de un trabajo formal presentaba a los jóvenes integrantes de la agrupación política, tomando en cuenta como un instituto público brindaba una serie alineamientos para la acción institucional, y por otro lado el rol que los jóvenes desarrollaban como militantes dentro de la agrupación escogida. De este modo buscábamos ver como la gestión burocrática podría haber incidido en modificaciones de los discursos y prácticas militantes para quienes provenían de estos ambientes, y viceversa, como los saberes que portaban los jóvenes podían trastocar las formas de gestionar. Así focalizábamos en los

márgenes de acción que posibilitaban la producción o modificación en áreas de trabajo, que los militantes encontraban como necesarias.

En las secciones enfocadas a las prácticas en territorio expusimos como se desarrollaron sus actividades en los inicios de su participación. Indagamos la serie de vinculaciones desde sus círculos próximos que fomentaban a los jóvenes participar, notando como los espacios familiares y estudiantiles eran de importancia al momento de dar este acercamiento, donde se exponía la capacidad transformadora de la política. No se puede obviar también la presencia de cierto contexto político durante el periodo 2011–2015 para una disposición a la militancia, como fue explicado en varias ocasiones desde los casos escogidos, sobre la apertura de canales que fomentaban un involucramiento.

Durante las fundaciones de las UB notamos como confluían actores que daban sus primeras experiencias de participación, aquellos que portaban tradición en agrupaciones estudiantiles, y casos donde se daba una mudanza en la inscripción partidaria en relación a un espacio que se pensaba cercano, juvenil y propositivo, próximo a los valores que entendían como primordiales para la práctica política. Vimos cómo era prioritaria la coincidencia entre las acciones que cada UB producía en relación a las particularidades que el territorio brindaba, tomando en cuenta cómo solucionar las problemáticas que encontraban en los barrios a partir de las vinculaciones con organismos públicos o por intervención directa, demostrando articulaciones con otros actores como Ongs, agrupaciones políticas, ligas de vecinos, fuerzas policiales, entre otras.

En este tiempo de trabajo en los barrios se dio énfasis en *“patear las calles”*, es decir conocer las realidades presentes en los espacios y entablar una cercanía con los sectores de mayor vulnerabilidad social, tomado como un valor de importancia en sus actividades. La conformación de un grupo de *“compañeros”* con quienes compartían trabajos en las UB, como con otros militantes de la agrupación que mantenían compromisos en espacios políticos e institucionales –en lo que nuestros casos no se desarrollaban –, se explica como un punto notable de valía, al saber de la existencia de varios *“compañeros jugados por el proyecto”* desde diferentes ambientes, que daban cuenta de la importancia que sus militancias portaban en los sectores en los que podían desarrollarse.

Así luego de la caracterización de las prácticas dentro de La Cámpora, en las secciones enfocadas a las funciones desarrolladas en el INSSJP, explicamos cómo la incorporación de los militantes fue posible a partir de sus referentes políticos o por medio de una red de

contactos (VÁZQUEZ, 2018), vinculadas a sus trabajos en territorio – en la gran mayoría de los casos –. Vemos como los entrevistados confluyen dentro de un programa producido por jóvenes de la agrupación política, como fue el programa “Facilitadores Comunitarios”, que presenta una vocación territorial, ya que implicaba una movilización a diferentes barrios de CABA a fin de aproximar las funciones de su organismo. A partir de ello notamos que la producción de programas pudo ser desarrollada en cierto punto por los miembros de la agrupación dentro del instituto en el periodo 2011–2015, reconociendo la falta de mayores ejemplos de este tipo dentro del presente trabajo.

Un punto a indagar estuvo en los márgenes de acción que les eran posibles a los militantes dentro del INSSJP. Describimos como en un comienzo dicha disposición al proponer no pudo realizarse efectivamente ante las reticencias a su llegada por los trabajadores con mayor antigüedad, en una mala lectura de sus consignas políticas y ambientes de suspicacia ante la posibilidad de controles o despidos, lo que conllevó a dificultades en poder realizar o producir los cambios que evocaban, cuestión sorteada a partir del tiempo compartido de trabajo.

En las vinculaciones entre espacios laborales y militantes se colocó énfasis en el conocimiento de los terrenos en los que realizaban las intervenciones, entendiendo que si bien los saberes técnicos y académicos eran de importancia en las funciones, no podían dejarse de lado la adecuación de los programas a sus contextos, lo que era posible a partir de un recorrido y conocimiento de primera mano. De hecho la adecuación de las políticas públicas o proyectos a partir de cierta impronta personal –con el conocimiento que se tenía del lugar–, en la posibilidad de cómo implementarlos para una mejor llegada a sus beneficiarios en CABA, demuestra en cierta medida los márgenes de acción permitidos o posibles en sus áreas laborales.

Buscamos explicitar como las conjugaciones entre los capitales – militantes y laborales – se presentaron también en las denominaciones a una serie de prácticas burocráticas, como el ejemplo de “*militar los expedientes*”, a fin de agilizar la llegada de recursos, posibilitado en la vinculación con compañeros de militancias en áreas de importancia. A ello le podemos sumar denominaciones como “*ponerle el cuerpo*” y “*estar ahí*” dentro de sus funciones en el INSSJP, es donde era remarcando el carácter de proximidad con el proyecto político al que se adhiere y la importancia de mantenerse cercanos

en las vinculaciones territoriales, incluso cuando no se cuentan con herramientas necesarias para la intervención.

