



  
**UFRGS**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO GRANDE DO SUL

# RELATÓRIO DE GESTÃO 2020

# SUMÁRIO

<b>Apresentação</b>	<b>3</b>	Assistência Estudantil	88
<b>Governança</b>	<b>11</b>	Gestão de Acervos	92
<b>Resultados da Gestão</b>	<b>26</b>	Comunicação	99
UFRGS Mobilizada	27	Gestão de Pessoas	103
Salão UFRGS	40	Gestão da Tecnologia da Informação	123
Resultados Estratégicos	47	Suprimentos	134
Graduação	51	Gestão da Infraestrutura	139
Pós-Graduação	58	Sustentabilidade Ambiental	144
Internacionalização do Ensino	64	Gestão Orçamentária e Financeira	151
Pesquisa e Inovação	66	Gestão de Custos	155
Extensão e Cultura	80	<b>Informações Orçamentárias</b>	<b>157</b>
		<b>Materialidade e Integridade</b>	<b>167</b>

# APRESENTAÇÃO



## MENSAGEM DA REITORIA

Em 2020, com o início de um novo ciclo de gestão e a necessidade de elaborarmos um novo Plano de Gestão para a UFRGS, nos deparamos com um dos maiores desafios da nossa Universidade: o enfrentamento à pandemia do COVID-19. Essa pandemia que afetou o mundo inteiro, mudou nosso dia a dia, nossa forma de viver. Para enfrentá-la, foi necessário adaptar a Universidade a este momento único, promovendo a segurança da nossa comunidade e reforçando a importância da educação e da ciência para a humanidade.

Cumprindo nosso papel como universidade pública, gratuita e de qualidade, não poderíamos ficar parados frente a este cenário. Reafirmamos a necessidade de melhorar e ampliar a educação superior, contempladas as condições de oferta do ensino, a gestão e organização do trabalho, bem como o acesso, a permanência e o desempenho do aluno, promovendo o ensino superior na perspectiva do desenvolvimento sustentável, da inclusão social, do respeito às diferenças e do combate às desigualdades sociais.

Realizamos diversas ações voltadas à sociedade, tanto no âmbito da pesquisa, ajudando a combater a pandemia, como no âmbito na extensão, auxiliando a nossa comunidade.

Na linha de frente, nossos laboratórios produziram protetores faciais, álcool em gel, glicerinado e/ou álcool a 70%, equipamentos de proteção individual (EPI's) com impressoras 3D e capuzes de proteção, produção de materiais de limpeza, higiene e soluções sanitizantes, entre outros. Organizamos e equipamos nossos laboratórios para realização de testes, auxiliando no diagnóstico da COVID-19 no Estado, com mais de 100.000 testes realizados, dos chamados PCR (Proteína C-Reativa). Mobilizamos nossa comunidade a atuar de forma solidária, distribuindo cestas básicas e kits de proteção, ofertando serviço de aconselhamento e/ou apoio psicológico, produção de materiais educativos, cessão de

espaços, empréstimo de equipamentos, cessão de veículos.

No âmbito acadêmico, atentos à saúde da nossa comunidade e à formação de nossos alunos, implementamos o Ensino Remoto Emergencial (ERE). O ERE tem caráter emergencial e temporário e permite que nossos alunos deem continuidade à sua formação nesse cenário pandêmico, onde as atividades presenciais precisaram ser suspensas. Atentos à desigualdade de acesso digital por parte dos nossos alunos, implementamos auxílios emergenciais para inclusão digital, que contemplaram tanto a aquisição de equipamento como de acesso à internet. Enfatize-se também, a antecipação da colação de grau para profissionais da área da saúde.

Com a suspensão das atividades presenciais, na área administrativa tivemos o imenso desafio de adaptar as atividades ao trabalho remoto. Isto trouxe uma nova dinâmica ao trabalho, tanto nas relações como na ampliação do uso de ferramentas digitais, tais como reuniões on line (MCONF), processos eletrônicos, entre outros. Para as atividades essenciais, que precisam ser realizadas presencialmente, implantamos protocolos de segurança visando à saúde dos nossos servidores. Saliente-se a necessidade de convivência com a política fiscal restritiva (Emenda Constitucional 95/2016), mais a Lei Complementar 173/2020 sobre ações de enfrentamento à COVID-19, e para mitigação de seus efeitos financeiros que impuseram à UFRGS, trajetória de austeridade orçamentária crescente.

Para 2021, o combate à pandemia permanece como principal foco da UFRGS. Manteremos o ERE e as atividades presenciais suspensas, enquanto for necessário. Continuaremos atuando na linha de frente através da ciência.

Por fim, convido todos vocês a conhecerem um pouco mais da nossa UFRGS através deste relatório de gestão.

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# UFRGS EM NÚMEROS 2020

## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade

### Formação Acadêmica

- 102 cursos de Graduação
- 90% dos cursos com notas 4 e 5 no ENADE
  - 31.443 matriculados
  - 6.041 ingressantes
- 82 cursos de mestrado
- 72 cursos de doutorado
  - 1.235 mestres titulados
  - 744 doutores titulados
- 43% dos programas com qualidade internacional CAPES
- 2.984 bolsas na pós-graduação
- 172 cursos de especialização
- 742 residentes

### Pesquisa e Inovação

- 2.710 pesquisadores
- 3.279 alunos em iniciação científica
- 421 pós-doutores
- 886 grupos de pesquisa
- 7.740 projetos de pesquisa
  - 152 projetos envolvendo a temática COVID-19
- 69 propriedades intelectuais concedidas
- 31 empresas incubadas

### Impacto Social

- 2.301 atividades de extensão
  - 11.375 extensionistas
- Alunos beneficiários:
  - 3.666 alimentação
  - 3.600 material de ensino
  - 155 auxílio creche
  - 207 auxílio moradia
- 438 moradores nas casas de estudante
- +9 mil chamados atendidos na TUAUFRGS
- 2.984 bolsas de pós-graduação

### #UFRGSMOBILIZADA - Ações COVID-19

- +100 mil testes PCR realizados
- 278 mil protetores faciais distribuídos
- 3.150 capuzes de proteção entregues
- Diversas ações coordenadas de distribuição de cestas básicas, kits de higiene, material informativo, máscaras e álcool gel
- 168 alunos contemplados com computadores reconicionados
- 5 auxílios emergenciais para os estudantes, entre eles: acesso à internet e aquisição de tablet.

### Gestão

- 2.958 docentes (92% doutores)
- 96% ensino superior e 4% ensino básico
- 2.543 técnicos administrativos
- 1.318 postos terceirizados

# QUEM SOMOS

Conforme descrito no nosso [Estatuto](#), aprovado pelo Conselho Universitário em 1994, a Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS, com sede em Porto Alegre, instituída pelo Decreto Estadual nº 5.758, de 28 de novembro de 1934 e federalizada pela Lei nº 1.254, de 4 de dezembro de 1950, é uma autarquia dotada de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial.

Como Universidade Pública, somos expressão da sociedade democrática e pluricultural, inspirada nos ideais de liberdade, de respeito pela diferença, e de solidariedade, constituindo-nos em instância necessária de consciência crítica, na qual a coletividade possa repensar suas formas de vida e suas organizações sociais, econômicas e políticas. (Art. 2º do Estatuto da UFRGS).

No [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) para 2016-2026](#) foram definidas as seguintes missão e visão da UFRGS:

## Nossa Missão:

“Desenvolver educação superior com excelência e compromisso social, formando indivíduos, gerando conhecimento filosófico, científico, artístico e tecnológico, capazes de promover transformações na sociedade”.

## Nossa Visão para 2026:

“Ser uma Universidade reconhecida pela sociedade como de excelência em todas as áreas de conhecimento em âmbito nacional e internacional”.

## Nossos princípios constitucionais:

- I - liberdade de ensinar, pesquisar e divulgar o pensamento, a arte e o saber;
- II - pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas;
- III - gratuidade do ensino;
- IV - gestão democrática;
- V - valorização dos profissionais do ensino;
- VI - garantia de padrão de qualidade;
- VII - indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- VIII - respeito à dignidade da pessoa humana e a seus direitos fundamentais;

(Art. 3º do Estatuto da UFRGS e Constituição Federal)

## Onde estamos?

A UFRGS possui [5 campi](#): 4 em Porto Alegre (Centro, Saúde, Olímpico e Vale) e 1 em Tramandaí (Litoral Norte).

Além disso, conta com o apoio de [vários polos](#) parceiros em diversas cidades do Rio Grande do Sul para a promoção de cursos de educação a distância tanto de graduação quanto de pós-graduação.

## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade

# PRINCIPAIS CANAIS DE COMUNICAÇÃO

## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade

### Comunicação Institucional

-  [www.ufrgs.br](http://www.ufrgs.br)
-  [facebook.com/ufrgsnoticias](https://facebook.com/ufrgsnoticias)
-  [instagram.com/ufrgsnoticias](https://instagram.com/ufrgsnoticias)
-  [twitter.com/ufrgsnoticias](https://twitter.com/ufrgsnoticias)
-  [linkedin.com/school/ufrgs/](https://linkedin.com/school/ufrgs/)

### Ouvidoria e Acesso à Informação

- [www.ufrgs.br/ouvidoria](http://www.ufrgs.br/ouvidoria)
- [www.acessoainformacao.org.gov](http://www.acessoainformacao.org.gov)
- [www.ufrgs.br/ufrgs/acessoainformacao](http://www.ufrgs.br/ufrgs/acessoainformacao)

### Assessoria de Imprensa

- [imprensa@ufrgs.br](mailto:imprensa@ufrgs.br)

### Comunidade Universitária

- Portal do Aluno
- Portal do Servidor

### Catálogo de Serviços

- [www1.ufrgs.br/CatalogoServicos/servicos/index](http://www1.ufrgs.br/CatalogoServicos/servicos/index)

# PRODUÇÃO DE VALOR

Como Universidade Pública e de excelência, nosso valor está no impacto transformador que geramos na sociedade.

Esse impacto se dá através da realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão. Com elas, entregamos a formação cultural, científica e profissional a nossos alunos; a produção de conhecimento, cultura e artes; e a contribuição para o desenvolvimento sustentável nos campos político, institucional, social, econômico e ambiental.

Nosso ensino valoriza a formação plural dos estudantes. Essa multidisciplinaridade é fundamental para que nossos alunos atuem como agentes transformadores da sociedade.

Nossa pesquisa tem por finalidade criar, disseminar e aplicar conhecimento para o mundo. Já a inovação busca transferir esse conhecimento para toda a sociedade. Assim, ambas as atividades têm papel essencial no desenvolvimento sustentável da sociedade.

Nossa extensão representa a interação da Universidade com a comunidade. Seja no âmbito artístico, cultural ou social, as ações de extensão, além de levarem diversos benefícios para as comunidades com que interagem, contribuem para a formação diferenciada dos estudantes.



## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

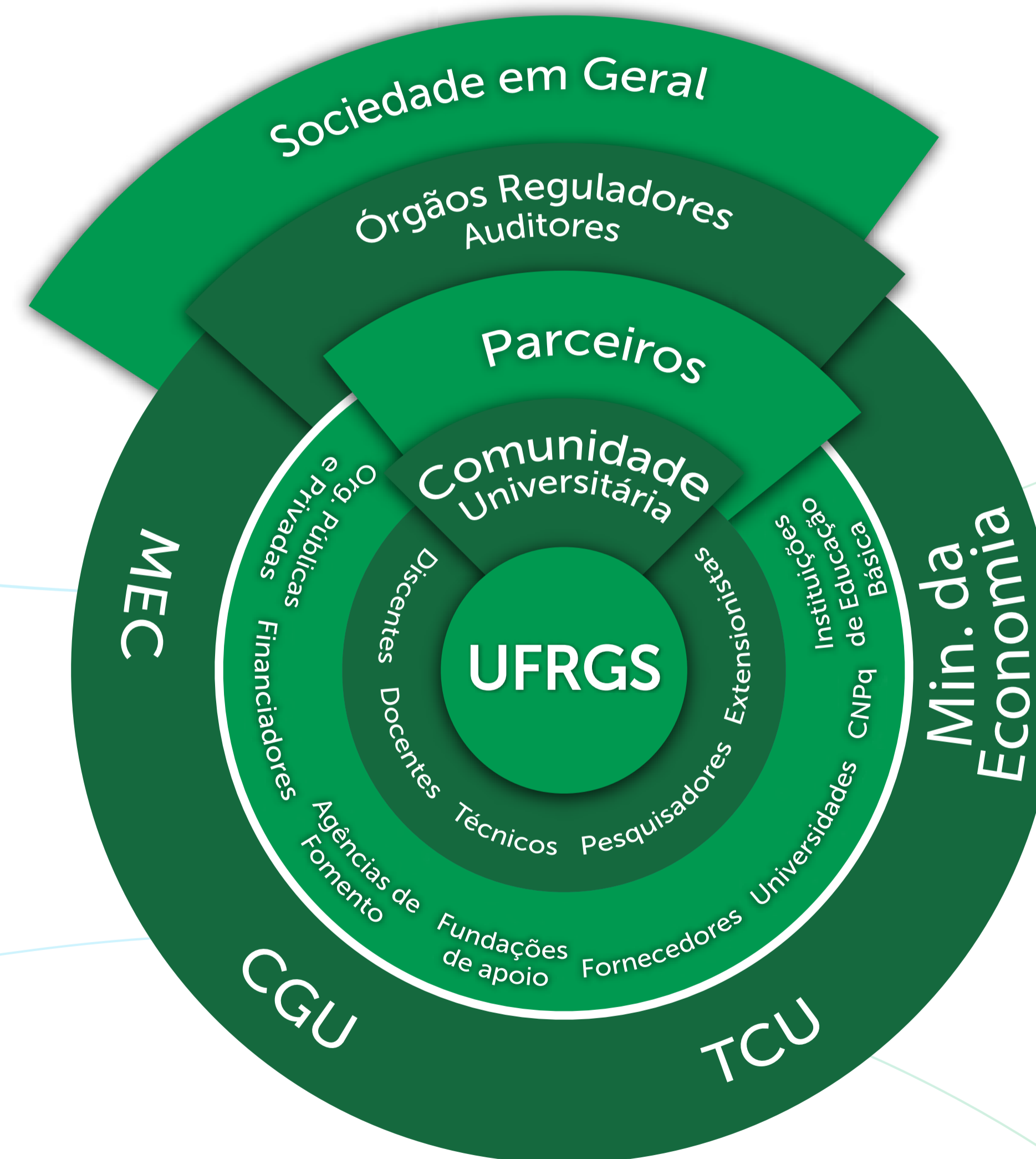
## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade



# NOSSA REDE DE RELAÇÕES

A UFRGS é aprimorada diariamente pela sua comunidade interna, que engloba uma grande diversidade de pessoas, e está em permanente diálogo com parceiros estratégicos, como outras instituições de ensino, organizações públicas e privadas e agências de fomento. Essas relações se dão em um contexto de constante interlocução com órgãos reguladores e auditores, visando à conformidade e transparência. Tais conexões têm eco na sociedade de forma abrangente, por meio dos múltiplos resultados das ações da Universidade e dos instrumentos de construção conjunta de soluções com os mais diferentes grupos. Ou seja, de forma direta ou indireta, a sociedade como um todo se relaciona com a Universidade. Com essa complexidade como cenário, destacamos aqui as principais categorias que compõem nossa rede de relacionamento.



## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade

# EMÉRITO

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**



[João Alziro Herz da Jornada](#) recebeu o título de Professor Emérito da UFRGS no dia 25 de agosto de 2020. A diretora do Instituto de Física e ex-orientanda de Jornada, Naira Balzaretto, que foi a oradora da sessão solene, relatou a trajetória do docente: a história dele na UFRGS iniciou em 1968, quando o pesquisador ingressou na graduação em Física. Também na Universidade, fez o mestrado em Física e o doutorado em Ciências. Após o doutorado, Jornada foi para

os Estados Unidos, onde realizou um estágio de pós-doutorado no National Institute of Standards and Technology (NIST). Começou a lecionar na UFRGS em 1973, até fevereiro de 2016, quando se aposentou. Mesmo aposentado, o pesquisador segue como professor convidado até hoje.

A oradora ressaltou a ação transformadora do pesquisador na UFRGS, no estado e no Brasil, com a atuação na física nuclear experimental em altas pressões quando esta ainda era uma área inédita. Para Naira, além de cientista, Jornada destacou-se pela sua intensa interação com empresas e governo, procurando sempre situar seu trabalho em um contexto social. Esse espírito “incansável, inquieto e exigente” se reflete nos cargos ocupados pelo docente ao longo de sua carreira: dentre várias outras atividades, Jornada foi coordenador de comitê executivo da Rede Metrológica do Rio Grande do Sul, membro do Comitê Assessor de Física e Astronomia do CNPq e diretor de metrologia científica do Inmetro, onde também atuou como presidente entre 2004 e 2015. As distinções recebidas pelo pesquisador também são uma pequena amostra da sua relevância na ciência: ele já foi agraciado com prêmio Fapergs de pesquisador destaque na área de Física e Astronomia; Ordem Nacional do Mérito Científico, nas classes de Comendador e de Grã-Cruz; Ordem do Mérito Aeronáutico, no grau de Comendador; Ordem de Rio Branco, no grau de Comendador; e Distinguished Fellow da Global Federation of Competitiveness Councils.

# GOVERNANÇA



# ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade

No dia 13 de julho de 2020 foi realizada a Consulta à Comunidade para escolha do Reitorado da UFRGS para o período de 2020 a 2024, visto que no dia 20 de setembro encerraria a gestão 2016-2020 dos professores Rui vicente Oppermann e Jane Fraga Tutikian. Pela primeira vez estudantes, docentes e técnicos administrativos participaram do processo eleitoral de forma totalmente online, devido à necessária adaptação à realidade de isolamento social.

Na semana seguinte, no dia 17 de julho, o Conselho Universitário realizou uma sessão especial online, transmitida ao vivo, para eleição e divulgação da lista tríplice a ser encaminhada ao Governo Federal. A lista foi composta pelos candidatos a reitores das três chapas concorrentes. O processo foi então protocolado no Ministério da Educação (MEC) em atendimento ao prazo legal para submissão da lista tríplice à Presidência da República.

Assim, no dia 21 de setembro, o professor Carlos André Bulhões foi empossado no cargo de reitor da Universidade Federal do Rio Grande do Sul para o período de 2020 a 2024. O termo de posse da nova vice-reitora, professora Patricia Pranke foi efetivado no dia 29 de setembro, conforme orientação do MEC.

A seguir apresentamos os membros da Administração Central da UFRGS a partir de 21 setembro de 2020. Os membros da administra-



### Reitoria

#### Carlos André Bulhões Mendes

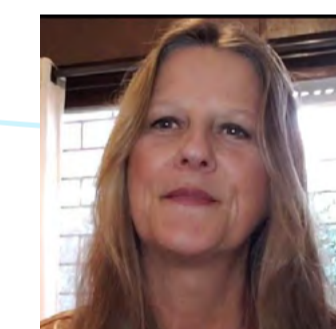
*Perfil: Reitor e Professor Titular do Instituto de Pesquisas Hidráulicas*



### PROCAD – Pró-Reitoria de Coordenação Acadêmica

#### Patricia Helena Lucas Pranke

*Perfil: Vice-Reitora e Professora Titular da Faculdade de Farmácia*



### PROENS – Pró-Reitoria de Ensino (Graduação e Pós-Graduação)

#### Cíntia Inês Boll

*Perfil: Professora Adjunta da Faculdade de Educação*



### PROPESQ – Pró-Reitoria de Pesquisa

#### José Antônio Poli de Figueiredo

*Perfil: Professor Titular do Instituto de Ciências Básicas da Saúde*

# ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

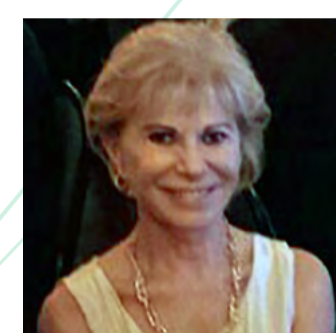
Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

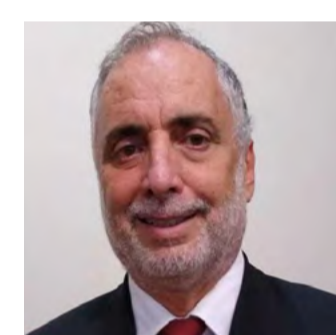
Materialidade e Integridade



## PROEXT – Pró-Reitoria de Extensão

**Adelina Mezzari**

*Perfil: Professora Associada da Faculdade de Farmácia*



## PROPLAN – Pró-Reitoria de Planejamento e Controladoria

**Luis Roberto da Silva Macedo**

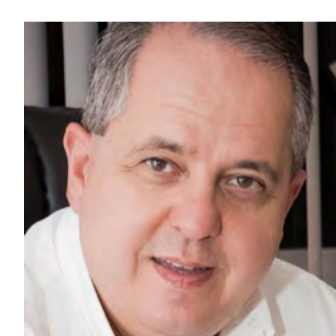
*Perfil: Bacharel em Administração*



## PRAE – Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

**Ludymila Schulz Barroso**

*Perfil: Nutricionista, Mestre em Desenvolvimento Rural*



## PROIR – Pró-Reitoria de Inovação e Relações Institucionais

**Geraldo Pereira Jotz**

*Perfil: Professor Titular do Instituto de Ciências Básicas da Saúde*



## SUGESP – Superintendência de Gestão de Pessoas

**Marilia Borges Hackmann**

*Perfil: Mestre em Serviço Social*



## SUINFRA – Superintendência de Infraestrutura

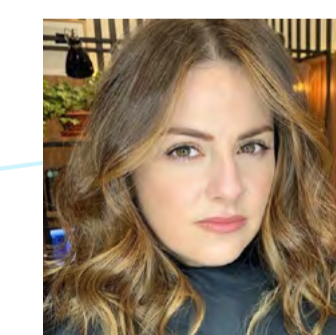
**Reginaldo dos Santos Lopes**



## SEAD – Secretaria de Educação a Distância

**Leandro Krug Wives**

*Perfil: Professor Associado do Instituto de Informática*



## SAI – Secretaria de Avaliação Institucional

**Soraya Tanure**

*Perfil: Professora Adjunta do Campus Litoral Norte*

# ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



## CPD – Centro de Processamento de Dados

**Valter Roesler**

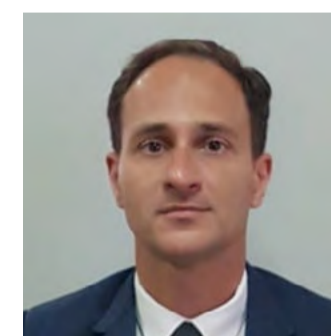
*Perfil: Professor Associado do Instituto de Informática*



## SECOM – Secretaria de Comunicação Social

**Andre Luis Prytoluk**

*Perfil: Professor Adjunto da Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação*



## RELINTER – Secretaria de Relações Internacionais

**Edison Pignaton de Freitas**

*Perfil: Professor Associado do Instituto de Informática*



## CAF - Coordenadoria de Ações Afirmativas

**Edilson Nabarro**



## Chefe de Gabinete

**Paulo Eduardo Mayorga Borges**

*Perfil: Professor Titular da Faculdade de Farmácia*

# UNIDADES ACADÊMICAS

## Campus Centro



### Escola de Administração

**Takeyoshi Imasato**

*Perfil: Professor Associado do Departamento de Ciências Administrativas*



### Faculdade de Direito

**Claudia Lima Marques**

*Perfil: Professora Titular do Departamento de Direito Público e Filosofia do Direito*



### Escola de Engenharia

**Carla Schwengber Ten Caten**

*Perfil: Professora Titular do Departamento de Engenharia de Produção e Transportes*



### Faculdade de Educação

**Liliane Ferrari Giordani**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Estudos Especializados*



### Faculdade de Arquitetura

**Eliane Constantinou**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Arquitetura*



### Instituto de Artes

**Raimundo José Barros Cruz**

*Perfil: Professor Adjunto do Departamento de Música*



### Faculdade de Ciências Econômicas

**Maria de Lurdes Furno da Silva**

*Perfil: Professora Adjunta do Departamento de Ciências Contábeis e Atuariais*



### Instituto de Ciências Básicas da Saúde

**Ilma Simoni Brum da Silva**

*Perfil: Professora Titular do Departamento de Fisiologia*

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# UNIDADES ACADÊMICAS

## Campus do Vale



### Colégio de Aplicação

**Rafael Vasques Brandão**

*Perfil: Professor do Colégio Aplicação*



### Faculdade de Agronomia

**Carlos Alberto Bissani**

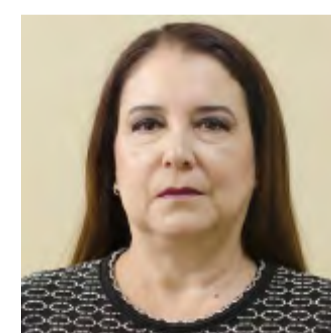
*Perfil: Professor Titular do Departamento de Solos*



### Faculdade de Veterinária

**Vladimir Pinheiro do Nascimento**

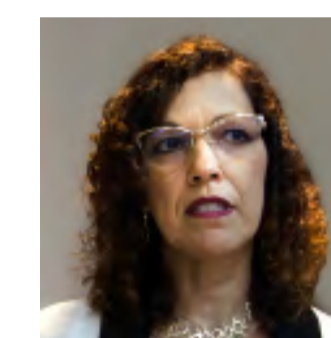
*Perfil: Professor Titular do Departamento de Medicina Animal*



### Instituto de Biociências

**Clarice Bernhardt Fialho**

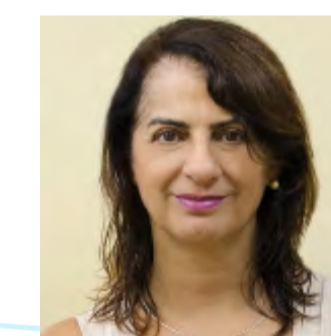
*Perfil: Professora Titular do Departamento de Zoologia*



### Instituto de Ciências e Tecnologia de Alimentos

**Simone Hickmann Flores**

*Professora Associada do Departamento de Ciências dos Alimentos*



### Instituto de Filosofia e Ciências Humanas

**Claudia Wasserman**

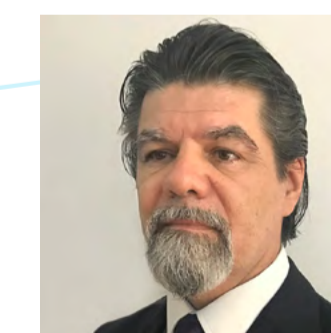
*Perfil: Professora Titular do Departamento de História*



### Instituto de Física

**Naira Maria Balzaretto**

*Perfil: Professora Titular do Departamento de Física*



### Instituto de Geociências

**Nelson Luiz Sambaqui Gruber**

*Perfil: Professor Titular do Departamento de Geografia*

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# UNIDADES ACADÊMICAS

## Campus do Vale



### Instituto de Informática

**Carla Maria Dal Sasso Freitas**

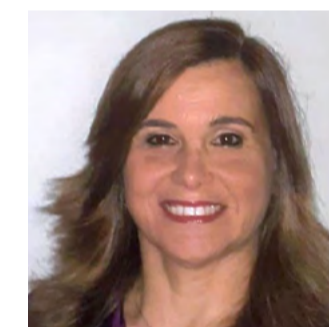
*Professora Titular do Departamento de Informática Aplicada*



### Instituto de Pesquisas Hidráulicas

**Joel Avruch Goldenfum**

*Perfil: Professor Titular do Departamento de Hidromecânica e Hidrologia*



### Instituto de Letras

**Carmem Luci da Costa Silva**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Letras Clássicas e Vernáculas*



### Instituto de Química

**Jairton Dupont**

*Perfil: Professor Titular do Departamento de Química Orgânica*



### Instituto de Matemática e Estatística

**Elismar da Rosa Oliveira**

*Perfil: Professor Associado do Departamento de Matemática Pura e Aplicada*

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# UNIDADES ACADÊMICAS

## Campus da Saúde



### Escola de Enfermagem

**Gisela Maria Schebella Souto de Moura**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Assistência e Orientação Profissional*



### Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação

**Ana Maria Mielniczuk de Moura**

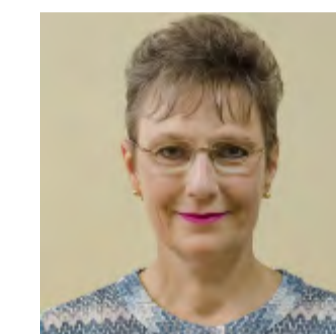
*Perfil: Professora Associada do Departamento de Ciências da Informação*



### Faculdade de Farmácia

**Helder Ferreira Teixeira**

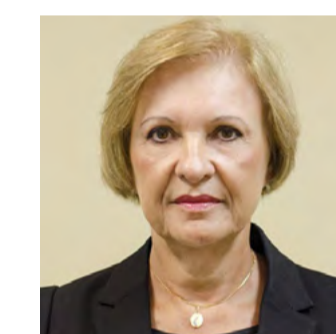
*Perfil: Professor Titular do Departamento de Produção e Controle de Medicamentos*



### Faculdade de Medicina

**Lucia Maria Kliemann**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Patologia*



### Faculdade de Odontologia

**Susana Maria Werner Samuel**

*Perfil: Professora Titular do Departamento de Odontologia Conservadora*



### Instituto de Psicologia

**Clarissa Marcelli Trentini**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Psicologia do Desenvolvimento e da Personalidade*

## Campus Olímpico



### Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança

**Luciana Laureano Paiva**

*Perfil: Professora Associada do Departamento de Educação Física, Fisioterapia e Dança*



**Liane Ludwig Loder**

*Perfil: Professora Titular do Departamento Interdisciplinar*

## Campus Litoral Norte

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

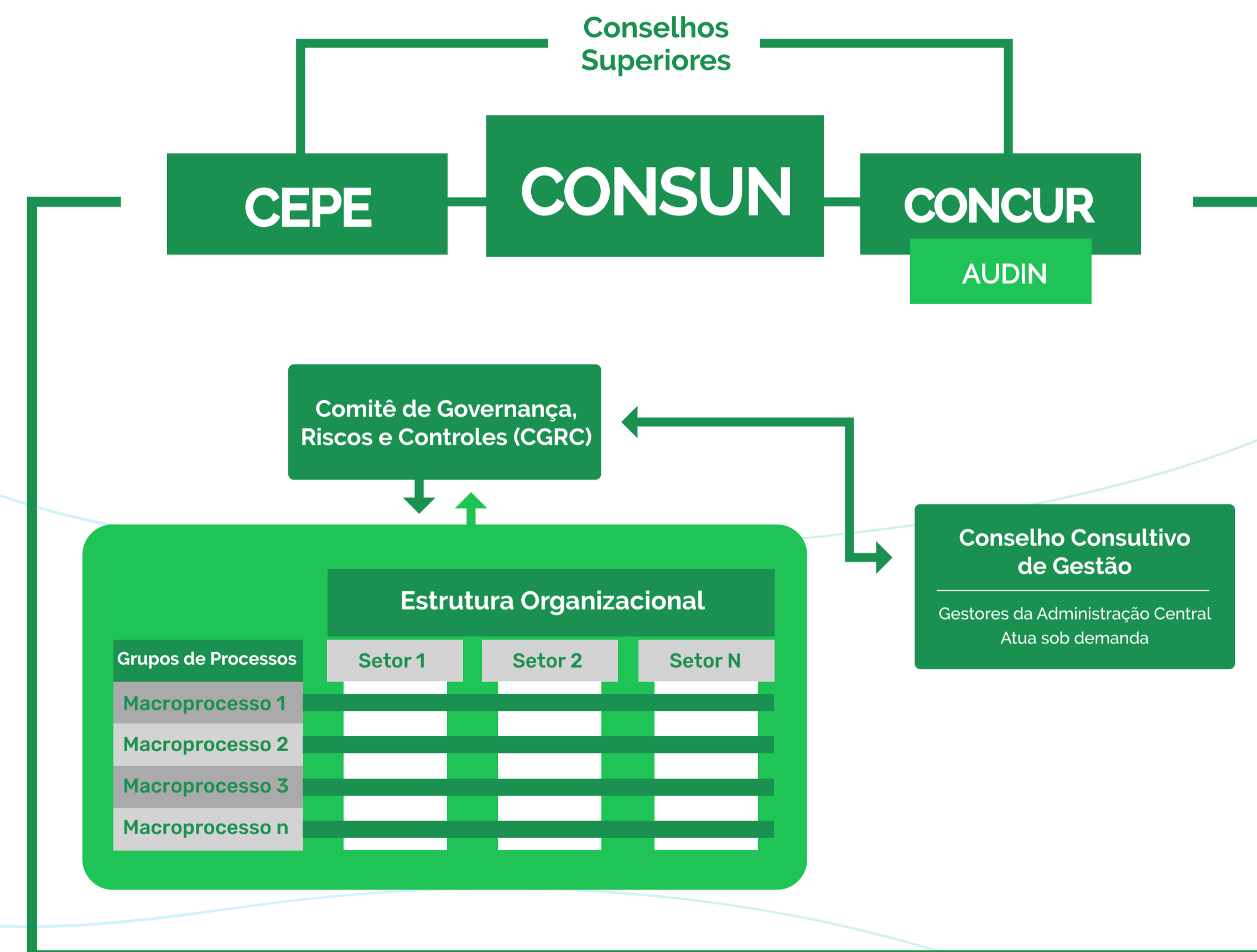
Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Nossa estrutura de governança é composta por: Conselho Universitário (CONSUN) e suas comissões, Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) e suas câmaras, Conselho de Curadores (CONCUR), Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC), Comitê de Governança Digital (CGD), Conselho Consultivo de Gestão, Grupos de Processo (GP), Auditoria Interna (AUDIN) e Ouvidoria, conforme a figura a seguir.



## Apresentação

## Governança

## Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

## Informações Orçamentárias

## Materialidade e Integridade

# CONSELHOS

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

## Conselho Universitário (CONSUN)

**Órgão máximo de função normativa, deliberativa e de planejamento da Universidade**

1. Reitor (Presidente)
2. Vice-reitora
3. Diretores das Unidades Universitárias e Institutos Especializados
4. Presidentes das Câmaras de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão
5. Representações discente, docente e dos técnicos administrativos
6. Representante dos antigos alunos
7. Representantes da comunidade do Estado do Rio Grande do Sul: entidades empresariais, de trabalhadores, culturais e do setor de ciência e tecnologia
8. Diretores dos órgãos de ensino fundamental, ensino médio e educação profissional
9. Presidente do Hospital Universitário da UFRGS
10. Diretores Gerais dos campi de fora da sede

Comissão de Ensino, Pesquisa, Extensão e Recursos  
 Comissão de Legislação e Regimentos  
 Comissão de Orçamento e Regência Patrimonial  
 Comissão de Redação  
 Comissão de Interação Universidade-Sociedade

## Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE)

**Órgão técnico com funções deliberativa, normativa e consultiva sobre ensino pesquisa e extensão**

1. Reitor (Presidente)
2. Vice-reitor
3. Docentes representantes da Câmara de Graduação
4. Docentes representantes da Câmara de Pós-Graduação
5. Docentes representantes da Câmara de Pesquisa
6. Docentes representantes da Câmara de Extensão
7. Representações discente, docente e dos técnicos administrativos

Câmara de Graduação (CAMGRAD)  
 Câmara de Pós-Graduação (CAMPG)  
 Câmara de Extensão (CAMEXT)  
 Câmara de Pesquisa (CAMPESQ)

Comissão de Recursos  
 Comissão de Legislação  
 Comissão de Diretrizes de Ensino, Pesquisa e Extensão

## Conselho de Curadores (CONCUR)

**Órgão fiscalizador da gestão econômico-financeira**

1. Integrantes do corpo docente da Universidade eleitos pelo Conselho Universitário
2. Membros do corpo discente
3. Membros externos à Universidade, sendo um indicado pelo Ministério da Educação e outro por organizações da comunidade

# COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLE

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Comitê de Governança, Riscos e Controles

Política de Governança, Gestão de Riscos e Controles da UFRGS aprovada em 29/11/2019

Comitê estabelecido pela Portaria 5820 de 16/11/2020

### Competências:

- Aprovar política, diretrizes, metodologias e mecanismos para comunicação e institucionalização da governança, gestão de riscos e dos controles internos;
- Estabelecer, manter, monitorar e aperfeiçoar os controles internos da gestão e de gerenciamento de riscos, sem prejuízo das responsabilidades dos gestores;
- Priorizar e acompanhar a implantação das medidas, dos mecanismos e das práticas organizacionais de governança;
- Promover a integração dos agentes responsáveis pela governança, pela gestão de riscos e pelos controles internos;
- Estabelecer limites de exposição a riscos globais da UFRGS;
- Demandar análises e participação do Conselho Consultivo de Gestão (CCG) no processo de governança, gestão de riscos e controles;
- Instituir os grupos de processos (GP);
- Monitorar as recomendações e orientações deliberadas pelo Comitê.

## Conselho Consultivo de Gestão (CCG)

O CCG é integrado pelos agentes da Administração Central envolvidos nos processos.

### Competências:

- Identificar, analisar e propor a priorização dos riscos estratégicos;
- Realizar as análises demandadas pelo CGRC, fornecendo as informações necessárias para o processo de tomada de decisão.

## Grupos de Processos (GP)

São grupos de trabalho formados pela equipe técnica, composta por gestores do processo, analistas de processo, analistas de risco, analistas de TI e outros atores representativos do processo.

### Competências:

- Promover o alinhamento do processo com as estratégias, valores e demais processos da Universidade;
- Priorizar, coordenar e promover as ações de melhoria do processo;
- Definir e monitorar os indicadores de desempenho, estabelecer metas para o processo e garantir o seu cumprimento;
- Realizar a análise dos riscos do processo e desenvolver atividades de controle;
- Elaborar e manter atualizada a documentação do processo.

# GESTÃO DE RISCOS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Definições:

**Risco:** representa tanto uma ameaça quanto uma oportunidade combinada com a probabilidade de ocorrência de determinado evento.

**Gestão de riscos:** processo de natureza permanente, que contempla as atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, de modo a mantê-los compatíveis com a propensão a risco da organização e possibilitar garantia razoável do cumprimento de seus objetivos.

### Riscos Estratégicos

Tipo/Qtde	Classificação/Qtde
Interno 42	Acadêmicos 9
	Financeiros 3
	Gestão 14
	Infraestrutura/Tecnologia 10
	Recursos humanos 6
Externo 23	Econômico 6
	Político/Jurídico 11
	Socioambiental 6

Matriz para Avaliação dos riscos:

<https://www.ufrgs.br/governanca/gestao-de-riscos/>

### Resposta aos Riscos

Em 2020 foi realizada a análise de causas e consequências (bow-tie) de 3 riscos prioritários, bem como identificadas possíveis ações de resposta a esses riscos.

Em 2021 a análise será estendida para os demais riscos prioritários e as ações de respostas serão avaliadas e priorizadas para implantação.

# PLANEJAMENTO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## Modelo de planejamento

O modelo de planejamento da UFRGS é composto pelos seguintes instrumentos: [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\)](#), Plano de Gestão e Planejamento Anual do Órgão, conforme apresentado no gráfico ao lado.

Com a posse do novo Reitorado em setembro de 2020 o Plano de Gestão da UFRGS para o período 2020-2024 está em construção e será apresentado ao Conselho Universitário em até 180 dias após a posse. Após a aprovação, o Plano estará disponível na aba [Planejamento do site da Governança da UFRGS](#).

**Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI):**

Define as grandes diretrizes para a Universidade

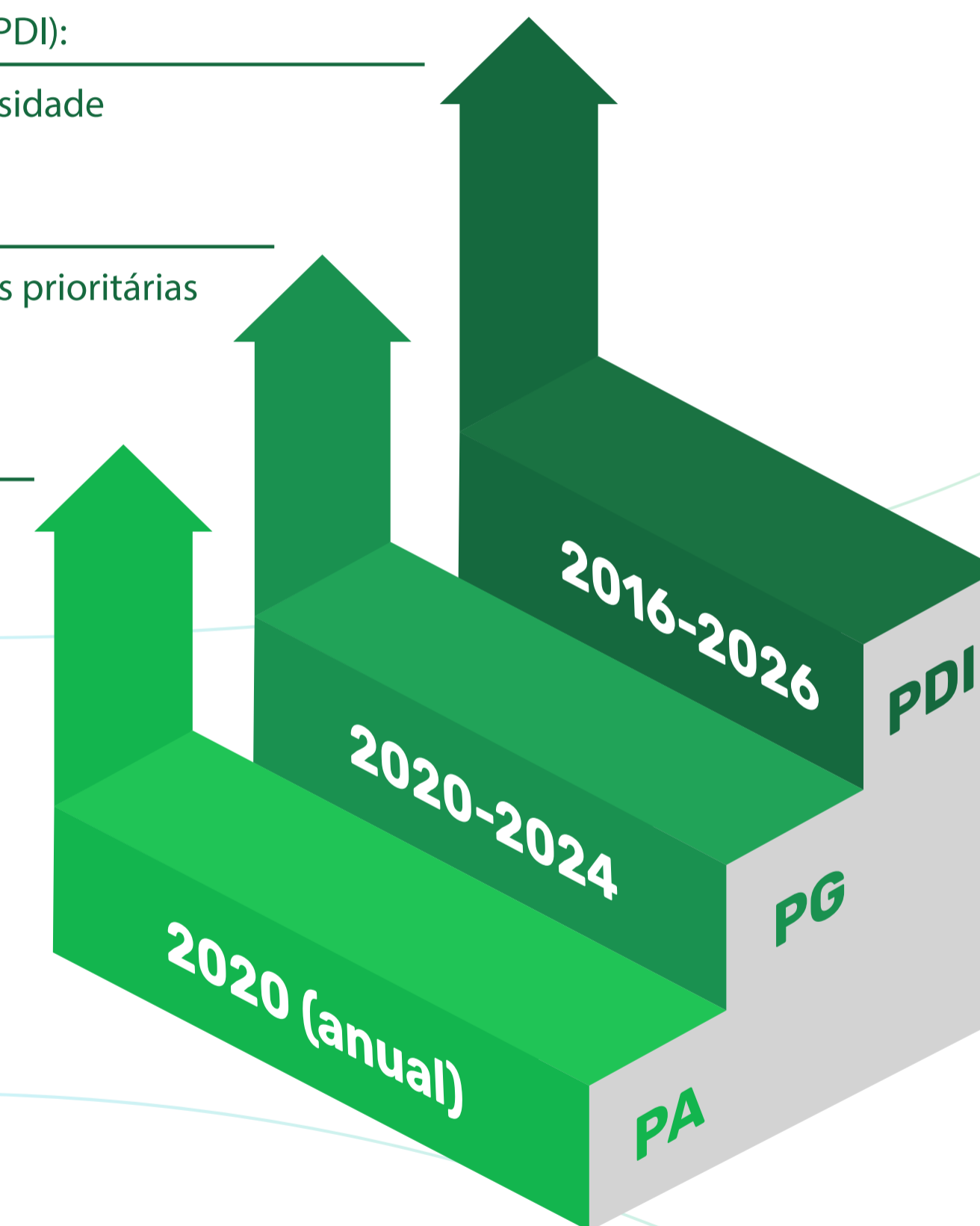
**Plano de Gestão (PG):**

Define os objetivos estratégicos e as ações prioritárias para o Reitorado, alinhado ao PDI

**Plano Anual (PA):**

Desdobra operacionalmente o planejamento estratégico dentro da unidade.

Define as metas e ações que a unidade fará no ano



### Apresentação

### Governança

### Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

### Informações Orçamentárias

### Materialidade e Integridade

# PLANEJAMENTO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## Objetivos estratégicos

A seguir apresentamos os objetivos estratégicos da Universidade apresentados no Plano de Gestão 2016-2020 e vigentes até o mês de setembro de 2020. A partir da elaboração do Plano de Gestão 2020-2024 (em construção) do novo Reitorado novos objetivos serão apresentados.

### OBJETIVOS ACADÊMICOS

- Qualificar ensino, pesquisa e extensão
- Promover a transversalidade do ensino, pesquisa e extensão
- Ampliar a internacionalização
- Expandir ensino, pesquisa e extensão

### OBJETIVOS DE INOVAÇÃO CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA

- Incentivar a pesquisa e inovação nas áreas científica, tecnológica e social
- Promover o empreendedorismo para o desenvolvimento, a sustentabilidade e o despertar de talentos

### OBJETIVOS DE IMPACTO SOCIAL

- Promover o desenvolvimento e a justiça social
- Valorizar a cultura e o pensamento plural
- Promover todas as formas de inclusão
- Promover o bem-estar da comunidade universitária

### OBJETIVOS ORGANIZACIONAIS

- Ampliar e aperfeiçoar as práticas de governança institucional
- Desenvolver a gestão organizacional
- Desenvolver a gestão de pessoas
- Desenvolver a gestão da sustentabilidade
- Desenvolver a gestão de comunicação
- Desenvolver a gestão da infraestrutura e serviços

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

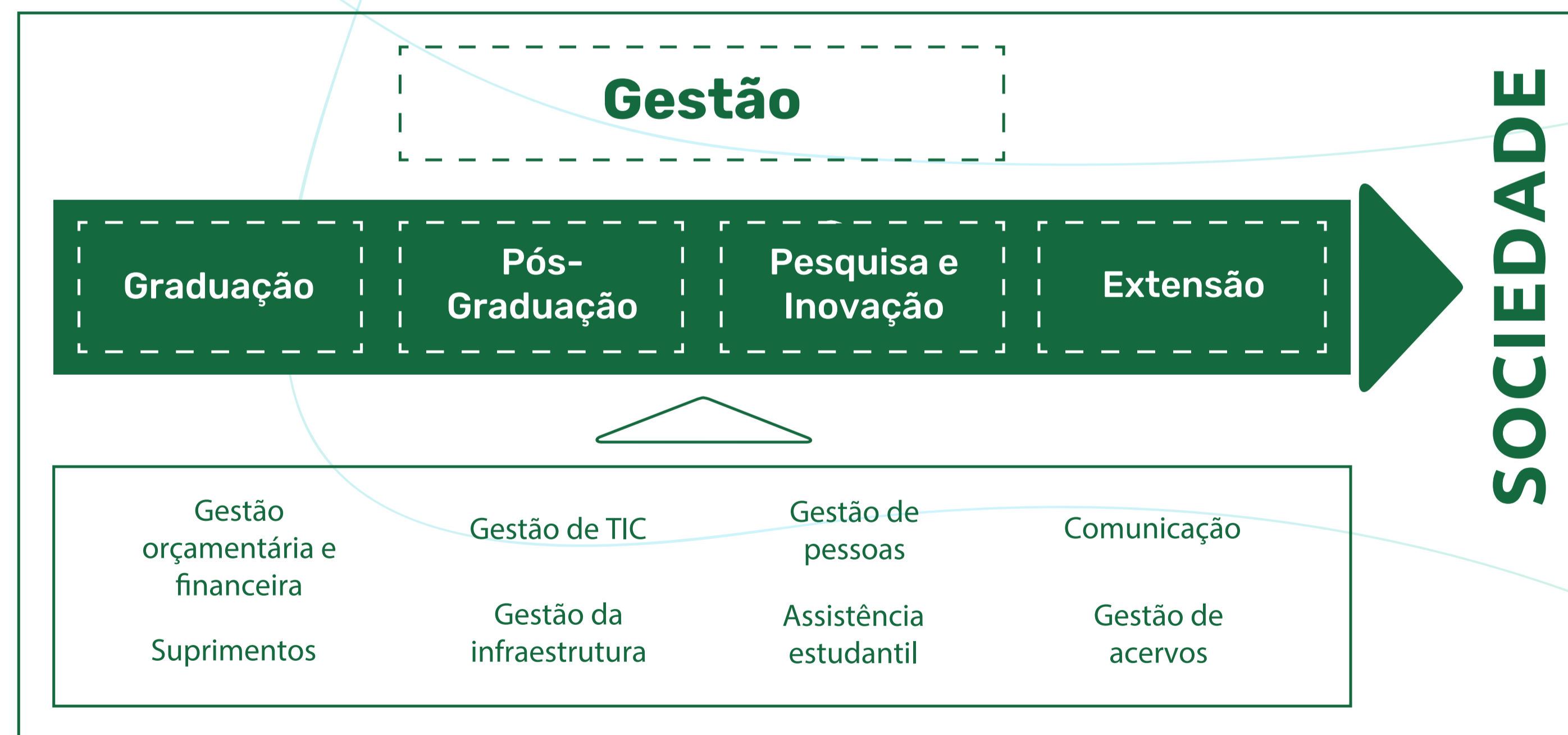


# MACROPROCESSOS

A entrega para a sociedade (formação cultural, científica e profissional de nossos alunos; produção de conhecimento, cultura e artes; e contribuição ao desenvolvimento sustentável nos campos político-institucional, social, econômico e ambiental) é resultado dos macroprocessos finalísticos: graduação, pós-graduação, pesquisa & inovação e extensão. Sua realização nos permite cumprir nossa missão.