En este sentido de conclusiones, pareciera ser que la posibilidad de militar la gestión estuvo marcada en un compromiso compartido con los círculos militantes próximos, en relación a la vocación con el trabajo que se lleva a cabo en el área desempeñada –un aumento en los tiempos laborales y proximidades con los beneficiarios, podrían ser un ejemplo–. De hecho describimos la medida en la exteriorización de la consigna para otras personas que podían no compartir esta lógica. Así se tenía en cuenta las dificultades que podía aparejar en el ambiente laboral y los limitantes en la posibilidad de acceso a recursos o ayudas para el área en las que se desenvuelven, por una diferencia que podía exceder el ambiente laboral.

Por último, las asociaciones dadas a la juventud pasaron a la referencia en la novedad de perspectivas que buscaban ser instaladas, al querer “*cambiarle la cara a PAMI*”. En ese sentido las vinculaciones del área de preventiva–social con el terreno a partir de los contactos con centros de jubilados, actualización de los programas que el área desarrollaba, una llegada de los recursos a los beneficiarios, el levantamiento de sus demandas, entre otras actividades descritas, parecieron ser el punto más empleado durante sus gestiones, en la importancia de “*salir de los escritorios*”, aludiendo a prácticas cercanas a las que desarrollaban en sus militancias dentro de la agrupación, es decir próximas a los barrios. De hecho en una mirada en retrospectiva, es colocada en voces de los actores como una gestión de las que se sintieron orgullosos de desenvolver.

Luego de este recorrido en relación a la descripción de varios puntos planteados en la investigación, retomando la hipótesis de nuestro trabajo sobre el tipo compromisos que entendíamos podía aparejar la conjugación de responsabilidades institucionales y militantes, encarados en las funciones dentro del organismo, colocábamos en cuestión las tensiones que podían surgir entre los ambientes. Esta posibilidad de conflictos entre los campos fueron respondidas en la negativa, ya que notamos como las funciones desarrolladas son entendidas desde su condición de miembros de una agrupación política que desempeñan funciones dentro de un organismo público, encontrando en estos espacios posibilidades para su desarrollo, para su potenciación, en donde se nos remarcaba que “*nunca se deja de ser militante*” en los ambientes por los que pasan.

Si bien reconocemos una serie de limitantes en el accionar dentro del instituto, como la dificultad de articulaciones con trabajadores en sus comienzos, la medida en las

denominaciones de trabajos encarados desde un compromiso militante y la caída en los recursos para sus áreas en algunos casos. Lo comentado por los actores que forman parte de nuestra investigación, y las indagaciones realizadas dentro del área de preventiva–social nos permite ver como las posibilidades de cambios, si bien no tan prominentes como esperábamos en un comienzo, fueron producidas en sus funciones en relación a los casos de cercanías territoriales, compromisos laborales, una intervención y modificación en las políticas públicas y programas que desarrollaron, conexiones entre instituciones y público destinatario e inclusive un cambio de mentalidad desde compañeros de trabajo.

Inclusive ante los cambios en la gestión nacional luego del año 2015, sumado a una modificación de las autoridades dentro del INSSJP, los espacios laborales son entendidos como un lugar donde su compromiso con un proyecto político se mantiene vigente –ante los alejamientos en la militancia territorial–, retomando la importancia de la capacidad transformadora de la política, evocada esta vez desde sus funciones en la gestión. No podemos obviar los desplazamientos de funciones de coordinación, la llegada de menores recursos y la falta de herramientas para seguir manteniendo la vocación en territorio, de todos modos el grupo de trabajo en el área de preventiva–social del INSSJP, parecería ser un lugar donde el poder hacer se mantiene, “*donde los compañeros siguen presentes*” como se colocó al final de los relatos, lo que cobra especial valor en los tiempos que corren, manteniéndose expectantes ante la posibilidad del regreso de un proyecto político que los supo conmovir y movilizar.

Concluyendo, se reconoce que algunas cuestiones colocadas al inicio de esta investigación, pudieron no ser abarcadas en la pesquisa, quedando así respuestas en pendiente, lo que puede llevar a próximos estudios, como por ejemplo una profundización de las relaciones tejidas desde los campos laborales hacia los espacios militantes, o mayores indagaciones a las evaluaciones de la gestión realizada durante el periodo 2015–2019 dentro del INSSJP-PAMI. Estos puntos y otros que pueden ser olvidados, alimentan la posibilidad de nuevos recorridos epistémicos a desarrollar.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

AGRIKOLIANSKY, Eric. Las "carreras militantes": alcance y límites de un concepto narrativo. *In: FILLIEULE, Olivier, et al. Sociologie plurielle des comportements politiques, Presses de Sciences Po (PFNSP)*. Traducción: Red Mexicana de Estudios de los Movimientos Sociales, 2017. Disponible en: <http://www.redmovimientos.mx/2016/wp-content/uploads/2017/12/Las-carreras-militantes-alcance-y-limites-de-un-concepto-narrativo.-%C3%89ric-Agrikoliansky.pdf>.. Acceso en: 04 Ago. 2019.

ALONSO, Susana. **Demanda aumentada de consultas por guardia y a especialistas, en una institución de II Nivel de afiliados a PAMI en Santa Rosa (La Pampa)**. 2015. Tesis (Maestría en Gerencia y Administración en Servicios de Salud) - Universidad Nacional de Córdoba, Ciudad de Córdoba, 2015.

ARCHILA, Mauricio. El movimiento estudiantil en Colombia, una mirada histórica. **Observatorio Social de América Latina**, Buenos Aires, v. XIII, n. 31, p. 71-104, Mayo 2012.

ARGENTINA. **Ley nº 25.615**, de tres de julio de 2002. Modificación de la Ley Nº 19.032 que creara el citado Instituto. Disponible en: <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/75000-79999/76149/norma.htm> . Acceso en 20 nov. 2019

ARGENTINA. Registro Nacional de Agrupaciones Políticas. **Estadísticas de afiliados: 1er Semestre 2016**. Registro Nacional de Agrupaciones Políticas, Unidad de Recopilación y Producción de Datos, 2016. Disponible en: https://www.electoral.gov.ar/pdf/afiliados_1er_semestre_2016.pdf. Acceso en 20 nov. 2019.

ARGENTINA. Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda. Registro Nacional de las Personas. [2019]. Disponible en: <https://www.argentina.gob.ar/interior/registro-nacional-de-las-personas>. Acceso en: 14 out. 2019.

BARROS, Mercedes; MORALES, Virginia. Derechos humanos y post-kirchnerismo: resonancias de una década y esbozo de un nuevo panorama político. **Revista de Estudios Sociales Contemporáneos**, n. 14, p. 104-124, 2016.

BAYER, Osvaldo; BORON, Atilio, GAMBINA, Julio. El Terrorismo de Estado en la Argentina: Apuntes sobre su historia y sus consecuencias. *In: BORON, Atilio et al. El Terrorismo de Estado en la Argentina*. Buenos Aires: Instituto Espacio para la Memoria, p. 15-225, 2011

BENDIT, R., MIRANDA, A. La gramática de la juventud: Un nuevo concepto en construcción. **Última Década**, v. 25, n. 46, p. 4– 43, 2018.

BERTAUX, Daniel. **Los relatos de vida: perspectiva etnosociológica**. Barcelona: Bellaterra, 2005.

BOETTO, M. B. Cámpora: de Perón al poder. La campaña electoral en los diarios. JORNADAS ACADÉMICAS "ELECCIONES EN LA ARGENTINA, SIGLOS XIX Y XX", 2012. CABA, Argentina. [Anales...]. CABA: Universidad Nacional de San Martín, 2012.

_____. Memoria y espacio biográfico en el peronismo. Un estudio de caso: Cómo cumplí el mandato de Perón de Héctor J. Cámpora. *In: JORNADAS DE TRABAJO SOBRE HISTORIA RECIENTE*, 7., 2014, La Plata. *Actas [...]*. La Plata: Universidad Nacional de La Plata, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, 2014.

_____. **Cámpora y la Tendencia Revolucionaria: entre la normalización partidaria y el regreso de Perón a la Argentina (1971-1972)**. 2019. Tesis (Maestría en Estudios Avanzados e Investigación en Historia) – Facultad de Geografía e Historia, Universidad de Salamanca, Salamanca, 2019.

BONNETTO, Susana. **Debates sobre democracia, militancia y juventud**. Universidad Nacional de Córdoba, 2014.

CARELLA, Camila. Cristina Fernández y el Patio Militante: La construcción del puente generacional entre CFK y la juventud kirchnerista. *In: Jornadas de Becarios y Tesistas del Departamento de Ciencias Sociales*, 5., 2015. *Actas [...]* Departamento de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Quilmes. Disponible en: <http://sociales.unq.edu.ar/wp-content/uploads/byt2015/eje08.html>. Acceso en: 20 nov. 2019.

CENTRO DE ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO METROPOLITANO. **El sector medio en la Ciudad de Buenos Aires: una aproximación a partir de la estratificación de la población porteña según ingresos**. Buenos Aires: CEDEM, 2013. Disponible en: https://www.estadisticaciudad.gob.ar/eyc/wp-content/uploads/2015/04/ir_2013_544.pdf Acceso en: 8 ago. 2019.

CHAVES, Mariana. Investigaciones sobre juventudes en la Argentina: estado del arte en las ciencias sociales 1983 – 2006. **Papeles de Trabajo**, Revista electrónica del Instituto de Altos Estudios de la Universidad General San Martín. Buenos Aires, v. 2, n. 5, p. 1-111, 2009. Disponible en: http://www.idaes.edu.ar/papelesdetrabajo/paginas/Documentos/05_15_informedeinvestigacion_MarianaChaves.pdf. Acceso en: 21 nov. 2019.

CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES. [Constitución (1995)]. **Constitución de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires**. 1. ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Editorial Jusbaire, 2016. Disponible en: www.editorial.jusbaire.gob.ar/descargar/155.pdf. Acceso en 22 nov. 2019.

CRUZ PORTUGAL, Álvaro. **Rojo, Celeste y Amarillo: La participación juvenil en Argentina**. 2015. Trabajo de conclusión de curso (Bacharelado en Ciencia Política y Sociología) – Universidad Federal de Integración Latinoamericana, Foz do Iguazú, 2015. Disponible en: <https://dspace.unila.edu.br/handle/123456789/481>. Acceso en: 4 Ago. 2019.

CRESWELL, Jhon W. **Proyecto de Pesquisa: método qualitativo, quantitativo e misto**. 3. ed., Porto Alegre: Artmed, 2010.

COZACHCOW, Alejandro. Juventudes y política: usos de la militancia juvenil en La Cámpora en medios nacionales durante la campaña electoral 2013. **Question**, v. 1, n. 47, p. 79–94, 2015.

_____. **La militancia juvenil en partidos políticos en la Argentina post 2003: Motivos de participación, itinerarios militantes y vínculos generacionales en el Partido Socialista y el PRO (2012-2014)**. 2015. Tesis (Maestría en Ciencias Sociales) – Universidad Nacional de General Sarmiento, Buenos Aires, 2015.