Para esses macroprocessos finalísticos funcionarem, precisamos de uma série de macroprocessos de apoio que dão suporte às atividades da UFRGS, tais como gestão orçamentária e financeira, gestão de pessoas, assistência estudantil, entre outros. Além desses, temos o macroprocesso de gestão que avalia, orienta e define as diretrizes para os demais.

A figura abaixo apresenta os macroprocessos da UFRGS, classificados entre finalísticos, de apoio e de gestão.



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# RESULTADOS DA GESTÃO

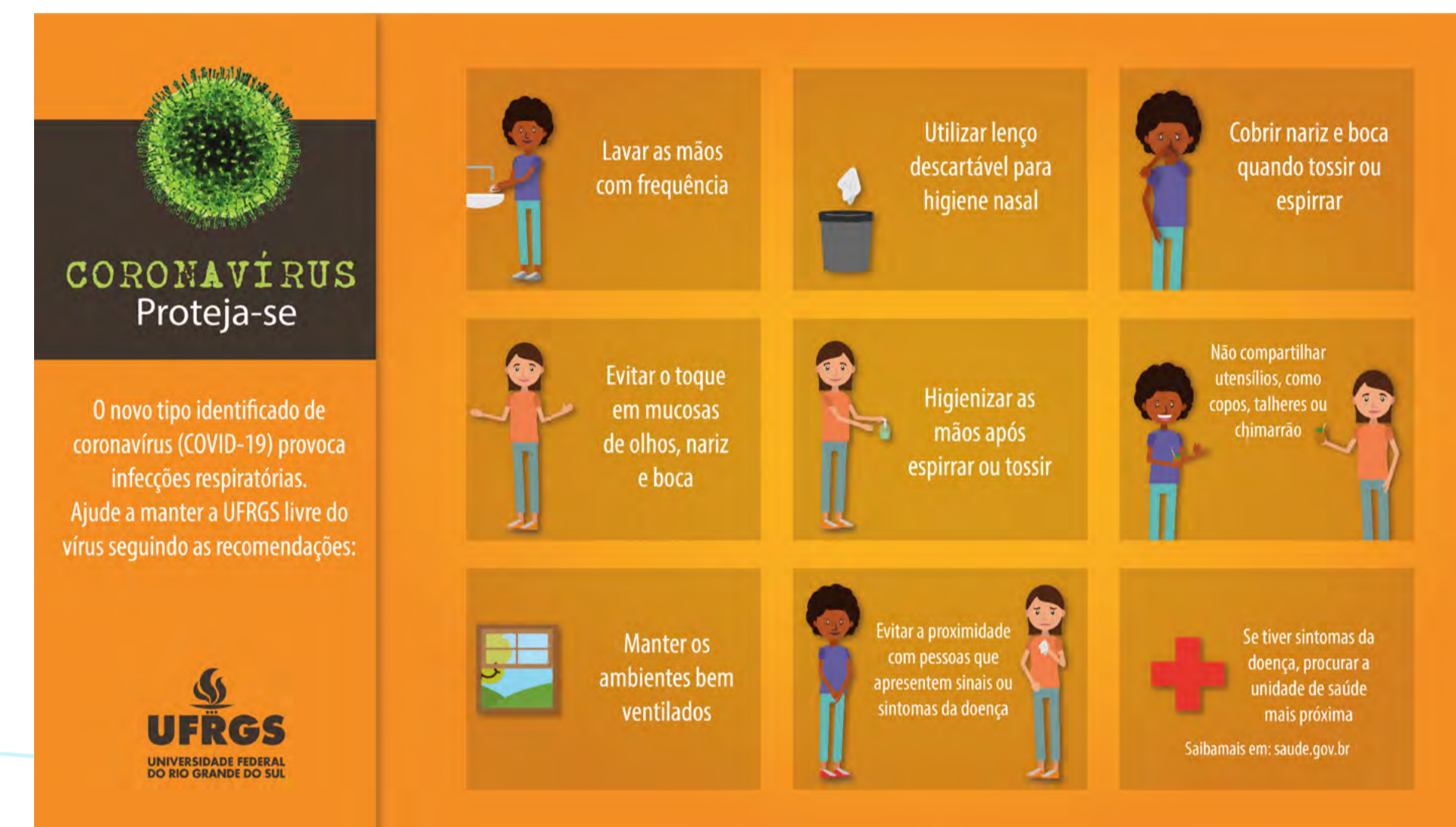


## UFRGS MOBILIZADA

Os profissionais de diversas áreas da UFRGS acompanhavam desde 2019 os desdobramentos dos acontecimentos mundiais a respeito da descoberta do novo coronavírus (COVID-19). Ao final do mês de fevereiro de 2020, com a notificação do primeiro caso confirmado no Brasil, a UFRGS deu início a uma série de ações de forma a esclarecer a comunidade acadêmica a respeito do novo vírus e de conscientizar sobre as medidas de prevenção. Com o começo das aulas previstas para o dia 5 de março, e, assim, com um aumento considerável de circulação de pessoas nos campi da UFRGS, várias atividades de orientação sobre a prevenção da doença foram elaboradas e deram origem à campanha “UFRGS MOBILIZADA”.

No seu site e nas suas redes sociais foram divulgadas diversas informações.

Atenta à situação do país e principalmente do Rio Grande do Sul, as medidas foram sendo alteradas conforme o panorama epidemiológico foi se agravando rapidamente. No dia 12 de março foi instituído o comitê responsável pelo Plano de Contingenciamento frente ao novo coronavírus (COVID-19). O grupo foi formado com a participação de técnicos administrativos, docentes e alunos para trabalhar em conjunto com autoridades sanitárias municipais, estaduais e federais. Na primeira reunião do Comitê, no dia 13 de março, foram suspensas todas as atividades extracurriculares, como aulas inaugurais, cerimônias de entrega de títulos honoríficos, posses e eventos comemorativos, científicos, artísticos e culturais, e estabelecidas outras diretrizes conforme [reportado no site da Universidade](#).



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## UFRGS MOBILIZADA

Diante da dinâmica do cenário de transmissão da COVID-19, no dia 15 de março foram suspensas as aulas presenciais da graduação, da pós-graduação (lato sensu e stricto sensu) e do Colégio de Aplicação da UFRGS. No dia 17 de março foram editadas duas portarias para regulação das atividades na Universidade durante período o excepcional, definido inicialmente como de 16 de março a 5 de abril, com possibilidade de prorrogação. A portaria 2.286/2020 tratou da suspensão das atividades presenciais de ensino na UFRGS e da possibilidade de utilização das modalidades a distância, a portaria 2.291/2020, por seu turno, tratou da alternativa de adoção do regime de trabalho remoto pelos servidores, orientando que as funções consideradas essenciais deveriam ser mantidas e, preferencialmente, em regime de plantão e com rodízio nas equipes de trabalho, observando a segurança dos servidores e terceirizados. Também foi publicada uma instrução normativa com orientações sobre a prestação de serviços terceirizados durante o período excepcional. Os documentos foram publicados na íntegra no [site da Universidade](#).

No dia 20 de março, a UFRGS lançou o hotsite [www.ufrgs.br/coronavirus](http://www.ufrgs.br/coronavirus) com o objetivo de consolidar em um único local: atualizações a respeito das decisões oficiais para enfrentamento a COVID-19, informações sobre os contatos online de setores administrativos e de unidades acadêmicas durante o período de suspensão das atividades presenciais, além de notícias, dicas de prevenção e sugestão de atividades para o período de distanciamento social.



Apesar da suspensão das atividades presenciais – que acabou por ser prorrogada até o final do ano de 2020 –, **A UFRGS NÃO PAROU**. Após um primeiro momento de organização institucional focado na implementação de medidas de proteção à comunidade acadêmica e na definição de regras para a continuidade de trabalhos essenciais, a UFRGS aderiu a diversas iniciativas de trabalho e cooperação voltadas à superação da pandemia, fiel ao seu compromisso social, com participações individuais e coletivas. Paralelamente, a Administração Central e as unidades acadêmicas buscaram conjuntamente soluções a fim de minimizar os impactos na vida acadêmica no ensino tanto da graduação como da pós-graduação. Na área administrativa, os diversos setores da Universidade reorganizaram seus processos de trabalho a fim de atender às demandas da comunidade interna e externa de forma remota.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## #UFRGSmobilizada

A seguir, apresentamos diversas atividades de enfrentamento à pandemia.

### Representações da UFRGS na sociedade

- Diversos professores da Universidade prestaram consultoria aos governos estadual e municipal nas áreas de epidemiologia, vigilância, administração hospitalar, gestão de risco e tecnologia da informação.
- Participação da alta administração na equipe de apoio direto ao Governo do Estado da qual, além da administração estadual, fazem parte órgãos de representação da sociedade. O objetivo é aproximar os setores para o desenvolvimento de ações e iniciativas estratégicas, que vão desde o monitoramento da evolução da epidemia, à produção de equipamentos e acessórios hospitalares e de proteção individual, bem como a criação e execução de testes para o diagnóstico de infecção.
- [Assinatura de um termo de cooperação](#) entre o Governo do Estado, a UFRGS e a Fundação de Apoio da Universidade Federal do Rio Grande do Sul para a realização de testes de coronavírus.



Instituto de Ciências Básicas da Saúde.

- Participação de pesquisadores da UFRGS na composição do Comitê Científico de apoio ao enfrentamento da pandemia de COVID-19 do Governo do Estado do Rio Grande do Sul. Coordenado pelo secretário estadual de Inovação, Ciência e Tecnologia (SICT), Luís Lamb, o grupo presta apoio às atividades do Gabinete de Crise e do Conselho de Crise frente à pandemia do novo coronavírus

# UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Ajudando a Linha de Frente

- Laboratórios da UFRGS, vinculados à [Escola de Engenharia](#) e ao [Instituto de Geociências](#), fabricaram máscaras faceshield para serem utilizadas por profissionais da saúde no atendimento de pessoas diagnosticadas com o novo coronavírus. O trabalho foi realizado de forma voluntária, a partir de diversas doações, e os equipamentos de proteção foram doados a hospitais, inicialmente de Porto Alegre. No mês de novembro o projeto atingiu a marca de 278 mil protetores faciais produzidos e distribuídos gratuitamente, para 470 municípios do Rio Grande do Sul (95% dos municípios gaúchos) e para os estados de São Paulo, Paraná, Alagoas, Amazônia, Amapá, Goiás e Rondônia.



Legenda: produção de faceshield.

- [Produção de álcool gel](#) pela Faculdade de Farmácia.
- O Instituto de Ciências Básicas da Saúde, nos meses iniciais da

pandemia, realizou [mais de 500 testes de diagnóstico da COVID-19 por dia](#). A demanda veio do Laboratório Central de Saúde Pública do Rio Grande do Sul. O trabalho foi realizado por voluntários treinados, entre docentes, técnicos e estudantes de pós-graduação. Além de recursos próprios, a Universidade [contou com doações para aquisição de insumos e equipamentos](#). Em julho foi instalado [o equipamento extrator e purificador de DNA e RNA – Extracta 96 \(Loccus\)](#), doado ao Instituto de Ciências Básicas da Saúde pelo Banrisul, que aumentou em dez vezes a capacidade de realização dos testes-diagnóstico da COVID-19, passando a realização de até 900 testes por dia.

- O [Projeto Trama](#) entregou 3.150 capuzes de proteção para profissionais da linha de frente no combate à COVID-19 em oito hospitais (Hospital de Clínicas de Porto Alegre, Cristo Redentor, Divina Providência, Ernesto Dorneles, Fundação Hospital Centenário de São Leopoldo e Hospital da Restinga). O equipamento de proteção individual (EPI) em formato de capuz amplia a proteção de orelhas e pescoço e foi desenvolvido no projeto que reúne Escola de Engenharia, a Faculdade de Arquitetura e diversos parceiros.



Legenda: EPI em formato de capuz.

## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

- Uma parceria entre o Instituto de Química da UFRGS e a Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA) possibilitou a transformação de bebidas alcoólicas, apreendidas pela Receita Federal, em álcool gel 70%. Os produtos foram doados para instituições de saúde do Estado e até a primeira quinzena do mês de novembro já contabilizavam mais de 900 quilos de álcool gel produzido.
- O TelessaúdeRS lançou um hotsite específico para profissionais de saúde com [materiais sobre a COVID-19](#). A página reúne boletins epidemiológicos, planos de contingência, orientações sobre isolamento e quarentena e informações sobre o manejo e a conduta da doença. Também disponibiliza perguntas frequentes sobre o novo coronavírus, materiais sobre equipamentos de proteção individual e mapas dos hospitais de referência para o tratamento da doença. Há uma seção voltada à população em geral, com informações sobre medidas de prevenção e onde buscar atendimento.
- O projeto atenção em saúde mental por teleatendimento, [TelePsi](#) foi disponibilizado para os profissionais de saúde atuando no Sistema Único de Saúde. A iniciativa oferece uma central de teleconsulta, formada por profissionais da Psicologia e da Psiquiatria, para trabalhadores que atuam no atendimento de casos da COVID-19 e estejam em sofrimento psíquico. O projeto foi realizado pelo Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA) em parceria com o Ministério da Saúde e com o apoio de diversas instituições de ensino e pesquisa, dentre elas a UFRGS.
- O projeto multidisciplinar entre as áreas de design, terapia ocupacional, fisioterapia, fonoaudiologia e enfermagem desenvolveu [pranchas de comunicação alternativa](#) para pacientes internados

que podem fazer uso de ventiladores mecânicos ou passar por outros procedimentos que limitam ou impedem a comunicação oral. Os cartões utilizam símbolos gráficos que permitem que o paciente comunique sentimentos, elabore perguntas simples, responda questionamentos e faça solicitações – de água ou um cobertor, por exemplo. A iniciativa local já conta com tradução para seis línguas, aplicação difundida em outros estados do Brasil e adaptação para plataformas móveis. Todo o material está [disponível gratuitamente no site](#).



Legenda: Cartões desenvolvidos na UFRGS para comunicação alternativa.

## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

- O Hospital de Clínicas Veterinárias cedeu à Secretaria de Saúde de Canoas 700 frascos de anestésicos e analgésicos [para serem utilizados em pacientes vítimas da COVID-19 da cidade](#). Todos os medicamentos são de uso humano e fazem parte do estoque do hospital justamente porque podem ser utilizados em animais. Os medicamentos foram disponibilizados em virtude do grave desabastecimento que o sistema de saúde está sofrendo na situação atual de grande consumo nas UTIs durante o período da pandemia.
- [Em dezembro a UFRGS se candidatou junto ao Ministério da Saúde para ser o centro logístico de distribuição de imunizantes no Rio Grande do Sul](#). O levantamento da quantidade e das condições dos ultrafreezers existentes na Universidade aptos a armazenar vacinas contra o novo coronavírus em temperaturas de até  $-80^{\circ}\text{C}$  identificou 15 unidades, sendo a maior parte localizada no Instituto de Ciências Básicas da Saúde e as demais no Instituto de Biociências, na Faculdade de Agronomia, na Faculdade de Veterinária, no Instituto de Física e na Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança. Somam-se a essas mais cinco ultrafreezers que estão em processo de compra e que deverão chegar até o mês de fevereiro de 2021. No total, dispendo de 20 equipamentos de 550 litros, a UFRGS poderá armazenar aproximadamente 4 milhões de doses.

### Rede de Solidariedade

- Criação do projeto '[Rede de Solidariedade com e pela comunidade contra o coronavírus \(Solicom\)](#)' para auxiliar as comunidades do Morro Santana e Glória – Cruzeiro – Cristal no enfrentamento ao vírus. [Desenvolvida por cerca de 30 estudantes e 60 professores e pesquisadores da UFRGS](#), a iniciativa capta doações e distribui cestas básicas, kits de higiene, material informativo, máscaras, álcool gel, entre outros.



Legenda: Entrega de cestas básicas do projeto SOLICOM.



## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

- Os estudantes da [Empresa Júnior Mandala – Soluções em Engenharia Ambiental](#), vinculada ao Instituto de Pesquisas Hidráulicas realizaram a doação de 127 cestas básicas contendo alimentos e materiais de higiene para a Fundação de Assistência Social e Cidadania (FASC). A empresa doou também recursos financeiros ao Instituto de Ciências Básicas da Saúde para a aquisição de equipamentos utilizados em testes da COVID-19.
- [Colheita Solidária](#): Professores e técnicos da Faculdade de Agronomia e da Estação Experimental Agronômica organizaram a coleta de 1,2 mil quilos de frutas disponíveis nos pomares de Eldorado do Sul que foram doados para 3 instituições carentes (Ilha das Flores, Viamão e Arroio dos Ratos).



Entrega de frutas em Arroio dos Ratos.

- Um grupo de mais de 20 integrantes do Projeto Universidade Aberta para Pessoas Idosas (Unapi) [costurou máscaras de tecido reutilizáveis](#), que foram doadas a projetos sociais de Porto Alegre e a

servidores que trabalharam em atividades essenciais na UFRGS. As voluntárias confeccionaram em suas próprias casas mais de 2,5 mil máscaras que foram distribuídas junto com um material informativo, elaborado pelo Departamento de Atenção à Saúde com instruções sobre o uso dos equipamentos de proteção. [A UNAPI também doou aos moradores das casas de estudantes da UFRGS alimentos e produtos de higiene.](#)

- Docentes e estudantes de graduação e pós-graduação da Faculdade de Farmácia levaram apoio solidário nesse período de pandemia à comunidade do Bairro Restinga, em Porto Alegre, onde vivem mais de 100 mil pessoas. Foram doadas cestas básicas e kits de prevenção compostos de duas máscaras reutilizáveis, produtos de higiene e folder informativo sobre a COVID-19 e as formas de combate ao novo coronavírus. As máscaras de tecido foram previamente confeccionadas por costureiras do próprio Bairro Restinga que foram pagas com recursos das doações recebidas pelos organizadores da ação, num propósito de geração de renda na comunidade.



Doações para o bairro Restinga.

## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

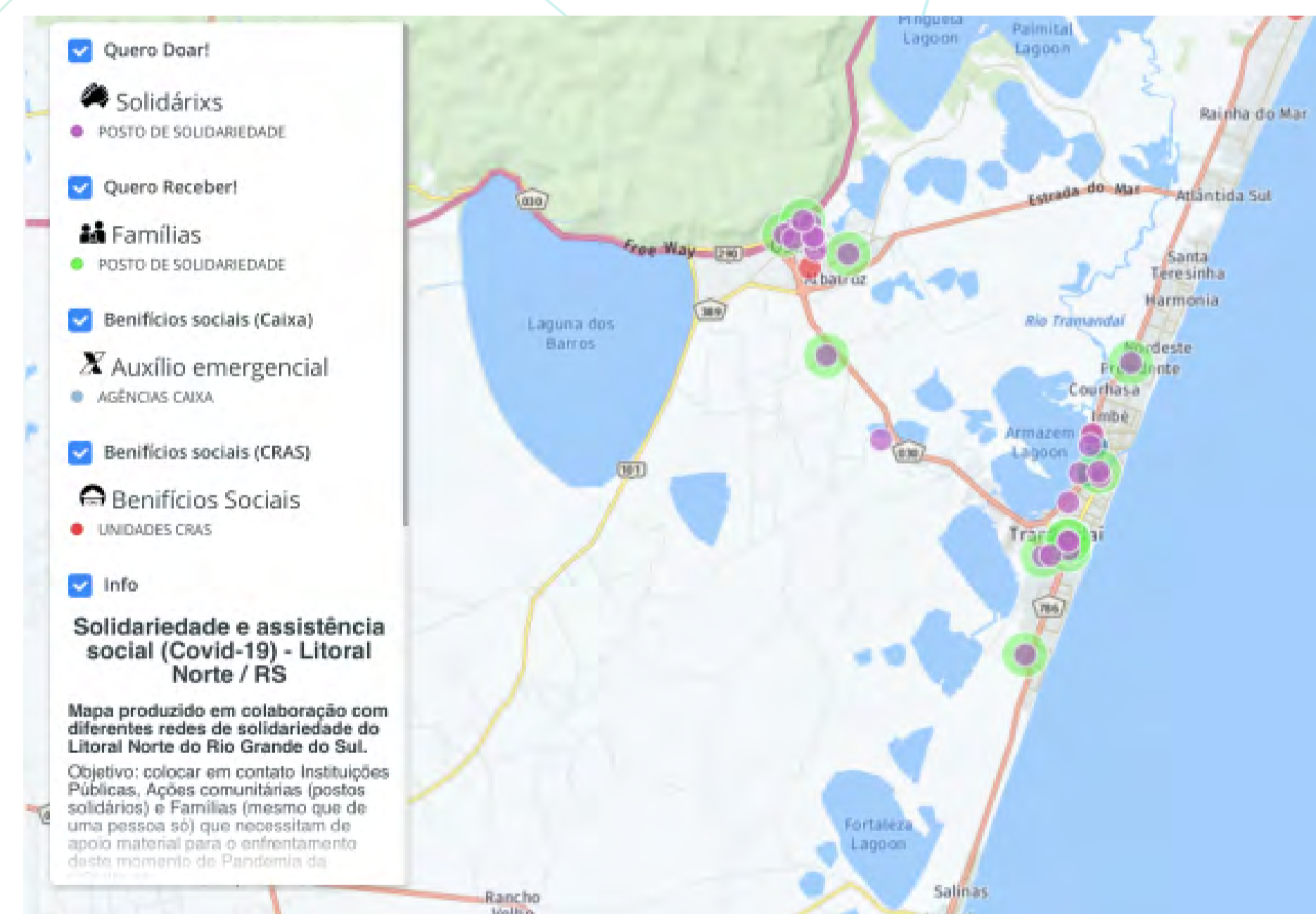
Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

- Uma iniciativa de pesquisadores do Campus Litoral Norte [criou um mapa](#) que reúne informações sobre ações solidárias no Litoral Norte do Estado, voltada tanto a pessoas que precisam receber doações e acessar benefícios públicos quanto àquelas que se dispõem a ajudar.



Visualização do mapa solidário.

- A Enactus UFRGS, organização internacional de fomento ao empreendedorismo social no meio universitário [se mobilizou para ajudar as comunidades vulneráveis](#) onde são desenvolvidos seus projetos.

Uma das ações foi a campanha de arrecadação de recursos para a compra de produtos de higiene e de alimentação para alunos em situação de rua da Escola Porto Alegre. Outra frente de atuação se deu por meio de parceria com a Fundação Cargill, e consistiu na doação de cestas básicas para a Casa de Referência Mulheres Mirabal.

- Os moradores da Ocupação Povo sem Medo/Movimento dos Trabalhadores Sem-Teto (MTST) receberam [doações de cestas básicas dos integrantes do projeto de extensão “Práticas Urbanas Emergentes”](#) da Faculdade de Arquitetura. A ação realizada em parceria com o projeto ELO, objetivava financiar a distribuição de cestas básicas, água e produtos de higiene e limpeza, atendendo às demandas urgentes de comunidades na cidade de Porto Alegre e região. Parte dos produtos que compuseram as cestas básicas foi de alimentos oriundos de assentamentos do Movimento dos Trabalhadores Sem Terra (MST) e de uma associação de pequenos produtores.



Entrega de doação de cestas básicas.

## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

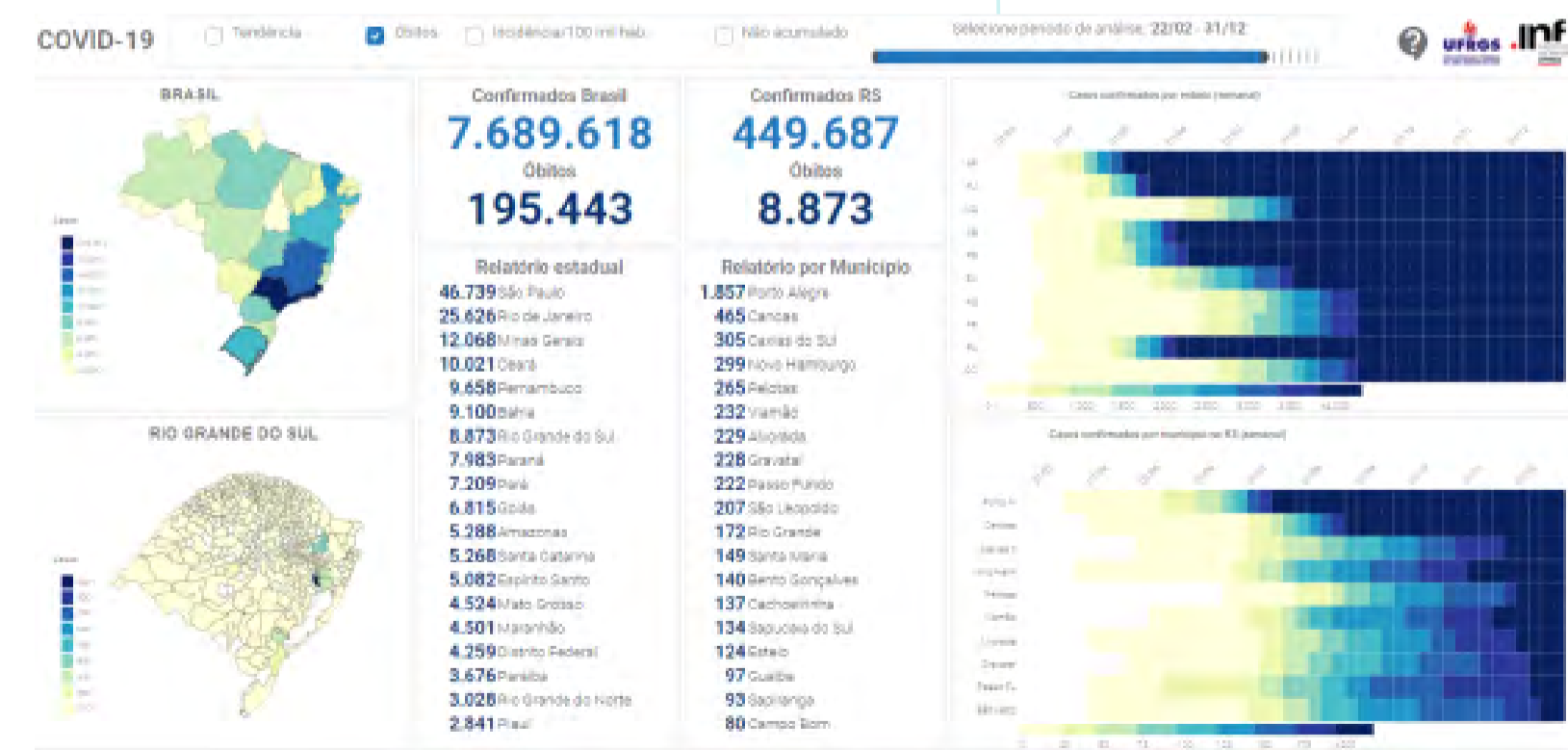
- O Parque Científico e Tecnológico Zenit, o Instituto de Informática e a Pró-Reitoria de Extensão lançaram no mês de julho o [Reconecta UFRGS](#), um projeto para destinar computadores a estudantes da Universidade em vulnerabilidade socioeconômica e, assim, auxiliá-los em seus estudos de graduação diante da necessidade de implantação do ensino remoto emergencial. O projeto consiste na arrecadação de computadores coletados entre doadores que vão para a oficina do Instituto de Informática, onde passam por recondição e formatação com instalação de sistema operacional livre, para posteriormente serem doados a estudantes por meio de sorteio. Até o final do ano, 167 alunos foram contemplados.
- Outro projeto de inclusão digital foi realizado pelo grupo de extensão da UFRGS "[Enigma: mulheres na computação](#)" que buscou computadores e equipamentos eletrônicos via doações para serem destinadas a estudantes de Educação de Jovens e Adultos (EJA). A iniciativa propõe ampliar o acesso a computadores a estudantes que não têm condições que comprar um equipamento novo.
- O Programa de Extensão #SUSTentaPICS – Práticas Integrativas e Complementares no Cuidado Integral à Saúde, da Escola de Enfermagem, promoveu a formação de uma rede colaborativa de enfrentamento à COVID-19, com a proposição de técnicas terapêuticas para profissionais que atuam em serviços de saúde. A iniciativa ofertou atendimentos online e gratuitos em meditação, Reiki e terapia floral para os trabalhadores atuando na linha de frente e que sofrem desgaste físico e emocional. A Liga de Espiritualidade e Práticas Integrativas em Saúde da UFCSPA (Lepics) e o Mestrado Profissional em Enfermagem da Unisinos, além da Secretaria Municipal de Saúde de Porto Alegre e da Secretaria de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul, foram parceiros do projeto.
- O Grupo de Pesquisa Laboratório de Estudos Urbanos da Faculdade de Arquitetura realizou uma ação de solidariedade na Vila União Santa Tereza, na zona sul de Porto Alegre, com a entrega de cestas básicas, kits de higiene e limpeza, materiais para confecção de máscaras e doces para as crianças.



# UFRGS MOBILIZADA

## Conhecimento para a Sociedade

- Com mapas, tabelas e gráficos, o projeto entre o Campus Litoral Norte e o Instituto de Geociências registra a evolução da pandemia no RS e no país. Dois sites de acompanhamento de dados foram disponibilizados: o primeiro com [registros de casos nos municípios do Rio Grande do Sul](#); a segunda série de mapas e gráficos reúne informações sobre os [casos de COVID-19 nos municípios brasileiros](#), com base nos dados coletados diariamente nos boletins epidemiológicos das 27 unidades da federação pelo coletivo de pesquisadores Brasil.IO.
- Outro projeto focado na técnica da análise visual, esta dos pesquisadores do Instituto de Informática, [desenvolveu um site](#) com diversas ferramentas para a análise de dados referentes à COVID-19 no Brasil e no Mundo. Como forma de dar significado ao volume muito grande de informações publicadas, os dados são apresentados em tabelas e mapas com escala de cores e um dos diferenciais das ferramentas oferecidas é a possibilidade de inúmeras combinações de dados.
- Pesquisadores do Instituto de Matemática e Estatística desenvolveram [um site](#) onde é possível simular a progressão da COVID-19. [O diferencial da ferramenta](#) é permitir que o usuário ajuste os parâmetros – inclusive as intervenções que podem ser adotadas no combate à pandemia – e possa perceber a influência dessas variáveis no número de casos, por exemplo.
- Criação da iniciativa [SOS PME](#), entre professores da Escola de Administração, do Centro de Estudos e Pesquisas em Administração e do Parque Científico e Tecnológico Zenit, para auxiliar empresas – especialmente pequenas e médias – a enfrentar os impactos da pandemia nos negócios. Em 2020, o projeto atendeu mais de 120 empresas, teve mais de 300 voluntários inscritos, a participação de 10 disciplinas, e um total de mais de 150 alunos de graduação e pós-graduação envolvidos.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## UFRGS MOBILIZADA

- O Instituto de Psicologia formulou diversas séries de cartões com orientações para auxiliar as pessoas no momento de isolamento social com o objetivo de propor uma reflexão a respeito de como estamos reagindo emocionalmente no cenário de pandemia. Alguns dos tópicos abordados foram: como lidar com os sentimentos, dicas para enfrentar a ansiedade, como melhorar a qualidade do sono, como distrair crianças na quarentena, idosos em isolamento social, home office na quarentena, entre outros. Todos os cartões podem ser visualizados [neste link](#).



- [Central Libras/Coronavírus](#): dois tradutores e intérpretes do Núcleo de Inclusão e Acessibilidade (INCLUIR) da UFRGS, criaram um grupo na rede social Facebook com o objetivo de levar à comunidade surda a tradução para a língua brasileira de sinais de notícias, pronunciamentos de autoridades e informações de prevenção relativas ao novo coronavírus.
- A UFRGS e a USP são as duas Universidades brasileiras que integraram um consórcio internacional formado por instituições de 40 países para realização de um estudo sobre mudanças na alimentação em tempos de COVID-19 – [Corona Cooking Survey](#). Coordenada pela Universidade da Antuérpia, da Bélgica, a pesquisa investigou hábitos de compras, culinária, nutrição e impacto da comunicação relacionada à alimentação antes e durante as medidas ocasionadas pela pandemia.
- A Rede COVID-19 Humanidades, liderada pela UFRGS em parceria com a Fiocruz, a UFSC, a Unicamp e a UnB, desenvolveu uma pesquisa sobre os impactos sociais da pandemia. O projeto, intitulado “A COVID-19 no Brasil: análise e respostas aos impactos sociais da pandemia entre profissionais de saúde e população em isolamento” foi uma encomenda feita pelo Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações para subsidiar políticas públicas e ações para o enfrentamento da COVID-19, considerando as suas implicações sociais, históricas e culturais. Estão incluídos tópicos sobre interseccionalidade, sofrimento social, precarização do trabalho, desigualdade e injustiça, além de um inventário de sentidos e memórias da pandemia.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

- [O projeto Rede Colaborativa para o Desenvolvimento de Ventiladores para o Tratamento da COVID-19](#) foi selecionado no edital de apoio ao enfrentamento da doença, da Secretaria Estadual de Inovação, Ciência e Tecnologia. A iniciativa foi desenvolvida em parceria entre UFRGS, Unisinos, Feevale e PUCRS, no contexto dos seus parques tecnológicos. O objetivo é construir soluções tecnológicas de maneira colaborativa, otimizando o desenvolvimento a partir de recursos existentes em cada uma das instituições. A Rede busca atenuar essa escassez e gerar equipamentos que pelo menos possam dar suporte adicional, liberando os mais complexos para a linha de frente de tratamentos.
- Um estudo desenvolvido pelo grupo [Parent in Science](#), composto por pesquisadores da UFRGS e de outras universidades, investigou como os fatores “gênero” e “raça” impactam na produção de cientistas brasileiros durante a pandemia. [A partir das respostas de quase 15 mil voluntários](#), foi possível constatar que, apesar de esse momento afetar a produtividade de muitos pesquisadores, alguns grupos são particularmente impactados. É o caso das mulheres negras, independentemente de terem filhos ou não, e das mulheres brancas com crianças pequenas.
- Proprietários de pequenos negócios, profissionais liberais e trabalhadores informais puderam contar com uma ajuda para manter seus empreendimentos durante o período da quarentena. Trata-se do projeto [“CoviDesign|UFRGS: Design de Serviços para Soluções de Atendimento com Distanciamento Social”](#). A iniciativa contou com a participação de alunos voluntários da graduação e da pós-graduação em Design. O objetivo do projeto foi “desenvolver alternativas de design a curtíssimo prazo para pequenos negócios garantirem a continuidade de suas atividades durante a necessidade do distanciamento social”. Foi a partir de uma parceria entre o projeto CoviDesign e a PixForce, um startup da área de tecnologia, que foi criado um novo tipo de medidor de temperatura corporal, [o PixThermo](#). A novidade do aparelho é o fato de ser touchless, isto é, o usuário não precisa tocar no dispositivo para que ele funcione. O PixThermo funciona com sensores térmicos específicos que medem a temperatura por meio de reconhecimento facial.



## UFRGS MOBILIZADA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

- Um grupo formado por 5 cientistas, dentre eles docentes e egressos da UFRGS, além de um pesquisador externo, tiveram o manuscrito do artigo científico '[Convalescent Plasma Therapy on Patients with Severe or Life-Threatening COVID-19: A Metadata Analysis](#)' aprovado para publicação no The Journal of Infectious Diseases (Oxford University Press). O artigo apresenta por meio da metodologia metanálise a eficácia do uso do plasma convalescente no tratamento de pacientes com COVID-19.
- Pesquisadores da Universidade Federal do Rio Grande do Sul e do Hospital de Clínicas de Porto Alegre [identificaram alterações moleculares associadas ao risco que a COVID-19 implica durante a gravidez](#). O quadro molecular identificado mostra alterações moleculares resultantes da infecção por SARS-CoV-2 que estão relacionadas à pré-eclâmpsia, uma doença caracterizada, principalmente, por um quadro de hipertensão arterial durante a gravidez.
- O Núcleo de Estudos de Rádio da Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação lançou 2 e-books gratuitos com o objetivo de oferecer soluções para problemas da sociedade nessa situação atípica, são eles: COVID-19 e comunicação: um guia prático para enfrentar a crise disponível em [português](#), [espanhol](#) e [inglês](#), e Dez passos para o ensino emergencial no rádio em tempos de COVID-19 disponível em [português](#) e [espanhol](#).

A **mobilização da UFRGS** continuará enquanto a pandemia estiver presente. Para além da pesquisa, do ensino e da extensão, a Universidade mostra-se a cada dia mais inserida na comunidade e voltada às questões urgentes da sociedade.



As iniciativas não se limitam as apresentadas anteriormente, outras mais são destacadas ao longo deste relatório. Em cada capítulo é possível encontrar através da identificação visual ações relacionadas com a mobilização universitária frente à pandemia, para além das atividades de rotina da UFRGS. E outras mais ainda poderão ser encontradas no [site da UFRGS](#), no [hotsite #UFRGS-mobilizada](#), nas nossas redes sociais ([Facebook](#), [Twitter](#) e [Instagram](#)) e nos meios mais tradicionais como o Jornal da Universidade.

# SALÃO UFRGS

O [Salão UFRGS](#) é um grande encontro anual no qual a Universidade tem a oportunidade de mostrar o que é produzido em seus laboratórios e salas de aula, as vivências junto à comunidade, as iniciativas de gestão e de inovação, além de ser espaço de estímulo ao interesse pela ciência, com a apresentação de trabalhos de estudantes do ensino básico. Ele integra as diferentes edições dos seguintes eventos:



Como não poderia ser diferente, a pandemia de COVID-19 fez com que este evento tradicional tivesse que [ser reformulado](#). O Salão UFRGS 2020 foi realizado em um formato muito distinto daquele já conhecido pela comunidade universitária: de forma 100% online, respeitando o distanciamento social e preservando a segurança de todos os participantes.

O tema deste ano – A arte de reinventar vidas – fez menção ao momento que vivemos, a necessidade de se adaptar às restrições e a essa nova realidade. Porém, apesar da mudança de formato os propósitos do Salão UFRGS não mudaram: a promoção do diálogo, a divulgação, a aprendizagem e a troca de experiências entre a comunidade universitária (alunos, técnicos administrativos e professores) e a sociedade.



Esta edição histórica do Salão contou com a apresentação de quase 3.500 trabalhos, palestras e espetáculos que foram transmitidos de forma síncrona através de diversas plataformas ou por meio das gravações disponibilizadas pelo canal da UFRGS TV no YouTube.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# SALÃO UFRGS

## Salão de Ensino



É um espaço voltado a debater e valorizar experiências relacionadas a processos educacionais envolvendo ações de discentes, de técnicos administrativos e de docentes da UFRGS, que resultem na qualificação da formação na Universidade.

Nesta edição foram apresentados [262 trabalhos no formato vídeo](#), muitos deles narrando adaptações ocorridas em cursos e projetos no contexto do Ensino Remoto Emergencial (ERE). Participaram alunos da graduação, pós-graduação, pós-doutorado, tutores de cursos à distância, professores e técnicos administrativos.

### O evento deste ano contou com...

- 262** Trabalhos apresentados por modalidade
- 166** experiências de ensino na Graduação
- 24** experiências de ensino na Pós-Graduação
- 6** experiências Educadoras em Ações Afirmativas e Relações Étnico-Raciais
- 53** experiências em Avaliação Institucional
- 13** Experiências com Recursos e Materiais Digitais Educacionais

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# SALÃO UFRGS

## Salão de Iniciação Científica (SIC)



O SIC constitui-se em um espaço para a divulgação, a promoção e o acompanhamento dos trabalhos de Iniciação Científica desenvolvidos por alunos de graduação da UFRGS e de outras Instituições de Ensino Superior. Realizado desde o final da década de 1980, apoia o desenvolvimento acadêmico, pessoal e profissional de milhares de jovens.

O evento deste ano contou com a apresentação de 2.665 trabalhos transmitidos e disponibilizados através do [site do evento](#).



Legenda: Apresentação no XXXII SIC.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# SALÃO UFRGS

## Salão de Extensão



O evento visa à mostra, divulgação e integração das atividades de extensão desenvolvidas pela UFRGS, possibilitando momentos de reflexão e discussão sobre o fazer extensionista em um ambiente de troca e debate entre a comunidade acadêmica e parceiros da sociedade.



Legenda: Extensão Entrelhares - diálogo sobre extensão universitária com extensionistas da UFRGS e de outras instituições nacionais e platinas.

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

**Salão UFRGS**

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

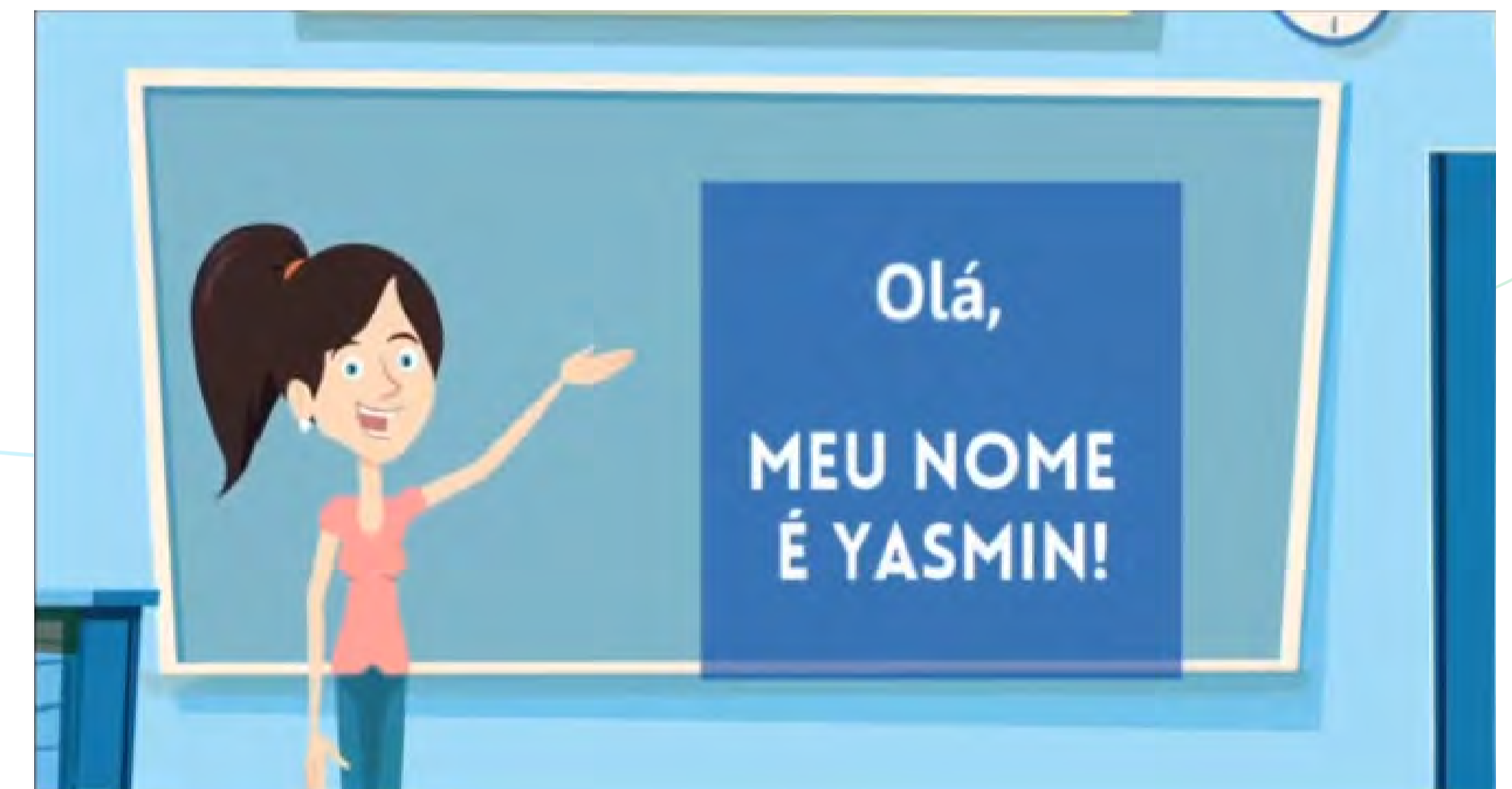
**Materialidade e Integridade**

# SALÃO UFRGS

Esta 21ª edição contou com 21 atividades na sua programação realizadas em formato virtual, com vídeos disponibilizados no [canal da Pró-Reitoria de Extensão no YouTube](#), tendo abrangência internacional. Merecem destaque a [Mostra Virtual de Extensão](#) que contou com a apresentação de 477 trabalhos e o [Projeto Unimúsica 2020: Série Forrobodó](#).



Legenda: Card de divulgação da série Forrobodó.



Legenda: Apresentação do projeto "Rimas Universais" da bolsista de extensão Yasmin Streit Baldissera do Planetário.

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

**Salão UFRGS**

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# SALÃO UFRGS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Feira de Inovação Tecnológica (FINOVA)



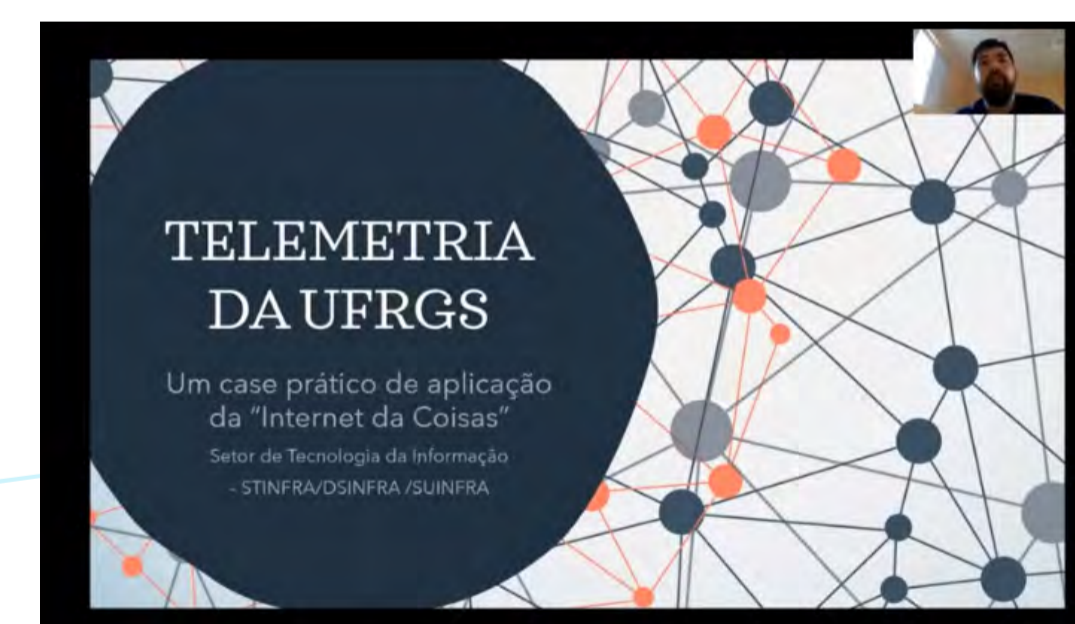
A Feira tem como objetivo acompanhar, promover e divulgar as produções técnico-científicas e artístico-culturais de estudantes de graduação da UFRGS que atuam em pesquisas voltadas à inovação e/ou ao desenvolvimento tecnológico.

A 10ª edição contabilizou a apresentação de 129 trabalhos, gerando mais de 3 mil acessos ao [site da FINOVA](#). Nesta edição destacamos a participação dos primeiros bolsistas do programa institucional de bolsas de Iniciação Empreendedora, criado em 2019. Trata-se de um programa direcionado aos alunos de graduação que desejam desenvolver propostas de negócio, trabalhando em equipe e contando com mentoria e apoio da Secretaria de Desenvolvimento e Tecnologia na execução de suas propostas empreendedoras.

## Salão EDUFRGS



O mais jovem dos eventos que integram o Salão UFRGS, o Salão EDUFRGS chegou a sua sétima edição consolidado como importante espaço de divulgação de experiências e pesquisas aplicadas ao trabalho e de pesquisas acadêmicas que contribuem para o desenvolvimento do servidor, a qualidade das atividades de trabalho e o desempenho institucional da Universidade.



Legenda: vídeo de apresentação no VII Salão EDUFRGS

Também no formato virtual, foram apresentados 45 trabalhos nas modalidades relato de experiências, relato de pesquisas e inovação pedagógica no ensino.

# SALÃO UFRGS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Salão UFRGS Jovem



Promove a interlocução entre os alunos da Educação Básica e da Educação Profissional Técnica de Nível Médio e a comunidade em geral, a partir da exposição das pesquisas já em desenvolvimento no ambiente educacional.

Apesar da pandemia e do acesso restrito ao ambiente escolar, a [15ª edição do Salão UFRGS Jovem](#) conseguiu contar com a participação de 57 escolas, sendo públicas federais, estaduais, municipais e privadas, de Porto Alegre, Região Metropolitana, cidades do interior do Rio Grande do Sul e de outros estados. Ao todo foram apresentados 341 trabalhos com a participação de 1.364 estudantes.