CUBIDES, Juliana. Movimientos juveniles contemporáneos en América Latina. Juventud y política en la encrucijada neoliberal. *In*: ESPINDOLA, Fabiana (coordinadora). **Jóvenes en movimientos: experiencias y sentidos de las movilizaciones en la América Latina contemporánea**. Buenos Aires: CLACSO, p. 119-148, 2015.

DANEL, Paula; MOLINA, Cecilia; TORD , María Nair. Aportes del Trabajo social a los procesos de envejecimiento y vejez. *In*: Ponencia presentada en Congreso Latinoamericano de Teoría Social y Teoría Política, 2. [Actas...] Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2017.

DELLA ROCA, Mario. **La Cámpora sin obsecuencias: una mirada Kirchnerista**. 1. ed. Buenos Aires: Dunken, 2014.

DE PAUL, Adrián. **Creación del Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados: un paso clave para el logro de la seguridad social de los trabajadores jubilados y pensionados de la República Argentina**. 2016. Tesis (Maestría en Salud Pública) – Universidad Nacional de Rosario, Rosario, 2016.

DI LEO, Pablo; DAMIN, Nicolás; FUENTES, Sebastián; VÁZQUEZ, Melina; BLANCO, Rafael; NATALUCCI, Ana. Conversaciones: Jóvenes, juvenil, juventudes. Hacia la búsqueda de nuevos debates. **Argumentos**, IIGG, v. 18, p. 1–38, 2016.

DURÁN, Carlos. El acontecimiento estudiantil y el viraje del proceso sociopolítico chileno. **Observatorio Social de América Latina**, Buenos Aires: v. 13, n. 31, p. 39–60, Mayo, 2012.

ELIAS, Norbert. Ensayo acerca de las relaciones entre establecidos y forasteros. **Revista Española de Investigaciones Sociológicas**, n. 104, p. 219-251, 2003.

ELIZALDE, Silvia. **Tiempo de chicas: identidad, cultura y poder**. 1. ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Grupo Editor Universitario, 2015.

FEIXA, Carles. Generación XX. Teorías sobre la juventud en la era contemporánea. **Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud**. Manizales, v. 4, n. 2., p. 1-18, 2006.

FILLIEULE, Olivier. Propuestas para un análisis procesual del compromiso individual. **Intersticios**, Revista Sociológica de Pensamento Crítico, v. 2, n. 9, p. 197-212, 2015.

FLICK, Uwe. **Introdução á pesquisa qualitativa**. Porto Alegre: Artmed, 2009.

FUNES, María José. De lo visible, lo invisible, lo estigmatizado y lo prohibido. **Revista de Estudios de Juventud**, Nro. 75. Madrid: INJUVE, p. 11–27, 2006.

_____. 2011: La política no convencional ¡a escena!. **Anuari del conflicte Social 2011**. Universitat de Barcelona, p. 403–428, 2012. Disponible en: <http://revistes.ub.edu/index.php/ACS/article/view/6263>. Acceso en: 13 nov. 2019.

GANDINI, M; MALDONADO, L; MORENO YUNIS, D. PROGRESAR: ¿políticas de ayuda a la inserción de los jóvenes en el sistema de educación superior argentino? *In*: CONGRESO REGIONAL EN POLÍTICAS PÚBLICAS “DESARROLLO, CIUDADANÍA E INCLUSIÓN SOCIAL”, 2. 2015. [Actas...] Universidad Nacional de Catamarca: Facultad de Ciencias Económicas y Administración. Recuperado de <https://www.researchgate.net/publication/270890722>. Acceso en 11 oct. 2019.

GAXIE, Daniel. Retribuciones de la militancia y paradojas de la acción colectiva. **Intersticios**, Revista Sociológica de Pensamiento Crítico, v. 2, n. 9, p. 131-153, 2015.

GOODE, William J; HATT, Paul K. **Métodos em pesquisa social**. São Paulo: Companhia Editora Nacional, 1972.

GORBÁN, Débora. Trabajo y Cotidianeidad. El barrio como espacio de trabajo de los cartoneros del Tren Blanco. **Trabajo y Sociedad**. Indagaciones sobre el empleo, la cultura y las prácticas políticas en sociedades segmentadas. Santiago del Estero, v. 8, n. 8, p. 1–23, 2006.

GROPPO, Luís Antônio. **Juventude**: ensaios sobre Sociologia e História das juventudes modernas. Rio de Janeiro: DIFEL, 2000.

_____. Dialectica das juventudes modernas e contemporâneas. **Revista de educação do Cogime**. v. 13, n. 25, p. 9–22, 2004.

GOTTRAUX, Philippe. **Socialisme ou Barbarie**. Un engagement politique et intellectuel dans la France de l'après-guerre. Lausanne: Editions Payot, 1997.

HATIBOVIC, Fuad; SANDOVAL, Juan. Una representación metafórica de la acción política en estudiantes de universidades chilenas. **Revista Última Década**, n. 42, p. 11-37, 2015.

ICALA, Alejandra; BONVILLANI, Andrea; CHAVES; Mariana; GENTILE, María Florencia; GUEMUREMAN, Silvia, LANGER, Eduardo; LARRONDO, Marina; LLOBET, Valeria; MAYER, Liliana; MEDAN, Marina; NÚÑEZ, Pedro; VAZQUEZ, Melina; VOMMARO, Pablo. Quién cae dónde. Desigualdades, políticas y construcción socio-estatal de las infancias, adolescencias y juventudes en el escenario argentino actual. *In*: VÁZQUEZ,

Melina; OSPINA, María Camila; DOMÍNGUEZ GARCÍA, María Isabel. **Juventudes e infancias en el escenario latinoamericano y caribeño actual**. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: CLACSO; Manizales: Universidad de Manizales. Centro de Estudios Avanzados en Niñez y Juventud; Bogotá: CINDE-Fundación Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano, p. 85-108, 2018.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y CENSO. **¿Qué es el Gran Buenos Aires?** Buenos Aires: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y CENSO. p. 1-12, 2003.