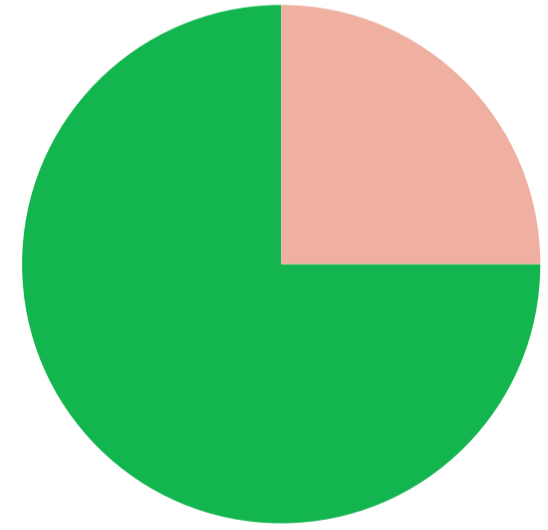
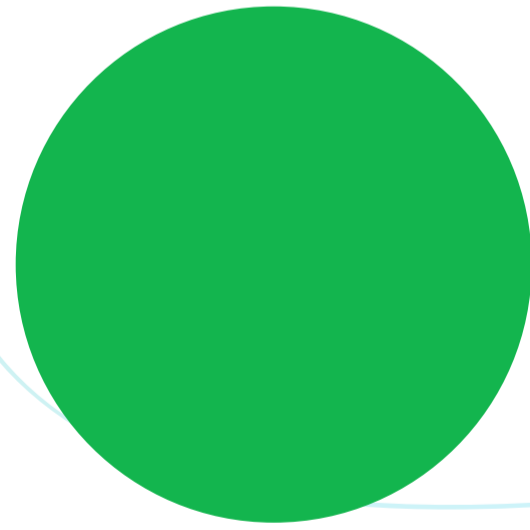
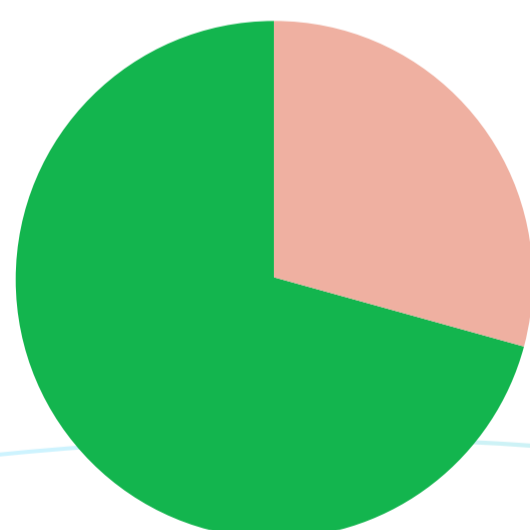
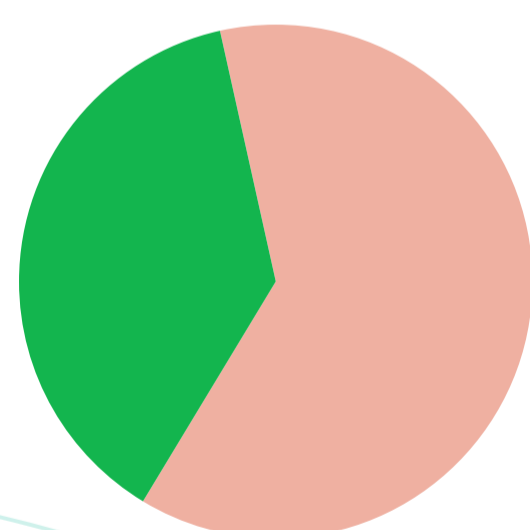
Legenda: Apresentação no 15º Salão UFRGS Jovem.



Legenda: Trabalho apresentado no 15º Salão UFRGS Jovem.

# RESULTADOS ESTRATÉGICOS

No dia 20 de setembro de 2020 encerrou-se a vigência do [Plano de Gestão 2016-2020](#) com a eleição de um novo Reitorado para a Universidade. A seguir são apresentados [dados consolidados dos resultados alcançados](#) através dos objetivos estratégicos traçados no Plano finalizado, não apenas referente ao ano de 2020, mas aos 4 anos de sua vigência. Ao todo, das 97 ações planejadas dentro dos 16 objetivos estratégicos propostos 62% foram finalizadas e 38% ou foram canceladas ou não haviam sido concluídas até o encerramento do plano.

<b>Acadêmicos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualificar ensino, pesquisa e extensão</li> <li>• Promover a transversalidade do ensino, pesquisa e extensão</li> <li>• Ampliar a internacionalização</li> <li>• Expandir ensino, pesquisa e extensão</li> </ul>	<b>Inovação Científica e Tecnológica</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incentivar a pesquisa e inovação nas áreas científica, tecnológica e social</li> <li>• Promover o empreendedorismo para o desenvolvimento, a sustentabilidade e o despertar de talentos</li> </ul>	<b>Impacto social</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover o desenvolvimento e a justiça social</li> <li>• Valorizar a cultura e o pensamento plural</li> <li>• Promover todas as formas de inclusão</li> <li>• Promover o bem-estar da comunidade universitária</li> </ul>	<b>Organizacionais</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar e aperfeiçoar as práticas de governança institucional</li> <li>• Desenvolver a gestão organizacional</li> <li>• Desenvolver a gestão de pessoas</li> <li>• Desenvolver a gestão da sustentabilidade</li> <li>• Desenvolver a gestão de comunicação</li> </ul>
 <p>25% não finalizadas 75% finalizadas</p>	 <p>100% finalizado</p>	 <p>29% não finalizadas 71% finalizadas</p>	 <p>62% não finalizadas 38% finalizadas</p>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# RESULTADOS ESTRATÉGICOS

## Destaques do Plano de Gestão 2016-2020

Abaixo estão destacados alguns dos resultados atingidos através do planejamento estratégico da UFRGS no período de 4 anos de sua vigência. Para visualizar todos os resultados [acesse os relatórios anuais](#).

	<p>Em agosto de 2016 foi lançado o Lúmina, uma plataforma que oferece cursos online, abertos e gratuitos. No ano de 2019 a novidade foi a incorporação no site do Lúmina Podcasts, espaço que passou a abrigar os podcasts produzidos pela comunidade da UFRGS.</p>		<p>Foi lançada a Campanha #inovaçãoUFRGS em dezembro de 2017 com o objetivo de consolidar a Universidade como instituição inovadora e empreendedora. Em janeiro de 2019 o CONSUN aprova a Política de Inovação da UFRGS.</p>
	<p>O Painel de Dados UFRGS, uma plataforma online para disponibilizar informações institucionais, com consultas e filtragens, foi lançado em novembro de 2017.</p>		<p><a href="#">Print</a> - Capes: No mês de agosto de 2018 a UFRGS foi uma das 25 instituições selecionadas para participar do Programa Institucional de Internacionalização da CAPES.</p>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# RESULTADOS ESTRATÉGICOS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

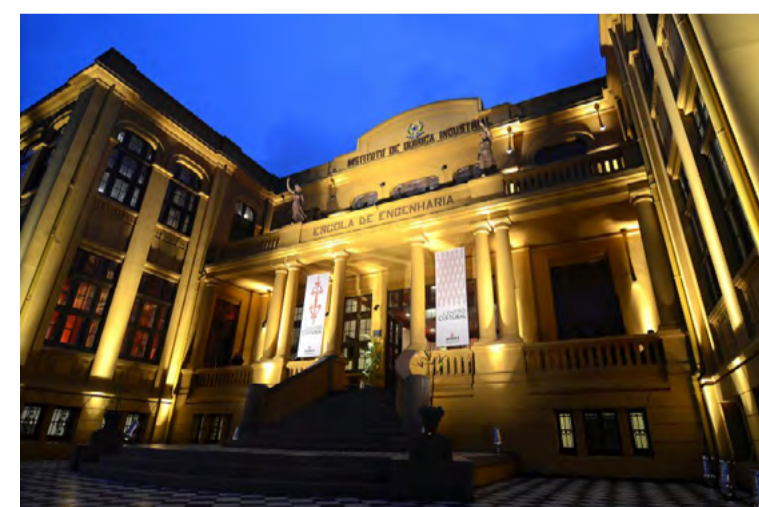
Materialidade e Integridade



No 1º semestre acadêmico de 2018 ocorreu o ingresso dos primeiros refugiados contemplados em edital específico. O objetivo é oportunizar aos refugiados a retomada da trajetória acadêmica interrompida, estimulando uma maior integração com a sociedade brasileira e uma vida melhor no país.



Criação de diversas Estações de Convivências, em diferentes campi, criadas a partir do reaproveitamento de materiais.



No dia 20 de agosto de 2018 foi inaugurado o Centro Cultural da UFRGS. Com sede no antigo Instituto de Química Industrial, o local busca estimular e preservar a cultura e a arte, nas suas mais variadas manifestações, e promover a circulação de conhecimentos e o debate de ideias, valorizando a diversidade e a pluralidade.



Foi oficialmente inaugurada em 20 de fevereiro de 2019, a nova subestação de energia elétrica da UFRGS no Campus do Vale. Ela atende às necessidades de infraestrutura para a ampliação das atividades de ensino, pesquisa e extensão, garante estabilidade de fornecimento às unidades do campus em que se encontra e ainda reduz os gastos com energia elétrica.



A Central de Atendimento ao Aluno - TUAUFRGS foi inaugurada em 18 de março de 2019. Atualmente está presente fisicamente nos Campi Centro, Vale e Litoral Norte.



Março de 2019 também foi o mês de lançamento do Programa de Desenvolvimento de Gestores da UFRGS. O programa objetiva capacitar os gestores de forma continuada e permanente, através de ações voltadas ao desenvolvimento das competências governamentais, institucionais e gerenciais.

# RESULTADOS ESTRATÉGICOS

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

**Resultados Estratégicos**

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

	<p>No mês de maio de 2019 foram criados o Núcleo de Sustentabilidade e o Escritório de Sustentabilidade da UFRGS. O Núcleo abrigará projetos de sustentabilidade e o Escritório atuará congregando todo o trabalho de sustentabilidade da Universidade e assegurar a implementação da política para a área.</p>
	<p>Governança, Riscos e Controles: em novembro de 2019 foi aprovada a política pelo CONSUN e em agosto de 2020 foi lançado o site de Governança com o objetivo de promover a transparência e a melhoria das práticas adotadas pela UFRGS.</p>

# GRADUAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

O ensino de graduação da UFRGS tem por finalidade a formação cultural, científica e profissional dos alunos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

Anualmente são oferecidos [mais de 100 cursos](#) sobre todas as áreas do conhecimento, com ingresso por [Vestibular](#) e [Sistema de Seleção Unificada \(SiSU\)](#) que são as principais formas de ingresso na Universidade, oferecendo 5.671 vagas, sendo 70% via vestibular e 30% via SiSU.

Também dispomos de outros tipos específicos de seleção, como o de estudantes indígenas, refugiados, Processo Seletivo Unificado, ingresso de diplomados, Programa de Estudantes Convênio na Graduação (PEC-G), aluno especial, e os dos respectivos cursos na modalidade a distância. Todas as formas de ingresso podem ser visualizadas [neste link](#).

Os cursos ofertados são em sua maioria na modalidade presencial (94%), diurnos (79%) e conferem o grau acadêmico de bacharel (75%).

O Programa de Ações Afirmativas, aprovado pela Decisão do CONSUN nº 134/2007, iniciou a implementação do ingresso por reserva de vagas de estudantes de escolas públicas e de autodeclarados negros de escolas públicas, produzindo uma nova conjuntura acadêmica na UFRGS. Em 2017, o programa foi revisado para garantir a modalidade de reserva de vagas para pessoas com deficiência (PCDs). Atualmente, vestibular e SiSU têm 50% das vagas oferecidas reservadas para a Política de Ações Afirmativas. Para informações detalhadas sobre o programa [acesse o link](#).

## O Calendário Acadêmico de 2020

O primeiro semestre letivo de 2020 teve seu início no começo do mês de março e logo em seguida, no dia 17, todas as atividades presenciais na UFRGS foram suspensas devido às medidas de isolamento social geradas pela pandemia de COVID-19. Considerando o desconhecimento mundial da dinâmica da pandemia, que diariamente apresentava cenários diferentes e novas informações, num primeiro momento, optou-se pela suspensão das aulas até o dia 5 de abril. Imediatamente, a Administração Central, via Pró-Reitoria de Graduação, entre outros órgãos, mobilizou-se junto com as unidades acadêmicas para encontrar soluções para viabilizar a continuidade do semestre letivo.

Os debates e esforços para a retomada do primeiro semestre letivo de 2020 culminaram na adoção do modelo de Ensino Remoto Emergencial (ERE) a partir do dia 19 de agosto. Desse modo, o semestre, iniciado em março e interrompido pela pandemia foi concluído no dia 2 de dezembro. Conforme a resolução do CEPE que regulamenta o ERE, este formato remoto permanecerá enquanto o país estiver em situação emergencial de saúde. Com isso, em novembro foi aprovado que o segundo semestre de 2020, a iniciar em 25 de janeiro de 2021, também seguirá esse modelo.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# ENSINO REMOTO EMERGENCIAL



Com a paralisação das atividades presenciais na UFRGS a partir do dia 17 de março, pela Portaria nº 2.286, devido à pandemia do novo coronavírus, foi necessário um trabalho conjunto da comunidade para buscar soluções que minimizassem os impactos na vida acadêmica e permitissem alternativas para o ensino e a continuidade do semestre letivo. Inicialmente a suspensão se deu até o dia 5 de abril, mas seu período foi prorrogado diversas vezes diante da recomendação das autoridades sanitárias e dos decretos municipal e estadual sobre distanciamento social.

Para enfrentar este desafio institucional histórico, nesse meio tempo, foram constituídos diversos grupos de trabalho e comitês para realizar análises e estudos de cenários, visando empreender providências para retomada das atividades dentro dos cuidados específicos exigidos. Esses grupos avaliaram condições como infraestrutura, legislação, implementação de protocolos e a priorização das atividades. Neste sentido, destaca-se a realização, no mês de maio, de pesquisa junto aos alunos de graduação a fim de compreender as condições do corpo discente para atividades remotas. A pesquisa teve adesão de 46% dos alunos, sendo que, dentre os beneficiários de assistência estudantil, a adesão foi de 58%.

Em diversos encontros coordenados pela Pró-Reitoria de Graduação foi construída a proposta do modelo de Ensino Remoto Emergencial (ERE) com o auxílio das Comissões de Graduação, das Unidades, dos Departamentos, de docentes, de técnicos administrativos e de discentes. O ERE é um modelo emergencial e temporário, cujo principal objetivo é evitar a desmobilização da comunidade discente, reduzindo com isso o risco de evasão. A iniciativa também visa à manutenção da relação docente-discente e à continuidade do ambiente de aprendizagem e avanço cognitivo.

A proposta de regulamentação foi submetida ao Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) no dia 22 de julho com a finalidade de regulamentar uma alternativa de ensino para o semestre 2020/1 e enquanto perdurasse a necessidade de distanciamento social, considerando que ainda não era possível prever o momento de retomada presencial de atividades. A votação das diretrizes foi realizada ao longo de três sessões virtuais, transmitidas ao vivo, e no dia 27 de julho foi aprovada a [Resolução nº 25](#) que regulamenta o ERE e o calendário de atividades.

Em linhas gerais, a regulamentação trata da oferta de atividades de ensino de forma completamente remota, quando possível, a priorização da oferta de atividades para calouros e formandos, a possibilidade do cancelamento de oferta das atividades que não puderam ser reformuladas para o novo formato, a adaptação dos planos de ensino, as diretrizes para aulas síncronas, assíncronas e para a avaliação dos alunos, entre outras.

As aulas iniciaram em 19 de agosto no novo modelo, sendo realizados, para tal, inúmeros esforços, como adequações de processos de trabalho e sistemas internos.

# GRADUAÇÃO

## Ações de Apoio

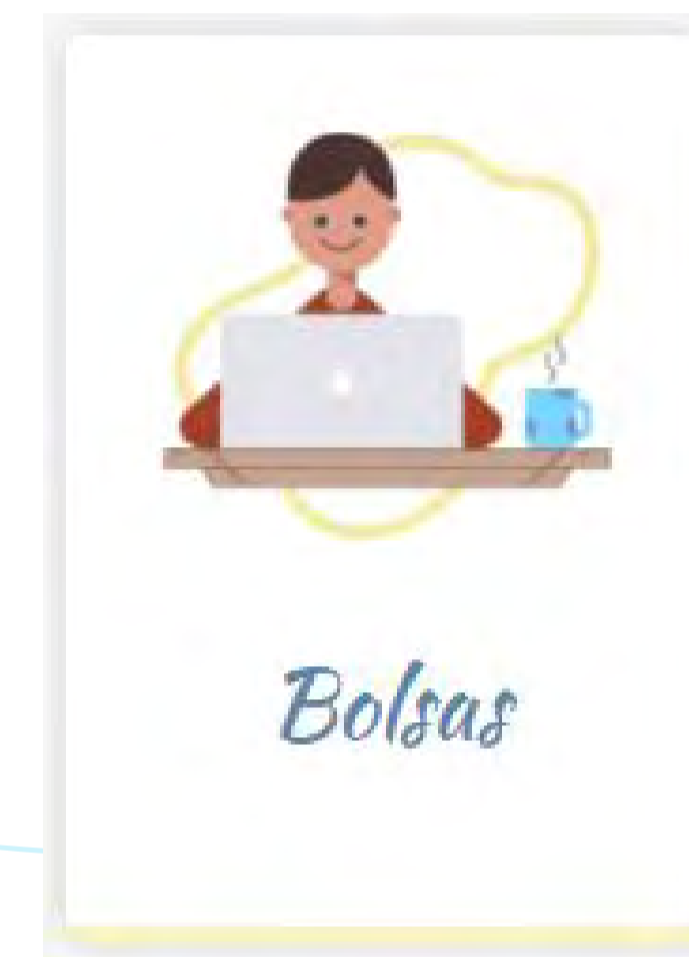
Ao longo da construção da proposta do ERE e diante do cenário de agravamento da pandemia que dava indícios da não retomada de atividades presenciais, várias ações de suporte à comunidade acadêmica foram realizadas. Abaixo destacamos algumas, mas ao longo de todo relatório diversas ações são reportadas.



Foi criado um espaço específico que reúne orientações, tutoriais em diversos formatos e outros materiais para o apoio ao ensino remoto emergencial na Universidade. [O site](#) conta

com materiais elaborados pela Secretaria de Educação a Distância e por demais parceiros, além de links que podem auxiliar a comunidade acadêmica na prática de atividades remotas. Estão disponíveis, por exemplo: informações sobre ambientes virtuais de aprendizagem, ferramentas de webconferência, softwares para produção de vídeos, estratégias pedagógicas, entre outros. Já foram registrados mais de 100 mil acessos desde a sua criação no mês de julho.

Também foi desenvolvido [um portal específico](#) para reunir informações sobre tópicos específicos como monitorias, componentes curriculares, estágios, procedimentos e modelos para referentes a ofertas de ensino etc.



Na área de assuntos estudantis [foram publicados atualizações e editais de auxílio emergencial aos alunos beneficiários e aos demais ingressantes por meio de ações afirmativas com base em renda](#). Os auxílios preveem apoio financeiro para alimentação, para acesso à internet e para compra de equipamento eletrônico como tablet ou assemelhado, conforme definições em cada modalidade.

As ações de aperfeiçoamento com foco no desenvolvimento de competências de ensino ofertadas aos docentes foram in-

tensificadas, principalmente aquelas vinculadas ao ERE. Foram promovidas 26 ações distintas de capacitação com a participação de 1.451 docentes.

Mais informações sobre as diversas ações de aperfeiçoamento pedagógico de docentes para o ERE podem ser visualizadas no capítulo 3.12 – Gestão de Pessoas, deste relatório.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GRADUAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

**Graduação**

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Perfil dos Estudantes

Em 2020, 31.443 estudantes de graduação estiveram matriculados na UFRGS. Destaca-se que, com a implementação do ERE, foi criada a atividade de ensino “Vínculo acadêmico - ERE 2020/1” como forma de manutenção do vínculo acadêmico dos alunos impossibilitados de realizar matrícula ou dar andamento nos seus estudos devido a impactos em função da pandemia de coronavírus. Dessa forma, o número de alunos vinculados à UFRGS não sofreu impactos em relação aos anos anteriores. O número de alunos apenas com este registro de atividade foi de 760.

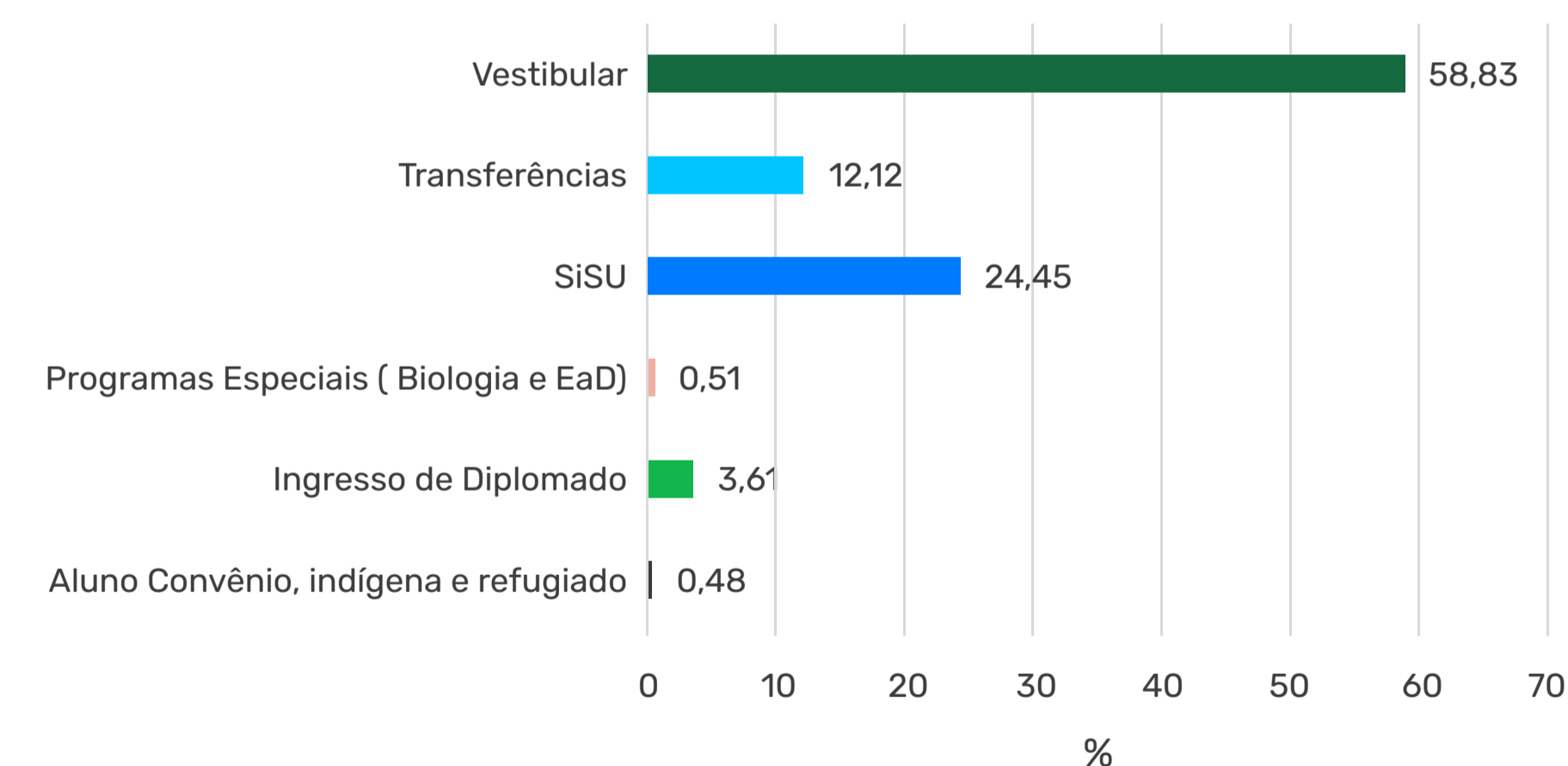


As principais características dos estudantes são distribuição equitativa entre homens e mulheres, a nacionalidade brasileira (99,5%)

e a faixa etária entre 19 e 29 anos (75,5%). Mais informações podem ser visualizadas no [Painel de Dados da UFRGS](#).

Até o primeiro mês do início do segundo semestre letivo de 2020 tivemos o ingresso de 6.041 alunos. A contabilização do número de alunos diplomados em 2020 não foi possível, pois o calendário acadêmico deste ano só se encerrará no mês de maio de 2021.

Ingressantes 2020



# GRADUAÇÃO

Durante sua graduação, os alunos têm a oportunidade de realizar outras atividades que complementam sua formação profissional, desenvolvem suas competências e estimulam a cidadania. O quadro abaixo apresenta o número de discentes envolvidos nessas ações em 2020.

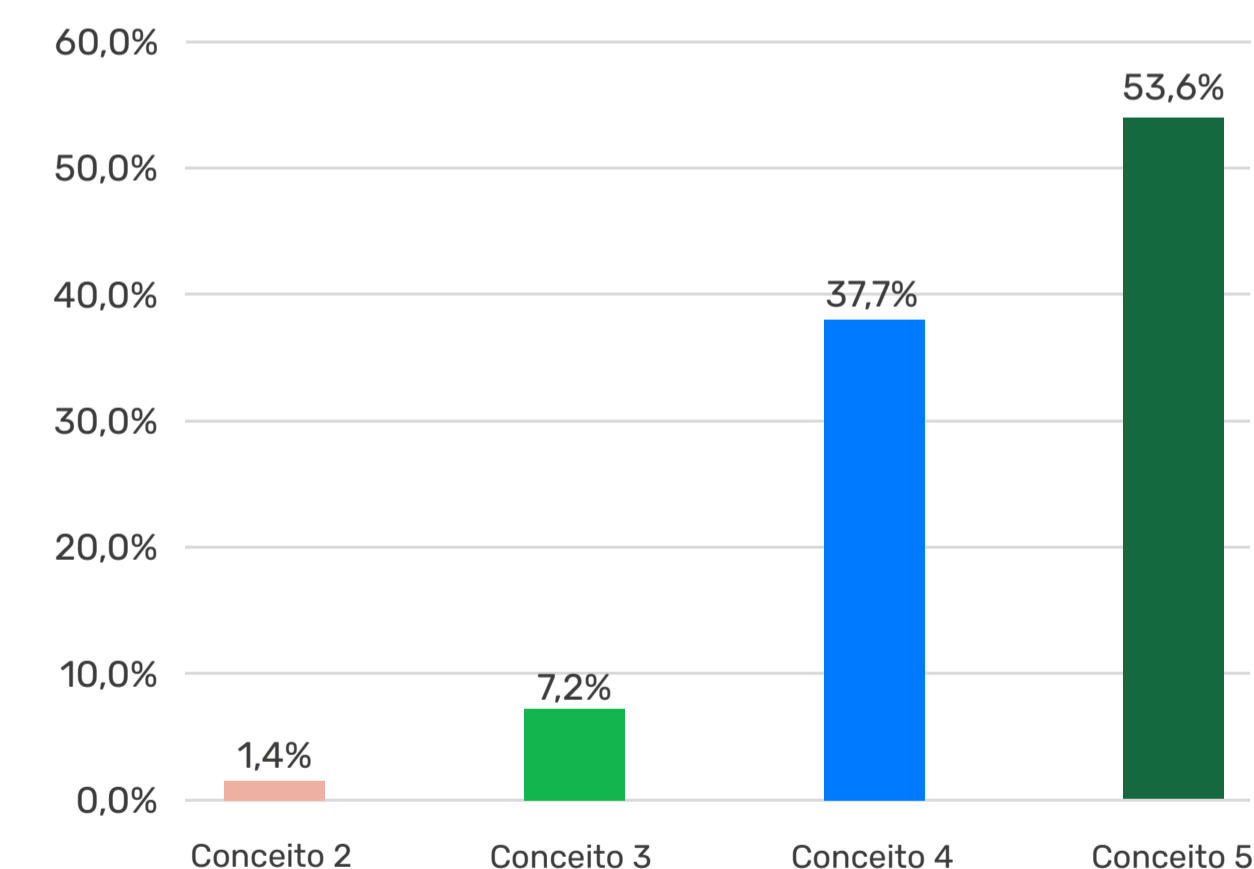


Um impacto direto da pandemia foi a redução do número de mobilidade, tanto de alunos da UFRGS no exterior, como no recebimento de alunos estrangeiros. Ao longo do ano a Universidade procurou dar suporte a todos os alunos em mobilidade tanto no retorno aos seus países de origem como para os estrangeiros que necessitaram de suporte local por desejarem ficar no Brasil e cursar o semestre.

## ENADE

Mais de 90% dos cursos da UFRGS têm conceito 4 e 5 no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (ENADE). O Exame avalia o rendimento dos concluintes dos cursos de graduação em relação aos conteúdos programáticos previstos nas diretrizes curriculares dos cursos, o desenvolvimento de competências e habilidades necessárias ao aprofundamento da formação geral e profissional, e o nível de atualização dos estudantes acerca da realidade brasileira e mundial.

Distribuição dos conceitos ENADE mais recentes



[Na edição de 2019 que teve seus resultados divulgados em outubro de 2020](#), três cursos foram classificados como os melhores do Brasil, pois obtiveram as notas mais altas: Agronomia, Engenharia de Controle e Automação e Engenharia de Alimentos.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

**Graduação**

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GRADUAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

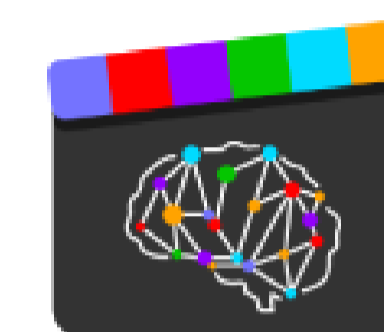
## Outros resultados

- O [processo de matrícula de calouros](#) até o início do ano se dava de forma presencial, o que envolvia a presença de milhares de candidatos e a atuação de centenas de servidores. Com a suspensão das atividades presenciais, todo este processo de matrícula precisou ser revisto. Assim, foram implementadas novas interfaces de matrícula de calouros nos sistemas (Portal do Candidato e Portal das Comissões de Graduação), alterando um dos eventos anuais mais tradicionais da UFRGS do formato presencial para o online.



criando-se seis salas virtuais para webconferência que foram disponibilizadas para comunidade acadêmica pelo sistema de agendamentos da Rede. Cada sala pode ser agendada para utilização em reuniões administrativas e defesas de teses e dissertações, contando com um técnico para operacionalizar a sala e prestar suporte online ao longo da atividade. Por meio dessa ação foram realizados mais de 1.300 agendamentos.

- A ampliação da utilização dos recursos de webconferência foi um dos primeiros impactos percebidos, em especial na plataforma Mconf. Para atender de imediato a essa necessidade, foram reformulados os serviços da [Rede Multivídeos](#),



## Rede Multivídeos

- Foram migrados mais de 10 tipos de processos relacionados aos alunos para a plataforma de tramitação eletrônica SEI. Assim, processos que já existiam no meio físico foram migrados para atender à demanda represada de alunos devido à suspensão das atividades presenciais na UFRGS.
- Mais 2.500 atendimentos online no suporte às plataformas institucionais utilizadas no EaD e no ensino remoto.





# GRADUAÇÃO

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

**Graduação**

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Reduzir a evasão e retenção na Graduação;

Incentivar adoção de novas estratégias, práticas, tecnologias e espaços de aprendizagem e de ensino;

Aumentar o número de vagas e de cursos de Graduação;

Captar recursos para a continuidade dos editais de fomento, monitorias e para a oferta de novos cursos UAB;

Curricularizar créditos de extensão (atender meta 12.7 do PNE);

Ampliar recursos educacionais digitais;

Implantar o programa de acompanhamento discente pedagógico;

Produzir recursos e materiais educacionais com acessibilidade e/ou inclusivos na UFRGS.

# PÓS-GRADUAÇÃO

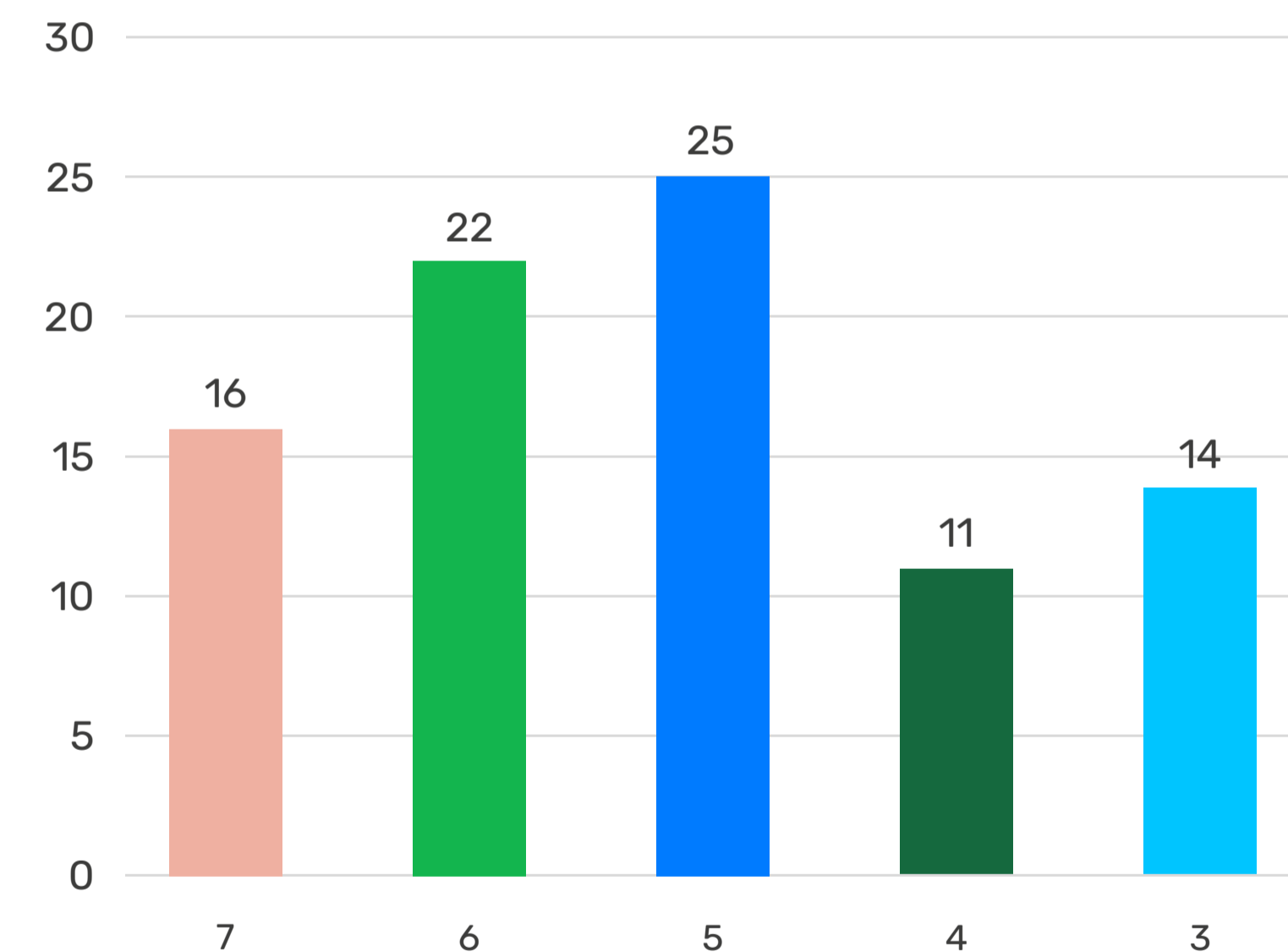
A UFRGS oferece cursos de pós-graduação nas mais diferentes áreas do conhecimento, nas modalidades: *stricto sensu* ([mestrado acadêmico](#), [mestrado profissional](#) e [doutorado](#)); e *lato sensu* (especialização).



Além disso, a UFRGS oferta outros 10 programas de pós-graduação na modalidade *stricto sensu* em rede em parceria com outras instituições de ensino superior.

A qualidade dos cursos da UFRGS é atestada por meio de avaliações quadrienais realizadas pela CAPES, nas quais vários dos programas de pós-graduação têm obtido índice de qualidade internacional (conceitos seis e sete). A média geral dos cursos avaliados é superior a cinco.

Conceitos CAPES



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PÓS-GRADUAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

**Pós-Graduação**

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

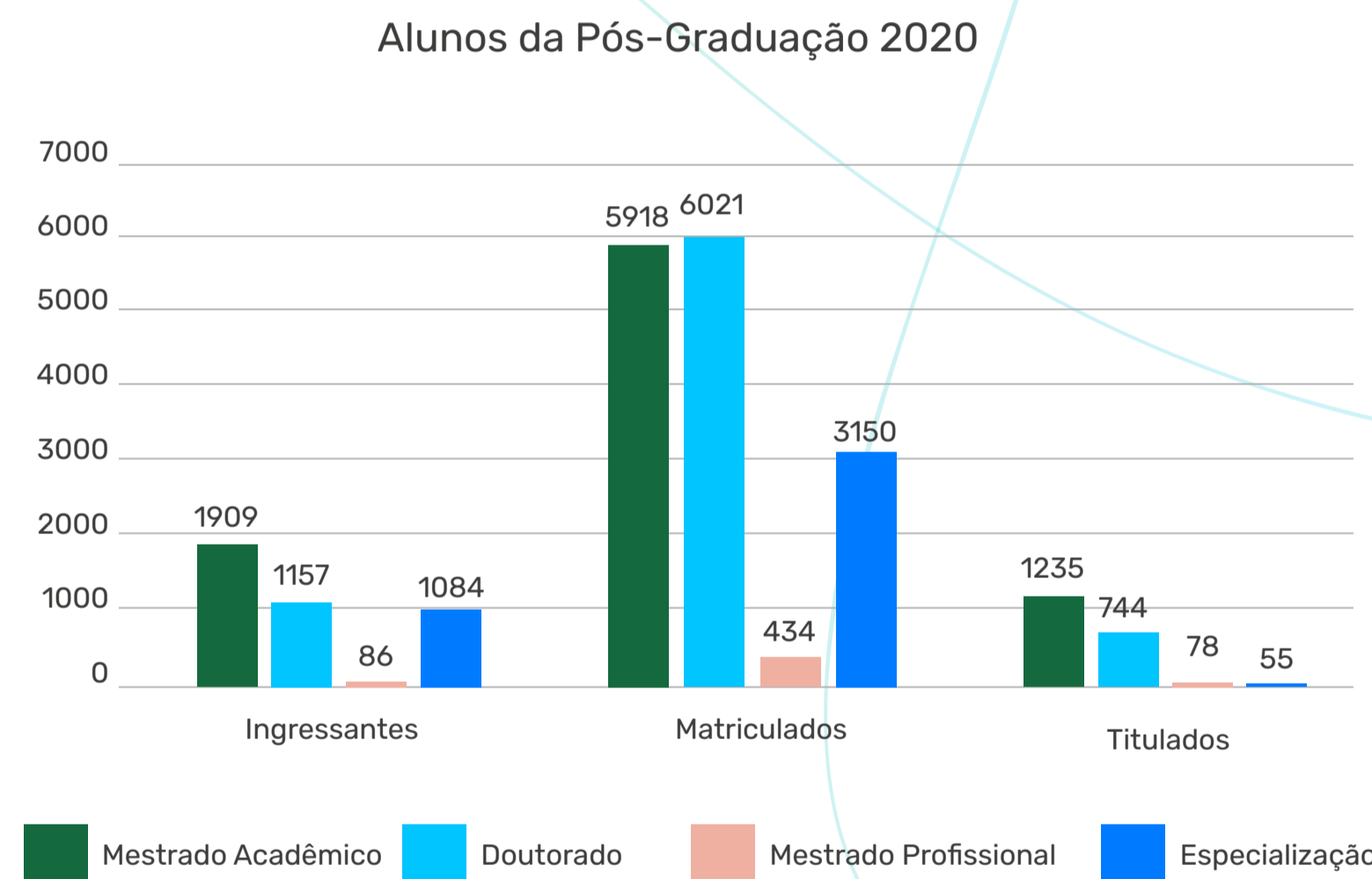
Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Os 86 programas de pós-graduação oferecidos pela UFRGS tiveram a participação de mais de 15 mil alunos no ano de 2020, sendo 80% matriculados em cursos stricto sensu e 20% em cursos lato sensu.



Assim como em 2019, o perfil dos alunos matriculados de pós-graduação da UFRGS mostra um número maior de estudantes do sexo feminino (55%) e majoritariamente brasileiros (97%).

## Bolsas de Pós-Graduação

Os alunos da UFRGS contam com diferentes modalidades de bolsas de estudo para auxiliar na sua formação profissional de alto nível e manter a excelência dos programas.

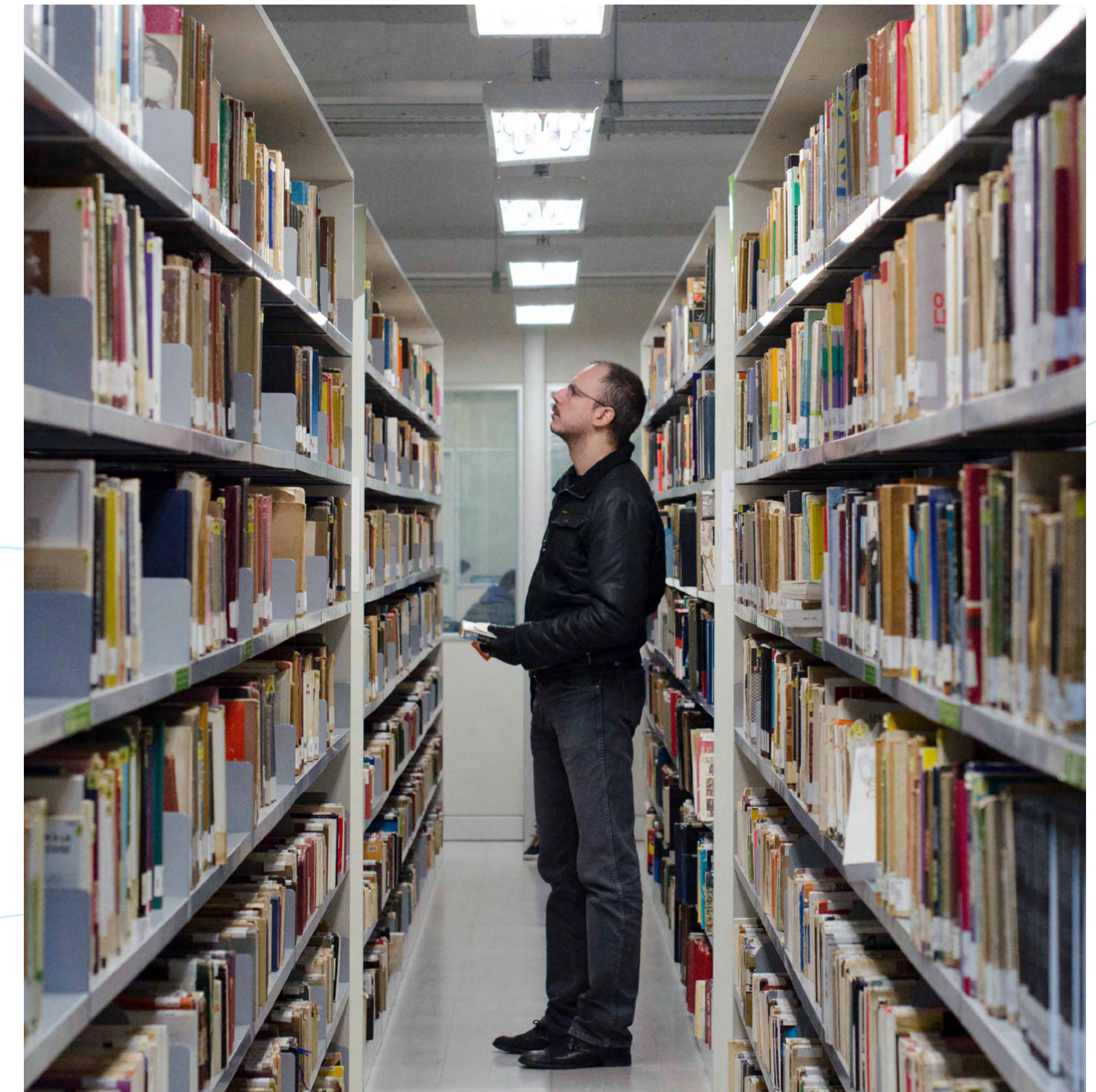
Modalidade	Nº de bolsas
Demanda Social CAPES (mestrado e doutorado)	1.040
PROEX (Programas de Excelência)	1.817
PrInt/CAPES	127

Em 2020, devido à pandemia, a UFRGS também foi contemplada com 27 bolsas de auxílio emergencial da CAPES que fazem parte [do Programa Estratégico Emergencial de Combate a Surtos, Endemias, Epidemias e Pandemias](#). Ao todo foram concedidas pela CAPES 1.151 bolsas de mestrado e doutorado para programas de pós-graduação com notas 5, 6 e 7 de todo país.

# PÓS-GRADUAÇÃO

## Residências

Dentro da modalidade lato sensu, em parceria com o Hospital de Clínicas de Porto Alegre e o Hospital de Clínicas Veterinária da Faculdade de Veterinária, a UFRGS oferece programas de residências que anualmente recebem mais de 600 residentes.



Pós-graduando observa estante com livros.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## ENSINO REMOTO NA PÓS-GRADUAÇÃO

As atividades da pós-graduação também foram afetadas pelo período considerado de exceção para todos os setores da sociedade brasileira, com a declaração de emergência sanitária nacional em março de 2020 devido à crise mundial do novo coronavírus (COVID-19).

O cancelamento das atividades presenciais na Universidade, que se estendeu ao longo de todo o ano de 2020, demandou a realização de vários encontros para discussões a respeito da adoção de ensino remoto na pós-graduação *stricto sensu* da UFRGS. Os levantamentos feitos no decorrer da pandemia sobre as atividades e os calendários da pós-graduação na UFRGS confirmam que a pós-graduação segue uma lógica diversa da graduação. Esta é caracterizada por um calendário único e por uma razoável uniformidade na estrutura dos cursos, enquanto o sistema de pós-graduação *stricto sensu* possibilita e incentiva a independência e a autonomia dos Programas na definição de suas diretrizes acadêmicas, de modo a melhor responderem às particularidades de cada área de conhecimento. Assim, os diferentes calendários que já vêm sendo adotados pelos Programas revelam uma diversidade que pode e deve ser mantida.

Dessa forma, após a aprovação da [Resolução 25/2020](#) do CEPE, a qual regula o Ensino Remoto Emergencial (ERE) no âmbito da graduação da UFRGS durante a pandemia de COVID-19, a Pró-Reitoria de Pós-Graduação e a Câmara de Pós-Graduação do CEPE encaminham, em agosto, um ofício circular aos programas de pós-graduação de forma a assegurar que fossem acolhidos os esforços em-



preendidos até o momento por cada programa no sentido de ajustar e adaptar suas atividades de ensino, pesquisa, orientação e defesas às condições de distanciamento e isolamento social.

A proposição de procedimentos uniformes aos Programas se mostraria contraproducente, devido tanto à natural diversidade dos Programas quanto às diferentes soluções adotadas ao longo dos 5 meses de vigência da interrupção das atividades presenciais.

Destaca-se, em particular, as possibilidades de alteração referentes aos prazos para conclusão dos cursos, obtenção de créditos, realização de exames de qualificação e similares. Ainda, por parte das agências de fomento foi sinalizada a possibilidade de ampliação (embora limitada) dos prazos de vigência de bolsas e de minimização do impacto do tempo de titulação nos indicadores de avaliação.

IQO Química  
anos na UFRGS

### O Programa de Pós-Graduação em Química da UFRGS não parou!

- Retomada do semestre 2020/1 no modelo de Ensino Remoto Emergencial - ERE

18 disciplinas e cerca de 300 alunos matriculados.

- Defesas de Dissertação, Tese e Exame de Qualificação estão ocorrendo por videoconferência (MConf)

Até o momento, 18 defesas já ocorreram.



Instituto de Química  
Av. Bento Gonçalves, 9500 - Sala A218  
Porto Alegre - RS  
CEP: 91501-970  
Telefone: (51) 3308-4218  
E-mail: ppg@iqo.ufrgs.br

Folder da comunicação do Programa de Pós-Graduação em Química.

# PÓS-GRADUAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

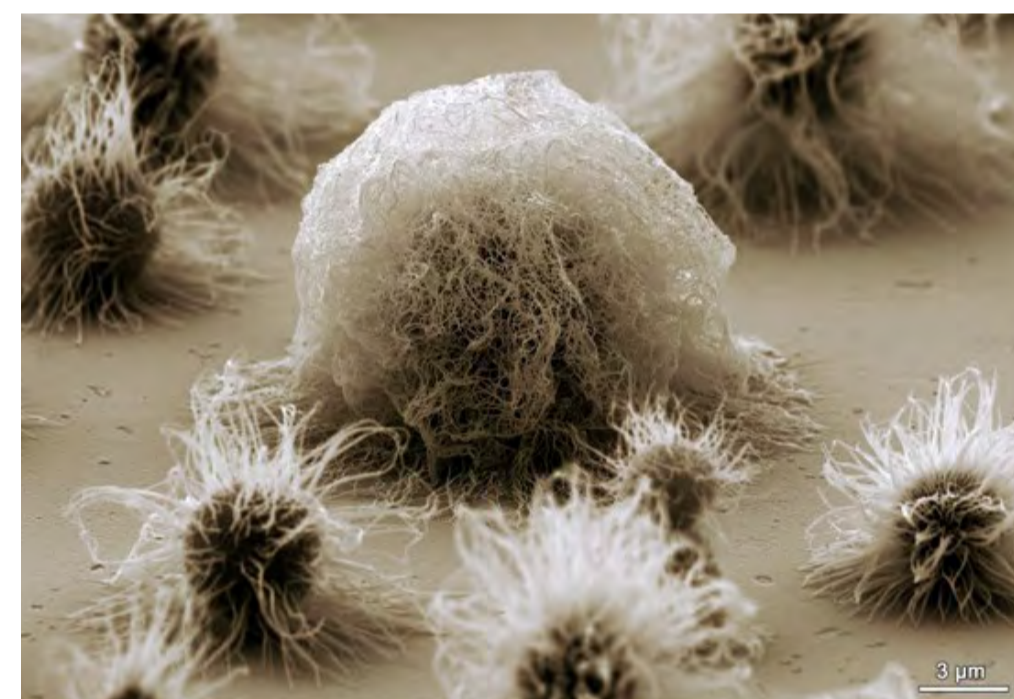
Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Outros resultados

- O tema das ações afirmativas na Pós-Graduação foi objeto de reunião no Fórum de Coordenadores de Pós-Graduação, para dar início às tratativas de construir um marco regulatório que contemple os elementos necessários para implantação nos programas da UFRGS. Vários programas já estabeleceram critérios para o atendimento de cotas afirmativas destinadas ao ingresso nos seus cursos, entretanto [é necessária a criação de uma diretriz reguladora pelas instâncias específicas da UFRGS](#).



• A imagem intitulada “Beleza que mata” do doutorando em Biologia Celular e Molecular da UFRGS William Lopes conquistou o terceiro lugar [na nona edição do Prêmio Fotografia-Ciência & Arte do CNPq](#). A imagem que foi premiada na categoria “Imagens produzidas por instrumentos especiais (ópticos, eletrônicos e eletromagnéticos)” é de microscopia de varredura de alta resolução de *Cryptococcus gattii*. A criptococose é uma infecção pulmonar responsável por mais de 180 mil mortes por ano em todo o mundo. O estudo da estrutura dos fungos *Cryptococcus neoformans* e *Cryptococcus gattii*, causadores da doença, demanda uso de microscopia e imagens aumentadas em milhares de vezes. Leia mais na [notícia](#).

- A UFRGS submeteu para a CAPES dois projetos de pós-graduação em rede: o Projeto de Mestrado entre o Programa de Pós-Graduação em Artes Visuais da UFRGS e a Universidade Federal do Amazonas (UFAM) e o Mestrado profissional em Economia – Turma Fora de sede Área de Concentração: Economia e Política da Cultura e Indústrias Criativas, entre o Programa de Pós-Graduação em Economia da UFRGS e a Fundação Itaú para a Educação e Cultura – Itaú Cultural.



- O professor do Programa de Pós-Graduação em Odontologia Roger Keller Celeste, vinculado ao departamento de odontologia preventiva e social, foi indicado para integrar a The Lancet Commission on Oral Health, da revista médica britânica The

Lancet. A comissão é uma colaboração multidisciplinar internacional baseada na ciência, com o objetivo de promover mudanças nas políticas na área de saúde bucal. Participam da comissão 27 pesquisadores de diversos países, como Estados Unidos, Colômbia, África do Sul e Canadá.

# PÓS-GRADUAÇÃO

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

**Pós-Graduação**

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Elaborar diretrizes para o ingresso na modalidade de ações afirmativas que apontem as regras de forma única a todos programas de pós-graduação da UFRGS;

Estimular os programas de pós-graduação a criarem mecanismos nos seus regimentos para contemplar a Cotutela;

Fomentar a participação dos alunos em eventos de sua área de pesquisa.

# INTERNACIONALIZAÇÃO DO ENSINO

A pandemia do novo Coronavírus atingiu diretamente as ações de mobilidade da comunidade acadêmica. Dessa forma, neste momento de excepcionalidade, a UFRGS voltou seus esforços para as relações internacionais interinstitucionais conforme se destacada abaixo.

## Parceria com Universidade da Argentina

A UFRGS firmou o primeiro convênio para dupla diplomação com um país não europeu no ano de 2016. A concretização dessa parceria se deu em 2020 com a conclusão do primeiro estudante que terá diploma de graduação válido em território argentino e brasileiro. A parceria entre a UFRGS e a [Universidad Nacional del Litoral \(UNL\)](#), na Argentina, para a oferta de dupla diplomação começou após diálogos promovidos via Associação de Universidades Grupo Montevideú (AUGM). A parceria da UFRGS com a UNL para a dupla diplomação começou com o Instituto de Pesquisas Hidráulicas e, posteriormente, foi estendida para a Faculdade de Arquitetura. O primeiro aluno a receber a titulação simultânea é Federico Yoya, da UNL, que fez a defesa virtual de seu trabalho de conclusão em Engenharia de Recursos Hídricos no final do mês de maio.

A UFRGS tem realizado diversas reuniões junto às autoridades chi-



nesas da Haban, o Gabinete do Conselho Internacional de Língua Chinesa, matriz do Instituto Confúcio. A principal pauta em discussão é a reforma das novas instalações do Instituto Confúcio na UFRGS, na região central da cidade. O projeto prevê salas de aula, gabinetes, auditório e espaço de residência para os professores chineses. A nova localização deve facilitar o acesso ao público e fomentar a expansão das atividades do Institut.



No segundo semestre de 2020 o Instituto Confúcio realizou a cerimônia de abertura da parceria com a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) e com a Universidade Federal de Santa Maria (UFSM). A parceria visa oferecer as atividades de promoção da língua e da cultura do Instituto Confúcio na UFRGS para os alunos da UFSC e da UFSM.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# INTERNACIONALIZAÇÃO DO ENSINO

## Escola de Enfermagem no programa internacional ERASMUS+

A Escola de Enfermagem da UFRGS tornou-se a única no Brasil a participar do programa internacional ERASMUS+, cofinanciado pela União Europeia (UE), na área temática Enfermagem, que engloba um conjunto de projetos de capacitação em educação superior. Um deles é o Projeto Aprendizagem Centrada no Estudante (ACE) que conta com a participação de mais uma instituição de ensino brasileira, a Universidade Estadual Júlio de Mesquita Filho (UNESP), que desenvolve atividades nas áreas de Educação e Meio Ambiente. Estão envolvidas no Projeto ACE 16 universidades, sendo 13 sul-americanas e 3 europeias, em quatro grandes áreas temáticas: Enfermagem, Educação, História e Meio Ambiente.

O objetivo do ACE é promover reformas curriculares dos cursos com base no aprendizado centrado no estudante nos 6 países sul-americanos participantes e, dessa forma, incentivar os demais países, cobrindo as quatro áreas temáticas. As atividades na Unidade ACE-Enfermagem na UFRGS iniciaram em junho de 2020 e o projeto tem duração de três anos.

## Instituto de Química obtém certificação internacional

O Instituto de Química conquistou o reconhecimento internacional de qualidade de seus cursos de Bacharelado em Química e Química Industrial (diurno e noturno) pela Royal Society of Chemistry. As graduações passaram por um processo rigoroso de avaliação para serem novamente credenciados pela mais prestigiada organização de suporte e apoio à Química no mundo.

Os cursos de Química acreditados proporcionam maior visibilidade internacional à UFRGS e o reconhecimento da qualificação de professores, técnicos-administrativos, estudantes e egressos. Além da garantia da excelência do ensino realizado no IQ, o recredenciamento dos cursos abre um horizonte de possibilidades para a comunidade do Instituto, incluindo acesso a seminários online e oportunidade para os estudantes se candidatarem a bolsas de estudo no exterior.



ACCREDITED  
DEGREE  
(2020-2025)

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

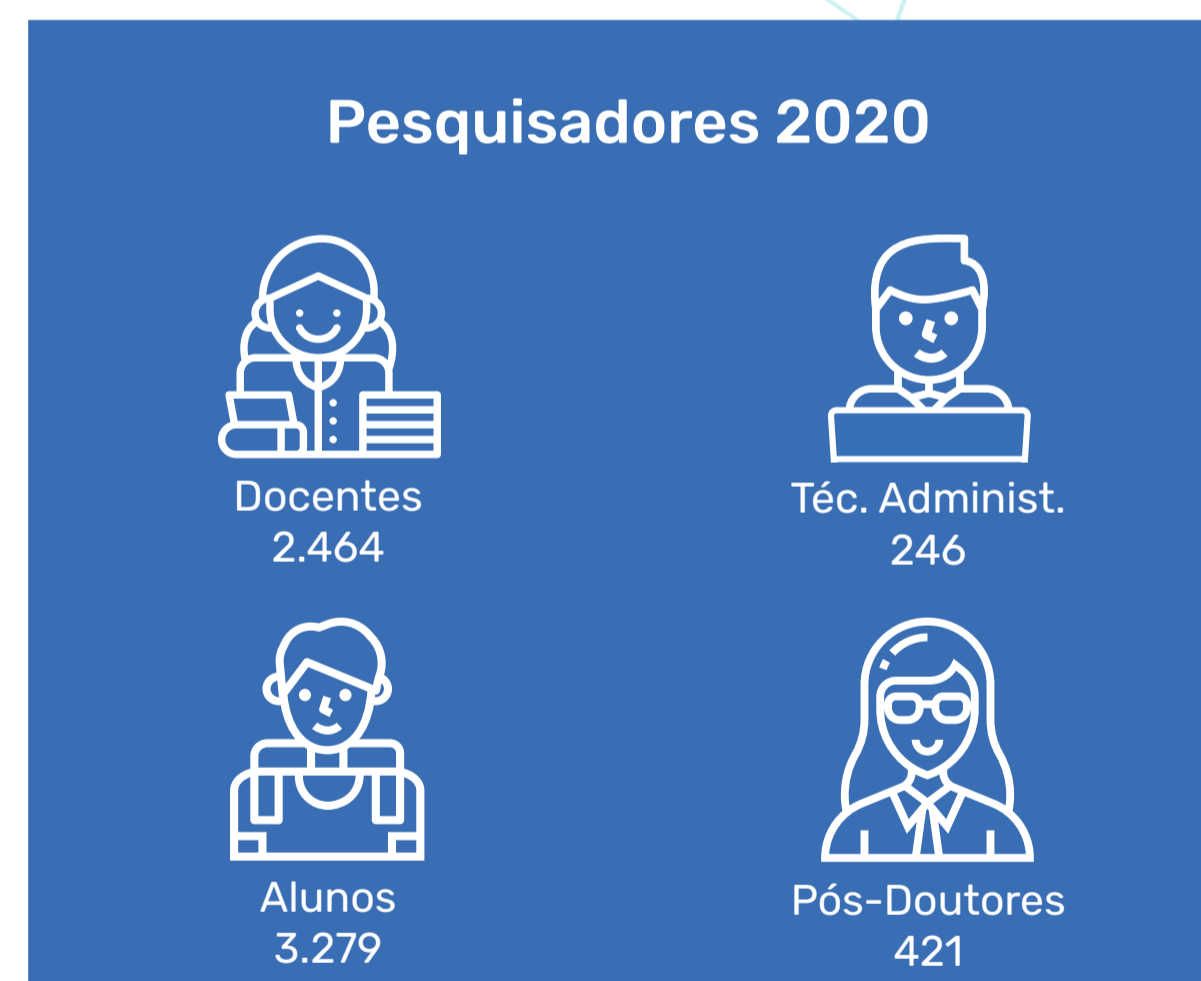
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

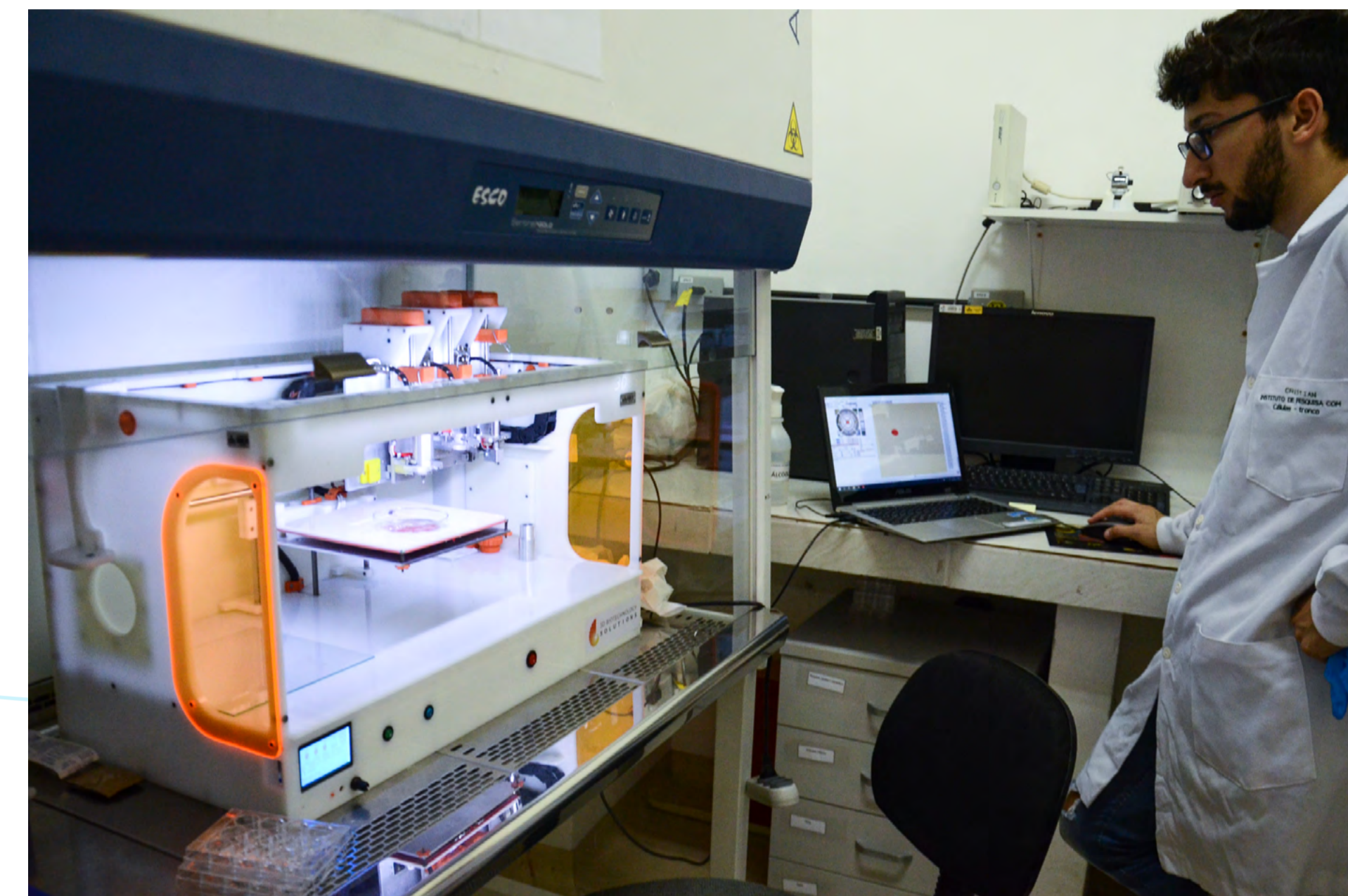
# PESQUISA E INOVAÇÃO

A Pesquisa e Inovação tem por finalidade gerar conhecimento para o mundo. Através da disseminação do conhecimento produzido e da transferência tecnológica, a Universidade contribui para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

As atividades de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação da UFRGS são realizadas pelos diversos integrantes da comunidade universitária: docentes, discentes e técnicos administrativos, conforme o levantamento a seguir.



Fonte: Sistema Pesquisa/UFRGS



Legenda: Pesquisador observa o funcionamento da bioimpressora 3D.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

A pesquisa é o diferencial de uma instituição de ensino superior ao propiciar a atualização dos professores e, portanto, uma formação altamente qualificada aos estudantes. Da mesma forma, a produtividade da Universidade contribui para o desenvolvimento científico, tecnológico e cultural do país.

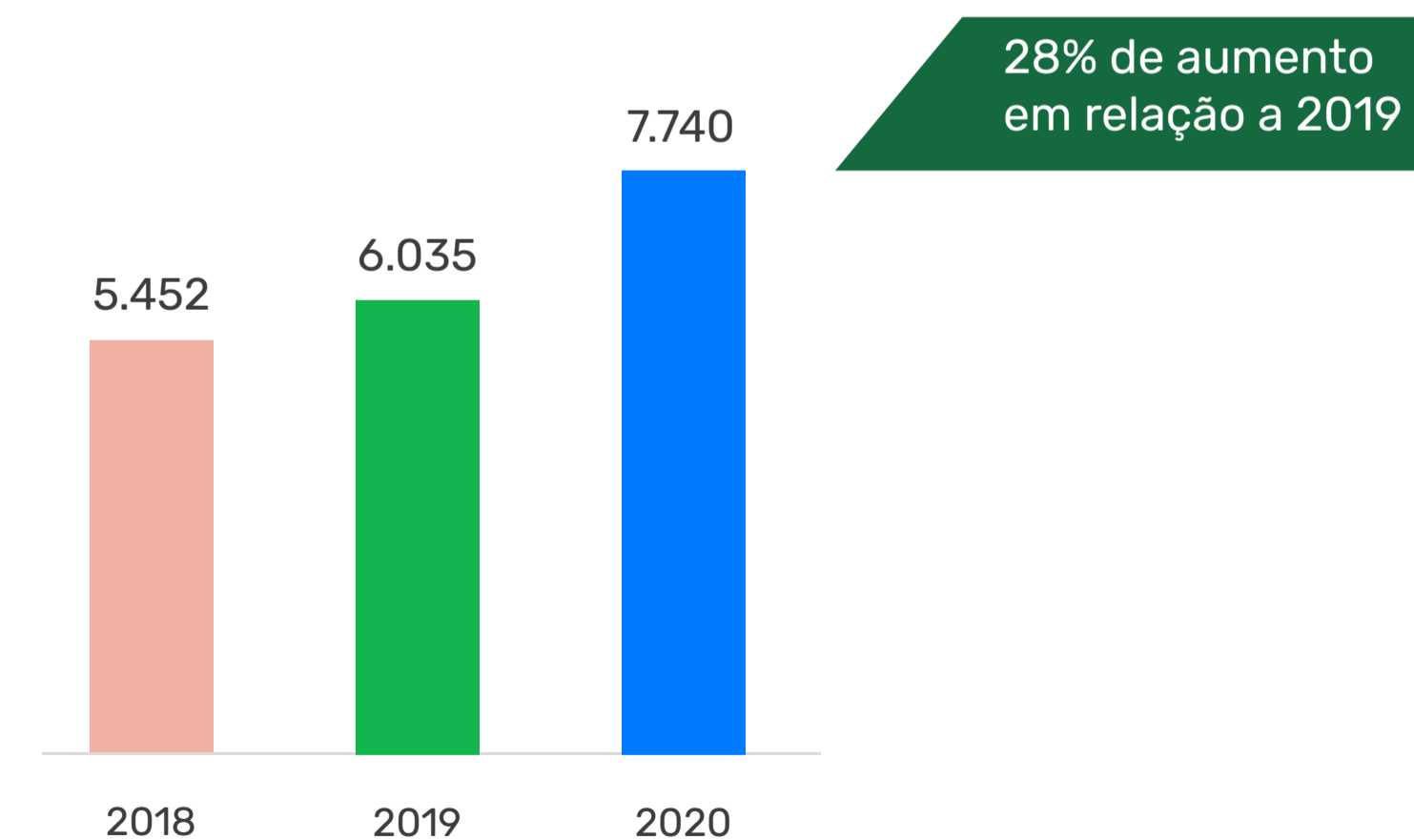
Apesar do cenário brasileiro de restrições e contingenciamento orçamentário que afetam a realização das pesquisas, a manutenção e a modernização da infraestrutura para a atividade científica, a UFRGS trabalha para se manter em crescimento e fortalecendo as suas diversas áreas de atuação. A busca contínua por recursos junto às agências de fomento, a divulgação ampla de editais e a promoção de um ambiente favorável à pesquisa e à inovação são alguns dos fatores que permitiram um desempenho positivo, conforme mostram nossos indicadores.

## Grupos de Pesquisa em 2020



Fonte: Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq

## Número de projetos de pesquisa em andamento



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Pesquisa e Inovação no Combate ao coronavírus

O ano de 2020 foi marcado pela forte atuação da Universidade em pesquisa e inovação no combate ao coronavírus, bem como no atendimento às demandas da sociedade no contexto da pandemia da COVID-19. Nesse sentido, a Universidade se mobilizou para priorizar pesquisas sobre essa temática e buscou estimular a ciência no contexto de isolamento social, destacando-se a criação do [Programa Institucional de Auxílio Extraordinário 2020](#) para Alunos e Pós-doutorandos apresentarem seus trabalhos em Eventos Nacionais e Internacionais na modalidade virtual.

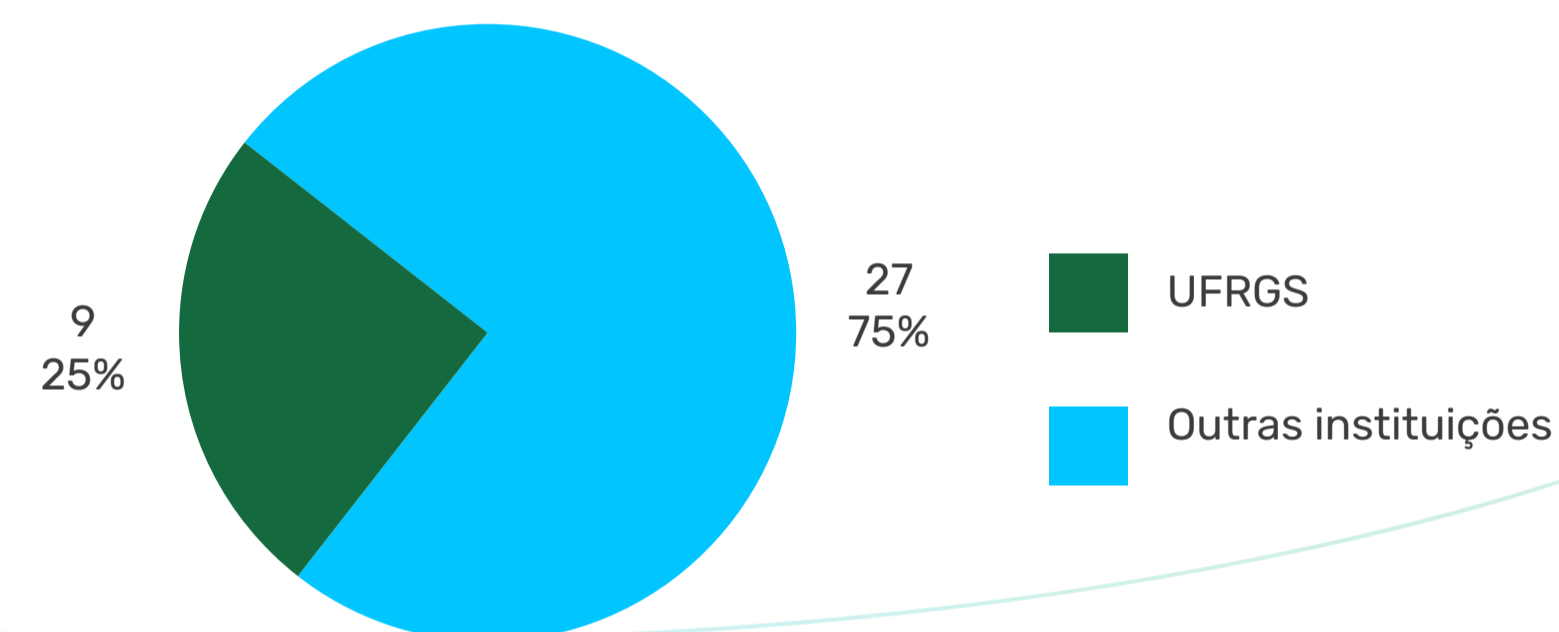


**152 projetos de pesquisa envolvendo a temática COVID, estando 117 em andamento**

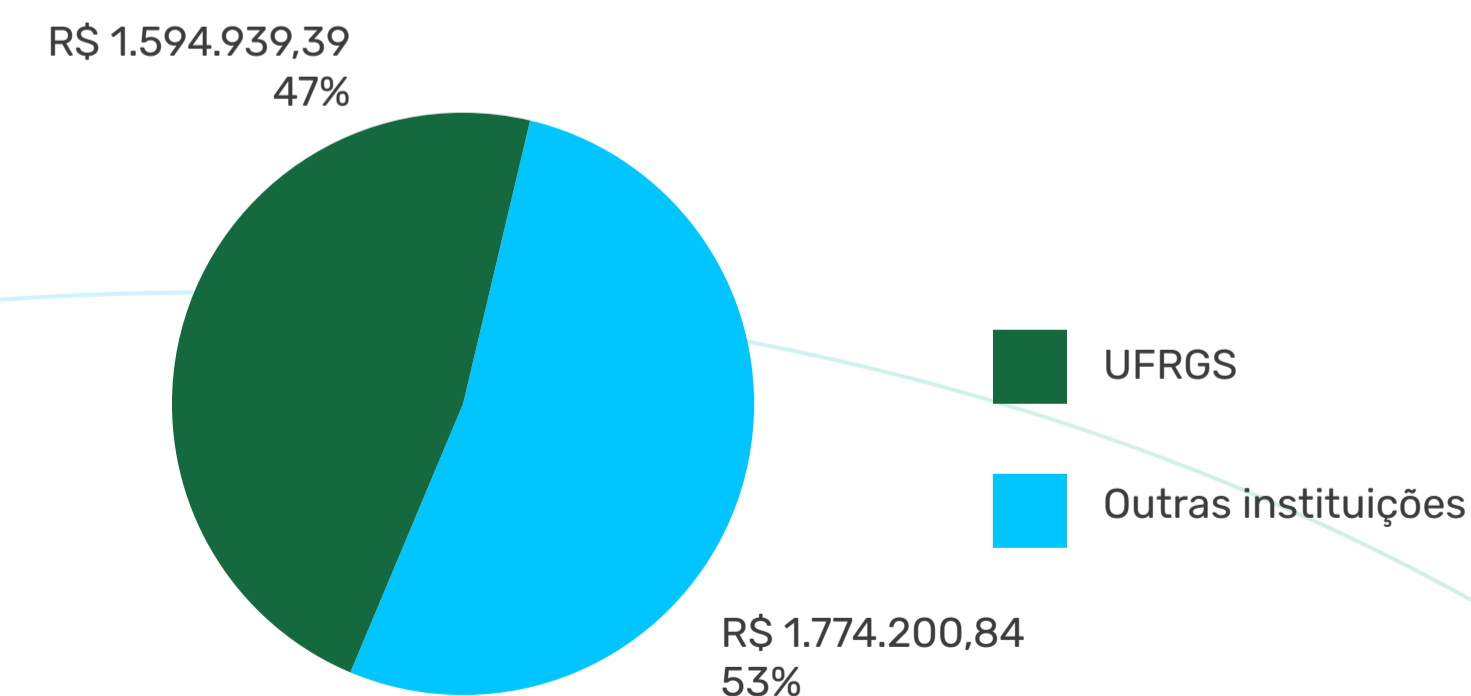
Dentre as pesquisas relacionadas à pandemia, destacam-se os projetos de pesquisa contemplados no Edital Emergencial FAPERGS 06/2020 - Ciência e Tecnologia no Combate à COVID-19. Do total de 36 propostas aprovadas no Estado, nove foram da UFRGS, sendo a instituição com o maior número de propostas aptas a receber os investimentos. Além disso, o Hospital de Clínicas de Porto Alegre teve aprovação de duas pesquisas propostas por pesquisadores ligados à Universidade. Observa-se, ainda, que 25% dos projetos contemplados foram da UFRGS, no entanto essas receberam 47% do total dos recursos financeiros destinados a essa chamada.

## Edital Emergencial FAPERGS 06/2020 - Ciência e Tecnologia no Combate à COVID-19

Propostas contempladas no Estado do RS



Total de recursos para o Estado do RS



# PESQUISA E INOVAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Pesquisas selecionadas no edital emergencial de combate à COVID-19 da FAPERGS

“Identificação de peptídeos com potencial terapêutico para COVID-19”, de Alexandre José Macedo.

“Ambiente de trabalho e Saúde durante a pandemia COVID-19: absenteísmo, burnout, gestão e organização do trabalho entre profissionais de enfermagem”, de Ana Maria Müller de Magalhães.

“Planejamento baseado em localização para gerenciar restrições de distanciamento social em canteiros de obras”, de Carlos Torres Formoso.

“Produção de insumos e desenvolvimento de novas tecnologias para diagnóstico molecular e imunológico de COVID-19”, de Henrique Bunselmeyer Ferreira.

“CIDIA-19 - Ciência de Dados e Inteligência Artificial para combater a COVID-19”, de João Luiz Dihl Comba.

“UVCVID-19: desenvolvimento e estabelecimento de parâmetros de desinfecção para reutilização de EPIs durante a pandemia de COVID-19”, de Lílina Amaral Féris.

“Desenvolvimento de Tecnologia Portátil para Testes Rápidos do SARS-CoV2 baseada em Ácidos Nucleicos e Ressonância de Plasmon de Superfície sob Modulação Eletroquímica”, de Marcelo Barbalho Pereira.

“Desenvolvimento de estratégias de qualificação da Vigilância Epidemiológica Hospitalar de casos COVID-19 no Rio Grande do Sul usando a ciência de dados: modelos computacionais e indicadores de recursos assistenciais, mortalidade, letalidade”, de Ricardo de Souza Kuchenbecker.

“Transtornos Neuropsiquiátricos da SARs-CoV-2 em Profissionais da Saúde: coorte prospectiva com avaliações digitais seriadas (acrônimo: NEUROCOVID)”, de Wolnei Caumo.

# PESQUISA E INOVAÇÃO

Diferentes projetos de interação acadêmica foram realizados no intuito de atender às demandas da sociedade quanto ao combate à pandemia de COVID-19, dentre os quais se destacam:

Parceiro	Projetos
Estado do RS	3 convênios junto à Secretaria Estadual de Saúde do RS para a realização de testes de coronavírus
SESI-RS	"A pandemia do COVID19 e seus impactos na saúde mental do brasileiro"
UFSC	"BRINCAR DE VIVER", que visa atender idosos vulneráveis com déficit cognitivo no enfrentamento da pandemia da COVID-19
INSTOR Projetos e Robótica	"Robô autônomo JACI para desinfecção por meio de luzes Ultravioleta e Ozônio - no combate a COVID-19"
FINEP	"A COVID-19 no Brasil: Análise e respostas aos impactos sociais da pandemia entre profissionais de saúde e população em isolamento"

## Inovação e empreendedorismo na quarentena

O projeto Inovação e Empreendedorismo na Quarentena promoveu conteúdos e atividades sobre inovação e empreendedorismo durante o período de isolamento social causado pelo COVID-19, totalizando 13 lives no Instagram.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

## Integridade em Pesquisa



Em setembro de 2020 foi lançado o Guia para Integridade em Pesquisa Científica da UFRGS. Elaborado por um grupo de trabalho que reuniu especialistas indicados pelas Comissões de Pesquisa das unidades acadêmicas, o guia tem como principal objetivo estabelecer diretrizes e práticas desejáveis de conduta a serem seguidas pela comunidade envolvida em pesquisa científica na UFRGS. Os conteúdos abrangem todas as áreas do conhecimento e são baseados nos princípios da confiabilidade, honestidade, transparência, respeito e responsabilidade. Entre os temas

abordados, estão: segurança e proteção; propriedade intelectual e pesquisa; política e gestão de dados; tutoria; conflito de interesses; comunicação científica; falsificação e plágio, etc.

## Outros resultados

Lançamento da [Política de Preprints](#)

[Novo Portal de Periódicos Científicos UFRGS](#)

Lançamento de editais de bolsas de Iniciação Científica, Programa Premium, Programa de Apoio a Periódicos e Programa Ciência na Sociedade Ciência na Escola.

## Internacionalização da Pesquisa

Foram celebrados importantes acordos com parceiros estrangeiros tratando de pesquisas conjuntas, dentre os quais se destacam o acordo com a UC Davis, nos Estados Unidos, através da Escola de Engenharia, e com a Bour-nemouth University, no Reino Unido, através do Instituto de Geociências.

Os Protocolos de Cooperação e os Convênios vigentes entre a UFRGS e instituições no exterior podem ser acessados [neste link](#).

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

## SEDETEC Celebra 20 Anos de Atuação



Em seu aniversário, a Secretaria de Desenvolvimento Tecnológico – SEDETEC da UFRGS reafirma seu compromisso com a promoção da inovação e do empreendedorismo.

Criada em 03 de outubro de 2000, a SEDETEC é o Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT da UFRGS, departamento responsável pela promoção da inovação, do empreendedorismo e do desenvolvimento tecnológico gerado na Universidade.

Para celebrar os 20 anos de sua fundação, a SEDETEC preparou [vídeo](#) e [webpage](#) comemorativos que exibem as ações da Secretaria.

### Outros resultados

Na SEDETEC são articuladas e desenvolvidas as seguintes áreas:

- **Propriedade Intelectual:** promove a proteção e gestão de patentes, modelos de utilidade, desenhos industriais, marcas, programas de computador e cultivares.
- **Aproximação Universidade-Sociedade:** promove a prospecção, interação e a transferência de tecnologias da UFRGS para a sociedade.
- **Interações Acadêmicas:** assessora a elaboração de convênios e contratos de transferência de tecnologias, produtos, processos e serviços oferecidos pela UFRGS.
- **Empreendedorismo:** trabalha para a formação de competências empreendedoras e na geração de novos negócios de impacto.
- **Iniciação Tecnológica:** promove a inovação e o desenvolvimento tecnológico através da oferta de bolsas de iniciação tecnológica para os estudantes de graduação da UFRGS.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA



A transferência de tecnologias desenvolvidas na UFRGS é uma das ações de aproximação da Universidade com a sociedade, visando compatibilizar as ofertas de pesquisa e de serviços desenvolvidos na Instituição com as demandas do setor produtivo.

Em 2020, foi lançado o website [www.ufrgs.br/techtransfer/](http://www.ufrgs.br/techtransfer/), para divulgação das ações de Transferência de Tecnologia, Propriedade Intelectual e Interações Acadêmicas realizadas na UFRGS, bem como foram realizados importantes licenciamentos.

## Programa de computador para Gestão Hospitalar

Em maio de 2020, a UFRGS e o Hospital de Clínicas de Porto Alegre licenciaram o programa de computador "PRO SCHEDULE SOLVER" para Gestão Hospitalar.

O programa, que é resultado de um projeto de pesquisa vinculado ao Programa de Pós-Graduação do Instituto de Informática, contribuirá para a otimização da gestão de escalas de plantões de médicos gerando economia no processo de gestão hospitalar.

## Tecnologia para procedimentos transcranianos

Em julho de 2020, a UFRGS e o Hospital de Clínicas de Porto Alegre, por meio da Fundação Médica do Rio Grande do Sul licenciaram equipamento e método para estimulação elétrica transcraniana para a empresa Quark Medical. A tecnologia foi desenvolvida no Programa de Pós-Graduação em Ciências Médicas da UFRGS e no Serviço de Pesquisa em Engenharia Biomédica do HCPA.

Com a licença, a empresa de produtos médicos passa a produzir e comercializar o equipamento que visa prover a estimulação transcraniana com corrente elétrica, através de eletrodos especiais de superfície, transcutâneos, não-invasivos, posicionados em uma touca individualizada e customizada para cada paciente.

## Cultivar de semente de aveia para empresa internacional

Em agosto de 2020, a UFRGS licenciou para a empresa agrícola norte-americana Barkley Seed Inc. uma cultivar de semente de aveia geneticamente melhorada, desenvolvida pelo Programa de Melhoramento Genético de Aveia da Faculdade de Agronomia. Esse licenciamento é o primeiro para um empresa norte-americana de uma tecnologia desenvolvida na Universidade. Atualmente, 52 empresas de sementes do Brasil têm a licença das cultivares de aveia da UFRGS. Como contrapartida financeira, a Universidade recebe royalties por conceder o direito de uso, exploração e comercialização das tecnologias que desenvolve.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Propriedade Intelectual

Propriedades Intelectuais Depositadas					
Item	2017	2018	2019	2020	Total
Patente	44	47	45	21	157
Desenho industrial	14	12	15	2	43
Software	18	13	11	15	57
Marca	16	7	1	7	31
Cultivares	0	0	1	0	1

Propriedades Intelectuais Concedidas					
Item	2017	2018	2019	2020	Total
Patente	12	28	27	50	117
Desenho industrial	6	21	23	2	52
Software	29	29	11	15	84
Marca	4	14	11	2	31
Cultivares	0	0	0	0	0

### INPI reconhece o primeiro pedido de Patente Verde da UFRGS



Na Revista da Propriedade Industrial número 2606, de dezembro de 2020, o INPI reconheceu que o pedido de patente da tecnologia Sistema e Processo de Desinfecção de Fluido em Fluxo Contínuo, desenvolvida por pesquisadores do Programa de Pós-Graduação em Microbiologia Agrícola e do Ambiente da UFRGS, se enquadra na modalidade de “Tecnologia verde”.



# INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO

Em 2020 foram realizados mais de 60 eventos na área de empreendedorismo, ultrapassando a marca de 11.500 participantes. A migração para o formato virtual, devido às medidas de isolamento social, oportunizou a ampliação do público, alcançando participantes de outras cidades, estados e até países. Dentre os eventos e ações realizadas, seguem os destaques:



**EmpreendDAY**, evento de lançamento do ano de empreendedorismo, apresentando as ações de 2020, com oficinas, bate papo e startups num espaço descontraído no Campus Centro.



**Trajetórias Empreendedoras**, série de lives no Instagram que apresenta histórias de empreendedorismo e inovação na UFRGS, alcançando 4.852 visualizações.



**GO.GLOBALX**, com o propósito de impulsionar a criação de negócios globais intensivos em conhecimento, o programa conta com a organização do Parque Zenit/UFRGS, Tecnopuc, Tecnosinos, Sebrae e Unicred. As principais oportunidades para as startups aceleradas no programa são: aproximação com ecossistemas de referência (Zenit, Tecnopuc e Tecnosinos); ações com SEBRAE de empreendedorismo e inovação; e conexão de negócios com UNICRED.



O projeto **UFRGS Empreendedora**, através de convênio com o MEC, promoveu a realização de ações para melhoria no atendimento às empresas juniores e às empresas incubadas da UFRGS. Novos espaços físicos foram prospectados e seus respectivos projetos de adequação para acomodação dessas empresas foram desenhados. Ainda, destaca-se a oferta de capacitações para Empresas Juniores da Universidade com o objetivo de aperfeiçoar sua gestão e impulsionar a melhoria contínua.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

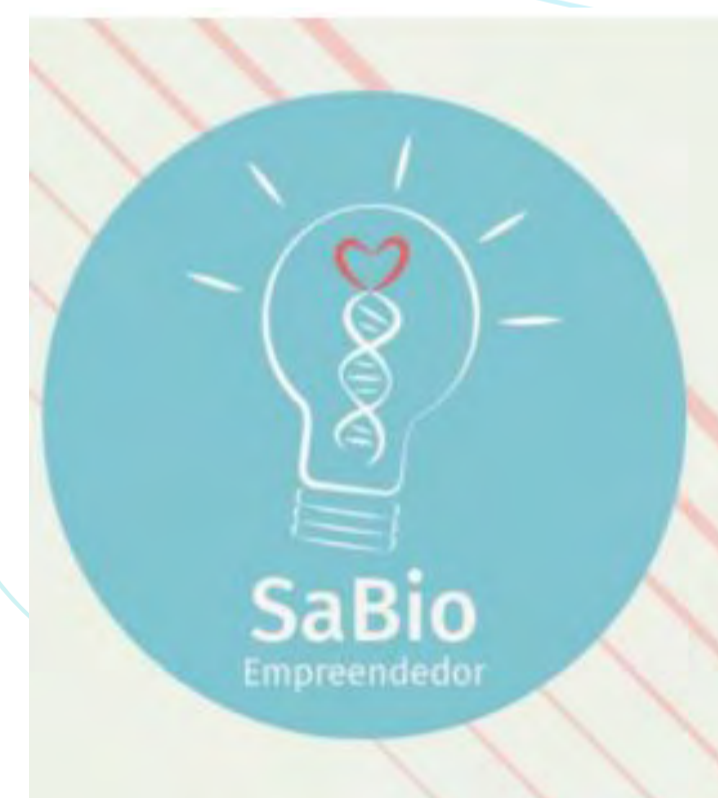
**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**



Lab Cultural - Cidade Criativa, experiência interdisciplinar que oferece espaço e ferramentas para que artistas, arquitetos, produtores culturais e jovens profissionais de diversas áreas possam dialogar e colaborar de forma criativa e horizontal.

SaBio Empreendedor: em parceria com o Centro de Biotecnologia da UFRGS e o NITE-Saúde da UFCSPA, promoveu 11 encontros entre mentores e participantes com uma ideia empreendedora na área da saúde, onde foram realizadas mentorias, palestras e oficinas.



## #INOVAÇÃO UFRGS

DESPERTAR  
EMPREENDEDOR  
UFRGS



WINTER  
SCHOOL  
UFRGS



MARATONA DE  
EMPREENDEDORISMO  
UFRGS

# PESQUISA E INOVAÇÃO



No final do ano de 2019 a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul (Fapergs), em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae RS) e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) lançou o Programa Doutor Empreendedor.

O Programa visa promover projetos baseados em ideias inovadoras, que desenvolvam produtos, serviços e empreendimentos potencialmente sustentáveis, levando assim conhecimentos e tecnologias para o mercado. Ao todo o edital prevê um financiamento de R\$ 3,5 milhões; concessão de bolsas de pós-doutorado empresarial e de iniciação tecnológica para alunos de graduação. Além do financiamento, os beneficiados contarão com capacitações na área de gestão.

Em julho de 2020 foram divulgados os 20 aprovados para participar do programa, sendo sete da UFRGS, a instituição com o maior número de projetos selecionados nesse edital. O Hospital de Clínicas, vinculado à Universidade, também teve uma proposta contemplada.

## Confira os projetos contemplados na UFRGS

- Desenvolvimento de um método molecular em dispositivo de microfluidos para a predição e diagnóstico rápido de resistência a antibióticos
- [Sistema de desenvolvimento de sensores virtuais e reconciliadores de dados industriais baseado em módulos](#)
- [Desenvolvimento de novas ferramentas no modelo de pele artificial](#)
- [Desenvolvimento e fabricação de stents bioabsorvíveis](#)
- Desenvolvimento de produtos médico-odontológicos em biocerâmicas de alta performance
- Neuroeducação aplicada
- [Comercialização de substâncias padrão isoladas a partir da biodiversidade brasileira](#)

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

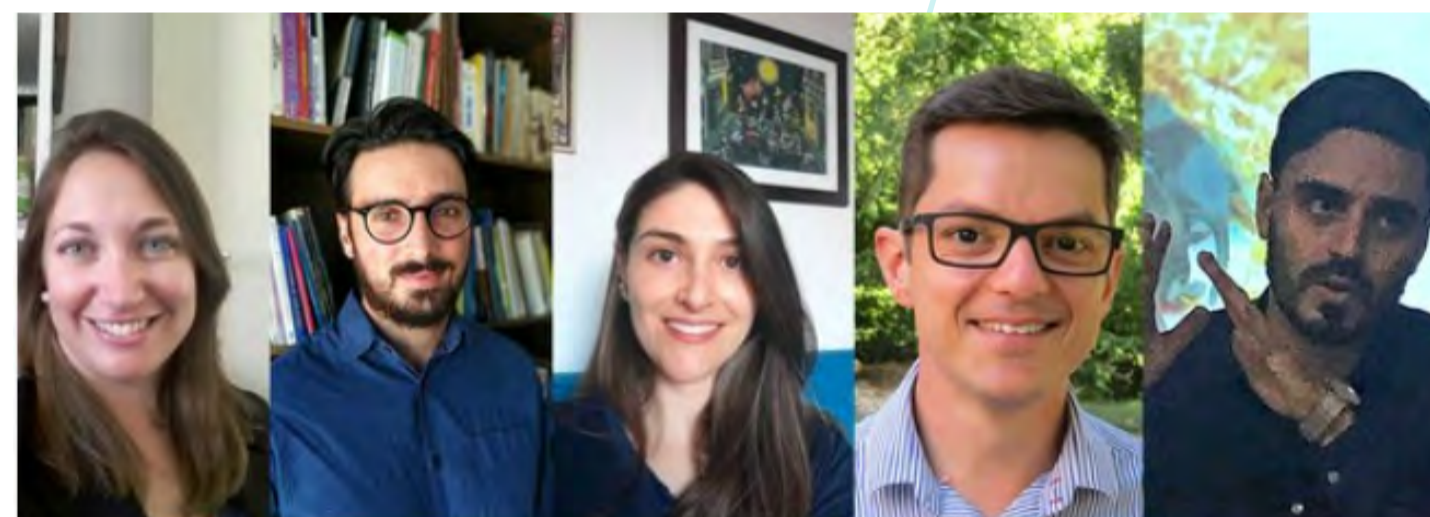
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PRÊMIO CAPES DE TESE

Cinco doutores pela UFRGS figuram no 15º Prêmio CAPES de Tese, três deles na categoria principal e dois com menções honrosas. A lista com os 49 vencedores, autores das melhores teses de doutorado defendidas em 2019, foi publicada na edição de 1º de outubro de 2020 do Diário Oficial da União.

O Prêmio CAPES de Tese reconhece os melhores trabalhos de conclusão de doutorado defendidos em programas de pós-graduação brasileiros de acordo com os seguintes critérios: originalidade do trabalho, relevância para o desenvolvimento científico, tecnológico, cultural, social e de inovação e o valor agregado pelo sistema educacional ao candidato. A edição de 2020 registrou o maior número de inscrições da história do Prêmio: 1.421 teses foram submetidas à avaliação.



## Teses premiadas

“A arca de Noé: diálogos sobre conservação entre ciência e povos indígenas”, de Cristiane Tavares Feijó, do Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Rural.

“Modelagem farmacocinética/farmacodinâmica (PK/PD) da quetiapina nanoencapsulada em modelo animal de esquizofrenia”, de Fernando Olinto Carrenõ, do Programa de Pós-Graduação em Ciências Farmacêuticas.

“The role of Agrp neurons in nonfood-related behaviors and their functional ontogeny in mice”, de Marcelo Rigon Zimmer, do Programa de Pós-Graduação em Ciências Biológicas (Bioquímica).

## Menções honrosas

“O acesso ao ensino superior público brasileiro: um estudo quantitativo a partir dos microdados do Exame Nacional do Ensino Médio”, de Matheus Monteiro Nascimento, do Programa de Pós-Graduação em Ensino de Física.

“Jornalismo de verificação como tipo ideal: a prática de fact-checking no Brasil”, de Taís Seibt, do Programa de Pós-Graduação em Comunicação.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# PESQUISA E INOVAÇÃO

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

**Pesquisa e Inovação**

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

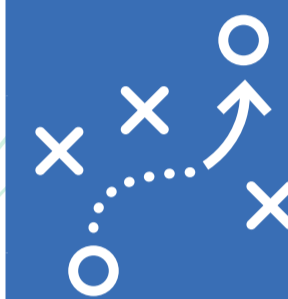
Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Implantar um novo sistema informatizado no qual os pesquisadores possam acessar de forma integrada e amigável os diferentes serviços e conteúdos relacionados à Pesquisa;

Realizar novos editais específicos para alunos de graduação menos favorecidos socialmente e para aquelas áreas com distribuição não equitativa entre os sexos;

Incrementar as atividades de divulgação e inserção social da ciência;

Reestruturar as ações da PROPESQ, priorizando o incentivo e o fomento da pesquisa científica valorizando a produção de qualidade e que possa beneficiar principalmente a sociedade gaúcha. No processo, aumentar o aporte de recursos financeiros providos por órgãos de fomento à pesquisa;

Organizar a estrutura da pesquisa da UFRGS em todos os seus níveis, com hierarquia definida e visibilidade;

Dar suporte logístico aos laboratórios de pesquisa, contribuindo para manter a força produtiva das estruturas de pesquisa da UFRGS;

Otimizar os processos da SEDETEC para melhor atender às demandas da comunidade universitária e da sociedade;

Ampliar o espaço físico do Parque Científico e Tecnológico a fim de agregar mais empresas, bem como ampliar a realização de oficinas e serviços para a comunidade interna e externa;

Colocar em plena e constante atividade o Centro Multiusuário de Prototipagem Rápida do Zenit através de qualificação de equipe, de um plano de negócios definido, de reforço ao planejamento e aos programas já bem sucedidos;

Internacionalização dos empreendimentos através de parcerias com entes externos;

Continuidade e início da programação do GoGlobal, programa que objetiva desenvolver ideias de negócios inovadores com potencial de impacto global, aumentar a taxa de sucesso desses negócios e favorecer a transformação de conhecimento científico em negócios.