_____. **Encuesta Nacional sobre Calidad de Vida de Adultos Mayores 2012**. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2014. Disponible en: <https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/sociedad/encaviam.pdf>. Acceso en: 14 ago. 2019.

KLANDERMANS, Bert. Mobilization and participation: Social-psychological Expansions of Resource Mobilization Theory. **American Sociological Review**, n. 45, p. 583-600, 1984.

KRIGER, Miriam. Politización juvenil en las naciones contemporáneas. El caso argentino. **Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud**, n. 12 (2). Manizales, p. 583-596, 2014.

_____. **La tercera invención de la juventud: dinámicas de la politización juvenil en tiempos de la reconstrucción del Estado – Nación**. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Grupo Editor Universitario, 1° ed., 2016.

_____. **El mundo entre las manos: juventud y política en la Argentina del Bicentenario**. La Plata: Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Periodismo y Comunicación Social, 2017.

KOZEL, Andrés. Los jóvenes y la política. Modulaciones de un escepticismo general. **In: Margulis, Mario. La juventud es más que una palabra**. 2. ed. Buenos Aires: Norma, p. 195-220, 2000.

LARRONDO, Marina. El discurso político kirchnerista hacia la juventud en contextos de actos de militancia. **Astrolabio**, Nueva Época, n. 11, p. 334-363, 2013.

LECCARDI, Carmen, FEIXA, Carles. El concepto de generación en las teorías sobre la juventud. **Última Década**, n. 34, CIDPA Valparaiso, p. 11-32, 2011.

LERBACH, B. C.. Abordando itinerários de ativistas a partir da sociologia das carreiras militantes. **Em Tese**, Florianópolis, v. 11, p. 59-78, 2014.

LEVI, Giovanni; SCHIMITT, Jean – Claude. **História dos Jovens**. São Paulo: Cia. Das Letras, v. 2, 1996.

LONGA, Francisco. Acerca del ‘ethos militante’. Aportes conceptuales y metodológicos para su estudio en movimientos sociales contemporáneos. **Argumentos: Revista de Crítica Social**, n. 18, p. 45- 73, 2016.

_____. **Formas organizativas y ethos militantes.** Un estudio generacional del Frente Popular Darío Santillán de Argentina (2004-2012). Buenos Aires: Teseopress, 2017.

_____. ¿Tirando viejos por la ventana? militancia juvenil y gestión estatal en el Movimiento Evita de Argentina (2005-2015). **Ánfora**, v. 25, n. 45, Manizales: Universidad Autónoma de Manizales, p. 197-218, 2018.

_____. “Fuimos leales pero no obsecuentes”: La cooptación de los movimientos sociales vista desde el Movimiento Evita (2005-2015). **STUDIA POLITICÆ**, n. 46, Córdoba: Universidad Católica de Córdoba, p. 69-101, 2018.

MARGULIS, Mario. **La juventud es más que una palabra.** 3. ed. Buenos Aires: Biblos, 2008.

MATONTI, Frederique, POUPEAU, Franck. O capital Militante: uma tentativa de definição. **Plural**, Revista de Ciências Sociais. São Paulo, v. 13, p. 127–134, 2006.

MAYER, Liliana. **Hijos de la democracia: ¿cómo piensan y viven los jóvenes?**. Buenos Aires: Paidós, 2009.

_____. La experiencia política socialmente construida: ¿cómo influye la integración en la percepción de lo público en los jóvenes?. *In*: SAINTOUT, Florencia. **Jóvenes Argentinos: pensar lo político.** Buenos Aires: Prometeo Libros, p. 11-30, 2010.

MOISSEN, Sergio. **#Juventud en las calles: 68.99. Yo soy 132.** 1. ed. México: Armas de la Crítica, 2014.

MORÁN, María; BENEDICTO, Jorge. Visiones de la ciudadanía entre los jóvenes españoles. **Revista de Estudios de Juventud.** Edición especial 25 aniversario Constitución Española, p. 109-127, 2003.

_____. Los jóvenes españoles entre la indignación y la desafección política: una interpretación desde las identidades ciudadanas. **Revista Última Década.** n. 44, p. 11–38, 2016.

MOUFFE, Chantall. **En torno a lo político.** Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 2007.

MUTUVERRIA, Marcos. Militantes y Estado. **Prácticas de oficio.** v. 2, n. 18, Ides, p. 1–13, 2017.

NATANSON, José. **¿Por qué los jóvenes están volviendo a la política?**. Buenos Aires: Debate, 2012.

NÚÑEZ, Pedro; Litichever, Lucia. **Radiografías de la experiencia escolar: ser joven(es) en la escuela.** 1. ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Grupo Editor Universitario, 2015.

OLIVEIRA, Régia Cristina; SARTI, Cynthia. Físico e moral: o cérebro imaturo na explicação biomédica da medicina. *In: Encontro Anual da ANPOCS, 40.*, 2016. [Anais...]. Minas Gerais, Caxambu, 2016.

OLSON, Mancur. **La lógica de la acción colectiva**. Bienes públicos y la teoría de los grupos. México: Limusa-Noriega, 1992.

PAIS, José Machado. As correntes teóricas da sociologia das juventudes. **Culturas Juvenis**, Lisboa: Imprensa Nacional Casa da Moeda, p. 37–63, 1994.

_____. Jovenes, ciudadanía y ócios. *In: BENEDIT, Rene; HAHN, Marina; MIRANDA, Ana. Los jóvenes y el futuro: procesos de inclusión y patrones de inclusión social y patrones de vulnerabilidad en el mundo global*. Buenos Aires: Prometeo Libros, p. 234–278, 2008.

PROGRAMA DE ATENCIÓN MEDICA INTEGRAL. **RESOLUCIÓN N° 585**: Programa Nacional de promoción y prevención socio-comunitaria: “prevenir para seguir creciendo”. Argentina, Buenos Aires, 2008.

_____. **Informe Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados–PAMI**, Buenos Aires: s. n., Abril 2012.

_____. **¿Que hicimos en PAMI en 2018?** Resumen de gestión. [Buenos Aires: s. n., 2019]. Disponible en: <https://www.pami.org.ar/pdf/memoria-pami-2018.pdf>. Acceso en 27 ago. 2019.

PERALVA, Angelina. O jovem como modelo cultural. **Revista Brasileira de Educação**, n. 5-6, p.17, 1997.

PERELMITER, Luisina. Fronteras inestables y eficaces. El ingreso de organizaciones de desocupados a la burocracia asistencial del Estado. Argentina (2003–2008). **Estudios Sociológicos**, n. 89, p. 431–458, 2012.

_____. **Burocracia plebeya**: la trastienda de la asistencia social en el Estado argentino. San Martín: Universidad Nacional de General San Martín, UNSAM EDITA, ed. 1, 2016.

_____. Ganar proximidad. Estado, gestión social y territorio en la Argentina kirchnerista. *In: PUCCIARELI, Alfredo, CASTELLANI, Ana. Los años del kirchnerismo: la disputa hegemónica tras la crisis del orden neoliberal*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Siglo XXI Editores, p. 267–318, 2017.

PÉREZ ISLAS, J.A. Juventud: un concepto en disputa. *In: Pérez Islas, J.A; Valdez Gonzáles, M., SUÁREZ ZOZAYA, M.H. Teorías sobre la juventud*. Las miradas de los clásicos. México: Porrúa, p. 9–34, 2008.

PEREYRA, Francisca; POBLETE, Lorena. ¿Qué derechos? ¿Qué obligaciones? la construcción discursiva de la noción de empleadas y empleadores en el debate de la Ley de Personal de Casas Particulares (2010-2013). **Cuadernos del IDES**. El trabajo doméstico:

entre regulaciones formales e informales. *Miradas desde la historia y la sociología*, n.30, p. 73-102, 2015.

PEREZ, Germán; NATALUCCI, Ana. **Vamos las bandas**: organizaciones y militancia kirchnerista. Buenos Aires: Nueva Trilce, 2012.

PIMENTA, Melissa. Grupos focais: conceito, aplicação e desenvolvimento. In: ALVES, G; Santos, J.B.F. **Métodos e técnicas de pesquisa sobre o Mundo do trabalho**. Bauru: Canal 6, v. 1, ed. 1, p. 123-143, 2014.

PINILLA, Felisa. Una mirada hacia el interior del PAMI. In: JORNADAS DE SOCIOLOGÍA, 5, 2004, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires [Actas...] Buenos Aires, 2004. Disponible en: <http://cdsa.academica.org/000-045/668.pdf>. Acceso en: 21 nov. 2019.

PUDAL, B. Los enfoques teóricos y metodológicos de la militancia. **Revista de Sociología**, n. 25, p. 17-35, 2011.

POUPEAU, Franck. **Dominación y movilizaciones**. Estudios sociológicos sobre el capital militante y el capital escolar. Córdoba: Ferreyra Editor, 2007.

PROMULGAN la ley para empleadas domésticas. **La Nación**. Argentina, 12 abr. 2013. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/sociedad/promulgan-la-ley-para-empleadas-domesticas-nid1572054>. Acceso en: 21 nov. 2019.

QUIRÓS, Julieta. "Militante". In: ADELSTEIN, Adreína, VOMMARO, Gabriel. **Diccionario del léxico corriente de la política argentina**. Palabras en democracia (1983-2013). UNGS, Los Polvorines, p. 249-255, 2014.

QUIVY, Raymond. **Manual de investigación en Ciencias Sociales**. México: Limusa, 2005.

RETAMAZO, Martín, TRUJILLO, Lucía. El kirchnerismo y sus estrategias políticas en Argentina: desde la transversalidad hasta Unidad Ciudadana. **Izquierdas**, n. 45, p. 185-214, 2019.

RODRIGUEZ, Belén. **Programa ProBienestar**: Adecuación de la alimentación brindada por el Programa ProBienestar y estado nutricional de sus beneficiarios. 2010. Tesis (Licenciatura en Nutrición) – Universidad Fasta, Mar del Plata, 2010. Disponible en: http://redi.ufasta.edu.ar:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/444/2010_N_073.pdf?sequence=1. Acceso en: 5 sep. 2019.

RODRIGUEZ, Ernesto. **Movimientos Juveniles en América Latina**: Entre la tradición y la innovación. Perú: SENAJU, 2012.

_____. **Bases para la construcción de un índice de desarrollo de políticas sectoriales de juventud para América Latina**. Centro Latinoamericano sobre Juventud, Montevideo, 2015. Disponible en: <http://www.celaju.net/wp->

[content/publicaciones/2016/04/indice-de-PPJs-en-AL-version-corta.pdf](#) .Acceso en: 5 sep. 2019.