# EXTENSÃO E CULTURA

A extensão é um processo educativo, cultural e científico que articula, amplia, desenvolve e realimenta o ensino e a pesquisa, propiciando a interdisciplinaridade e viabilizando a relação transformadora entre a Universidade e a sociedade.

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

**Extensão e Cultura**

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**





# EXTENSÃO E CULTURA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



Seguindo as determinações do Plano de Contingenciamento da UFRGS frente ao novo coronavírus, as atividades presenciais de extensão foram suspensas, e os esforços foram concentrados em adequar as atividades e contato com público para o formato virtual.

Além da promoção de suas ações, a extensão se dedicou à busca da resolução de problemas e à oxigenação da rotina acadêmica, com metodologia interdisciplinar, transversal e dialógica, na promoção da interculturalidade, do desenvolvimento social e da inclusão ao Ensino Superior. Através da articulação com diferentes setores da Universidade, com movimentos sociais, comunidades e outros órgãos públicos e privados, foram promovidas diversas ações como:

- Projeto Banho Solidário: em parceria com a ONG Centro Social da Rua e coordenadores de diferentes projetos de extensão foram instaladas torneiras nos campi Centro e Saúde para que pessoas em situação de rua pudessem lavar suas mãos com água e sabão. Esses espaços foram usados também para doações de materiais de higiene pessoal e orientações sobre prevenção da COVID-19.



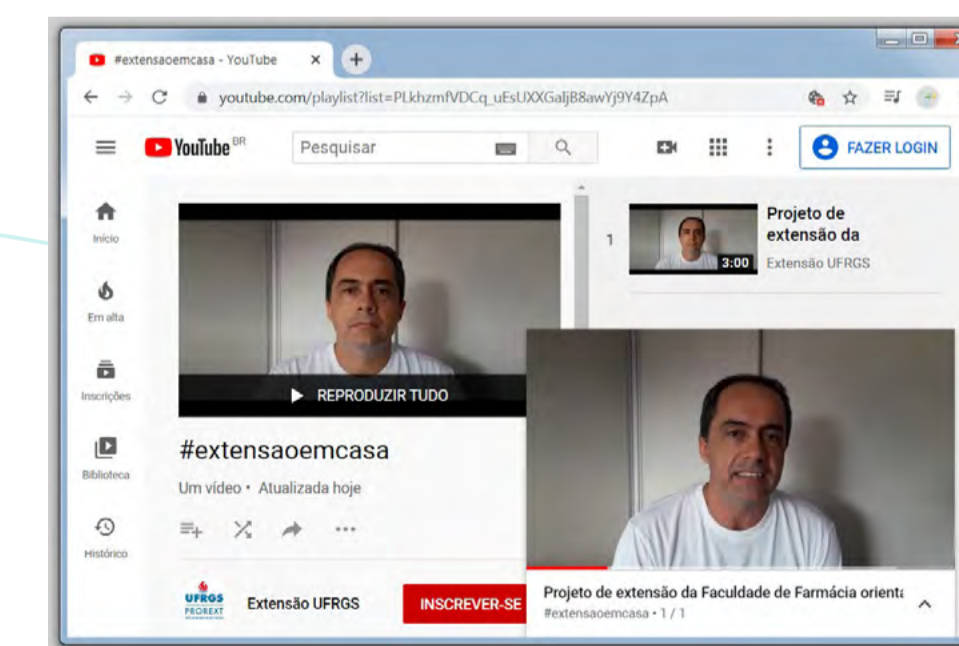
- Doações feitas pelo Museu de luvas e máscaras descartáveis para o Instituto de Ciências Básicas da Saúde para auxiliar no trabalho de docentes, técnicos e estudantes da UFRGS, que atuaram como voluntários na realização de testes de COVID-19.



- Campanha #MuseumWeek com o tema #HeroisMW dedicada a homenagear os profissionais atuando na linha de frente e que executam tarefas essenciais para ajudar a combater a COVID-19.



- Campanha #extensãoemcasa: incentivou a produção de vídeos relacionados a projetos de extensão, à prevenção da COVID-19 ou com dicas de atividades interessantes para serem praticadas durante a quarentena.



# EXTENSÃO E CULTURA

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



O setor de cultura foi um dos mais atingidos pela pandemia. Dessa forma várias ações precisaram ser modificadas para serem oferecidas no ambiente virtual.

Ampliando sua interação com os públicos nas redes sociais e no YouTube, com a colaboração de diversos profissionais, foram veiculadas diferentes oficinas nas áreas das artes visuais e da dança, e promovidos debates, mostras de cinema e apresentações musicais online.



**Projeto Revivendo o Unimúsica:** a partir do mês de março, foram disponibilizados diversos vídeos que relembram momentos marcantes da cultura na UFRGS e - por que não? - na cidade.

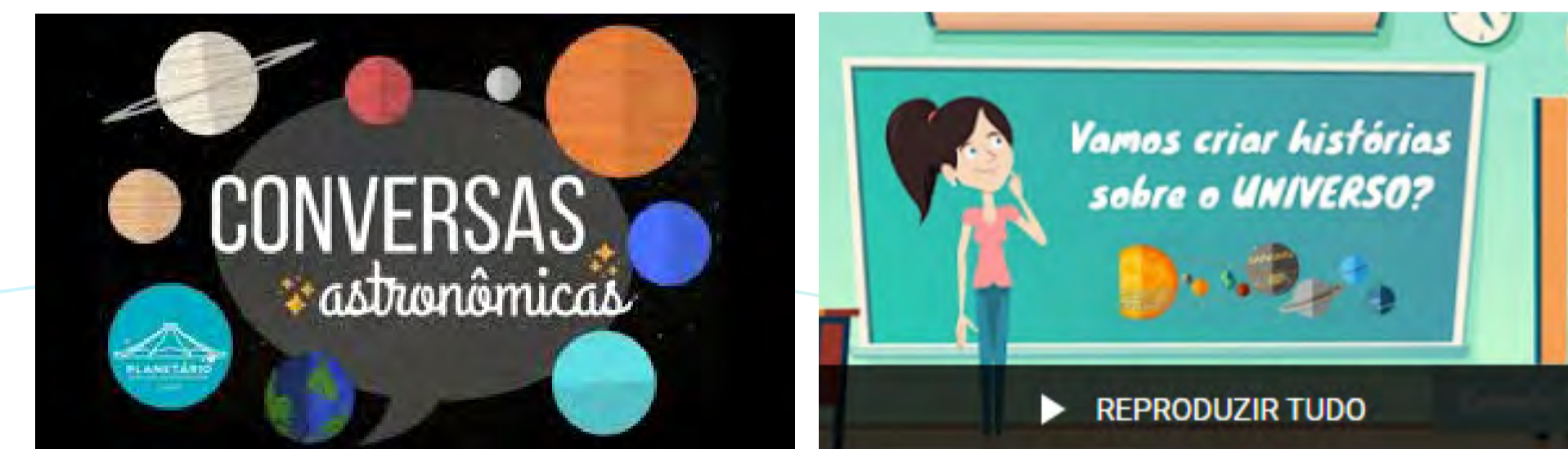


**Percurso virtual no Museu:** trajetórias que criam conexões: os visitantes foram convidados a percorrer de forma remota e panorâmica a trajetória histórica do Museu da UFRGS e seu papel como museu universitário.

**Esquete teatral “Dona Bella e Dona Sarah em: relatos sobre a pandemia”** - projeto “Visita teatralizada”, parceria do Museu com o Setor de Patrimônio Histórico e a Universidade Aberta para Pessoas Idosas da UFRGS.

**Lançamento da Cartilha de combate à discriminação racial no futebol:** O encontro virtual “Reflexões para uma educação antirracista” marcou o lançamento da “*Cartilha de Combate à Discriminação - O Futebol Como Instrumento de Luta*”.

**Projetos do Planetário Professor José Baptista Pereira:** entre março e dezembro de 2020, os projetos Selene, Rimas universais e Conversas astronômicas foram adaptados para os meios digitais e passaram a publicar, nas redes sociais do Planetário, um episódio por semana.



## DESTAQUES DA PROGRAMAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

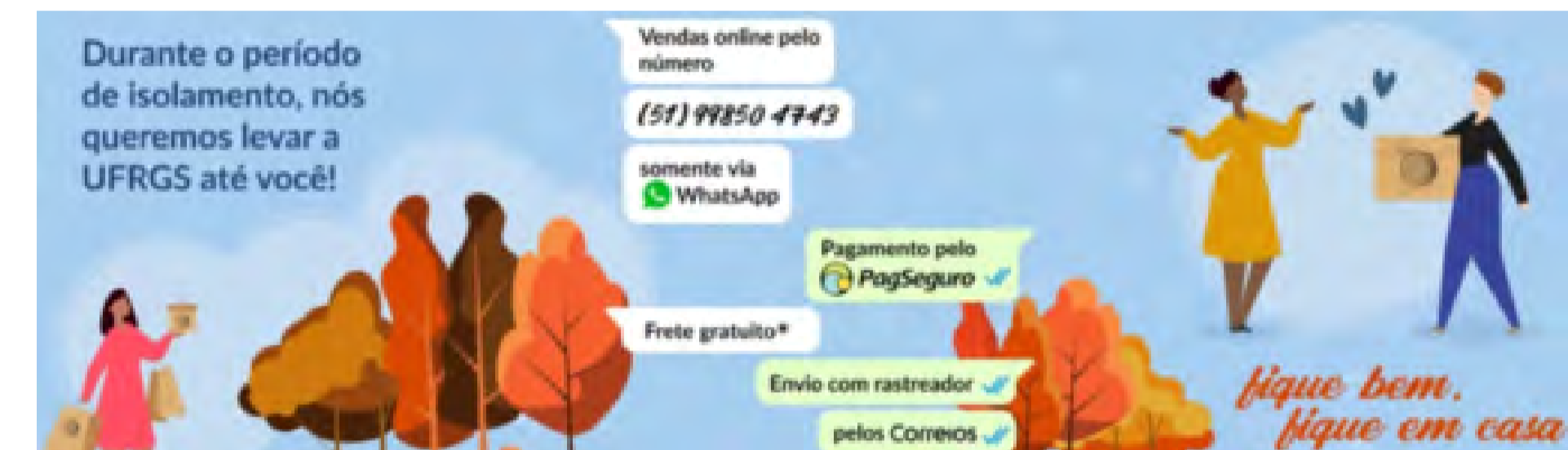
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

A migração da atuação para o ambiente virtual também representou a ampliação do alcance de trabalho para outros públicos, para além da delimitação geográfica do acesso presencial. Houve um aumento substancial do engajamento do público: o canal do YouTube passou de pouco mais de 100 para 1,2 mil inscritos no período.

A seguir serão apresentados alguns destaques:

A [Ponto UFRGS](#) criou diversas campanhas ampliando o atendimento online e também oferecendo produtos e atividades virtuais à comunidade atividades infantis gratuitas para baixar e imprimir e vendas online.



**Unimúsica 2020 | Festival Forrobodó:** O [festival](#) que integrou o XXI Salão UFRGS destacou o trabalho de 25 artistas com uma programação inteiramente dedicada às mulheres que tocam: instrumentistas, musicistas, virtuosos, artistas da canção acompanhadas de seus instrumentos.



## DESTAQUES DA PROGRAMAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

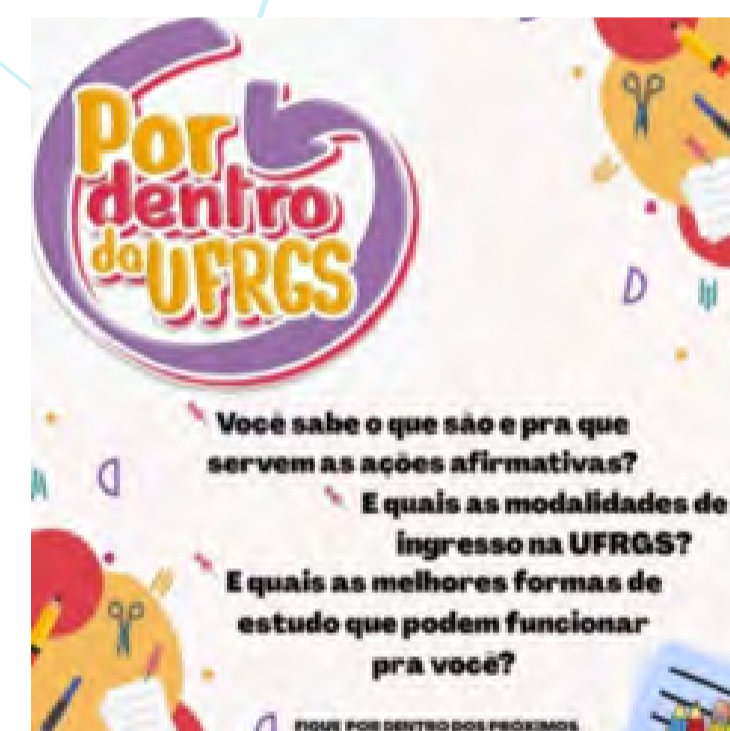
**Setembro Amarelo:** Informações sobre saúde mental e prevenção ao suicídio.



**8ª Semana da África na UFRGS:** Evento celebrado anualmente em virtude do dia da África.



**Programa Por Dentro da UFRGS:** Programa que tem como meta estimular o acesso de estudantes oriundos de escolas públicas ao ensino superior.



**Mostras da Sala Redenção:** Ao longo do ano, foram realizados 15 ciclos, construídos com filmes disponíveis de forma aberta e gratuita na Internet, a partir de um foco temático e com duração média de duas semanas.



Filme UFRGS Projetada.

# DESTAQUES DA PROGRAMAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

**ConversAções Afirmativas:** Rodas de conversas virtuais enfocando temas relacionados à implementação das políticas de Ações Afirmativas.



**Programa Convivências no Território Kaingang da Serrinha:** Foi realizado de 6 a 10 de janeiro, na Terra Indígena Serrinha. Essa iniciativa promoveu a participação em oficinas, dinâmicas e trocas de conhecimentos entre os moradores locais e a comunidade acadêmica.



# EXTENSÃO E CULTURA

**Diálogos da Extensão: mais perto de você:** a série de entrevistas e debates virtuais atraiu um público de mais de 2 mil pessoas.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Diálogos da Extensão

mais perto de você

**Mediador:**  
**Eduardo Cardoso**  
Professor Design UFRGS e Diretor da Ponto UFRGS – Produtos Institucionais

**Participantes:**  
**Antônio Domingos Padula**  
Professor Administração UFRGS e Diretor do Instituto Confúcio

**Athos Munhoz M. da Silva**  
Doutorando, gerente de Planejamento e Gestão do Instituto Confúcio

**Karoline Lima e Bieger**  
Graduanda Design Visual UFRGS, integra equipe de criação Ponto UFRGS

**Luis Eduardo Robinson Achutti**  
Fotógrafo e professor Instituto de Artes UFRGS, Artista Convidado

**Maria Rovani Jardim**  
Graduanda Design Visual UFRGS, integra equipe de criação Ponto UFRGS

Realização:

**Ponto UFRGS - Design e cultura promovendo a marca da Universidade**



6/agosto | quinta-feira - 19h [pontoufrgs](#)

Diálogos da Extensão **mais perto de você**

**Meninas na Ciência - ações na pandemia**

Convidada: **Carolina Brito**  
Pós-doutora Física/UFRGS - Atua em divulgação científica e questões de gênero

Convidada: **Silvia Kist**  
Doutora em Educação - Coordenadora Acadêmica SEAD/UFRGS

Mediadora: **Daniela Pavani**  
Pós-Doutora em Ciências / Física / Astrofísica - Vice-coordenadora "Meninas na Ciência"

28/maio | quinta-feira - 19h

[meninasnacienciaufrgs](#)

Diálogos da Extensão **mais perto de você**

**Violência contra mulheres em tempo de pandemia**

Suelen Aires Gonçalves  
GPCV UFRGS e Alinukê- Coletivo sobre o pensamento de Mulheres Negras

Jane Felipe de Souza  
GEERGE - Grupo de Estudos de Educação e Relações de Gênero - FACED/UFRGS

Muriel Rodrigues de Freitas  
Mestra em ensino de História pela UFRGS e doutoranda em História na PUCRS

14/maio | quinta-feira - 19h

[dedsufrgs.ufrgs/](#)

Diálogos da Extensão **mais perto de você**

**Educação popular e universidade pública em tempos de pandemia**

Oscar Jara  
Educador popular e Doutor Honoris Causa pela UFRGS

21/maio  
quinta-feira - 19h

[canal Extensão UFRGS](#)

# EXTENSÃO E CULTURA

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

**Extensão e Cultura**

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Ampliar as ações e atividades dos equipamentos culturais;

Criar um canal de apoio para acolhimento e atendimento ao extensionista;

Desenvolver ações/atividades formativas aos extensionistas;

Acompanhar os processos para implementar a inserção de créditos de extensão em cursos de graduação, prevista para atendimento à meta 12.7 do Plano Nacional de Educação;

Desenvolver ações de promoção de boas práticas de acessibilidade em atividades de extensão por meio de formação aos extensionistas e elaboração de guia de acessibilidade e inclusão para projetos e eventos;

Desenvolver ações compromissadas com temas como inclusão, diversidade, luta antirracista, representatividade LGBTQI+, acessibilidade – pautas urgentes para a maioria das instituições culturais no âmbito da reflexão sobre políticas culturais contemporâneas;

Potencializar o acesso do público em geral e dos pesquisadores ao conteúdo do acervo com inserção em bancos de dados digitais;

Implantar Planetário Digital.

# ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

A Assistência Estudantil tem por missão promover a equiparação de condições de permanência entre alunos de baixa renda e os demais estudantes e a integração da comunidade estudantil à vida universitária.



Nesse sentido, devido à pandemia de COVID-19 e consequentes medidas de distanciamento social, o ano de 2020 foi marcado pela necessidade de adaptação do atendimento e dos auxílios oferecidos aos estudantes, dentre os quais se destacam:

- Restaurantes universitários foram fechados ao grande público da comunidade acadêmica e passaram a atender os beneficiários num primeiro momento através da entrega de marmitas. Posteriormente, passaram a receber as marmitas apenas moradores das Casas de Estudantes;
- As Casas do Estudantes suspenderam o ingresso de novos moradores, e foi ofertado a alunos auxílio moradia pecúnia, mediante comprovação de necessidade;
- Os auxílios financeiros sofrem as seguintes alterações:
  - Transporte: foi suspenso, sendo mantido apenas para quem comprovasse realização de atividades presenciais;
  - Alimentação final de semana: foi convertido em auxílio COVID-19 para ajudar os moradores das Casas do Estudante a adquirir, além da alimentação, materiais de higiene e proteção e teve seu valor acrescido de R\$ 40, totalizando R\$ 200 mensais;

- Elaboração de um plano de assistência estudantil extraordinário, que contemplou: dois auxílios emergenciais para inclusão digital – para auxiliar na aquisição de tablet e no acesso à internet –, além de um auxílio emergencial alimentação para todos os beneficiários (R\$ 300/mês) e para estudantes que ingressaram por cota de renda, mas não são beneficiários PRAE (R\$ 200/mês).



Estudantes aguardam na fila para confecção do cartão de identificação.



# ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

**Assistência Estudantil**

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Os alunos que ingressam pela política de reserva de vagas, no recorte de renda inferior, são considerados aptos a entrar diretamente no Programa de Benefícios, mediante opção no Portal do Aluno, a partir da publicação dos editais. Os que ingressam pelo sistema universal precisam passar por análise socioeconômica.

Número de alunos beneficiados por tipo de auxílio	
Auxílio Transporte	3.647
Auxílio Material de Ensino	3.600
Auxílio Material de Ensino Odonto	50
Auxílio Creche	155
Programa Saúde	2.097
Auxílio Saúde	180
Auxílio Moradia	207
<b>Auxílio Alimentação Final de Semana (transformado em Auxílio COVID-19 - ambos somente para moradores das Casas do Estudante)</b>	<b>585</b>
<b>Auxílio Emergencial Alimentação (alunos cotistas de renda que não são beneficiários)</b>	<b>402</b>
<b>Auxílio Emergencial Alimentação (alunos beneficiários)</b>	<b>3.666</b>
<b>Auxílio Inclusão Digital - acesso à internet</b>	<b>3.729</b>
<b>Auxílio Inclusão Digital - tablet</b>	<b>1.291</b>

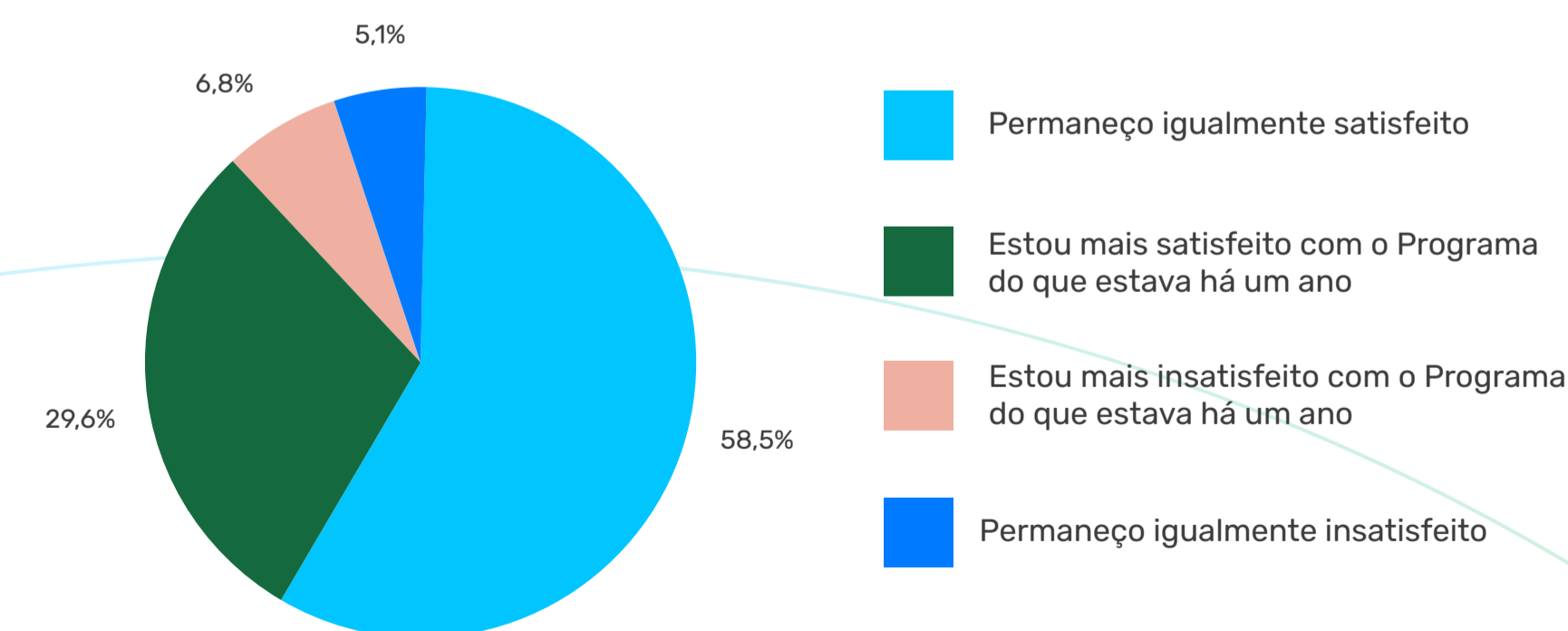
Nº de beneficiários com isenção no RU:	Nº de moradores das casas do estudante:	Nº de alunos contemplados pelos programas de bolsas:
<b>3.632</b>	<b>438</b>	<b>1.221</b>

## Pesquisa de Satisfação - Programa de Benefícios

A pesquisa de acompanhamento do nível de satisfação dos usuários do Programa de Benefícios em 2020 focou não apenas nos auxílios tradicionais, mas principalmente naqueles criados emergencialmente devido a pandemia.

A pesquisa identificou que os principais benefícios utilizados pelos estudantes que responderam a pesquisa foram o Auxílio Emergencial Alimentação e o Auxílio Inclusão Digital para acesso à internet.

O grau de satisfação geral dos estudantes com o programa foi de 90%, sendo que destes, 29,6% está mais satisfeito do que estava há um ano.



# TUAUFRGS



A TUAUFRGS é a central de atendimento ao aluno, criada para facilitar seu caminho na Universidade. Concebida a partir dos conceitos de Transparência, Universalidade e Agilidade, realiza um atendimento multicanal - presencial e online.

## Inauguração da nova sede da TUAUFRGS no Campus Centro

Foi inaugurada em 12 de março, a nova sede da TUAUFRGS no Campus Centro. A nova área é maior, mais acessível e melhor situada - em local de grande circulação da comunidade acadêmica. A proposta é tornar o ambiente acolhedor e aprimorar o relacionamento da UFRGS com os seus estudantes.

### Painel compõe nova sede

Muitas cores e personagens fazem parte do painel pintado por 18 integrantes do Grupo de Pesquisa e Extensão Studio P na nova sede da TUAUFRGS. Com 5,74 metros de comprimento e 1,52 m de altura, os artistas usaram 37 cores para a construção da obra, a qual traz Paulo Freire como uma das figuras centrais e ainda representa a diversidade da comunidade universitária.



A TUAUFRGS está disponível no ambiente online, por meio do Catálogo de Serviços, e por de ser e-mail, telefone e WhatsApp. Os espaços físicos se encontram nos campi Centro, Vale e Litoral.

Saiba mais acessando <https://www.ufrgs.br/tuaufrgs/>

Ao longo do ano a TUAUFRGS recebeu mais de 9 mil chamados, dos quais já finalizou 93,2%. O nível de satisfação dos usuários com o atendimento foi satisfeito ou muito satisfeito para 83,5%. Em relação ao tempo de atendimento 84,2% dos usuários também disseram estar satisfeitos ou muito satisfeitos.

Serviços mais pesquisados no catálogo	Acessos
Correção de matrícula de graduação	20.893
Ensino Remoto Emergencial	17.691
Estágios no Brasil - Não Obrigatórios	15.586
Créditos complementares	10.684
Estágios	10.156

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

**Assistência Estudantil**

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Estreitar as relações com o público alvo do PNAES a fim de incluir os próprios beneficiários nas discussões afetas à assistência estudantil;

Acompanhar os estudantes na continuidade do enfrentamento à pandemia da COVID-19 e período pós-pandemia;

Avaliar os impactos do contexto gerado pela pandemia de COVID-19 na saúde mental dos estudantes.

# GESTÃO DE ACERVOS

A Universidade conta com três tipos de acervos: o bibliográfico, com uma grande variedade de categorias de documentos que dão suporte às atividades de pesquisa, ensino e extensão; o museológico, abrangendo as áreas de ciência, tecnologia, história, arte e cultura; e o arquivístico, que garante a gestão documental e a preservação da memória institucional.

Nesta seção, apresentamos as principais informações de nosso acervo bibliográfico, destacando das **bibliotecas**, o **LUME**, e o **Lúmina**.



Parte do acervo da Faculdade de Direito.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

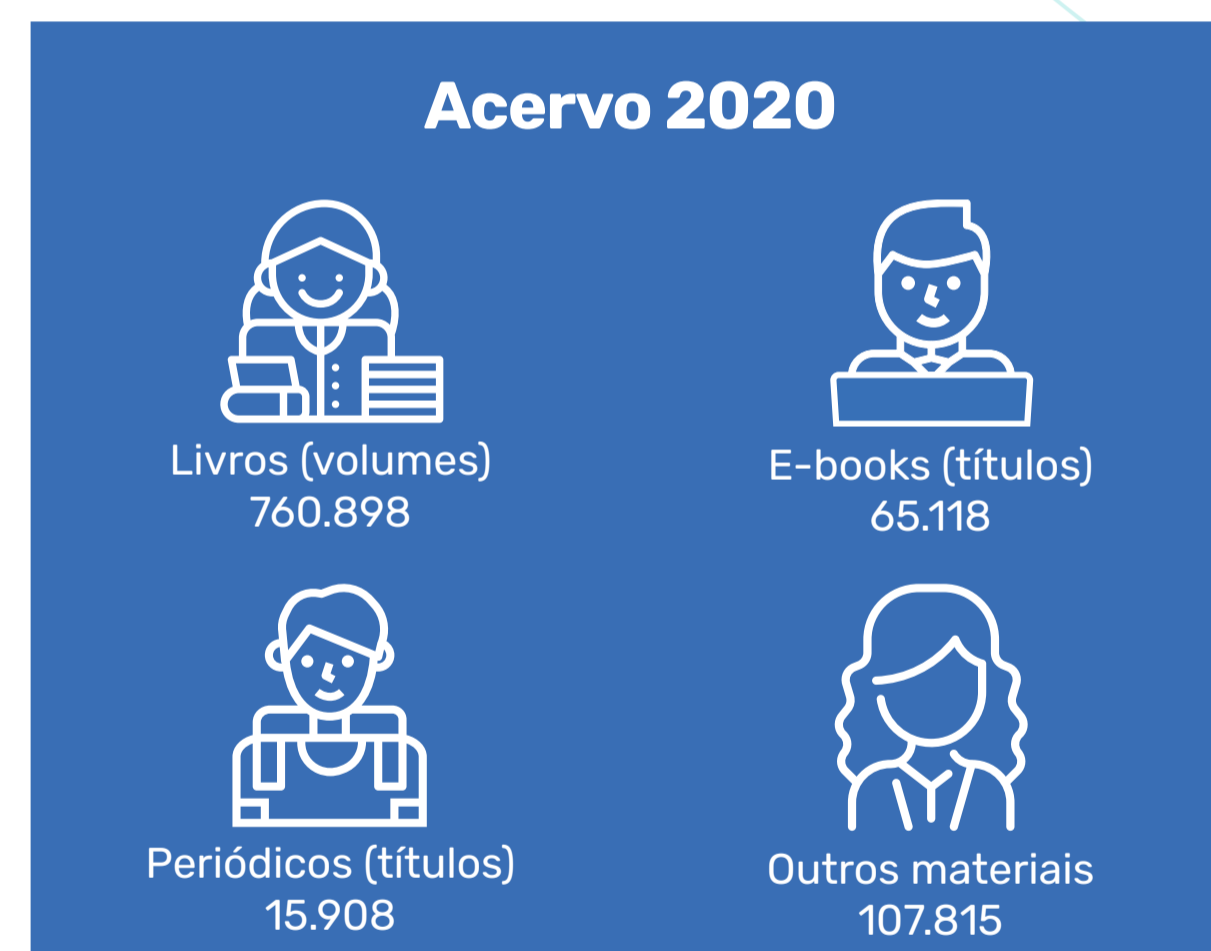
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# BIBLIOTECAS

A UFRGS mantém um Sistema de Bibliotecas (SBUFRGS) formado pela Biblioteca Central, 28 bibliotecas setoriais, uma biblioteca escolar e uma biblioteca depositária da documentação da Organização das Nações Unidas (ONU).

Além do Portal de periódicos da CAPES, a comunidade tem acesso a um acervo físico e digital que busca contemplar as publicações mais importantes de todas as áreas do conhecimento. Abaixo está descrito o acervo bibliográfico das Bibliotecas por tipo de material em 2020:



Com a interrupção dos expedientes presenciais na Universidade no início do mês de março como medida de contenção da pandemia, rapidamente, as Bibliotecas desenvolveram mecanismos para manter os serviços de atendimento à comunidade com o auxílio de tecnologias digitais de comunicação.

Em 23 de março, anteriormente à explosão de “lives” e eventos virtuais comuns no período de isolamento social, foi ministrada a primeira turma do Super 8, curso sobre pesquisa e uso da informação científica. O início imediato dessas atividades constituiu uma significativa oportunidade para engajamento da comunidade aos temas do [Super 8](#). A tabela abaixo mostra os números das capacitações oferecidas.

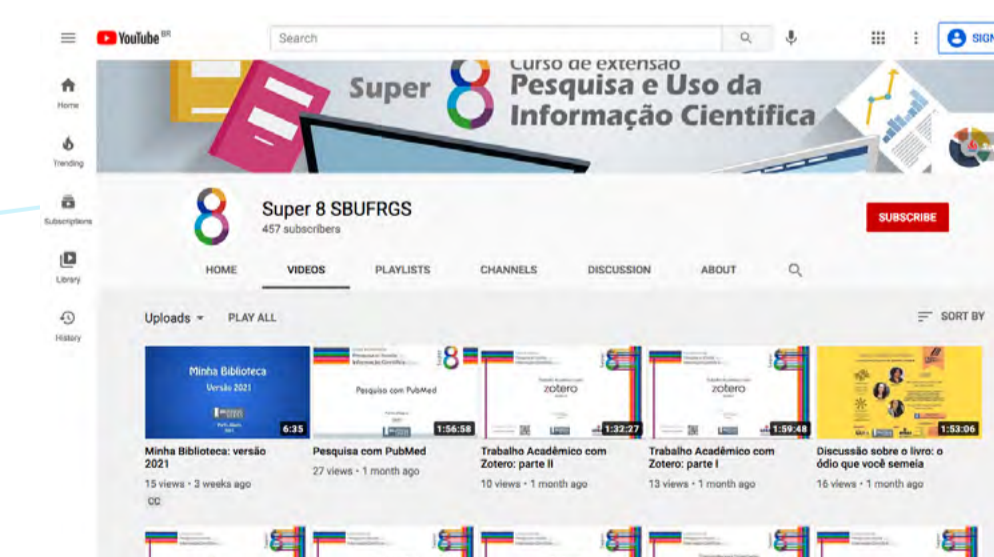
**Turmas e participantes em capacitações oferecidas por modalidade, 2019-2020**

Modalidade		2019	2020
Super 8	Turmas	109	124
	Participantes	1.097	3.145
EDUFRGS	Turmas	12	25
	Participantes	459	328

Com a adaptação dos módulos do curso ao ambiente virtual, foram disponibilizadas gravações [no canal do Super 8 no Youtube](#). Assim, ampliamos o alcance das ações de promoção das técnicas de pesquisa em informação para além dos alunos inscritos no curso.

Muitas ações foram realizadas neste período de excepcionalidade, mas duas linhas de atuação foram particularmente priorizadas com os expedientes remotos: a realização de atendimentos síncronos

e assíncronos em diversas plataformas digitais e a ampliação do acesso aos acervos eletrônicos como uma infraestrutura básica de implementação dos planos de ensino adaptados para o “Ensino Remoto Emergencial”.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE ACERVOS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

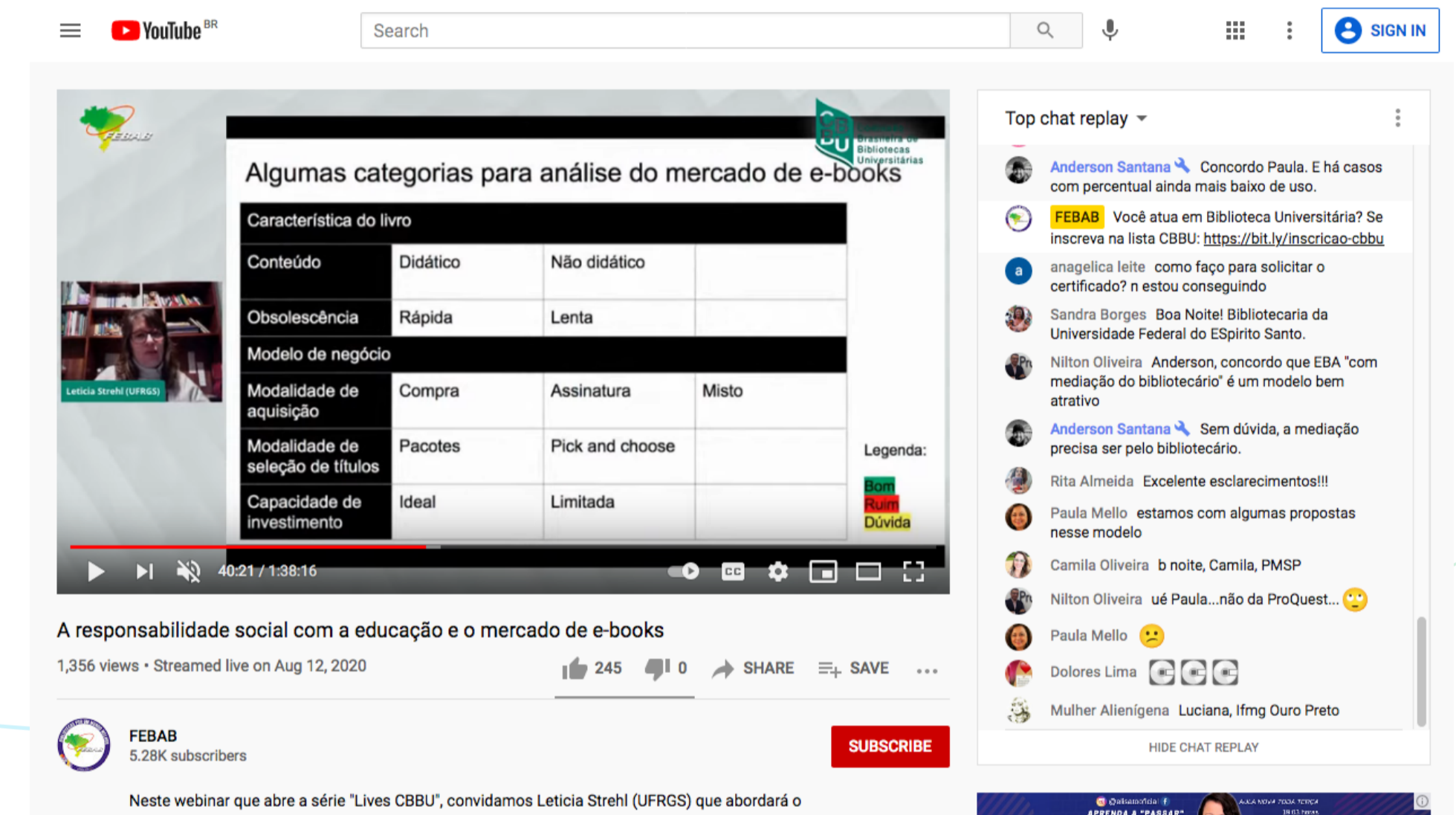
Materialidade e Integridade

## E-books

O ERE impôs novas demandas de investimento considerando a necessidade de aquisição/assinatura das versões eletrônicas dos livros (e-books) que já eram disponibilizados pelas bibliotecas em formato impresso. Esses títulos são predominantemente em português e seu acesso enfrenta como desafio não apenas a captação de recursos, mas também as dificuldades impostas pelo mercado nacional de e-books.

A Biblioteca Central tem participado de iniciativas conjuntas com o Ministério da Educação (MEC), a Rede Nacional de Pesquisa (RNP) e a Comissão Brasileira de Bibliotecas Universitárias (CBBU) para tornar os e-books acessíveis na rede federal de ensino com a adoção de duas estratégias:

- Promoção de discussão ampla com os agentes do mercado de e-books em busca de estabelecimento de modelos de negócio compatíveis com a responsabilidade social do setor.
- Participação em Grupo de Trabalho que busca viabilizar o acesso em termos de captação de recursos financeiros e de desenvolvimento de plataforma de acesso nos moldes da infraestrutura desenvolvida no Portal de Periódicos da CAPES para, agora, contemplar e-books mais amplamente.



Em 2019, o acesso às publicações eletrônicas já havia sido qualificado com a modernização do catálogo das Bibliotecas pela implementação de um sistema de descoberta para busca integrada de acervos. Denominada **Sabi+**, a ferramenta reúne em um único índice o SABI (catálogo tradicional), o LUME (repositório institucional), o Portal CAPES e demais bases assinadas pela UFRGS.


# GESTÃO DE ACERVOS

## Diversas ações foram realizadas em 2020 para qualificar o acesso às publicações eletrônicas, entre as quais se destacam:

- Elaboração de campanha de revisão das bibliografias eletrônicas e qualificação do acesso pelo Moodle. Ação direcionada aos docentes que buscou promover o uso do Sabi+ como um recurso para identificar as bibliografias eletrônicas das disciplinas e facilitar aos estudantes o acesso às listas de leitura através do Moodle.
- Ampliação da autenticação de acesso às bases de documentos eletrônicos assinadas pela Universidade por login institucional em substituição à configuração de proxy. Como resultado dessa alteração, [a página com orientações de acesso](#) a conteúdos assinados fora do ambiente da UFRGS foi revista, tornando-se a segunda mais acessada do site "Bibliotecas UFRGS", com mais de **44.000 visualizações** em 2020.
- Promoção da base de livros eletrônicos "[Minha Biblioteca](#)": a principal base de e-books assinada pela UFRGS – atualmente, com mais de 12.000 títulos em português, incluindo bibliografias de disciplinas – foi utilizada por mais de **15.000 usuários** em 2020.

**#BSE DICAS**  
DICAS PARA QUEM DESEJA MANTER O RÍTMO DE ESTUDOS DURANTE AS FÉRIAS

@bibfaced



- Planeje seu tempo. Organização é tudo.
- Permita-se descansar! Férias também é para isso.
- Alterne suas atividades e métodos de estudos. Essa é uma boa forma de focar e não desanimar.
- Priorize os conteúdos mais difíceis, assim você otimiza seu tempo.
- Seja moderado. Valorize sua saúde e bem-estar.
- Divirta-se! Destine momentos a você, seus hobbies e aquilo que lhe dê prazer em fazer.

## Saiba mais sobre nossos **SERVIÇOS REMOTOS**

[www.ufrgs.br/bibeng/servicos-remotos-da-bibeng](http://www.ufrgs.br/bibeng/servicos-remotos-da-bibeng)



Acesse a **Minha Biblioteca**

# BIBLIOTECA DIGITAL

DA MINHA BIBLIOTECA



MILHARES DE EBOOKS.

UFRGS  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL  
BIBLIOTECAS UFRGS



**Título:** apresenta-se acompanhado ou não de subtítulo; ele estabelece o assunto e, às vezes, até a intenção do autor.

**Atualidade:** verifique a data de publicação, (para textos clássicos, a atualidade não é um fator fundamental).

**Autoridade:** credenciais ou qualificações do autor, verifique na orelha, contracapa ou notas de rodapé.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# LUME

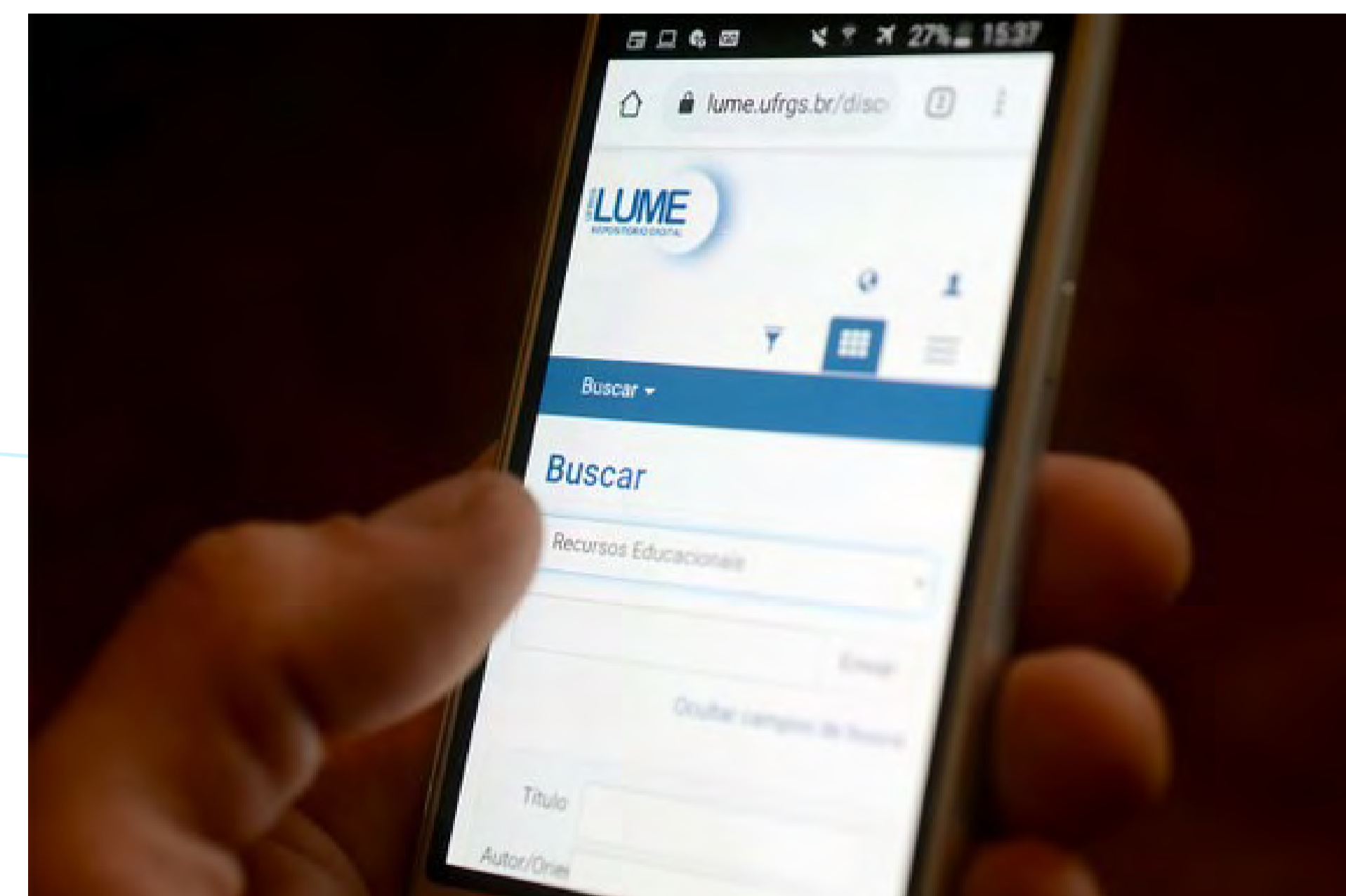
O **LUME** é o repositório digital da UFRGS. Por meio dele, a sociedade tem acesso livre a teses, dissertações, artigos de periódicos, livros e capítulos de livros, trabalhos de conclusão de curso, anais de eventos, patentes, recursos educacionais, entrevistas, resenhas, fotos, entre outras coleções digitais produzidas no âmbito da Universidade ou de interesse institucional.

Em 2020, foram incluídos **13.226 novos itens**, conforme tabela a seguir, envolvendo grande esforço da equipe técnica e operacional, que atua para manter suas atividades remotamente devido à pandemia.

Total geral de itens incluídos e downloads.

Coleções	Total geral de itens em 31/12/2020	Itens incluídos		Nº de downloads	
		2019	2020	2019	2020
Acervos	25.413	1.323	955	306.305	421.285
Eventos UFRGS	72.114	3.767	3.211	1.054.383	1.065.302
Produção científica	65.014	4.216	5.458	2.898.314	2.794.816
REA	185	37	18	3.964	7.076
Teses/dissertações	38.714	3.485	2.002	5.581.861	6.867.391
Trabalhos acadêmicos e técnicos	32.677	3.674	1.582	6.297.564	2.729.472
<b>Total</b>	<b>234.117</b>	<b>16.502</b>	<b>13.226</b>	<b>16.142.391</b>	<b>13.885.342</b>

Na 10ª edição do TRANSPARENT RANKING: Institutional Repositories by Google Scholar, divulgada em setembro de 2020, [o LUME ocupa a 2ª posição dentre os 3.078 repositórios mundiais ranqueados.](#)



Pessoa acessando o site do LUME.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

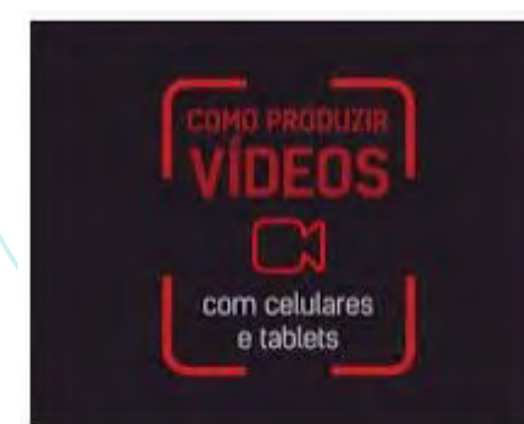
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# LÚMINA

Visando promover todas as formas de inclusão, foi realizada a ampliação dos cursos massivos, online, abertos e gratuitos (MOOCs), via plataforma [LÚMINA](#), disseminando o conhecimento desenvolvido dentro da UFRGS. Em 2020, a plataforma totalizou 70 cursos (20 a mais que em 2019), ultrapassando os **250.000 usuários inscritos** na plataforma (mais que o dobro do ano anterior), destacando-se os cursos *Desconstruindo o Racismo na prática* (21.290 inscritos), *Introdução ao Texto Acadêmico* (14.954 inscritos) e *Como Produzir Vídeos com Celulares e Tablets* (12.632 inscritos) como os mais acessados ao longo do ano.



## Lúmina Podcasts

O LÚMINA Podcasts foi criado em 2019, com o objetivo de reunir podcasts produzidos pela UFRGS. O site foi impulsionado em 2020, totalizando 97.898 visualizações ao longo do ano. Atualmente são 25 podcasts com conteúdo em formato de áudio em diversas áreas do conhecimento.



Podcasts mais acessados em 2020.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE ACERVOS

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

**Gestão de Acervos**

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

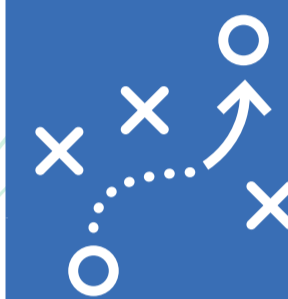
Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Modernização do sistema de gerenciamento de bibliotecas de forma a qualificar a administração dos acervos eletrônicos da UFRGS;

Implementação do LUMEdata: repositório de dados de pesquisa da UFRGS, infraestrutura tecnológica e gerencial que oferecerá aos pesquisadores da Universidade uma ferramenta para reunir, preservar, descrever e difundir o grande volume de dados gerados durante suas pesquisas, aplicando as melhores práticas de curadoria digital;

Ampliar o número de podcasts hospedados no site Lúmina Podcasts de forma a atender a demanda de produção de materiais.

# COMUNICAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

**Comunicação**

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro





Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

A pandemia do novo coronavírus apresentou novos desafios às equipes da Secretaria de Comunicação em 2020, que tentaram dar visibilidade a uma imensa mobilização de toda a comunidade acadêmica da UFRGS para o enfrentamento à COVID-19. Com a hashtag UFRGS Mobilizada, foram usados os diferentes canais: UFRGS TV, Rádio da Universidade, Jornal da Universidade, Portal UFRGS Ciência, perfis institucionais nas redes sociais e no site especial [www.ufrgs.br/coronavirus](http://www.ufrgs.br/coronavirus) para comunicar ações, projetos, pesquisas e um vasto conjunto de atividades voltadas à assistência social, à descoberta de possíveis tratamentos, à prevenção, aos cuidados com a saúde mental durante o isolamento, à implantação do ensino remoto emergencial, entre outras iniciativas. Nos veículos citados, é possível acessar cerca de 1,5 mil notícias e reportagens sobre as ações da UFRGS.

Criado em março de 2020 para reunir todas as informações da UFRGS relativas à pandemia – sobre o semestre letivo, funcionamento administrativo, ações e pesquisas da Universidade sobre o assunto – o site especial [ufrgs.br/coronavirus](http://ufrgs.br/coronavirus) obteve 745.008 acessos em 2020. Já o portal [ufrgs.br](http://ufrgs.br) teve 6,6 milhões de acessos (queda de 33%), impactado pelo grande período sem atividades de ensino. Nas redes sociais, destaque para o crescimento do Instagram.

	 Facebook	 Instagram	 LinkedIn	 Twitter
2019	145.326	44.216	39.600	131.78
2020	151.560 (+4,29%)	69.346 (+56,83)	45.530 (+14,97%)	155.002 (+17,62%)

O [Jornal da Universidade](#) é um veículo de comunicação pública que concretiza seu compromisso social por meio da qualificação da informação e do aprofundamento das reflexões. Ao longo do ano, foram publicadas duas edições mensais impressas, antes da suspensão das atividades presenciais, e 39 semanais online, como forma de manter laços com a comunidade universitária durante o distanciamento social. Foram produzidos e veiculados 143 reportagens, 29 entrevistas, 18 perfis e 120 artigos. O site acumulou 243.371 visualizações entre março e dezembro de 2020, numa média semanal de 6.081 acessos. Atualmente, o JU conta com uma newsletter que chega a uma lista de 8.148 assinantes a cada semana. De janeiro a dezembro de 2020, a publicação apresentou crescimento significativo em seu alcance por meio de redes sociais: atingiu 8.690 seguidores no Instagram, Facebook e Twitter, mais do que o dobro do que possuía no ano anterior.



Material de divulgação da edição online 33 do Jornal da Universidade

# COMUNICAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

A [Rádio da Universidade](#), pioneira das emissoras universitárias brasileiras, continuou dando visibilidade à produção científica, artística, cultural e tecnológica da UFRGS. Mesmo com parte da equipe trabalhando de forma remota em função da pandemia, a emissora, que integra o Centro de Teledifusão Educativa, manteve o foco de sua programação na dimensão cultural e educativa, oferecendo informação e entretenimento de qualidade aos ouvintes, com transmissão 24 horas por dia, pelos 1.080 AM e também pela internet.

O ano foi marcado por lançamentos de programas culturais e pela produção de conteúdo multimídia, conectando a emissora com as transformações do mercado e com as formas atuais de se consumir informação. Foram apresentados podcasts como “Respira Cultura”, “Rádio Leitura” e “Forrobodó”, e a série de vídeos musicais em redes sociais “Repertórios da Quarentena”. Além disso, no aniversário da Rádio, foi lançado o programa “Piano Forte”, iniciativa que valoriza a memória do veículo de comunicação ao promover pequenos recitais comentados no piano da emissora. A Rádio foi, ainda, coorganizadora de um debate no Dia da Consciência Negra, e, em efemérides como o Dia Internacional da Mulher e os 250 anos de Ludwig van Beethoven, a programação musical foi especialmente preparada para valorizar essas datas.

Já na [UFRGS TV](#), unidade Produtora de TV da UFRGS, vinculada ao CTE - Centro de Teledifusão Educativa, procurou-se dar visibilidade à produção acadêmica, científica, artística e cultural da Universidade. Com exibição através da UNITV - Canal 15 da NET POA, suas produções também são disponibilizadas através de diversas redes sociais, como Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn e YouTube, além

de serem armazenadas no [LUME](#). Ao longo de 2020, adaptando-se ao trabalho remoto, produziu a série UFRGS Mobilizada, focada nas ações de enfrentamento à pandemia, e o programa Minha Saudade da UFRGS, sobre os impactos da suspensão das atividades presenciais na rotina de estudantes, docentes e servidores técnico-administrativos, além de produzir, conforme as circunstâncias, alguns de seus programas habituais, como o Pesquisa em Pauta, o Acontece na UFRGS e o Unimúsica. Além de contribuir com a informação de toda a comunidade acadêmica e de produzir materiais que, além de caráter jornalístico, também servem como registros documentais da Universidade, a UFRGS TV acolhe diversos estudantes como bolsistas, para cuja formação acadêmica e profissional auxilia de forma significativa.



Imagem de trecho de uma das produções da TV durante o ano.

# COMUNICAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Em relação ao [UFRGS Ciência](#), ao longo do ano foram publicadas 29 matérias no UFRGS Ciência, portal voltado à divulgação científica. Essas produções deram visibilidade a estudos realizados na Universidade em todas as áreas do conhecimento e pautaram, inclusive, a imprensa externa (local e nacional) à UFRGS. Com o início da pandemia, o UFRGS Ciência somou-se à força-tarefa de veículos de comunicação institucionais, que deram destaque à mobilização da comunidade universitária contra a COVID-19. O UFRGS Ciência divulgou pesquisas sobre temas como testes rápidos contra COVID-19, os efeitos da pandemia na saúde mental, dentre outros. No entanto, outros temas não deixaram de ser abordados em todas as áreas do conhecimento. O portal teve 160.257 visualizações em 2020.

O projeto também foi destaque na 40ª Semana Científica do Hospital de Clínicas de Porto Alegre, com as editoras participando de três atividades: uma mesa redonda sobre divulgação científica, uma banca para escolha do melhor trabalho da semana e uma oficina de *press-release* para pesquisadores.

A [Gráfica da UFRGS](#) integra a Secretaria de Comunicação (SECOM) e completou 72 anos de atividades em 2020, oferecendo impressos de alta qualidade. Possuímos uma equipe composta por funcionários capacitados em todas as etapas do processo para suprir a demanda da Comunidade Universitária.

No exercício de 2020, apesar das dificuldades impostas pela pandemia, realizamos serviços de combate ao COVID-19 e outros para as demais unidades da área de saúde.



Registro de uma das etapas da produção na Gráfica

# COMUNICAÇÃO

## Comunicação Estratégica

No ano de 2020, os trabalhos estiveram bastante voltados à pandemia de COVID-19. Através da campanha UFRGS Mobilizada, procurou-se alertar para as formas de prevenção do contágio, com inúmeros materiais voltados às comunidades interna e externa à UFRGS, além de levar ao público as contribuições que a Universidade deu à sociedade através de pesquisas e ações. Com o reinício das aulas de forma remota, foi objeto de trabalho o Ensino Remoto Emergencial.

Demandas que existiam independentemente da pandemia também foram realizadas. Dentre as iniciativas, destaca-se a produção visual do Relatório de Gestão 2019; campanhas de caráter informativo e promocional sobre o vestibular; a criação da identidade visual do Salão UFRGS 2020 (que ocorreu de forma virtual) e materiais promocionais; a elaboração de materiais gráficos educativos sobre a saúde mental discente, em parceria com o DAS.



Uma das peças da da campanha UFRGS Mobilizada



Card convidando à participação no Salão 2020



Material de abertura da campanha Setembro Amarelo

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE PESSOAS

As práticas de gestão de pessoas visam conhecer, conectar e valorizar aqueles que fazem a Universidade. Nessa dinâmica, por meio de um conjunto de ações, dá-se ênfase ao processo de acolhimento, integração e desenvolvimento do servidor e das equipes de trabalho, com especial atenção à sua saúde e ao zelo de sua vida funcional.



## Conformidade legal

A Universidade Federal do Rio Grande do Sul executa suas ações relativas à força de trabalho em conformidade com a lei nº 8.112/1990 e outras normas da área de gestão de pessoas:

- [Lei nº 11.091/2005](#) (Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação, no âmbito das Instituições Federais de Ensino vinculadas ao Ministério da Educação);
- [Lei nº 12.772/2012](#) (Estruturação do Plano de Carreiras e Cargos de Magistério Federal; sobre a Carreira do Magistério Superior);
- [Lei nº 9.784/1999](#) (Regula o processo administrativo no âmbito da Administração Pública Federal).
- [Decreto nº 5.824/2006](#) (Concessão do Incentivo à Qualificação e para a efetivação do enquadramento por nível de capacitação dos servidores integrantes do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação);
- [Decreto nº 5.825/2006](#) (Plano de Desenvolvimento dos Integrantes do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação)

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE PESSOAS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

No ano de 2020, em função da pandemia de COVID-19, foi necessária a adaptação dos diversos processos e projetos da gestão de pessoas ao trabalho remoto compulsório, bem como a orientação e apoio aos servidores da Universidade no contexto da pandemia. Neste sentido, destacam-se as seguintes ações:

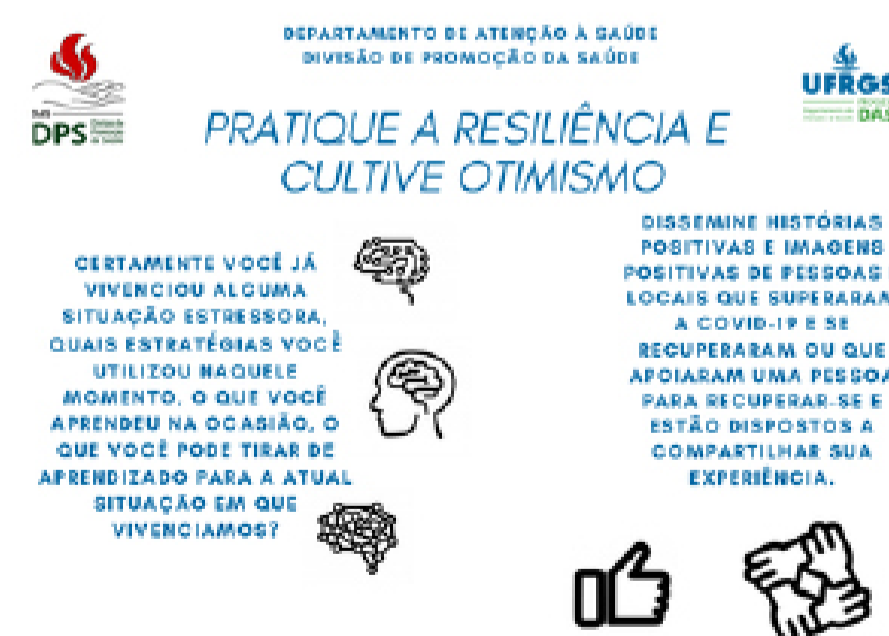


- Adaptação de diversas capacitações presenciais para o formato online síncrono ou assíncrono;
- Divulgação de orientações para servidores e gestores sobre o trabalho remoto. Como exemplo, uma página específica no site do Programa de Desenvolvimento de Gestores sobre trabalho remoto e um [guia sobre boas práticas de gestão de equipes](#), entre outros materiais;
- Orientação a Unidades sobre formas de prevenção, cuidados com o ambiente de trabalho, bem como orientações sobre conceito de “contactantes” de casos suspeitos e/ou confirmados de COVID-19.



Na promoção e atenção à saúde do servidor, as ações foram centradas no atendimento das recomendações de combate e prevenção da COVID-19, priorizando atividades voltadas à saúde mental. Destacam-se:

- Campanhas informativas sobre a COVID-19, divulgadas em diversos canais e disponíveis no [site do Departamento de Atenção à Saúde \(DAS\)](#), totalizando 15 temáticas abordadas;
- Disponibilização do acolhimento, atendimento e acompanhamento psicossocial individual ou para equipes na modalidade online, totalizando cerca de 180 atendimentos.



Foram promovidas **14 ações de capacitação** voltadas ao contexto da pandemia, totalizando **244 participações**.

Destacam-se:

- Conversando sobre saúde mental no trabalho;
- Programa de Desenvolvimento de Gestores: resiliência na liderança;
- Conversando sobre saúde mental: ansiedade, depressão e primeiros socorros psicológicos em tempos de Coronavírus;
- Saúde mental discente em tempos de pandemia.



# GESTÃO DE PESSOAS

## Apontamento dos órgãos de controle e indicadores de conformidade

Os órgãos de controle – Tribunal de Contas da União (TCU) e Controladoria Geral da União (CGU) – geraram, em 2020, ações da Universidade na área de pessoal que consistem no envio de informações, esclarecimentos e adoção de providências relativas ao saneamento de irregularidades apontadas.

Devido à necessidade de identificar as situações de inconsistências cadastrais e de pagamentos, essas instituições implantaram Sistemas de Trilhas para controlar de forma automática e contínua as folhas de pagamento.

Em 2020, foram providenciados esclarecimentos das trilhas disponibilizadas pelo TCU:

Órgãos de controle	Solicitações
CGU	20 indícios de irregularidades em monitoramento (acúmulo de pensão)
TCU – Sistema Conecta	38 Comunicações respondidas/encerradas
TCU – Sistema e-Pessoal	56 indícios em monitoramento e 364 arquivados
TCU – Acórdão nº 5.434/2017	Servidores impactados: 847 sobre horas extras e 115 sobre planos econômicos

Fonte: Sistema Conecta (TCU), Módulo Indícios (TCU), Sistema e-Pessoal (TCU) e controles internos

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE PESSOAS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

**Gestão de Pessoas**

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Com relação ao monitoramento das acumulações de cargos, a Declaração de Acumulação de Cargos é analisada nos processos de designação para função gratificada e de nomeação para cargo de direção, sendo exigido o seu preenchimento aos servidores eleitos ou indicados para exercerem tais funções ou cargos e, se houver, aos seus substitutos. Também é solicitado seu preenchimento aos servidores ingressantes (nomeados para cargo efetivo) no ato da posse e aos professores substitutos no momento da assinatura de contrato. Foram analisadas 637 declarações no ano de 2020. Devido às limitações impostas pela pandemia, não foi possível disponibilizar o questionário online sobre acumulação.

Em 2020, juntamente do Grupo de Trabalho de Gestão da Integridade, instituído pela Portaria 3.162 de 27/05/2020, foi definido o fluxo de trabalho para verificação da ocorrência de nepotismo nas nomeações para os cargos de direção da Universidade, que é parte do Plano de Integridade da UFRGS.

## Ações demandadas do Ministério da Economia

Em 2020, o Ministério da Economia, na condição de órgão central do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal – SIPEC, através da Secretaria de Gestão e Desempenho de Pessoal da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital, demandou ações da Universidade na área de pessoal. Como exemplo, podemos citar o Assentamento Funcional Digital – AFD. Durante o referido ano foi realizada a inserção de mais de 5.800 arquivos de legados de assentamentos funcionais de servidores.

O acesso a esses documentos por meio do AFD agiliza o processo de consulta, especialmente em meio ao período de pandemia e trabalho remoto vivenciado, facilitando a pesquisa a esses documentos.

## Assuntos Disciplinares

Em virtude da pandemia e do trabalho remoto, muitos procedimentos disciplinares não puderam ser instaurados, pela impossibilidade de compor Comissões, assim como Comissões já estabelecidas não puderam prosseguir com os trabalhos quando se fazia necessária a realização de oitivas, diligências e perícias presenciais.

Os números de Processos Administrativos Disciplinares (PAD) e Sindicâncias no ano de 2020 estão dispostos a seguir:

	Instaurados	Concluídos	Em andamento
PAD	-	-	10
Sindicância	1	-	6

Para os casos de infração disciplinar de menor potencial ofensivo, foram instaurados/celebrados Termos de Ajustamento de Conduta (TAC). Por meio do TAC, o agente público interessado assume a responsabilidade pela irregularidade a que deu causa e compromete-se a ajustar sua conduta e a observar os deveres e proibições previstos na legislação vigente.

	Instaurados	Concluídos	Em andamento
TAC	4	4	-

## PERFIL DOS SERVIDORES

A UFRGS conta com uma força de trabalho de 5.500 servidores, sendo 54% com vínculo de docente e 46% de Técnico Administrativo em Educação (TAE). Os servidores são predominantemente de nacionalidade brasileira (98%) e, com relação ao sexo, observa-se uma distribuição de 52% masculino e 48% feminino.

Quanto à faixa etária dos servidores, apenas 3% têm menos de 29 anos, 50% estão na faixa dos 30 aos 49 anos, e 47% têm mais de 50 anos de idade. Observa-se que quase metade dos servidores (48%) têm menos de 10 anos de exercício na UFRGS e 17% 30 anos ou mais de exercício na instituição.



Servidores participam de ação de aperfeiçoamento.

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

**Gestão de Pessoas**

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

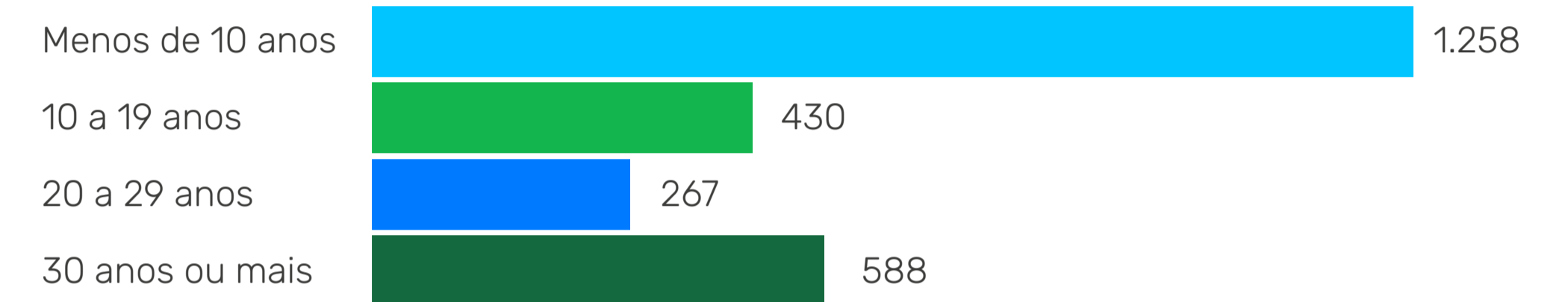
**Materialidade e Integridade**

# PERFIL DOS SERVIDORES

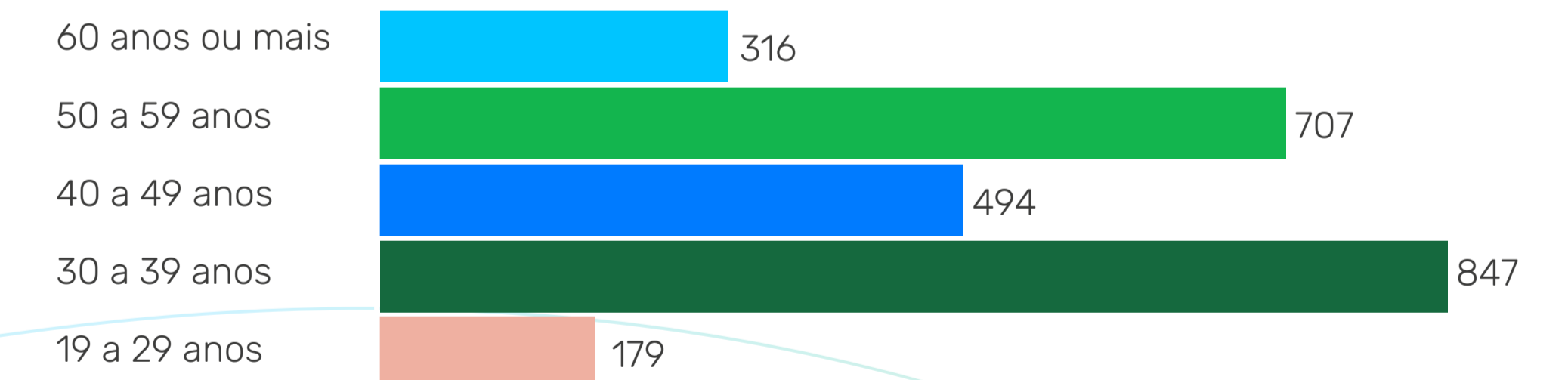
## Técnicos administrativos

O corpo técnico-administrativo da Universidade é responsável por desenvolver as atividades administrativas e técnicas da instituição, imprescindíveis à execução das funções de ensino, pesquisa e extensão. Os técnicos estão distribuídos nas Classes A, B, C, D e E, de acordo com o nível de escolaridade mínimo exigido pelo cargo.

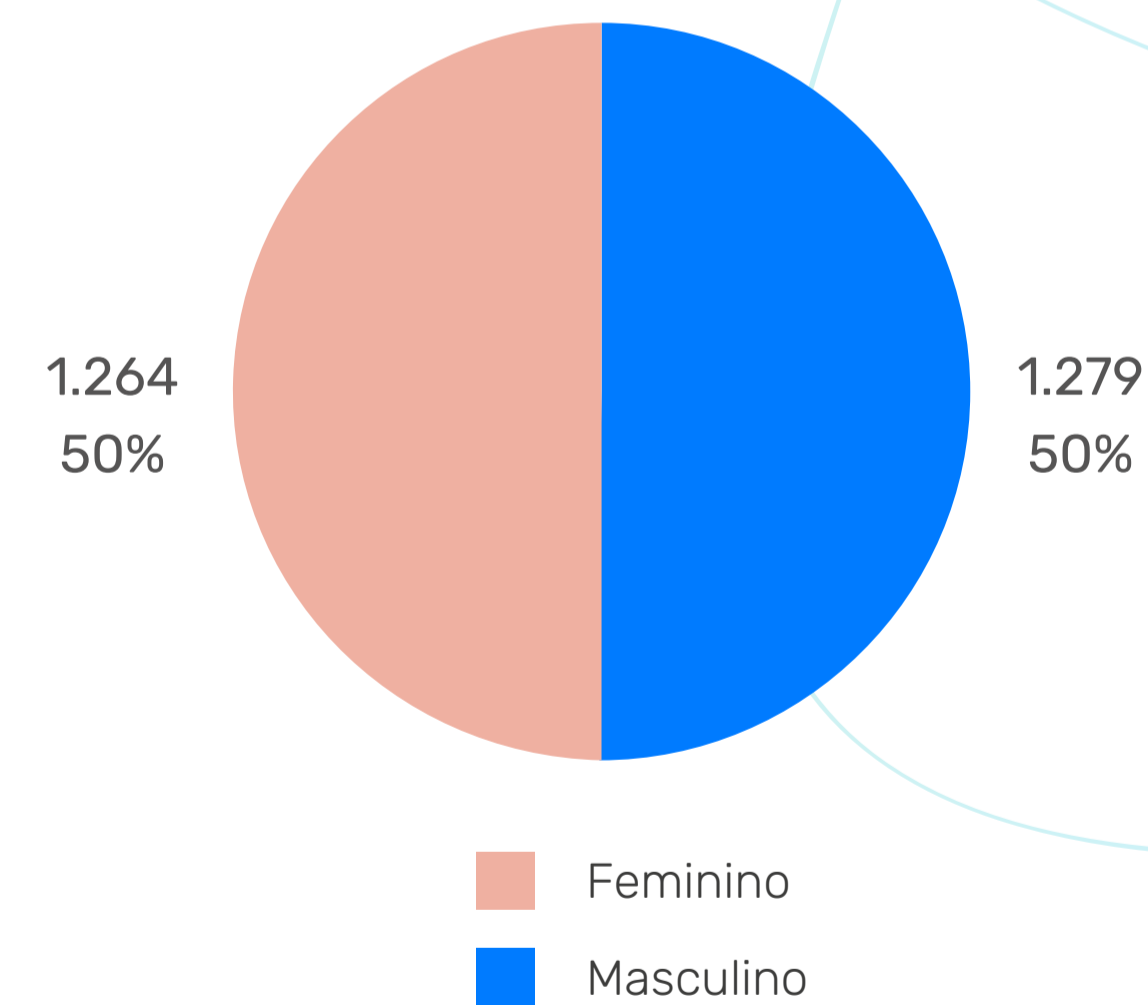
## Tempo de exercício na UFRGS



## Faixa etária



## Sexo



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

**Gestão de Pessoas**

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

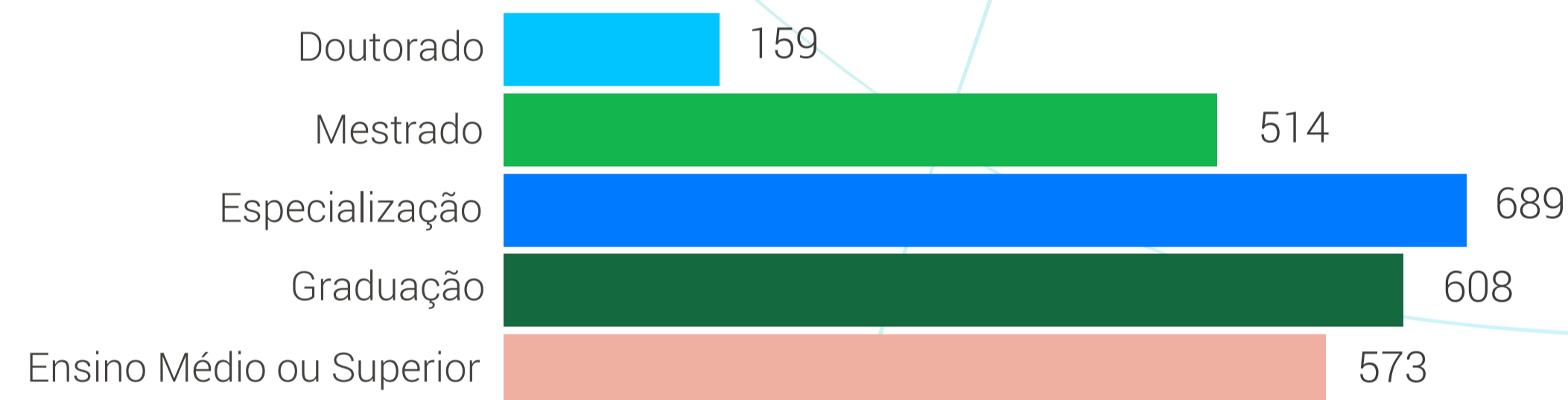
**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

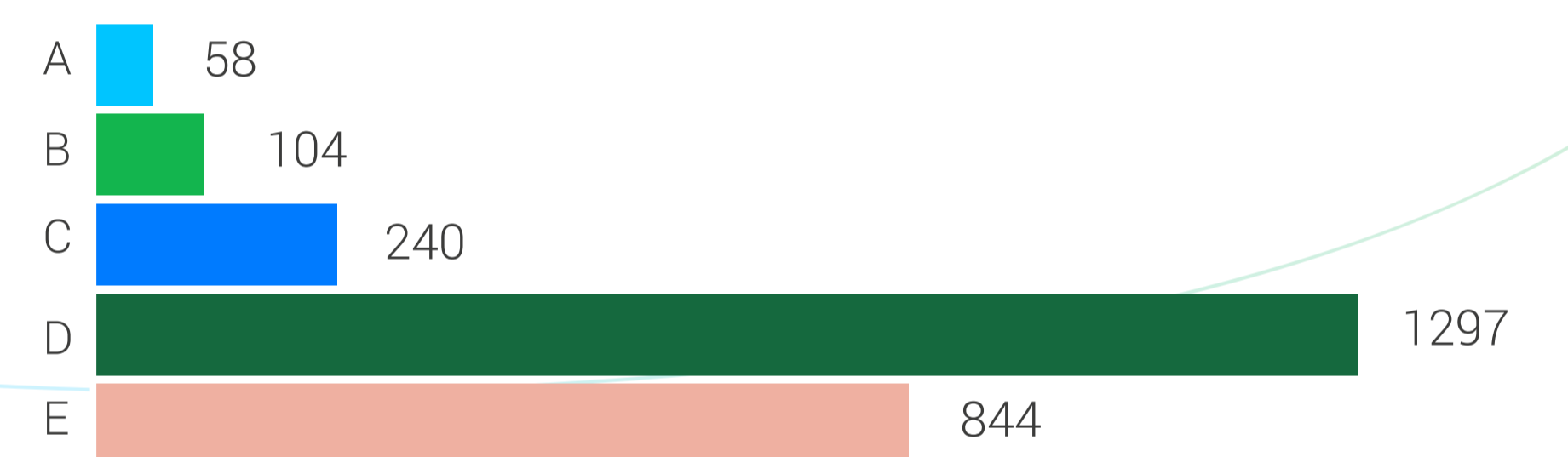
# PERFIL DOS SERVIDORES

## Técnicos administrativos

Escolaridade



Classes



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

**Gestão de Pessoas**

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

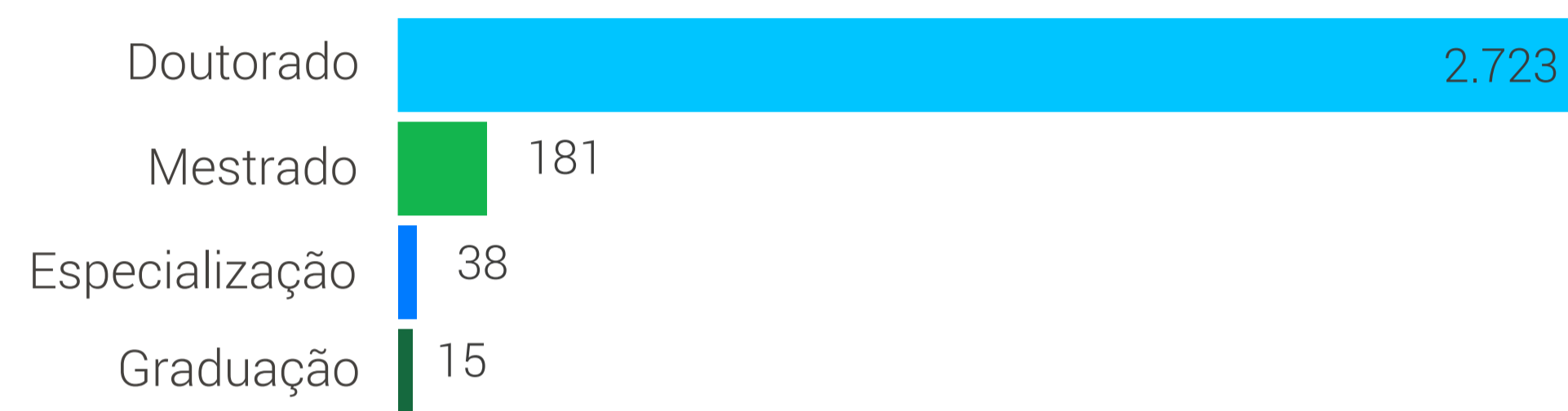
**Materialidade e Integridade**

# PERFIL DOS SERVIDORES

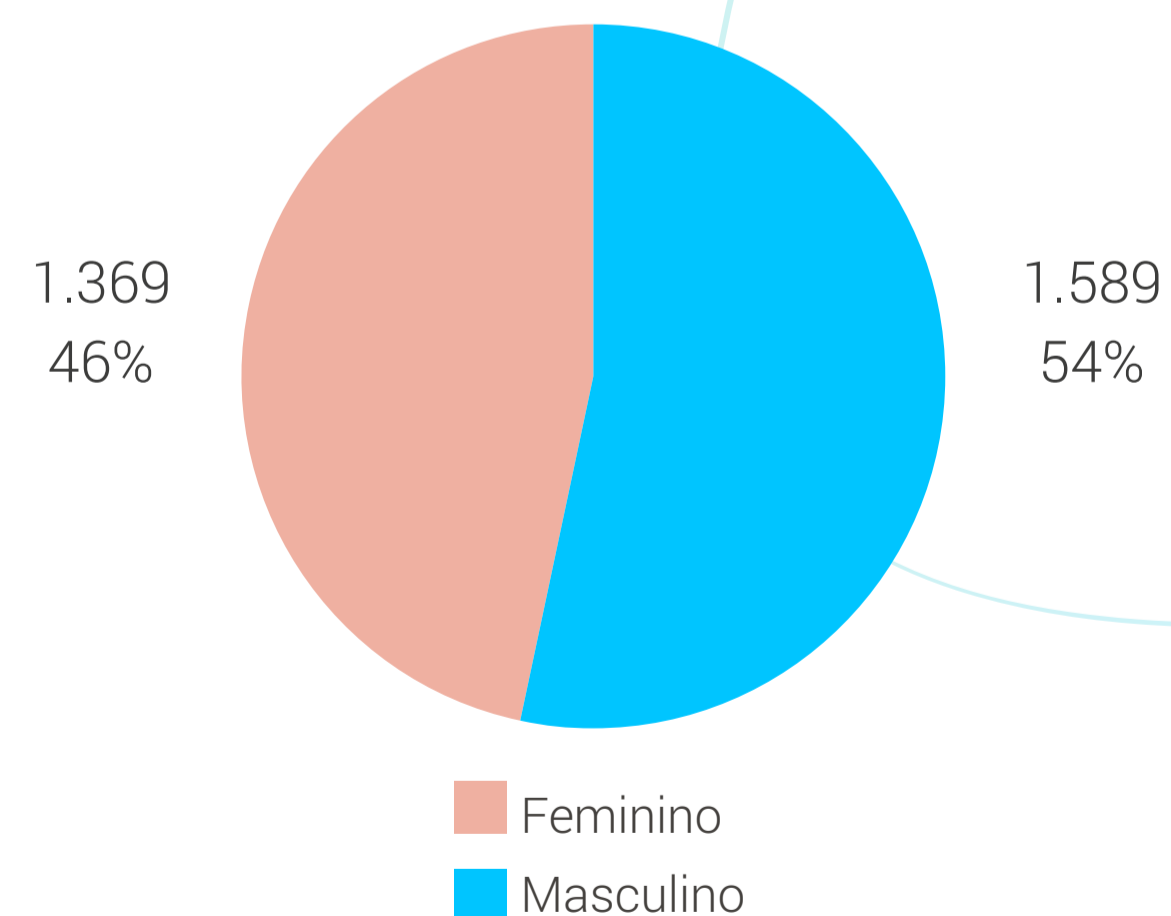
## Docentes

O corpo docente da UFRGS é formado por professores que atuam desde o Ensino Fundamental até a Pós-Graduação. Eles estão distribuídos em duas carreiras: Magistério Superior e Magistério do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico (EBTT). A Universidade mantém esses profissionais qualificados para exercer o ensino, a pesquisa e a extensão, tendo a maioria dos professores título de doutorado.

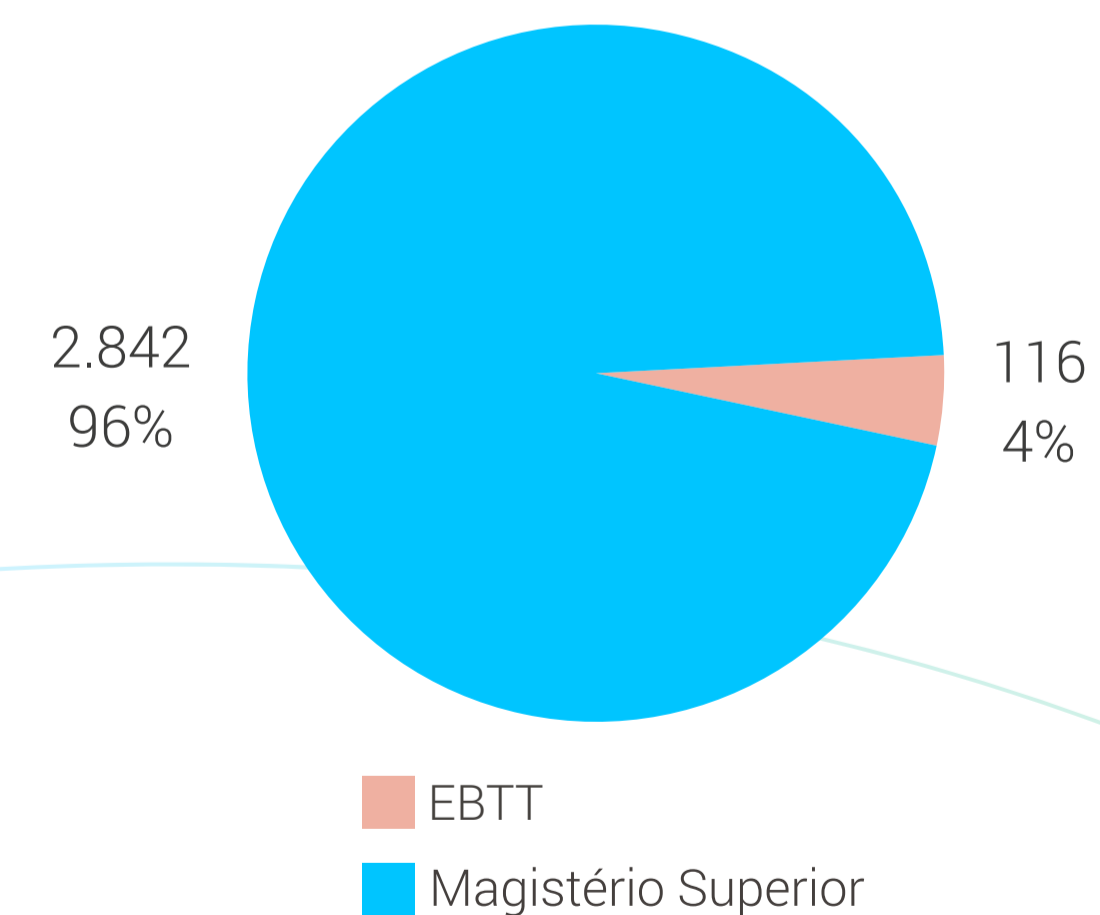
### Escolaridade



### Sexo



### Grupo



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

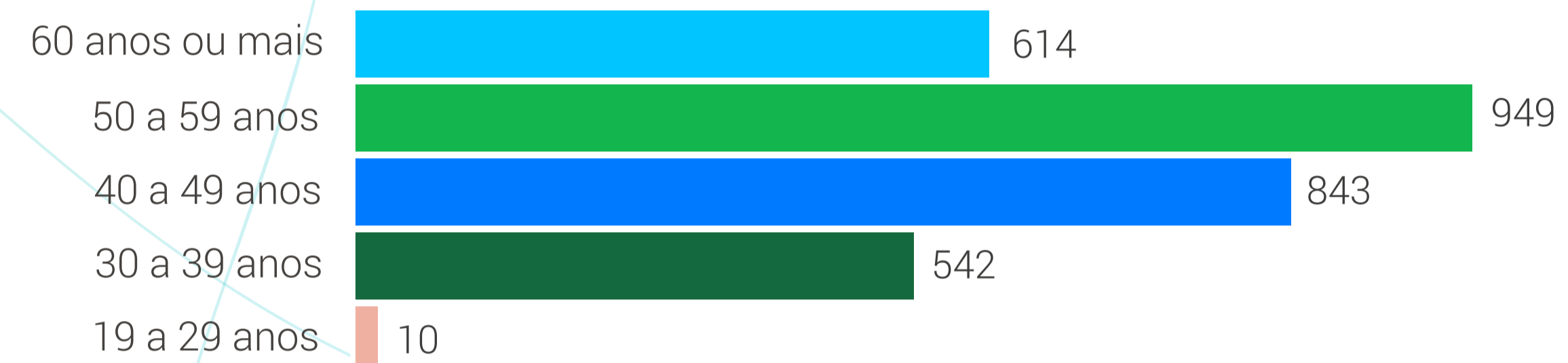
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

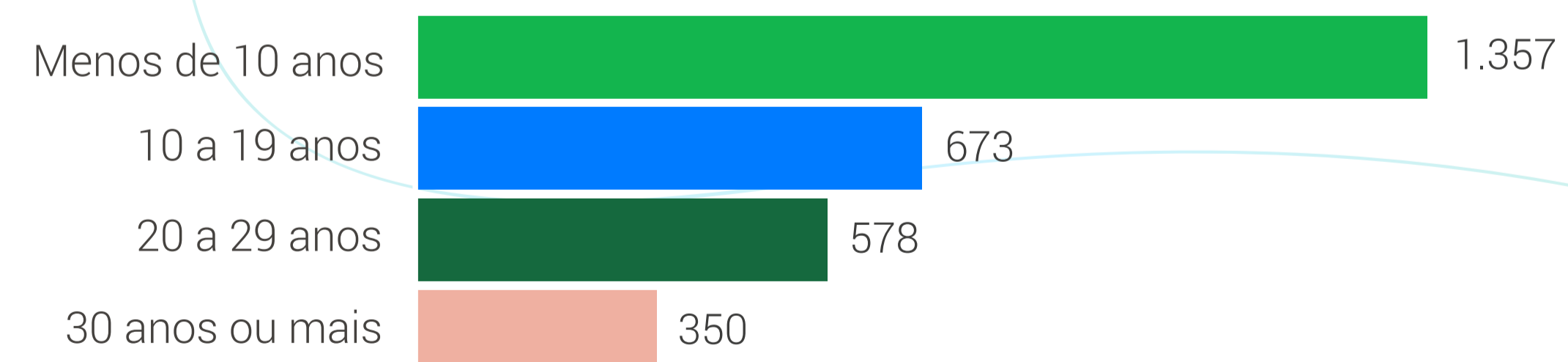
# PERFIL DOS SERVIDORES

## Docentes

Faixa etária



Tempo de exercício na UFRGS



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# DESPESA DE PESSOAL

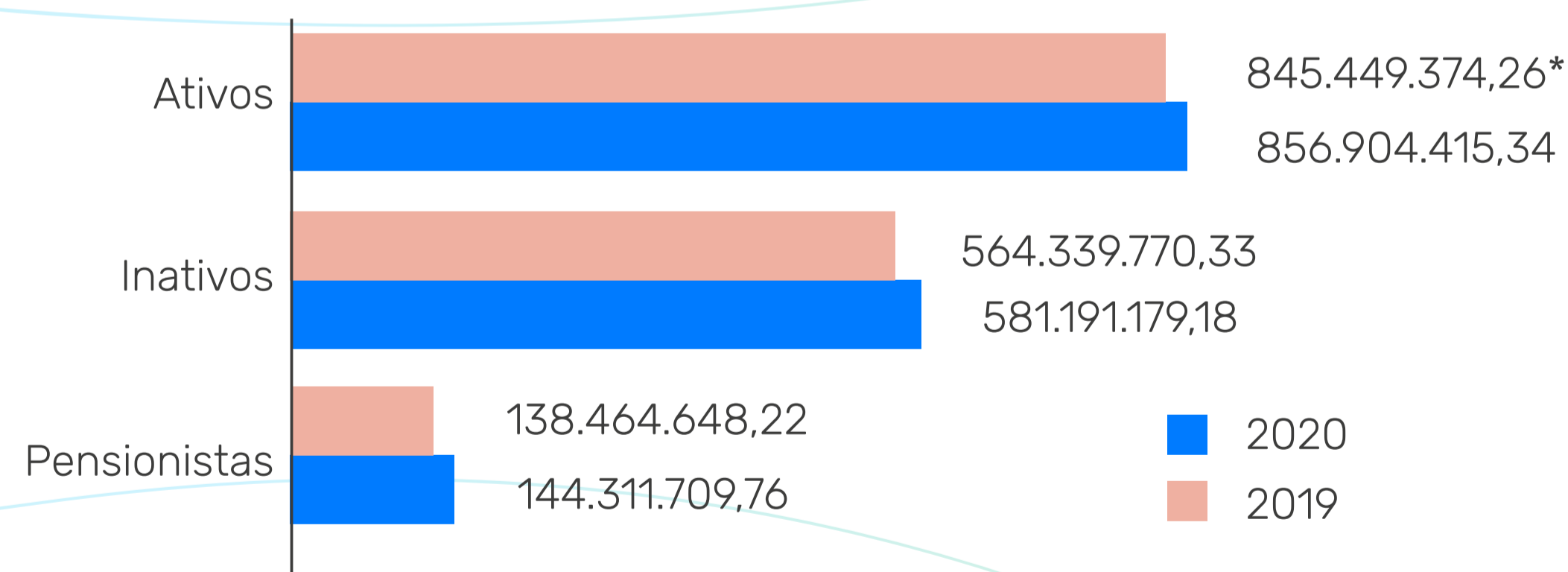
Em 2020 a UFRGS contabilizou um gasto de 1,5 bilhão com pessoal entre ativos, inativos e pensionistas.

	Ativos	Inativos	Pensionistas
Vantagens fixas	89,84%	90,21%	90,38%
Gratificação natalina	7,66%	7,50%	7,49%
Exercícios anteriores	0,04%	0,01%	-
Decisão judicial	1,86%	2,28%	2,13%
Vantagens variáveis	0,11%	-	-
Pessoal requisitado	0,01%	-	-
Contrato temporário	0,48%	-	-
<b>Total</b>	<b>856,9 milhões</b>	<b>581,1 milhões</b>	<b>144,3 milhões</b>

## Fundamentos legais para acréscimo nas despesas com Pessoal em 2020:

- Lei nº 11.091/2005: Progressões por mérito e capacitação - PCC-TAE
- Lei nº 12.772/2012: Progressões por mérito e titulação
- Portaria nº 918 da Secretaria Especial de Previdência e Trabalho, de 13/01/2020 (Reajuste de aposentadorias e pensões concedidas com base no art.15 da Lei nº 10.887/04)

## Evolução dos gastos com pessoal



\*Total de despesas com Ativos em 2020 já deduzidos os descontos referentes aos adicionais ocupacionais determinados por meio da Orientação Normativa nº 28/2020 - SGDP-ME, que totalizou R\$ R\$ 6.133.722,20.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# GESTÃO DE PESSOAS

## Estratégia de recrutamento e alocação de pessoas

Por conta da pandemia, tanto os concursos públicos para as carreiras do Magistério Federal quanto para os cargos de técnico administrativos tiveram que ser sobrestados no período, sendo um desafio para o próximo ano a retomada desses processos.

Já os provimentos, tanto de técnicos quanto de docentes, foram autorizados e retomados a partir de outubro de 2020, seguindo as orientações legais estabelecidas. Para acolher e integrar os servidores ingressantes na Instituição, foi realizada a adaptação para o formato online síncrono da capacitação “Bem-Vindo à UFRGS”.



### Provimentos

- 47 cargos de Professor Magistério Superior
- 2 cargos de Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico
- 31 cargos Técnico Administrativos

Sobre os processos seletivos para professor substituto, a atividade teve uma demanda substancial a partir da aprovação do Ensino Remoto Emergencial – ERE. Destaca-se que no ano de 2020 foram publicados 04 editais de abertura, com 24 áreas de conhecimento, para seleção de professores substitutos, que atuarão, exclusivamente, na modalidade ERE. A partir do 3º edital viabilizou-se a aplicação de provas totalmente remotas.