ROCCA RIVAROLA, Dolores. El libro «bueno» y el libro «malo» sobre La Cámpora: sus aportes para la investigación social sobre la militancia oficialista. **ESTUDIOS**, n. 31, p. 259–267, , 2014.

_____. “De Néstor y Cristina. De Perón y Evita”. Reflexiones sobre lo acontecido con la militancia kirchnerista y la identidad peronista desde 2003 hasta hoy. **Revista SAAP**, v, 9, n. 1, p. 143-172, 2015.

_____. Militancia y Estado: concepciones y prácticas en organizaciones afines al gobierno en Brasil (2003-2016) y Argentina (2003-2015). **Perfiles Latinoamericanos**, v.27, n. 54, p. 51-81, 2019.

SAENZ, María Virginia. **Significaciones atribuidas por las personas mayores a su estadía en Residencia Balcarce** (INSSJP-PAMI).2017. Tesis (Maestría en Intervención Social). – Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 2017.

SAINTOUT, Florencia. **Jóvenes Argentinos: pensar lo político**. Buenos Aires: Prometeo Libros, 2010.

_____. **Los Jóvenes en Argentina: desde una epistemología de la esperanza**, Quilmes: Bernal, 2013.

SARMIENTO, Natalia; DANIEL, Paula. **La intervención del Trabajo Social en Instituciones de adultos mayores**. Ficha de cátedra Seminario de Grado. La Plata: Universidad Nacional de La Plata, Facultad de Trabajo Social, 2006. Disponible en: <http://blogs.unlp.edu.ar/practicastrabajo2/bibliografia-por-tematicas/>. Acceso en: 20 nov. 2019.

SECRETARIA DE POLÍTICAS INTEGRALES SOBRE DROGAS. **Plan Nacional de Reducción de la Demanda de Drogas 2016 – 2020**. [S. l.: s. n.]. 2016. Disponible en: https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/plan_nacional-reduccion-demanda-drogas.pdf. Acceso en: 22 oct. 2019.

SIDICARO, Ricardo; TENTI FANFANI, Emilio. **La Argentina de los jóvenes: entre la indiferencia y la indignación**. Buenos Aires: Losada, 1998.

SPINELLI, María Estela. **La desperonización: una estrategia política de amplio alcance (1955-1958)**. 2007. Disponible en: <http://historiapolitica.com/datos/biblioteca/Spinelli1.pdf>. Acceso en: 17 nov. 2019.

TAPIA, Luis. **Política Salvaje**. La paz: Muela del Diablo, 2008.

TAYLOR, S.J.; BOGDAN, R. **Introducción a los métodos cualitativos de investigación: la búsqueda de significados**. Barcelona: Paidós, 1987.

URRA, Juan. La movilización estudiantil chilena en 2011: una cronología. **Observatorio Social de América Latina**, Buenos Aires: CLACSO, n. 31, p. 23-38, Mayo 2012.

URRESTI, Marcelo; LINNE, Joaquín; BASILE, Diego. **Conexión total**: los jóvenes y la experiencia social en la era de la comunicación digital. 1. ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Grupo Editor Universitario, 2015.

URRIOLA, Jorge Canales. CHANTAL Mouffe. En torno a lo político. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, 2007. **Polis**, Revista Latinoamericana, n. 26, p. 144., 2010. Disponible en: <http://journals.openedition.org/polis/244> Acceso en: 2 ago. 2019.

VALLES, Miguel. **Técnicas cualitativas de investigación social**: reflexión metodológica y práctica profesional. Madrid: Síntesis, 1999.

VÁZQUEZ, Melina; VOMMARO, Pablo; NUÑEZ, Pedro; BLANCO, Rafael. **Militancias juveniles en la Argentina democrática**: trayectorias, espacios y figuras de activismo. Buenos Aires: Imago Mundi, 2017.

VAZQUEZ, Melina; ROCCA RIVAROLA, D.; COZACHCOW, Alejandro. Fotografías de las juventudes militantes en Argentina. Un análisis de los compromisos políticos juveniles en el Movimiento Evita, el Partido Socialista y el PRO entre 2013 y 2015. *In*: Congreso de la Asociación Argentina de Sociología (AAS), 2, 2016 [Actas...] Villa María, Universidad Nacional de Villa María, 2016. Disponible en: http://biblio.unvm.edu.ar/opac_css/doc_num.php?explnum_id=1077. Acceso en: 21 nov. 2019.

VAZQUEZ, Melina; ROCCA RIVAROLA, D.; COZACHCOW, Alejandro; GARCÍA, Analía. **Jóvenes y militantes**: Un estudio sobre la participación estudiantil, partidaria y territorial (2012-2015). Documentos de Trabajo n. 82. Ciudad de Buenos Aires: IIGG, Universidad de Buenos Aires, Abril, 2019.

VÁZQUEZ, Melina. En torno a la construcción de la juventud como causa pública durante el kirchnerismo: principios de adhesión, participación y reconocimiento. **Revista Argentina de Estudios sobre Juventud**. UNLP, v. 1, n. 7, p. 1-25, 2013.

_____. Militar la gestión: una aproximación a las relaciones entre activismo y trabajo en el Estado a partir de las gestiones de gobierno de Cristina Fernández de Kirchner en Argentina. **Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico**. v. 41, n. 74, p. 71-102, 2014.

_____. Juventudes, políticas públicas y participación: un estudio de las producciones socioestatales de juventud en la Argentina reciente. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Grupo Editor Universitario, 2015a.