### Contratação de Professores Substitutos

29 novas contratações | 59 prorrogações de contratos

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE PESSOAS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Situação de servidores com condições de aposentadoria

No ano de 2020 foram analisados 124 pedidos de aposentadoria, dentre os quais, 34 já foram enviados aos órgãos de controle. O envio dos processos de aposentadoria à Controladoria Geral da União e Tribunal de Contas da União, através do sistema E-PESSOAL, comumente leva 60 dias após publicação da portaria de aposentadoria. Com as limitações decorrentes do momento de excepcionalidade, em 2020 esse tempo sofreu forte impacto que poderá ser dimensionado no ano de 2021.

Cabe citar que, atualmente, a Universidade tem 867 servidores que percebem Abono de Permanência. O benefício é um incentivo em pecúnia para o servidor que já possui requisitos para algum tipo de aposentadoria, mas mantém-se em atividade.

Destacamos, contudo, que há uma mera expectativa de que esses servidores possam se aposentar a qualquer tempo. A precariedade nesse dado decorre dos motivos que seguem:

a) Nem todos os servidores que recebem Abono têm intenção de se aposentar e podem ficar em atividade até os 75 anos, quando compulsoriamente serão aposentados;

b) Alguns servidores recebem abono por fundamentos que não lhes garante a integralidade dos proventos de aposentadoria, e manter-se-ão em atividade até que tenham tempo suficiente para aposentar-se por outras regras mais benéficas;

c) Por fim, não tão frequente, há servidores que implementaram os requisitos para aposentadoria e mantem-se em atividade sem solicitar abono, seja por desconhecimento ou por falta de interesse.

## Principais dificuldades para a reposição de cargos vagos

- Impedimentos causados pela pandemia, com concursos de técnicos e professores sobrestados;
- Decretos nº 9.262/2018 e nº 10.185/2019, que extinguiram e vedaram (para concurso e provimento) vários cargos do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (PCCTAE/Lei nº 11.091/2005);
- Escassez de vagas no Banco de Vagas do Ministério da Educação (MEC), que não possibilita a troca/permuta de um cargo vago menos demandado por outro cargo, de mesmo nível, que melhor atende às necessidades atuais e futuras da instituição;
- Limitações orçamentárias impostas pela Lei Orçamentária Anual, que vem reduzindo drasticamente, ano a ano, o orçamento para as despesas com pessoal, impedindo o fluxo das nomeações e reposições de cargos vagos, tanto para as carreiras de Magistério Federal quanto para o PCCTAE.

Como estratégias para fazer frente a tais dificuldades, tem-se investido na constante otimização dos processos de trabalho, por meio do mapeamento e da informatização, no trabalho integrado entre setores e também no desenvolvimento de servidores e gestores. Um grande desafio para os próximos anos é a elaboração de uma matriz de alocação de cargos, que permita o dimensionamento da força de trabalho e alocação de pessoal no contexto de restrições de reposição de pessoal.

# GESTÃO DE PESSOAS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

**Gestão de Pessoas**

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Movimentações de servidores

Os servidores têm a possibilidade de movimentação interna de uma unidade para outra (remoções e alterações de exercício) ou externa (redistribuições, exercícios provisórios e colaborações), observado o interesse da administração.

Em 2020, as redistribuições em todas as modalidades foram sobrestadas a partir de março, em decorrência da Lei nº 13.978 (LOA 2020) e da Lei Complementar nº 173/2020, sendo retomadas de forma integral a partir de novembro. As remoções também foram sobrestadas de março a novembro. Dessa forma, em 2020, foram efetivadas 70 mobilidades:

47 remoções	7 colaborações
2 alterações de exercício	11 redistribuições
3 exercícios provisórios	

Além desses, em 2020, houve casos de redistribuição judicial, contabilizando 03 servidores redistribuídos para a UFRGS nessa modalidade.

## Estágio probatório e avaliação de desempenho

O acompanhamento do desempenho dos servidores ingressantes é feito por meio das avaliações de estágio probatório, as quais não sofreram prejuízos em 2020 tendo em vista que as avaliações são realizadas por meio de sistema informatizado e os atendimentos disponibilizados em formato online.

A avaliação de desempenho é outro instrumento de acompanhamento do desempenho dos servidores técnico administrativos. Em 2020, foi lançado curso EAD sobre essa temática, sendo capacitados 81 servidores. O objetivo do curso é disseminar o conhecimento sobre o processo avaliativo dos técnicos e sobre boas práticas de feedback.

A progressão por mérito dos técnicos administrativos é vinculada à avaliação de desempenho. Para progredir, os servidores devem cumprir interstício de 18 meses e obter nota favorável na avaliação.

As carreiras de docentes do Magistério Superior estão estruturadas em cinco classes subsequentes, assim como as de docentes do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico (EBTT). Em ambas as carreiras, as progressões se dão por meio de aprovação em avaliação de desempenho, nos termos da lei nº 12.772/2012 da carreira docente e da Decisão 331/2017 e 328/2015 do CONSUN. As promoções também ocorrem por meio de aprovação em avaliação de desempenho e, nas classes finais da carreira, por critérios adicionais.

Em 2020, foram concedidas:

1.228 progressões por mérito de técnicos administrativos
785 progressões funcionais docentes
314 promoções funcionais docentes

# DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

## Plano de Desenvolvimento de Pessoas da UFRGS – PDP 2020

O [PDP 2020](#) foi elaborado pela [Escola de Desenvolvimento de Servidores da UFRGS \(EDUFRGS\)](#), contemplando 453 necessidades de desenvolvimento relacionadas a lacunas identificadas pelo Censo de Desenvolvimento de Servidores e por consultas realizadas com as Unidades Administrativas no ano de 2019. Tais necessidades foram cadastradas no Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (SIPEC) e o referido PDP foi aprovado pelo Ministério da Economia e publicado no site da Escola.

Em 2020, o PDP considerou a capacitação interna como uma importante estratégia de desenvolvimento das competências avaliadas pelos servidores no Censo de Desenvolvimento da UFRGS aplicado no ano de 2019, que foram organizadas nos seguintes grupos: 1) essenciais ao serviço público; 2) institucionais; 3) de ensino, pesquisa, extensão e inovação; 4) gerenciais; 5) técnicas; 6) de gestão universitária - incluindo conhecimento em idiomas, sistemas, softwares e aplicativos.



Dessa forma, priorizou-se a execução da capacitação visando o aperfeiçoamento de competências com maior lacuna de desenvolvimento, sendo 33 prioritárias. Para fins desse relatório, as ações de desenvolvimento também foram agrupadas em 15 áreas temáticas, evidenciando a expressividade e a diversidade da formação oportunizada internamente pela UFRGS, por meio da EDUFRGS.

### Execução do PDP 2020

Nos meses de janeiro e fevereiro de 2020 foram realizadas ações de aperfeiçoamento presenciais e, a partir de março, por conta do contexto da pandemia, as ações foram adaptadas para a execução em modalidade remota, nos formatos síncrono e assíncrono.

A mudança abrupta na forma de execução e entrega da capacitação exigiu um considerável tempo de aprendizagem da equipe da EDUFRGS e dos ministrantes internos (servidores da UFRGS). Assim, a retomada frequente das ações ocorreu a partir de junho de 2020, priorizando os temas mais urgentes e importantes para a Universidade. Nesse sentido, sobrevieram temas relacionados às medidas de contingência decorrentes da pandemia de Coronavírus, como o ensino remoto emergencial (ERE) e o trabalho remoto em modalidade excepcional.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Ações de Aperfeiçoamento Internas



Ações ofertadas

**125**



Turmas ofertadas

**188**



Participações\*

**4.150**



Participaram de pelo menos uma ação

**1.621**

\*Considera-se "participação" o número de servidores que integraram as horas da atividade com frequência e aproveitamento mínimo. Um mesmo servidor, participando de duas atividades, irá computar duas participações.

Do total de ações ofertadas, apenas 70 ocorreram por intermédio de pagamento de GECC (Gratificação por Encargo de Curso ou Concurso).

## Turmas de ações de aperfeiçoamento internas, por modalidade



Presencial

**33**



A distância/remoto/  
online

**155**

Área Temática	Ações Ofertadas	Turmas Ofertadas	Participações
Desenvolvimento Didático-Pedagógico / ERE	32	55	1.589
Gestão Universitária	26	37	1.053
Formação Geral	20	20	361
Softwares, Sistemas e Aplicativos	16	26	326
Saúde e Segurança do Trabalho	9	14	217
Iniciação ao Serviço Público	2	11	179
Desenvolvimento de Gestores	6	7	177
Idiomas	7	7	76
Técnica - Específica de Determinado Cargo / Função	3	4	74
Diversidade e Inclusão	2	3	51
Políticas e Procedimentos de Ensino, Pesquisa e Extensão	2	4	47

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

No segmento docente, foram intensificadas ações de aperfeiçoamento com foco no desenvolvimento de competências de ensino, principalmente aquelas vinculadas ao Ensino Remoto Emergencial (ERE).

### Ações de aperfeiçoamento internas



Ações ofertadas

26



Turmas ofertadas

48



Participações

1.451



Horas de capacitação

473

Para realizar uma oferta de capacitação alinhada com as necessidades desse novo contexto de ensino, realizou-se uma pesquisa com os docentes a fim de identificar as principais temáticas a serem desenvolvidas em forma de capacitação, nos seus mais variados formatos. Esse diagnóstico resultou na oferta de capacitações relacionadas a (1) promoção de reflexões sobre a prática docente e respectivas necessidades de reformulação didático-pedagógica para o ERE, (2) ambientes virtuais de aprendizagem (AVAs), (3) ferramentas digitais para o ensino e (4) planejamento, metodologias e avaliação no ensino superior.

Essa pesquisa também subsidiou a implementação do projeto [Conexão InFormativa ERE](#), o qual consiste na elaboração e divulgação aos docentes de materiais formativos (vídeos, infográficos, tutoriais, entre outros) voltados para o desenvolvimento pedagógico no contexto do ensino remoto.



Para docentes em estágio probatório e com necessidade de integralizar horas de capacitação relacionadas ao Programa de Atividades de Aperfeiçoamento Pedagógico (PAAP), a EDUFRGS elaborou uma [página específica](#), incluindo informações e indicações de possibilidades de capacitação externa a distância.

### Docência Colaborativa

Dando continuidade a um projeto de formação continuada docente, foi adaptado para o contexto ERE o projeto [“Docência Colaborativa: Observação, Reflexão e Partilha Pedagógica”](#) que teve sua primeira edição em 2019. O projeto consiste no planejamento, acompanhamento e observação de aulas em colaboração entre grupos de docentes da UFRGS. Na edição 2020, o foco das observações foi no acompanhamento das interações pedagógicas síncronas e assíncronas, a partir de plataformas utilizadas durante as aulas.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

Em função das necessidades de adaptação e, consequentes oportunidades de reflexão oriundas do contexto de pandemia, foram realizadas diversas ações de capacitação. Como disposto anteriormente, em relação às ações relacionadas à promoção da saúde, os temas abordados priorizaram as temáticas saúde mental e saúde física, essa última, em especial, sobre o COVID-19.

## Ações de promoção da saúde mental e saúde física / covid-19



Ações ofertadas  
**13**



Participações  
**198**

Ainda, destaca-se o projeto “Reflexões sobre o trabalho em tempos de distanciamento social”, que propõe a reflexão dos trabalhadores sobre si mesmos e sobre seu trabalho e o estabelecimento de novas atitudes no trabalho a partir dessa reflexão (desenvolvimento comportamental).

## Projeto reflexões sobre o trabalho em tempos de distanciamento social



Ações ofertadas  
**5**



Participações  
**179**

## Avaliação das Ações de Desenvolvimento

Para avaliação da qualidade das ações de aperfeiçoamento internas, foram realizadas avaliações de reação e aprendizagem. A avaliação de reação compreende uma escala de 1 a 5, em que 1 corresponde a “discordo plenamente” e 5 a “concordo plenamente”, analisando-se 15 itens. O resultado geral das avaliações ficou em torno de 4,86 (incluindo aspectos logísticos, de desempenho de ministrantes e de contribuição para o trabalho), representando uma adequação de mais de 97%, resultado considerado muito positivo e superior a 2019, sinalizando uma importante qualificação da oferta da capacitação.

Grupo de Competências	Média das Avaliações de Reação
Governamentais	4,86
Institucionais	4,95
Gerenciais	4,86
Técnicas	4,86
Ensino	4,79

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES

## Desenvolvimento de Gestores

O [Programa de Desenvolvimento de Gestores](#) foi lançado em março de 2019 e implementado com sucesso, consolidando-se na Universidade como uma frente importante de capacitação gerencial. Em 2020, considerando os novos desafios impostos aos gestores durante o período de trabalho remoto, o Programa direcionou esforços para iniciativas voltadas a esse novo contexto.

O site do Programa foi reformulado e foram disponibilizados conteúdos autoinstrucionais. Além disso, no mês de agosto, foi realizada uma enquete online para conhecer as principais necessidades de capacitação dos gestores durante o período de trabalho remoto. A partir das necessidades apontadas pelos gestores na pesquisa, foram ofertadas capacitações síncronas, no formato online.



Ações ofertadas

6



Turmas ofertadas

7



Participações

177

## ENAP em Rede

Com o intuito de ampliar as oportunidades de capacitação, foi assinado um acordo de cooperação técnica, em julho de 2020, com a Fundação Escola Nacional de Administração Pública. Segundo o acordo, nas turmas oferecidas para a UFRGS 50% das vagas são destinadas aos servidores da UFRGS e as demais vagas para outros órgãos federais, estaduais ou municipais da região sul. As ações foram realizadas a distância com instrutores da ENAP, capacitando cerca de 84 servidores da Universidade e possibilitando trocas de experiências com servidores de diversos órgãos da região sul.



**84** servidores capacitados pelo ENAP em Rede



## INCENTIVOS AO DESENVOLVIMENTO DO SERVIDOR

Em relação à educação formal, em 2020 manteve-se o Programa de Incentivo Educacional, oportunizando aos servidores a qualificação em diferentes níveis (educação básica, graduação, mestrado e doutorado) por meio do ressarcimento parcial ou total de despesas relacionadas à realização de cursos de educação formal. No referido ano o programa contemplou 131 servidores, sendo 32 destes ingressantes no Programa.

Além disso, foram emitidos 47 pareceres favoráveis à isenção de mensalidade em cursos de especialização da UFRGS para servidores da Instituição, incluindo docentes. Apesar do contexto do ensino remoto emergencial decorrente das medidas de contingência pela pandemia do Coronavírus, esse número representa aumento em relação ao ano de 2019.

De janeiro a dezembro de 2020, foram emitidos cerca de 1.500 documentos, entre portarias e pareceres referentes ao desenvolvimento na carreira de servidores técnico-administrativos em educação e outras concessões que têm por finalidade conciliar a jornada de trabalho e incentivar o estudo.

### Outros incentivos ao desenvolvimento do servidor

**15** licenças para capacitação\*

**124** horários especiais para servidores estudantes (53 com termo de compensação e 71 sem termo de compensação)\*\*

**31** pareceres de solicitação e/ou prorrogação de afastamento no/do País para Pós-Graduação e estudos no exterior\*\*\*

**188** incentivos à qualificação e alterações de percentual\*\*\*\*

**404** progressões por capacitação

\* O número refere-se à publicação dos atos no ano de 2020 para usufruto no mesmo ano. Tendo em vista o contexto da pandemia, somente foram concedidas licenças para capacitação na modalidade de ensino a distância e para realização de trabalhos de conclusão de curso.

\*\* O número refere-se ao primeiro semestre de 2020. Em razão do regime excepcional de trabalho remoto emergencial as concessões foram tacitamente suspensas a partir de 17/03/2020, quando a referida modalidade de trabalho foi instituída.

\*\*\* São pareceres relacionados aos afastamentos para cursar programa de pós-graduação stricto sensu que analisam o mérito do curso quanto às solicitações de servidores técnico-administrativos em educação.

\*\*\*\* As alterações de percentual de incentivo à qualificação indicam evolução no nível de qualificação dos servidores técnicos.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE PESSOAS

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

**Gestão de Pessoas**

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Qualificar a Política de Gestão de Pessoas na UFRGS;
Implementar metodologia de dimensionamento;
Implementar o trabalho remoto com base no Programa de Gestão instituído pela IN 65/2020;
Mapear os processos de trabalho estratégicos da PROGESP, visando aprimorar os serviços;
Simplificar, padronizar e automatizar os processos internos de gestão de pessoas;
Implantar um Painel de Indicadores de Gestão de Pessoas;
Aprovação de uma política de qualificação e aperfeiçoamento de servidores e atualização do Programa de Capacitação e Aperfeiçoamento da UFRGS junto ao CONSUN;
Oferecimento de cursos de mestrado (in company/ interinstitucionais) em outras áreas do conhecimento;
Elaboração de um PDP que também contemple consulta às Unidades Acadêmicas sobre suas necessidades de capacitação;
Fortalecer o Programa de Desenvolvimento de Gestores;
Implementação da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP) na Universidade;
Suporte em qualificação para o Ensino Remoto Emergencial;
Ampliação da oferta de cursos na modalidade a distância nas temáticas idiomas, iniciação ao serviço público, gestão administrativa e desenvolvimento comportamental;
Aumentar o número de Comissões de Saúde e Ambiente de Trabalho (COSAT's);
Aperfeiçoar e ampliar as ações do Programa de Educação à Aposentadoria;
Implementar campanhas de promoção da saúde vinculadas à Política de Atenção à Saúde e Segurança do Trabalho no Serviço Público Federal;
Realizar Censo de Saúde do Servidor.

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## Modelo de Governança em TI

O modelo de governança em TI da UFRGS segue as recomendações do governo federal através do decreto 10.332 de 28 de abril de 2020, que institui a Estratégia de Governo Digital. Nesse sentido houve a reformulação do Comitê de Governança Digital (CGD), que passou a seguir as orientações do decreto e foi constituído com a atribuição de aprovar os seguintes instrumentos de planejamento da UFRGS:

- I – Plano de Transformação Digital;
- II Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- III Plano de Dados Abertos.

Conforme o decreto 10.332, o CGD tem a seguinte composição:

1. Reitor (presidente);
2. Diretor do CPD;
3. Pró-Reitor de Ensino;
4. Pró-Reitor de Pesquisa;
5. Pró-Reitor de Extensão;
6. Pró-Reitor de Planejamento e Controladoria;
7. Chefe do Gabinete do Reitor;
8. Encarregado LGPD da UFRGS.

## Conformidade legal

A UFRGS adota padrões, regras e modelos indicados pelo Ministério de Planejamento através do SISP (Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação), seguindo orientações de boas práticas de gestão de tecnologia da informação recomendadas por órgãos de controle como o TCU. Nesse sentido, em 2020 houve adequações e capacitações em relação à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados), à Política de Dados Abertos do Poder Executivo Federal e à Estratégia de Governo Digital, entre outras.

A gestão de tecnologia da informação tem por finalidade prover, manter e gerenciar os recursos de TI de forma a apoiar e viabilizar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa da Universidade.

## Principais áreas de atuação

- Sistemas de Informação;
- Serviços de Infraestrutura e Rede;
- Segurança da Informação;
- Suporte ao Usuário.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## Montante de recursos aplicados em TI

A tabela a seguir apresenta a evolução dos investimentos e custeios pagos na área de TI nos últimos 3 anos, detalhados por elemento de despesa, enquanto que o gráfico mostra as despesas por natureza em 2020.

Despesas efetuadas (em R\$)	2020	2019	2018
<b>Investimento</b>	<b>2.029.389</b>	<b>817.775</b>	<b>2.733.623</b>
Aquisição de equipamentos de TI	1.712.013	583.924	2.475.808
Aquisição de software	281.593	189.226	250.810
Manutenção evolutiva de software	35.783	33.963	-
Material de consumo de TI (permanente)	-	10.662	7.005
<b>Custeiio</b>	<b>1.699.497</b>	<b>1.631.969</b>	<b>2.498.448,36</b>
Locação de software	608.106	391.208	944.721
Manutenção e conservação de máquinas e equipamentos de TI	424.660	437.874	556.285
Manutenção de software	297.092	290.055	213.740
Material de consumo de TI	275.299	392.933	543.777
Serviços técnicos profissionais de TI	94.341	113.751	217.675
Desenvolvimento de software	-	-	17.480
Hospedagens de sistemas	-	6.150	2.700
Locação de equipamentos	-	-	2.070
<b>Total</b>	<b>3.728.887</b>	<b>2.449.745</b>	<b>5.232.072</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

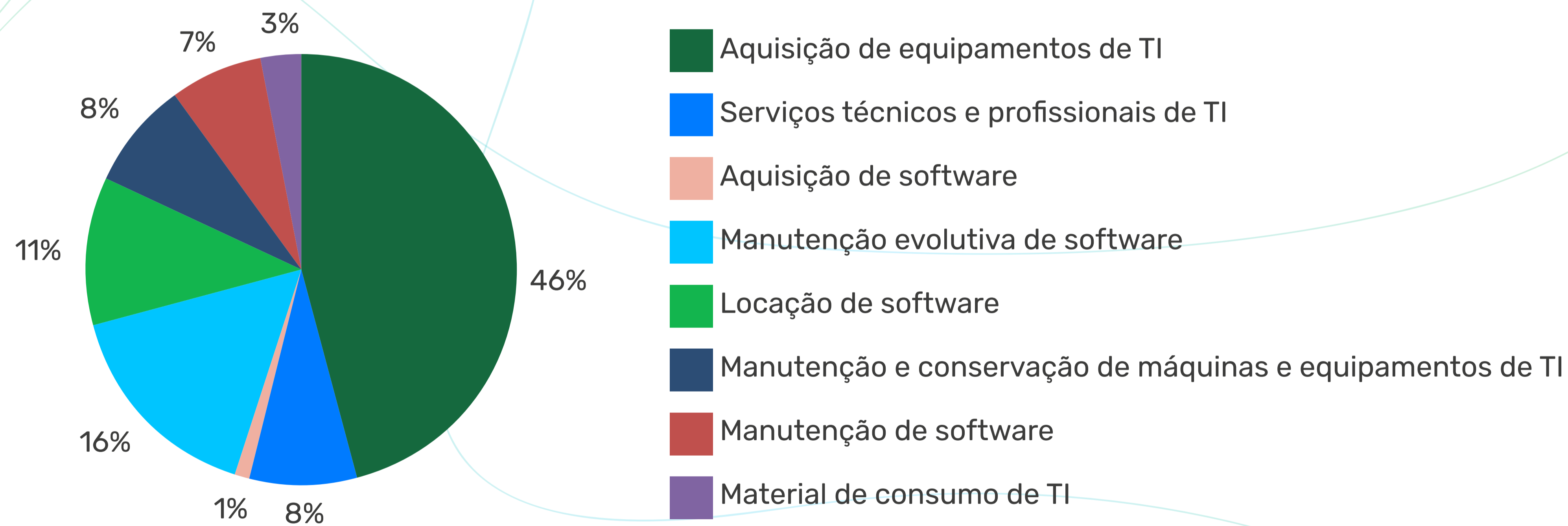
Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## Despesas por Natureza Pagas - 2020



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

**Tecnologia da Informação**

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

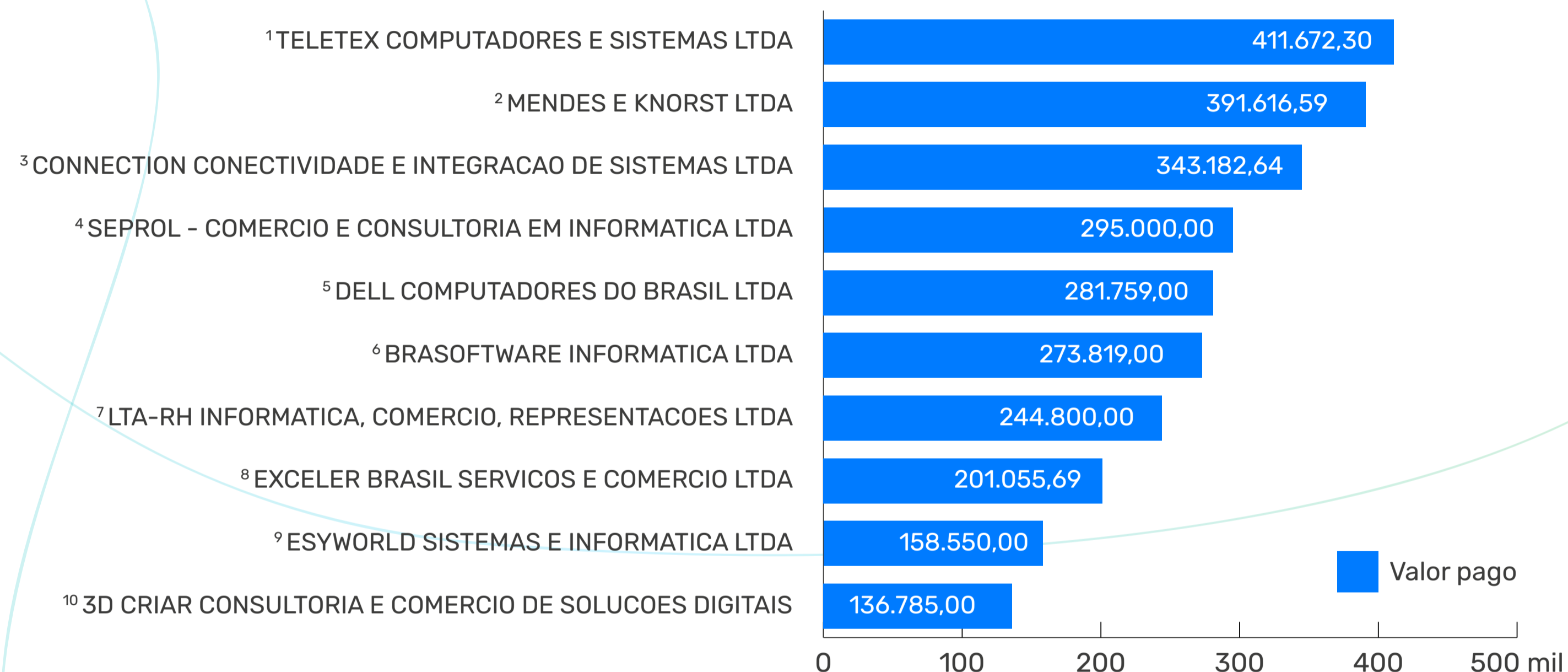
**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## Contratações mais Relevantes de Recursos de TI

O gráfico a seguir mostra os 10 maiores fornecedores de TI da UFRGS, separados pelo valor pago em 2020, seguido da descrição dos produtos relacionados às empresas citadas.



<sup>1</sup> Contrato de Manutenção do Backbone CISCO e expansão do Storage;

<sup>2</sup> Sistema e componentes para Impressão 3D;

<sup>3</sup> Contrato de manutenção e licenças do firewall UFRGS;

<sup>4</sup> Lâminas para sistema de máquinas virtuais (VMs) da UFRGS, utilizado para o Moodle, Mconf, Nuvem UFRGS, entre outros serviços;

<sup>5</sup> Compra de microcomputadores para a UFRGS;

<sup>6</sup> Licenciamento Microsoft, adquirido por diversas unidades e nos

mais variados tipos de licenças. É o suporte e licenciamento do Microsoft Exchange;

<sup>7</sup> Compra de Notebooks para a UFRGS;

<sup>8</sup> Instalação da rede de dados (cabearamento e instalação de fibras ópticas);

<sup>9</sup> Contrato de 7.500 licenças de antivírus e suas renovações ao final de cada ano;

<sup>10</sup> Impressoras 3D e componentes para impressoras 3D.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

**Tecnologia da Informação**

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Principais Iniciativas e Resultados

### Infraestrutura de TI

A manutenção dos servidores, racks e cabeamento da rede de dados da UFRGS, que garantem o acesso à Internet e também à rede interna, com fio e sem fio é um serviço contínuo. Mesmo com a suspensão das atividades presenciais devido a pandemia, as atividades de manutenções emergenciais locais foram mantidas. A infraestrutura que permitiu o acesso remoto dos servidores aos computadores institucionais (através de VPNs – Virtual Private Networks) foi reforçada. Além disso, garantiu-se o acesso à rede aos servidores que continuaram trabalhando presencialmente na UFRGS, como no laboratório Instituto de Ciências Básicas da Saúde que realiza testes para a detecção de COVID-19.

### Novos equipamentos

Em 2020 foi instalado o novo roteador central da UFRGS, o Cisco Nexus Nx7710, que permitiu um aumento na capacidade de encaminhamento de pacotes de 400 Mbit/s para 83 Tbit/s, ou seja, mais de 200 mil vezes superior. Além disso, foi instalado também o novo Switch Cisco C4500X. Essas melhorias foram bastante importantes para suportar o crescimento de demanda de rede devido ao aumento vertiginoso de videoconferências.



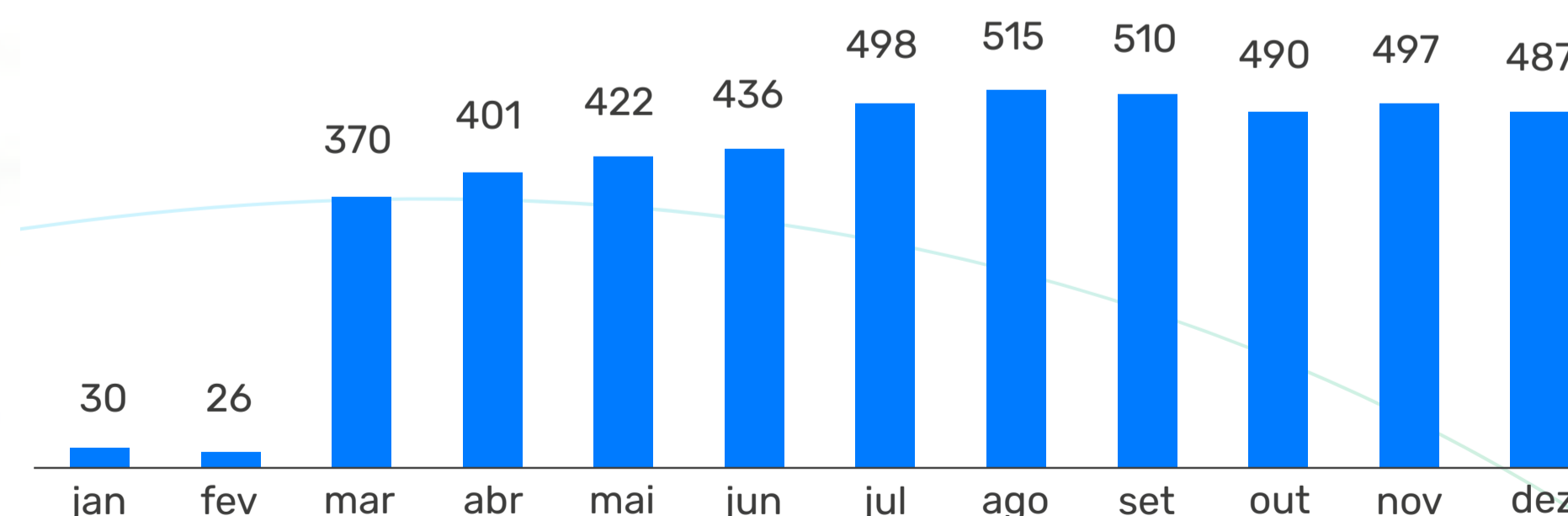
### Webmail

Em maio de 2020 foi lançada a nova interface para acesso ao serviço de Webmail da UFRGS. O Chasque Webmail é o serviço mais utilizado na UFRGS, atendendo mais de 40 mil usuários e tendo sido acessado mais de 2,4 milhões de vezes em 2020.

### Virtual Private Network – VPN

Devido à pandemia e à necessidade de trabalho remoto a partir de março de 2020, foi necessário ampliar a capacidade de suporte à VPN para comportar o aumento na demanda. O uso de VPN permite que os técnicos administrativos e docentes utilizem a rede da UFRGS a partir de suas casas, porém simulando como se estivessem fisicamente presentes na Universidade. O gráfico a seguir mostra claramente o aumento no número de VPNs a partir de março.

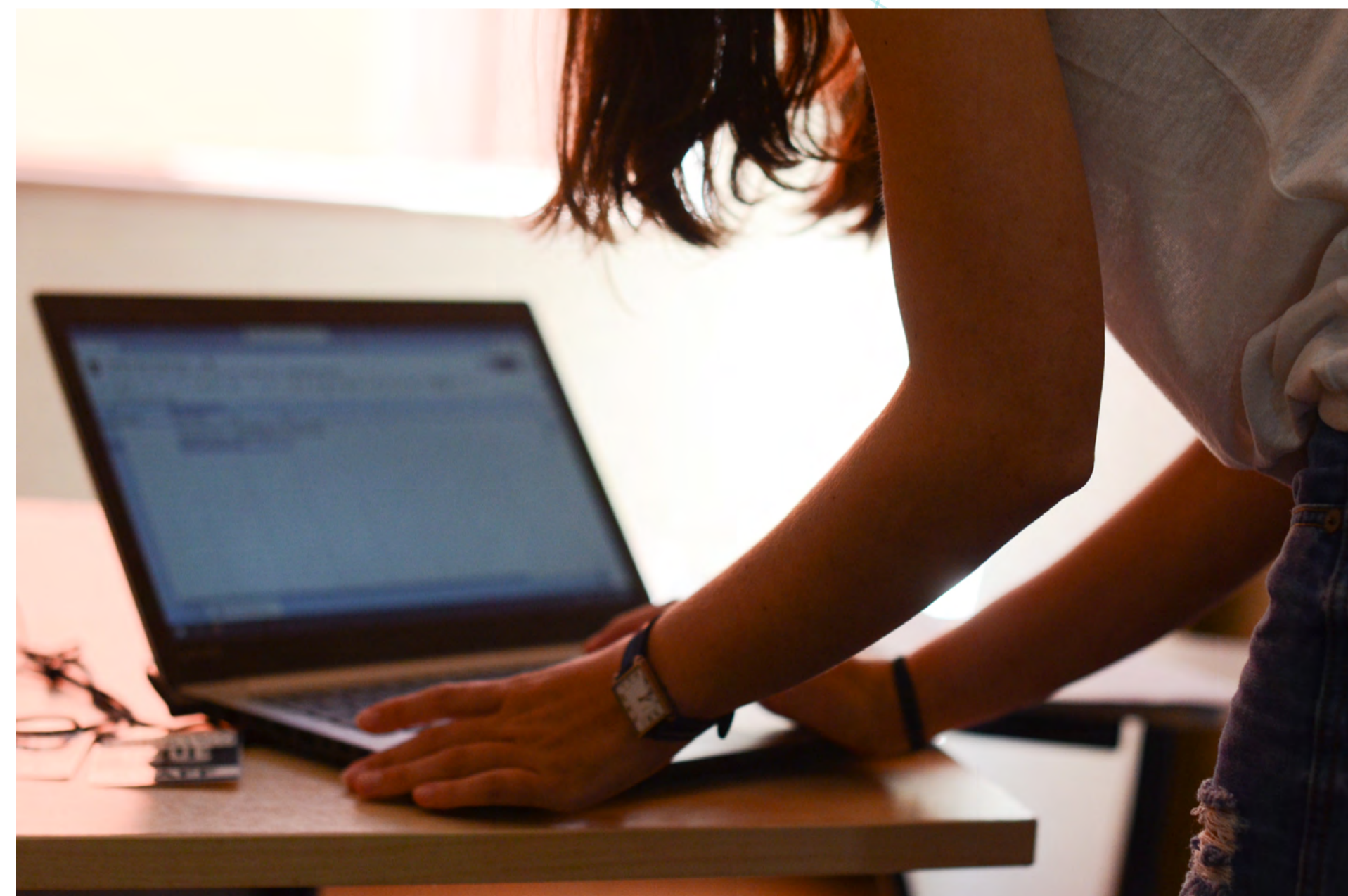
Virtual Private Networks (VPNS)



# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## Melhorias da infraestrutura

Ações como instalação, manutenção e atualização dos equipamentos em unidades da UFRGS são executadas continuamente. No ano de 2020 destaca-se a instalação de wi-fi no Museu da UFRGS, no Departamento de Engenharia Mecânica, na Casa do Estudante no Campus Saúde e na Casa dos Estudantes das Faculdades de Agronomia e Veterinária. Esses órgãos não tinham rede sem fio até outubro de 2020. Destaca-se também a reforma da rede sem fio na Casa dos Estudantes Universitário no Campus Central.



## Serviços de Infraestrutura e Redes

### Data Center e sustentação de serviços

Na sala de servidores da Universidade estão alocados mais de 100 servidores físicos e 500 servidores virtuais, equipamentos especializados em armazenagem de dados, firewalls, infraestrutura de backup, o núcleo do backbone da rede da UFRGS, o POP-RS (Ponto de Presença da RNP no Rio Grande do Sul) e o RSiX (ponto de interconexão entre redes comerciais e acadêmicas). Durante a pandemia, as atividades presenciais de Operação e Controle do ambiente da sala de servidores foram mantidas para viabilizar a estabilidade da infraestrutura e garantir a continuidade das operações da Universidade.

### Ampliação de plataformas

Para fazer frente à demanda por ensino remoto no ano de 2020, a infraestrutura foi adequada, ampliando a capacidade de atendimento da plataforma Moodle Acadêmico em 16 vezes, passando de 500 para 8.000 usuários simultâneos. A partir de setembro, com a retomada do calendário acadêmico, foi observado um aumento de cerca de 10 mil usuários, atingindo um total de quase 25 mil usuários.



**MOODLE**  
ACADÊMICO

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

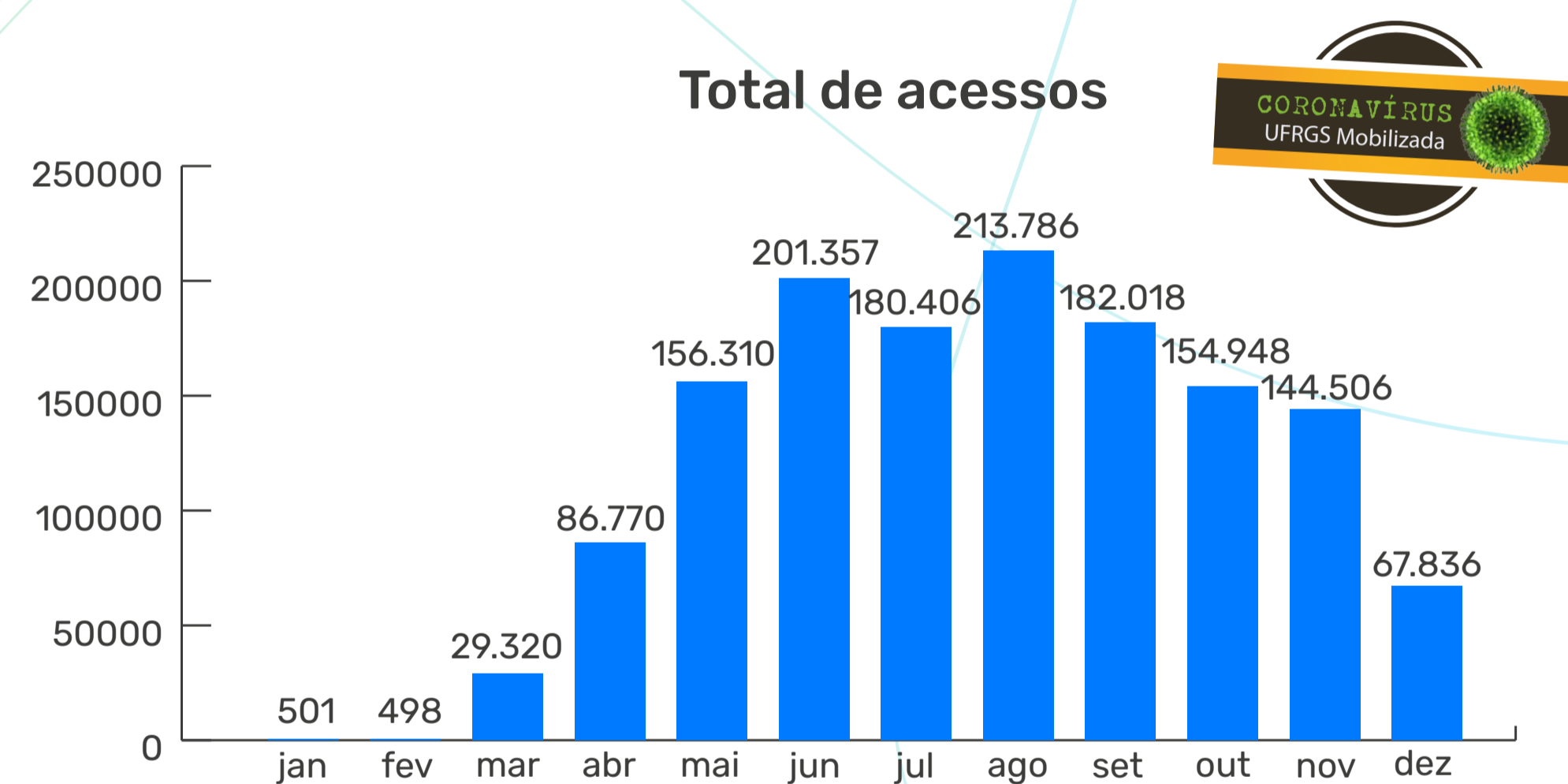
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Também foi observado um aumento no uso do sistema de videoconferência da UFRGS, o Mconf. Dessa forma, foi realizada a ampliação da plataforma, que passou de 250 para 4.000 usuários simultâneos. O gráfico a seguir mostra o total de acessos mensais, que chegou a atingir a marca de mais de 213 mil acessos no mês de agosto.



Destaca-se que a plataforma chegou a registrar entre 10 mil e 15 mil reuniões virtuais mensais, com picos de mais de mil reuniões diárias.

Para suportar as demandas do ensino remoto emergencial também foram adotadas outras plataformas de videoconferência. [Em julho foram assinados os contratos](#) com as versões educacionais o Google GSuite e do Microsoft Office 365 - Teams.

As possibilidades de produtividade e colaboração para alunos, professores e técnicos administrativos foram ampliadas através da adesão à suíte Microsoft Office 365. Tal coleção possui diversas ferramentas online para apoio às atividades de estudo e trabalho vinculadas à Universidade. Atualmente são cerca de **35.000 usuários ativos**.

**ADESÃO DA UFRGS AO MICROSOFT TEAMS**

Acesse o tutorial já disponível!

SEAD UFRGS UFRGS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

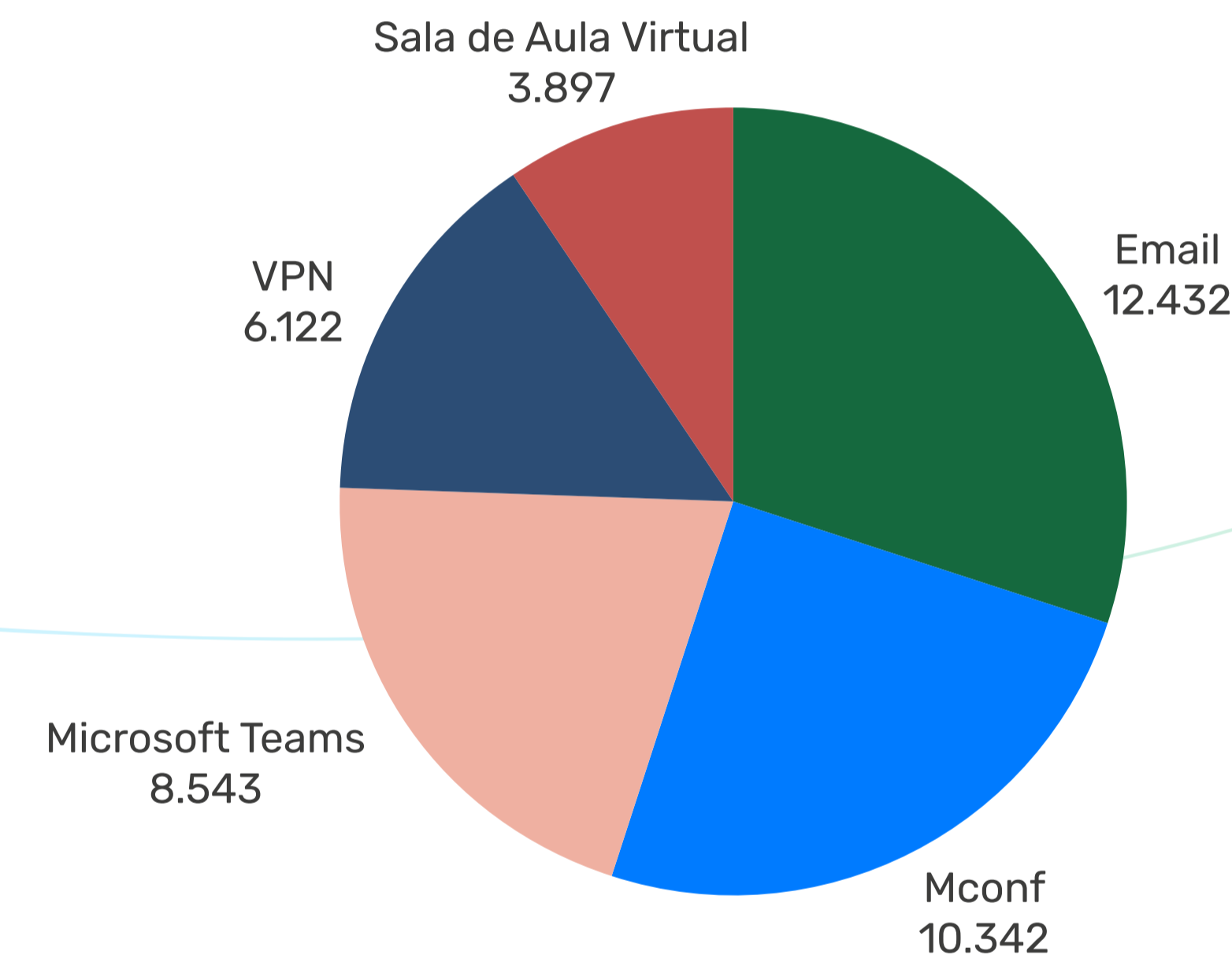
## Suporte ao usuário

A UFRGS dispõe de um [Catálogo de Serviços de TI](#) com informações, orientações, autoatendimentos e abertura de chamados na área de tecnologia da informação. Considerando a evolução do cenário de transmissão do novo Coronavírus e as diretrizes de contingência no âmbito da UFRGS, os atendimentos em 2020 foram prestados preferencialmente de forma remota. Na excepcionalidade da necessidade de atendimentos presenciais, estes foram realizados a partir de agendamentos prévios.

Em 2020 a Central de Serviços em TI atendeu 25.054 chamados, ou seja, aproximadamente 70 chamados por dia. A origem desses chamados é majoritariamente (aproximadamente 60%) feita através do catálogo, facilitando o direcionamento para o especialista no serviço solicitado. Aproximadamente 30% dos chamados são feitos por e-mail, e os 10% restantes 10% por outros canais.

O gráfico a seguir mostra os serviços de TI mais acessados.

## Serviços mais acessados



## Satisfação dos usuários

A pesquisa de satisfação de 2020 apontou um índice global de **satisfação de 93,4%**, tanto para o atendimento como para o tempo de atendimento.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

## Segurança da Informação

A área de Segurança da Informação é responsável por acompanhar a implementação da [Política de Segurança da Informação \(PSI\)](#), bem como monitorar, avaliar e auditar práticas de segurança adotadas na Universidade. O [Time de Resposta a Incidentes de Segurança \(TRI\)](#), faz a prevenção, tratamento e resposta a incidentes de segurança, bem como executa ações para promover a conscientização em segurança.

O Comitê de Segurança da Informação (CSI), segundo a IN01 (de 27/05/2020), possui as seguintes atribuições:

- I - assessorar a implementação das ações de segurança da informação;
- II - constituir grupos de trabalho para tratar de temas e propor soluções específicas sobre segurança da informação;
- III - participar da elaboração da Política de Segurança da Informação e das normas internas de segurança da informação;
- IV - propor alterações à Política de Segurança da Informação e às normas internas de segurança da informação;
- V - deliberar sobre normas internas de segurança da informação.

No final de 2020 foram nomeados novos membros para esse Comitê (Portaria 5536 de 29/10/2020).