_____. Del que se vayan todos a militar por, para y desde el Estado. Desplazamientos y reconfiguraciones del activismo y las causas militantes luego de la crisis de 2001 en

Argentina. *In*: VALENZUELA ARCE, J.M. **El sistema es antinosotros**. Culturas, movimientos y resistencias juveniles. México: UNAM/COLEF/GEDISA, p. 383-428, 2015 b.

_____. ¿Trabajadores y/o militantes? Un estudio microsociológico de los trabajadores estatales del área nacional de juventud durante el kirchnerismo. *In*: VOMMARO, Gabriel. **Estado, democracia y derechos en Argentina: controversias en torno a los años kirchneristas**. 1. ed. Los Polvorines: Universidad Nacional de General Sarmiento, p. 139-176, 2018.

VOMMARO, Pablo. Juventudes, políticas y generaciones en América Latina: acercamientos teórico – conceptuales para su abordaje. *In*: Alvarado. S.V.; Vommaro, P. **En busca de las condiciones juveniles latinoamericanas**. México/Argentina: CLACSO, COLEF, CINDE, U. MANIZALES, p. 11-36, 2014.

_____. **Juventudes y políticas en la Argentina y en América Latina: tendencias, conflictos y desafíos**. 1. ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Grupo Editor Universitario, 2015.

_____. Territorios y resistencias: configuraciones generacionales y procesos de politización en América Latina. **Iztapalapa**. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades. CDMX, Universidad Autónoma Metropolitana, vol. 38, p. 101-133, 2017.

VOMMARO, Pablo; COZACHCOW, Alejandro. Militancias juveniles en los ochenta: Acercamiento a las formas de participación juveniles en la transición democrática. **Trabajo y Sociedad**, n. 30, p. 285-306, 2018.

VOMMARO, Pablo, VAZQUEZ, Melina. La Fuerza de los Jóvenes: Aproximaciones desde la militancia kirchnerista. *In*: Pérez, German, Natalucci, Ana. **Vamos las bandas: organizaciones y militancia kirchnerista**. Buenos Aires: Nueva Trilce, p. 149-174, 2012.

WELLER, Wivian. Karl Mannheim: Um pioneiro da Sociologia da Juventude. *In*: CONGRESSO BRASILEIRO DE SOCIOLOGIA, 13, Recife, 2007. **Anais [...]**. Recife, SBS, P. 1-15, 2007. Disponible en: http://www.sbsociologia.com.br/portal/index.php?option=com_docman&task=cat_view&gid=156&Itemid=171. Acceso en: 20 nov. 2019.

_____. A atualidade do conceito de gerações de Karl Mannheim. **Revista Sociedade e Estado**. Brasília, v. 25, n.2, p. 205–224, 2010.

APENDICE

- **Guión de entrevista.**

Bloque 1

- 1) ¿Hace cuánto tiempo trabajas en este organismo?
- 2) ¿Cuáles son las actividades que desarrollas aquí en el órgano\instituto\subsecretaria?
- 3) ¿Qué sería para vos un buen día en el trabajo?
- 4) Antes de esta actividad, trabajaste en otros órganos\secretarías?
- 5) ¿Cómo es que te involucraste dentro de la gestión pública?

Bloque 2

- 6) ¿Votaste en las últimas elecciones?
- 7) ¿Qué es para vos la participación política?
- 8) ¿Participas o participaste de alguna agrupación (política)?
- 9) ¿Cuál?
- 10) ¿Cuánto tiempo?
- 11) ¿Qué motivos te llevaron a involucrarte dentro de la militancia\participación?

Bloque 3

- 12) ¿Cómo fue el inicio de tu militancia\participación?
- 13) ¿Cuáles eventos te marcaron en tu militancia\participación?
- 14) ¿Cómo era el contexto político de esa época?
- 15) ¿Qué actividades realizaste o seguís desarrollando en la unidad básica\local partidario\sede?
- 16) ¿Cuáles actividades fueron nuevas para vos?

17) ¿Había otras que ya conocías o pudiste profundizar en tu tiempo dentro de la unidad básica?

18) Siempre es bueno recordar a quienes nos acompañan, entonces ¿Cómo eran tus compañeros de militancia?

19) ¿Que los caracterizaba o que caracteriza a un compañero joven?

20) ¿Para vos, que implica participar dentro de (la agrupación escogida o anteriores militancias) ?

Bloque 4

21) ¿Cómo son las actividades que desarrollas aquí en tu trabajo comparadas a las que realizas en la unidad básica\local partidario?

22) ¿Encontras alguna diferencia entre ellas?

23) ¿Sentís que existen cambios o dificultades para coordinar las acciones que lleva a cabo “Sebastián” el militante en relación a “Sebastián” el trabajador de una institución en particular?

24) ¿Qué significo (teniendo en cuenta la salida del anterior gobierno kirchnerista) para vos la posibilidad de haber “militado la gestión” o “banca” el proyecto nacional desde el Estado?

25) ¿Cómo fue la relación con tus compañeros de trabajo en torno a tu militancia\participación en una agrupación en particular al comienzo?

26) ¿Existen cambios en la actualidad?

Bloque 5

27) ¿Qué cambios notas en vos desde tu participación en la agrupación?

28) ¿Se ha modificado la forma en que la sociedad mira para los jóvenes?

29) ¿Crees que los jóvenes participan más de la política que los adulto-mayores?

30) ¿Cómo ves a los jóvenes que no participan en política?

31) ¿Qué opinas tenes de los jóvenes que participan en otros partidos políticos, movimientos u organizaciones sociales?

32) En tu opinión ¿Cómo la juventud y la política están relacionados?

Ultima pregunta

33) ¿Que opinión tenes acerca de la política nacional en el presente?