Dentro do planejamento de 2020, foram executadas diversas ações com o objetivo de aprimorar a proteção dos ativos de informação da Universidade e a infraestrutura de segurança. Entre as ações efetuadas, pode-se enfatizar:

- Renovação das licenças de Firewalls, garantindo a continuidade da proteção das comunicações com a rede externa.
- Detecção, em média, de 4.200.000 alertas de segurança por mês (ataques), possibilitando ações que permitiram a proteção da rede, sistemas e usuários da UFRGS.
- Execução, em média, de 210.000 bloqueios de IP's por mês, como medida de segurança contra-ataques diversos.
- Tratamento, em média, de 46 e-mails maliciosos por mês, e-mails que faziam parte de campanhas criminosas que tinham o objetivo de obter indevidamente credenciais de usuários e informações sensíveis.
- Renovação da licença do antivírus institucional Kaspersky, onde a UFRGS conta com cerca de 7.000 computadores protegidos.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

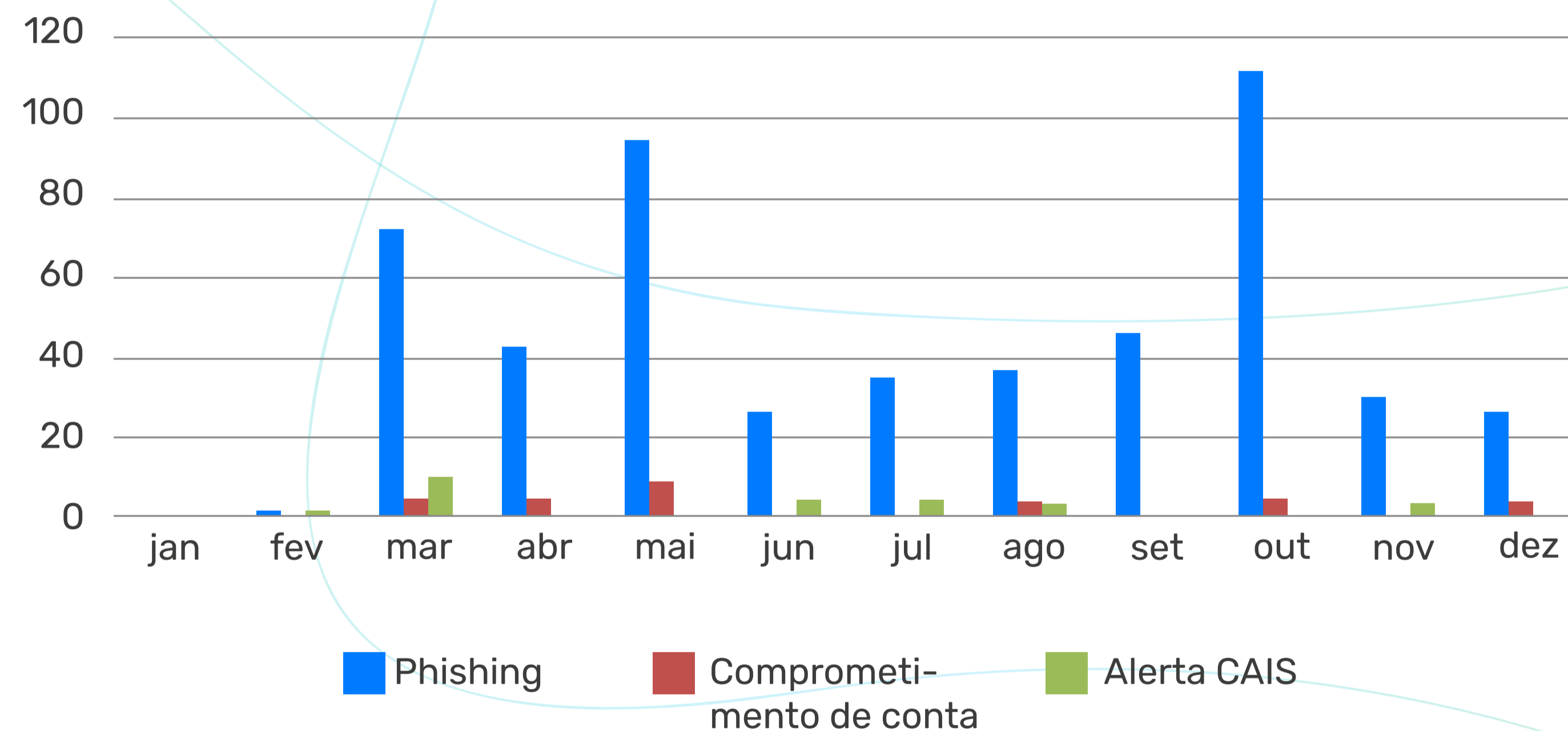
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O gráfico a seguir mostra algumas estatísticas de tratamento de incidentes de segurança efetuados pelo TRI. Observa-se uma média mensal de: 43 ataques de Phishing, 2,5 ataques de comprometimento de conta e 2,4 alertas a Central de Atendimento a Incidentes de Segurança.

## Tratamento de incidentes



O sistema de bloqueios automatizados é ativado quando é detectado um determinado tipo de ataque, bloqueando temporariamente o acesso à máquina até que o problema seja resolvido. Em 2020 foram efetuados quase 3 milhões de bloqueios temporários e automáticos no acesso às máquinas.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

**Tecnologia da Informação**

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

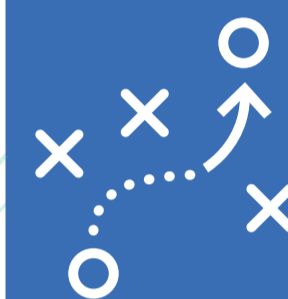
Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

Principais desafios e ações futuras



Definir prioridades de atualização tecnológica visando;

Realizar melhoria nas interfaces, visando atender;

Reforçar parceria com HCPA para finalizar o CITI;

Evoluir no conceito de Transformação Digital;

Evoluir com a implantação da LGPD;

Gerar um mapa com o levantamento completo de riscos em TI e ações para minimizar os riscos;

Implementar a nova versão da Política de Dados Abertos na UFRGS;

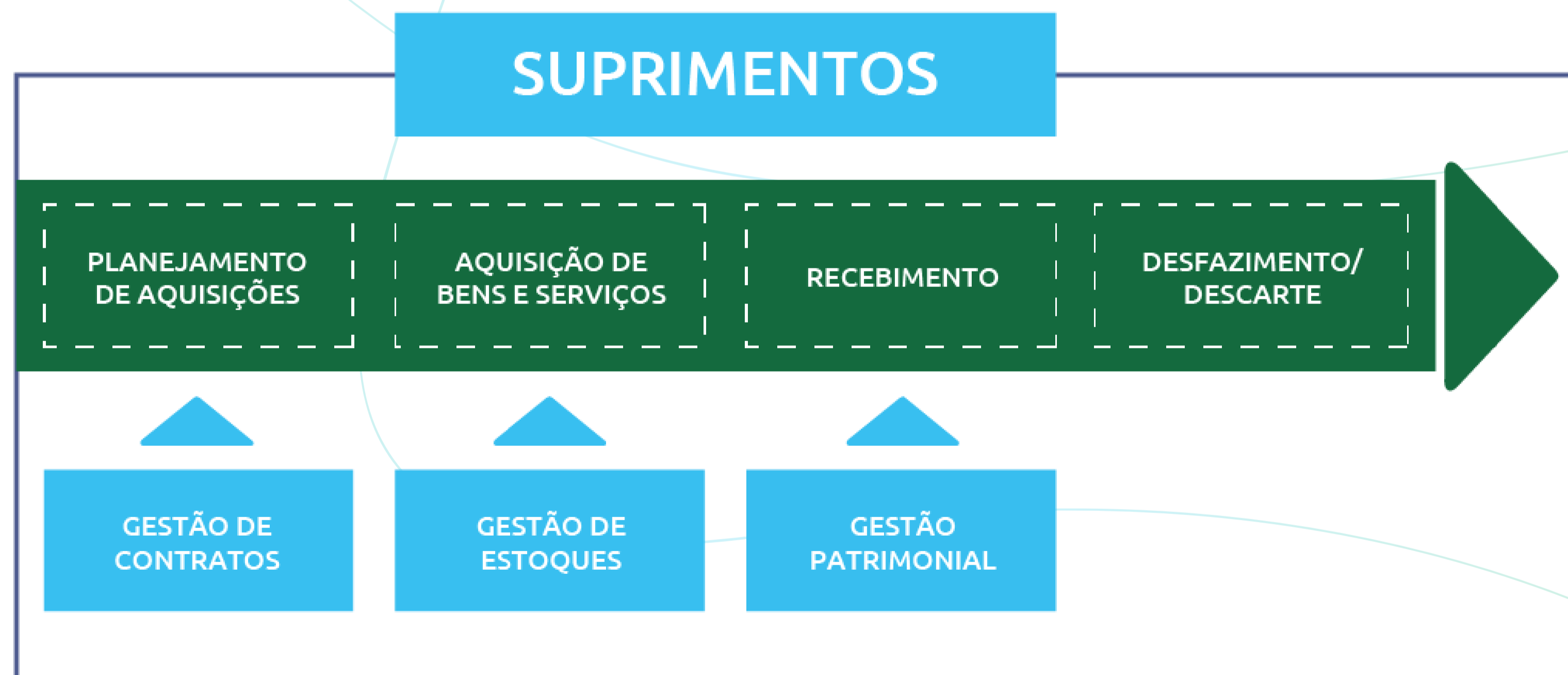
Efetuar ações de divulgação das políticas ligadas à área de segurança e conscientização da comunidade sobre boas práticas no assunto;

Expansão da monitoração e ações de prevenção de incidentes;

Melhorar a infraestrutura para investigação forense.

# SUPRIMENTOS

A gestão de suprimentos tem por finalidade prover os bens e serviços necessários ao funcionamento adequado da Universidade. O processo contempla todo o ciclo da aquisição, desde o planejamento, a aquisição em si, o recebimento e o descarte. Além disso, engloba a gestão de contratos, de estoque e patrimonial.



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

**Suprimentos**

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# AQUISIÇÕES

## Conformidade legal

A UFRGS conta com a assessoria jurídica da Procuradoria-Geral Federal, o que garante a conformidade legal das contratações e das aquisições, principalmente com as leis nº 8.666/93 e 10.520/02, bem como com as instruções normativas do Governo Federal.

As minutas de editais e de contratos são analisadas, considerando-se aproximadamente treze normas editadas pelo Poder Executivo Federal, com reflexo direto nesses instrumentos. No ano de 2020, em virtude do decreto de estado de calamidade pública (Decreto Legislativo nº 6 de 2020) novas leis entraram em vigor. São elas:

**Lei 13.979:** dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do Coronavírus responsável pelo surto de 2019;

**Lei 14.065:** autoriza pagamentos antecipados nas licitações e nos contratos realizados no âmbito da administração pública; adequa os limites de dispensa de licitação; amplia o uso do Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC) durante o estado de calamidade pública; e altera a [Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020](#).

Para os procedimentos de licitação e contratação também são adotadas as minutas de editais e de contratos da Advocacia-Geral da União (AGU). A adoção dessas orientações deriva de dispositivo expresso constante da Instrução Normativa 05/2017-SEGES/MPDG, artigo 35. Os modelos são disponibilizados pela AGU como ponto de partida para a confecção de minutas de editais e anexos, e contêm referências que

orientam a manter a regularidade dos textos finais, a fim de conferir segurança e celeridade da análise jurídica. Especificamente para as contratações de serviços a utilização destes modelos é obrigatória.

### Dentre as contratações efetuadas, os principais enquadramentos são:

- Contratações de baixo valor (até R\$ 17.600,00): artigo 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993.
- Inexigibilidade de licitação: artigo 25 da Lei nº 8.666/1993.
- Pregão eletrônico: Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 10.024, de 20 de setembro de 2019; Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018; Decreto nº 7.746, de 05 de junho de 2012; Instruções Normativas SEGES/MPDG nº 05, de 26 de maio de 2017, e nº 03, de 26 de abril de 2018; Instrução Normativa SLTI/MP nº 01, de 19 de janeiro de 2010; Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006; Lei nº 11.488, de 15 de junho de 2007; Decreto nº 8.538, de 06 de outubro de 2015; Medida Provisória nº 896, de 06 de setembro de 2019, Lei 13.979, Lei 14.065 e Decreto Legislativo nº 6.
- Chamadas Públicas: Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, por meio da modalidade Compra Institucional, do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), com dispensa de licitação, com fulcro no art. 17 da Lei nº 12.512, de 14 de outubro de 2011, no art. 17 do Decreto nº 7.775, de 4 de julho de 2012, e na Resolução do Grupo Gestor do Programa de Aquisição de Alimentos (GGPAA) nº 50, de 26 de setembro de 2012.
- Regime Diferenciado de Contratações: Lei nº 12.462/2011

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# AQUISIÇÕES

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

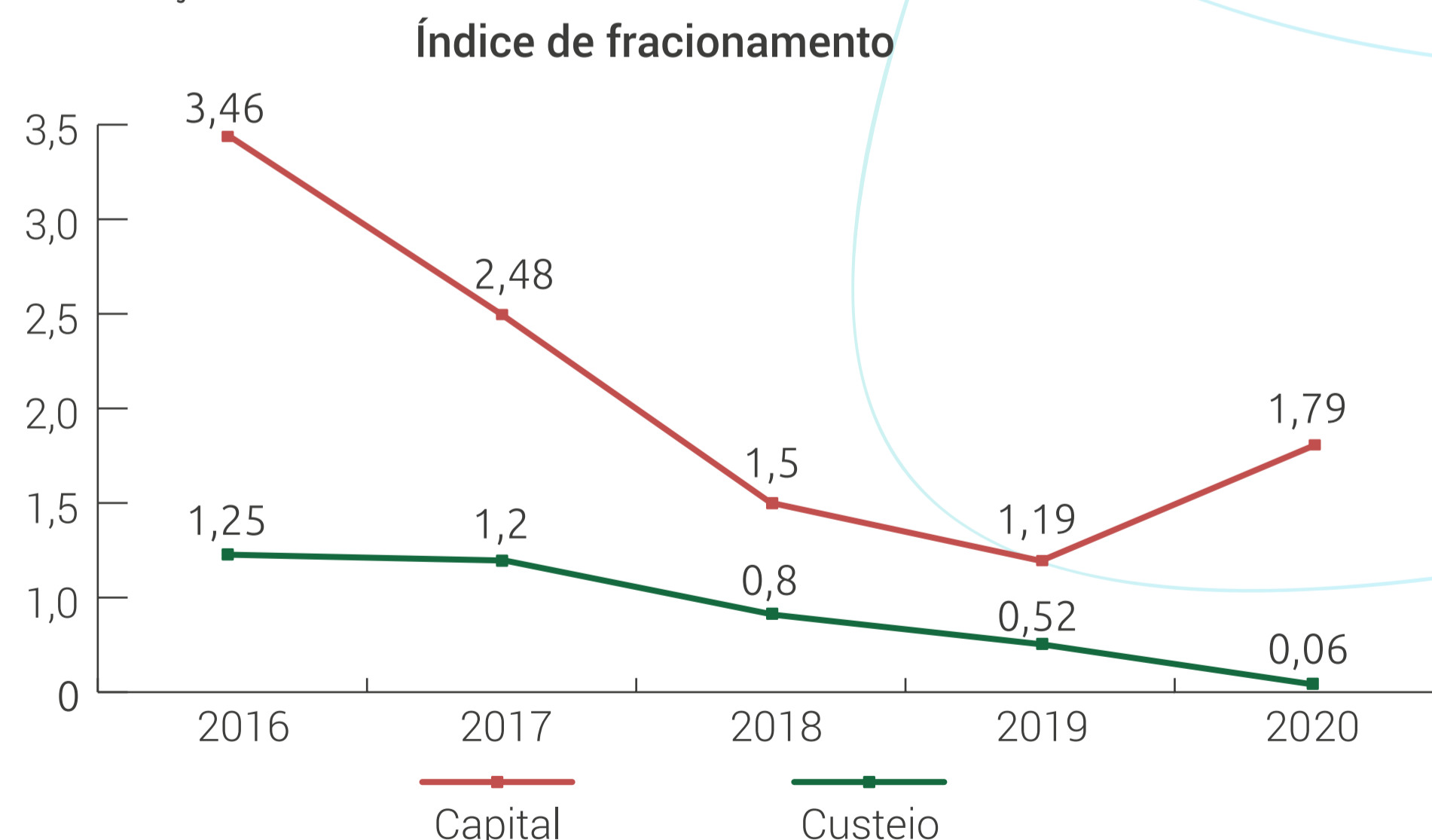
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Planejamento de Aquisições

No que diz respeito às melhorias observadas em 2020, cabe mencionar a redução do nosso índice de fracionamento de custeio. Embora o índice de fracionamento de capital tenha ficado superior ao ano anterior, a meta de ser inferior a 2,33% foi atingida. A redução significativa no número de contratações devido ao ano atípico impactou diretamente no aumento deste indicador.

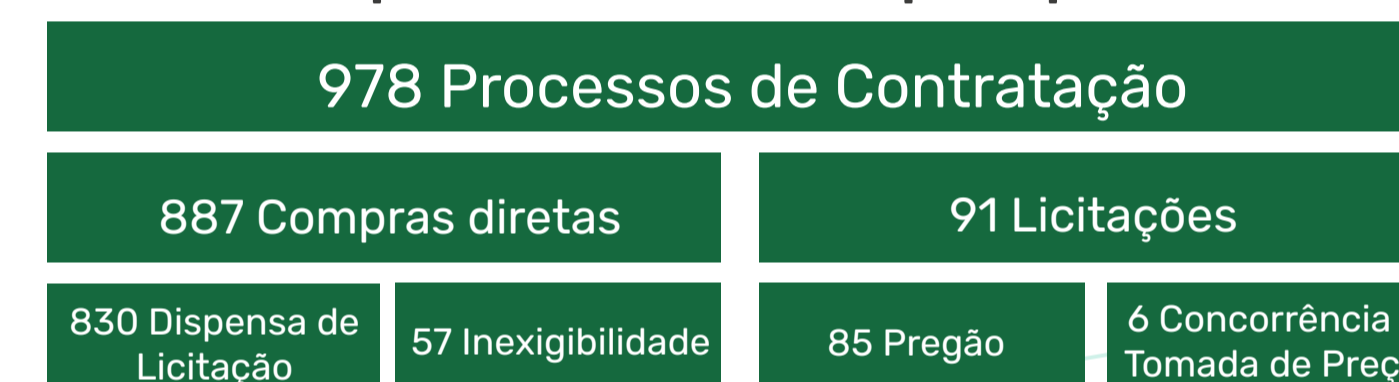
A redução dos índices de fracionamento no período de 2016-2020 é resultado direto das ações relacionadas ao objetivo estratégico “Estabelecer política e implementar governança de aquisições de bens e serviços”.



## Gestão de Aquisições

Em 2020 a UFRGS realizou 978 contratações, entre licitações e contratações diretas. Destaca-se que das contratações diretas, 158 foram realizadas expressamente para o enfrentamento da pandemia da COVID-19.

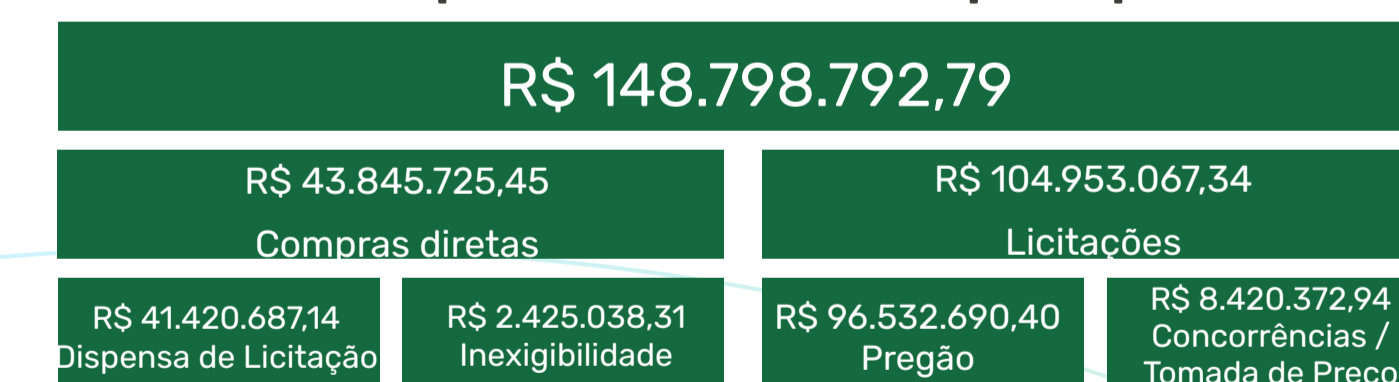
### Quantitativo de processos de compras por modalidade



Fonte: Painel de Compras (acesso em 22/01/2021)

**158 CONTRATAÇÕES PARA ENFRENTAMENTO DA PANDEMIA**

### Valor estimado de processos de compras por modalidade



Fonte: Painel de Compras (acesso em 22/01/2021)

**R\$ 4.005.854,33 EM CONTRATAÇÕES PARA ENFRENTAMENTO DA PANDEMIA**



# AQUISIÇÕES

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Funcionamento Administrativo (valor empenhado)		
Energia Elétrica		R\$ 23.180.470,00
Água e Esgoto		R\$ 3.371.776,00
Publicidade Legal		R\$ 81.153,45
Terceirizados	Limpeza e Conservação	R\$ 12.216.709,36
	Vigilância Ostensiva	R\$ 24.854.017,93
	Manutenção e Conservação de Bens e Imóveis	R\$ 7.776.360,78
	Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	R\$ 27.768.809,37

Despesas Finalísticas (valor empenhado)		
Assistência Estudantil		R\$ 3.800.068,21
Insumos para laboratórios		R\$ 4.298.405,70
Acervos e Base de Dados		R\$ 228.489,84
Equipamentos para laboratórios		R\$ 1.112.505,44
Softwares Acadêmicos		R\$ 947.968,03
Enfrentamento da COVID-19 - Materiais de Consumo		R\$ 3.295.289,98
Enfrentamento da COVID-19 - Equipamentos		R\$ 2.192.587,19

Gastos por Finalidade - Outros (valor empenhado)		
Obras, Reformas e Serviços de Engenharia		R\$ 8.539.876,94
TIC		R\$ 3.015.455,74
Outros gastos		R\$ 22.118.848,83

Principais contratações diretas em 2020	Valor (R\$):
Energia Elétrica	R\$ 23.180.470,00
Água e Esgoto	R\$ 3.371.776,00
Publicidade Legal	R\$ 81.153,45
Contratos Emergenciais - Terceirizados	R\$ 3.954.273,41
Alimentação Estudantes	R\$ 2.852.662,01
Produtos para pesquisa e desenvolvimento	R\$ 140.329,91
Enfrentamento à COVID-19	R\$ 5.487.877,17
Softwares Acadêmicos	R\$ 947.968,03
Total	R\$ 40.016.509,98

Fonte: Tesouro gerencial e Painel Covid

# GESTÃO PATRIMONIAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Conformidade legal

O conteúdo das principais normas internas e mecanismos de controle e prevenção de falhas e irregularidades podem ser encontradas na [página da Pró-Reitoria de Planejamento e Controladoria](#) da UFRGS.

Portaria Normativa	001/1998	Normas para o recebimento de material permanente
Portaria Normativa	002/1998	Material Permanente Importação
Portaria Normativa	003/1998	Termo de Responsabilidade de Bens Móveis
Portaria Normativa	006/1998	Transferência de Carga Patrimonial
Portaria Normativa	011/1998	Empréstimo de Bens Móveis
Portaria Normativa	007/1998	Atribuições do agente patrimonial
Portaria Normativa	001/1997	Normas para desaparecimento de bens
Of Circular Depatri	003/2014	Recebimento de materiais
Of Circular Depatri	003/2010	Tombamento de Material Permanente

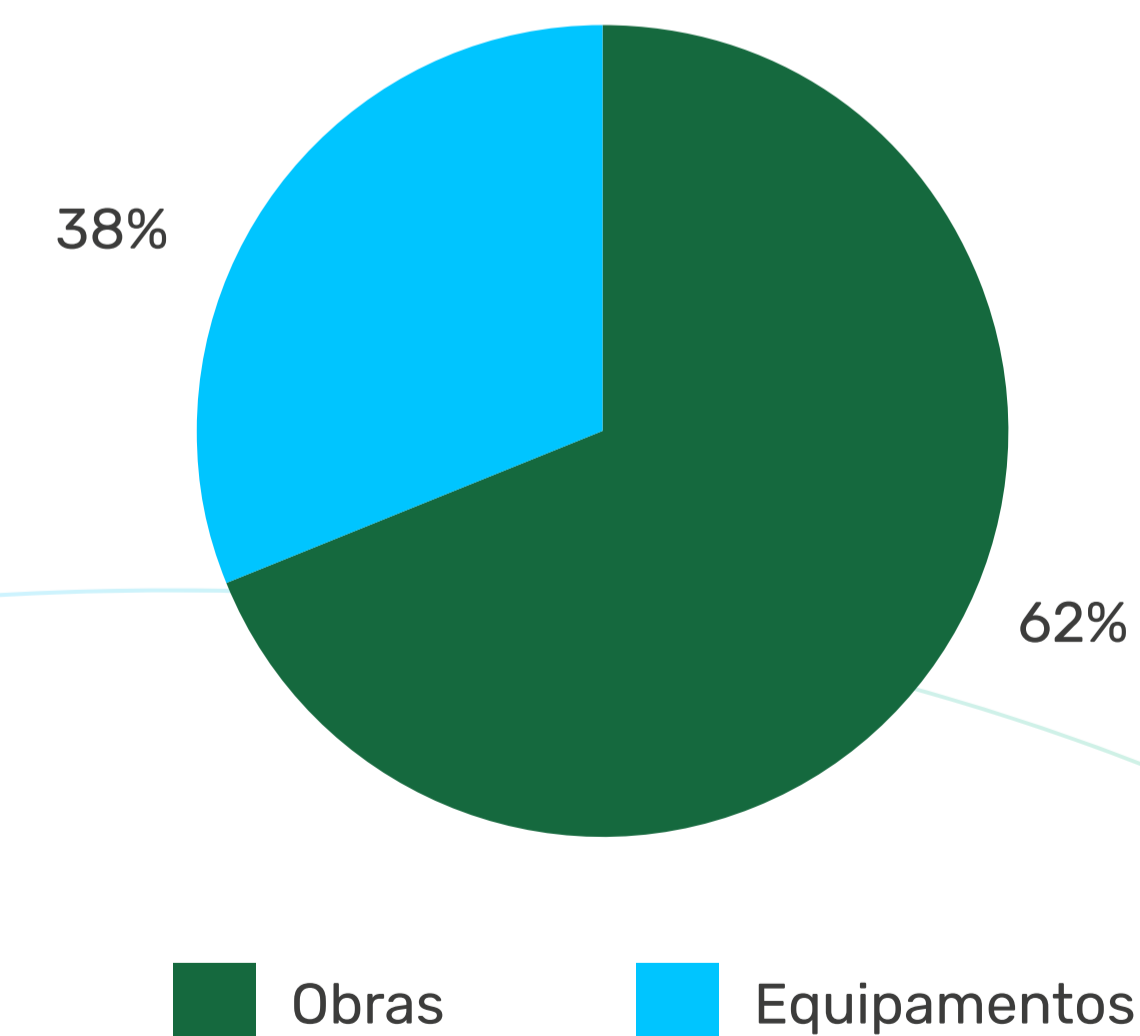
Além destas normativas internas citamos a Lei nº 4.320/1964, Lei nº 8.666/1993, Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público (MCASP) e o Decreto nº 9.373/2018.

A UFRGS possui 340.878 bens permanentes, sendo 313.112 próprios (comprados diretamente ou doações) e 27.766 de terceiros. Em 2020, 4.129 itens foram objetos de desfazimento, seja por doação, leilão ou outro meio legal.

## Investimento de capital

Em 2020, a UFRGS investiu R\$ 7.862.187,80 em material permanente (compras, fabricação própria e extraorçamentário) e recebeu mais de R\$ 12 milhões entre doações e convênios (bens de terceiros) de fundações de apoio à pesquisa, totalizando 4 mil novos bens na Universidade. Além dos valores acima, a UFRGS executou aproximadamente R\$ 17,5 milhões de recursos de capital em infraestrutura e equipamentos. A distribuição é apresentada no gráfico abaixo:

Investimentos de capital em infraestrutura e equipamentos



# GESTÃO DA INFRAESTRUTURA

O processo busca garantir que os ativos de infraestrutura da Universidade estejam aptos para o desenvolvimento das atividades da instituição. Contempla operações de construção (obras), manutenção de móveis e imóveis, gestão de espaços, conservação predial, gestão de resíduos e segurança patrimonial.

## Principais investimentos de capital - infraestrutura e equipamentos

Em 2020, foram empenhados valores próximos de R\$ 51.500.000,00 na gestão da infraestrutura da Universidade, beneficiando toda a Comunidade Universitária e contribuindo com o objetivo estratégico do Plano de Gestão 2016-2020 que trata de desenvolver a Gestão da Infraestrutura e Serviços na Universidade.

As ações que se destacaram no ano de 2020 estão dispostas a seguir:

Destinação dos valores empenhados para infraestrutura (em R\$)	
Serviços de manutenção e de engenharia	8.123.000,00
Aquisição de materiais	1.389.000,00
Contratos de serviços terceirizados	29.430.000,00
Aquisição de bens de capital (obras e equipamentos)	7.069.000,00
Pagamento de despesas de exercícios anteriores	3.652.000,00
Plano de Desenvolvimento Institucional	1.564.000,00
Outras despesas	187.000,00
<b>Total</b>	<b>51.500.000,00</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## INFRAESTRUTURA DE ACESSIBILIDADE

### Instalação de plataformas elevatórias no Centro Natatório da Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança

O prédio possui um grande fluxo de Pessoas Portadoras de Necessidades Especiais que se deslocam entre os andares da edificação, pois se trata de prédio que abriga uma piscina utilizada em atividades de fisioterapia. A obra de instalação das plataformas elevatórias custou R\$ 119.500,00 e foi entregue em dezembro de 2020.



### Reforma de acessibilidade em sanitários e Plano de Prevenção Contra Incêndio na Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança

Adequações de PPCI e acessibilidade foram realizadas no prédio onde se localizam o Restaurante Universitário, a Clínica de Fisioterapia e os vestiários). Além disso, foi realizada a reforma dos sanitários dos prédios da Biblioteca e do Restaurante Universitário. A obra custou R\$ 157.565,31 e foi entregue no mês de abril de 2020. Os serviços propostos nesta reforma de espaço físico são indispensáveis e essenciais para adaptação da edificação (sanitários) propiciando acessibilidade universal e atendimento das exigências no que se refere ao Plano de Prevenção e Proteção Contra Incêndios. Estes serviços asseguram ao maior número possível de pessoas, independentemente de sua limitação de mobilidade, a utilização de maneira autônoma e segura das edificações.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFRAESTRUTURA DE ACESSIBILIDADE

## Instalação de Plataforma Elevatória no Instituto de Pesquisas Hidráulicas

Ao custo de R\$ 88.830,00, esta instalação objetiva beneficiar e conferir meios de acessibilidade aos cadeirantes e portadores de necessidades especiais que utilizam o prédio da Pesquisa e Extensão do Instituto de Pesquisas Hidráulicas (IPH). Trata-se de um dos prédios de maior circulação da comunidade acadêmica do IPH. Nele es-

tão localizados 33 gabinetes de professores, 2 empresas juniores, 10 salas de grupos de pesquisa, um auditório com capacidade para 150 pessoas e uma biblioteca com 300m<sup>2</sup>, além das demais salas com funções administrativas e de espaços reservados para laboratórios de saneamento, sendo que a maior parte desta estrutura encontra-se no 2º pavimento. A obra foi entregue no mês de outubro de 2020.



Antes.



Depois.

# GESTÃO DA INFRAESTRUTURA

## Conformidade legal

Toda a área de infraestrutura trabalha em conformidade legal com o artigo 37 da Constituição Federal e com as seguintes leis e normativas:

- Lei nº 8.429/92 (Dispõe sobre as sanções aplicáveis aos agentes públicos nos casos de enriquecimento ilícito no exercício de mandato, cargo, emprego ou função na administração pública direta, indireta ou fundacional e dá outras providências);
- Lei nº 8.666/93 (Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências);
- Lei nº 10.520/02 (Institui, no âmbito da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, nos termos do art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição de bens e serviços comuns, e dá outras providências);
- Lei nº 12.462/11 (Institui o Regime Diferenciado de Contratações Públicas – RDC);
- Lei nº 10.098/00 (Estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida, e dá outras providências);
- Leis de prevenção e combate a incêndio (Lei nº 13.425/17, Lei complementar nº 14.555/14, Lei complementar nº 14.376/13, entre outras);
- Lei 14.065/2020 (Autoriza pagamentos antecipados nas licitações e nos contratos realizados no âmbito da administração pública; adequa os limites de dispensa de licitação; amplia o uso do Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC) durante o estado de calamidade pública reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 6, de 20 de março de 2020; e altera a Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020);
- Instrução Normativa nº 5/2017 (Dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública Federal Direta, Autárquica e Fundacional);
- Instrução Normativa 040/2020 (Dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares – ETP – para a aquisição de bens e a contratação de serviços e obras, no âmbito da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, e sobre o sistema ETP digital);
- Instrução Normativa 073/2020 (Dispõe sobre o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional);
- Decreto nº 10.024/2019 (Regulamenta a licitação, na modalidade pregão, na forma eletrônica, para a aquisição de bens e a contratação de serviços comuns, incluídos os serviços comuns de engenharia, e dispõe sobre o uso da dispensa eletrônica, no âmbito da administração pública federal).

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

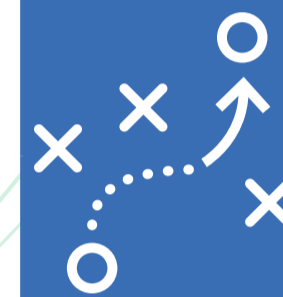
Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DA INFRAESTRUTURA

Principais desafios e ações futuras



Encontrar soluções criativas em manutenção de infraestrutura em virtude dos recursos orçamentários escassos	Finalizar a construção da subestação de 69 kV no Campus Saúde (obra em parceria com o Hospital de Clínicas)
Concluir a obra da rede de esgoto sanitário do anel viário e Colégio Aplicação do Campus do Vale	Restaurar o prédio histórico da Capela de São Pedro na Estação Experimental Agronômica
Instalar 2º elevador do prédio da Faculdade de Arquitetura	Iniciar a segunda fase da expansão do Campus Litoral Norte
Concluir Reforma de Acessibilidade dos Sanitários do Prédio 44.302 do Instituto de Pesquisas Hidráulicas	Reformar salas dos fornos, subestação e torre de resfriamento do centro de tecnologia - Campus Vale
Concluir a Reforma do Restaurante Universitário (RU-7) no Campus Centro	Ampliar o número de prédios com aprovação do PPCI no Corpo de Bombeiros Militar do RS
Construção da Central de Resíduos da Faculdade de Agronomia - RU04	Ampliar o número de prédios com a adequada acessibilidade aos portadores de necessidades especiais
Concluir reforma das Salas de Informática, Multiuso e 116 do Prédio 21.112 da Faculdade de Medicina	Reforma das coberturas dos prédios Château, Departamento de Engenharia Mecânica e Museu Universitário da UFRGS
Iniciar construção da Pista de Caminhada da ESEFID	Iniciar reforma das fachadas do Instituto de Psicologia

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Ao longo do ano o [Escritório de Sustentabilidade](#) se reinventou e reorganizou muitos projetos em função do necessário distanciamento social a fim de minimizar a possibilidade de transmissão do vírus.



## Quarentena solidária

O projeto Quarentena Solidária buscou doações para comunidades carentes de idosos, crianças e pessoas em condição de vulnerabilidade social.

Foram disponibilizadas listas de alimentos não perecíveis, higiene e limpeza e medicamentos de uso contínuo para doação ao [Asilo Padre Cacique](#). O [Pão dos Pobres](#) recebeu doação de alimentos e materiais de higiene e limpeza, enquanto que os [Cozinheiros do Bem](#) foram agraciados com alimentos e sabonete líquido.



## Reflexões da Quarentena

O projeto buscou dialogar com a comunidade sobre várias questões que impactam a saúde mental e a organização do trabalho e estudos em tempos de atuação remota. O público-alvo foram os técnicos-administrativos, docentes e alunos da Universidade. Conheça algumas iniciativas:



- [E se a gente fizesse nada por um tempo? Será que o mundo acaba mesmo?](#)
- [O problema das máscaras descartáveis](#)
- [Quando a quarentena chegou](#)
- [Cursos online: Por que você deve aproveitar esse momento?](#)
- [Com quantas ovelhinhas se faz uma quarentena?](#)
- [Ninguém é uma ilha](#)



# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

**Sustentabilidade Ambiental**

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Março das Mulheres



Foi previsto um cronograma com 22 atividades a serem desenvolvidas durante o mês de março no projeto [Março das Mulheres](#) a fim de discutir o papel e as dificuldades das mulheres em diferentes áreas, em consonância com o ODS 5 (Programa Objetivos

do Desenvolvimento Sustentável da ONU) de igualdade de gênero. Devido à pandemia o projeto foi suspenso, mas foi possível realizar 10 encontros nas duas primeiras semanas.

## GreenMetric: Ranking Internacional de Universidades Sustentáveis

A UFRGS participa, desde 2017, do Green Metric. O ranking considera 6 categorias, com 69 indicadores.

O trabalho desenvolvido ao longo de 2020 resultou numa mudança relevante da posição mundial da UFRGS no ranking, passando de 349° em 2019 para 224° em 2020.



Além disso, relacionando as universidades brasileiras, a UFRGS passou de 14° a 8° Universidade mais sustentável do país, sendo a 5° melhor do Brasil na categoria Transporte. A sistemática de análise dos resultados, comparativa aos anos anteriores de participação permite identificação de oportunidades de melhoria e de estratégias a serem adotadas para o alcan-

ce de pontuações mais altas no ranking. Os resultados obtidos pela UFRGS em cada critério podem ser conferidos neste [link](#).

Ano	Posição		
	Mundial	América Latina	Brasil
2017	357° (619 participantes)	36° (64 participantes)	10° (17 participantes)
2018	349° (719 participantes)	44° (82 participantes)	10° (23 participantes)
2019	349° (780 participantes)	49° (95 participantes)	14° (28 participantes)
2020	224° (912 participantes)	27° (113 participantes)	8° (38 participantes)

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

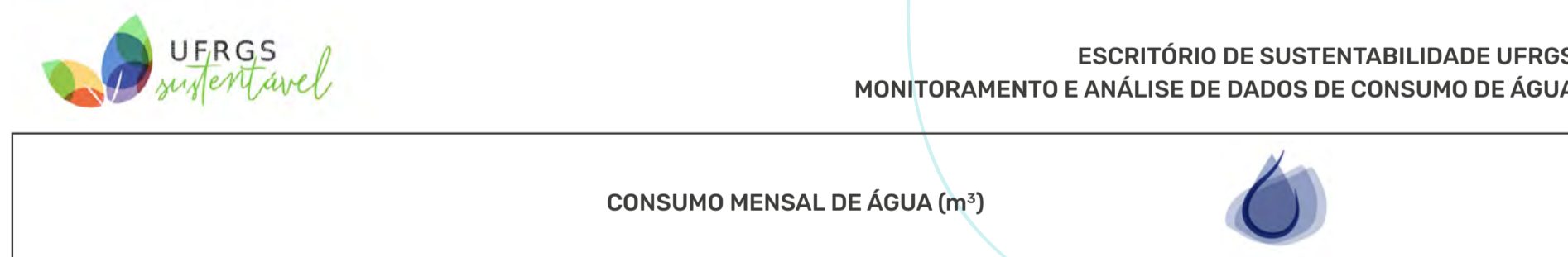
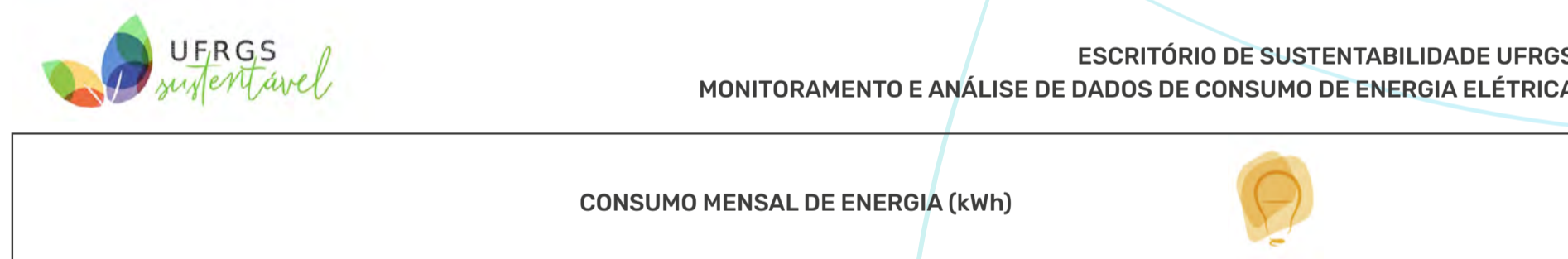
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Ações para redução do consumo de recursos naturais

### Consumo de energia elétrica e água

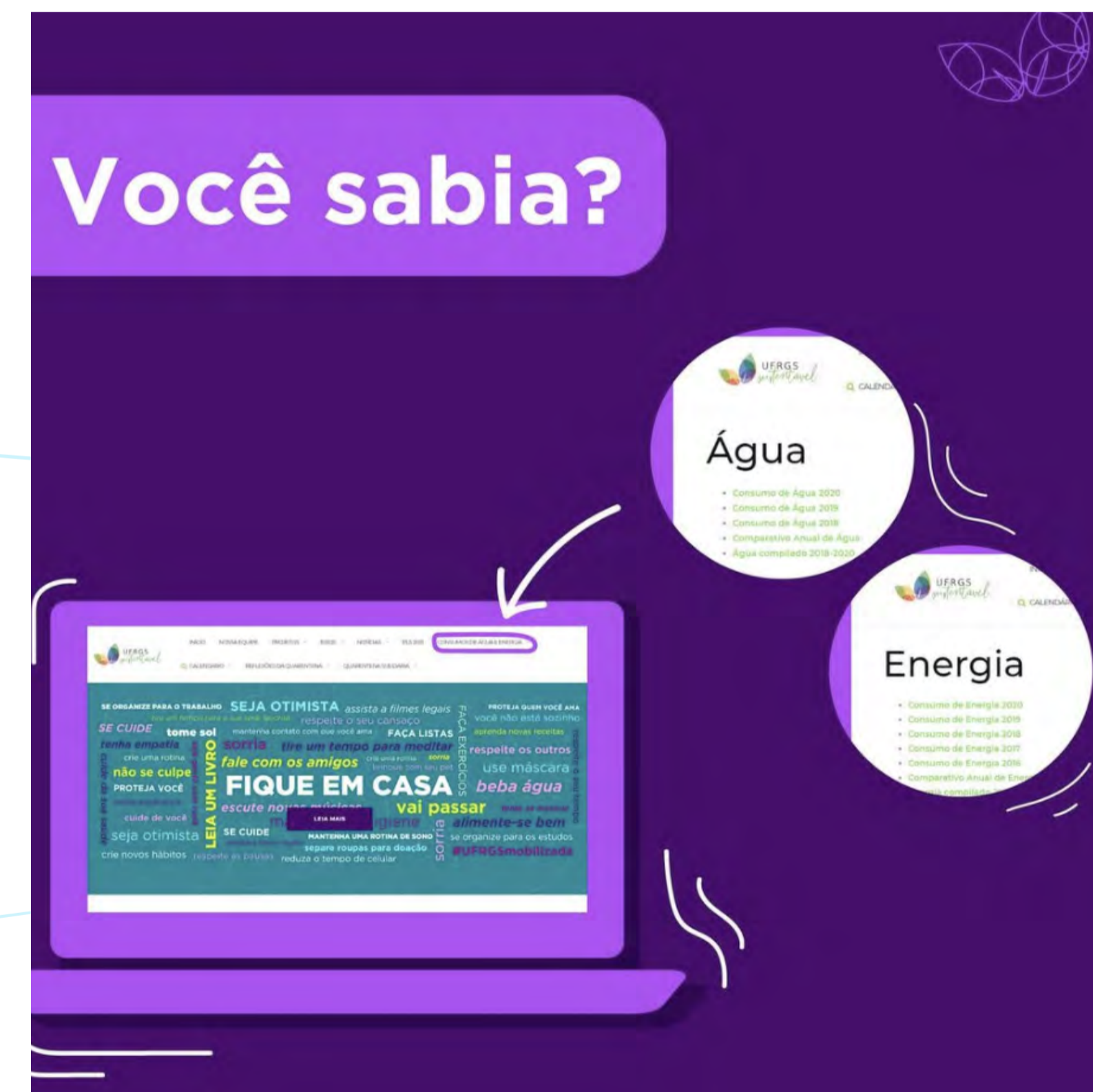
O monitoramento mensal do consumo de energia e água encontram-se disponíveis no [site](#) do Escritório de Sustentabilidade. É possível acompanhar o consumo de energia elétrica e água durante o ano em todos os Campi, clicando nas imagens abaixo.



Por meio do monitoramento de dados, foi possível observar uma faixa de consumo constante de energia elétrica ao longo do ano, correspondente a um consumo basal percentual da Universidade. Esse consumo de energia elétrica corresponde a aproximadamente 60% do consumo médio em atividades anteriores ao teletrabalho devido à pandemia de COVID-19, provavelmente, relacionado à utilização de equipamentos, iluminação e zeladoria dos espaços. Em relação à água, esse consumo basal foi de aproximadamente 75% do consumo médio anterior. No entanto, nos meses de novembro e dezembro de 2020, foi observado um aumento relevante tanto do consumo de água quanto de energia, em relação aos meses anteriores de 2020.

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Alguns materiais publicitários foram gerados para auxiliar a comunidade universitária a repensarem suas atitudes diárias, contribuindo para uma política de auto responsabilização de docentes, técnicos-administrativos e alunos no consumo racional de energia e água.



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

**Sustentabilidade Ambiental**

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

## Redução de resíduos poluentes

A gestão de resíduos é um trabalho constante e que demanda atenção e tempo devido a sua complexidade e importância. Busca-se garantir que os resíduos e rejeitos gerados na Universidade, pelas atividades de suas unidades, tenham uma destinação final adequada minimizando os possíveis impactos ambientais e garantindo segurança à saúde da sociedade. Além disso, a não realização desta gestão incorreria em infração administrativa, pois pode acarretar dano ambiental e à saúde humana ou animal.

Ao longo dos próximos anos a UFRGS pretende construir ou reformar 11 centrais de resíduos no Campus do Vale, as quais somadas à central existente na Faculdade de Veterinária, totalizarão 12 centrais espalhadas por toda a extensão do Campus do Vale. Além disso, está planejada também a construção da Central de Resíduos do CECLIMAR no Campus Litoral Norte.

Na tabela a seguir, são apresentadas as quantidades de resíduos recolhidas e encaminhadas para destinação final ambientalmente adequada em 2020:

Categoria	Quantidade
Resíduo sólido comum reciclável	6,6 m <sup>3</sup>
Resíduo sólido comum não reciclável	5.444,7 m <sup>3</sup>
Resíduo sólido orgânico (Restaurantes Universitários)	26.875,7 kg
Resíduo sólido orgânico (Podas/supressões de indivíduos arbóreos)	32 m <sup>3</sup>
Resíduo sólido de construção civil (Classes A)	400 m <sup>3</sup>
Resíduo sólido de construção civil (Classes B)	120 m <sup>3</sup>
Resíduo sólido de construção civil (Classes D)	173,3 m <sup>3</sup>
Resíduo sólido de serviços de saúde	374.183 kg
Resíduo sólido perigoso (lâmpadas fluorescentes inteiras)	5.489 unidades
Resíduo sólido perigoso (lâmpadas fluorescentes quebradas)	-
Resíduo sólido perigoso (pilhas/baterias)	-

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

**Sustentabilidade Ambiental**

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

## Gestão de resíduos sólidos

Em 2020, foram fiscalizados e renovados os contratos de gerenciamento externo de resíduos sólidos existentes. Está sendo realizada, desde o segundo semestre de 2019, a adequação de locais com disposição inadequada de entulho na UFRGS. Abaixo pode-se visualizar alguns exemplos de “antes” e “depois” da intervenção:



Antes e Depois do Pátio do Laboratório de Metalurgia Física no Campus do Vale.



Antes e Depois do Pátio do Instituto de Pesquisas Hidráulicas.

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

## Critérios de sustentabilidade nas contratações e aquisições

Em obras de infraestrutura de pavimentação, a UFRGS adota o critério de emprego prioritário de pavimento permeável ou semipermeável para a melhoria da drenagem natural do solo. Já em obras de edificações, são adotadas, preferencialmente, estruturas modulares e pré-moldadas, a fim de minimizar a geração de resíduos da construção civil nos canteiros de obras.

Para todas as obras da Universidade, conforme o porte, é exigida a implementação e monitoramento do Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC).

As aquisições de madeira possuem, como critério mandatório, a comprovação de certificado ambiental, com apresentação de Documento de Origem Florestal (DOF) emitido pelo IBAMA. Além disso, todas as compras de areia ou de materiais britados são realizadas com a comprovação de regularidade ambiental das jazidas de origem.

De acordo com a Lei nº 12.305/2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos, a UFRGS é responsável pela gestão dos resíduos sólidos gerados em seus espaços, considerando as etapas de coleta, transporte, tratamento e destinação ou disposição final ambientalmente adequada dos resíduos e dos rejeitos, respectivamente.

Assim, a Universidade firma contratos de recolhimento, transporte e destinação, levando-se em conta as características e a classificação dos resíduos segundo a NBR 10.004 (ABNT, 2004), em conformidade com a legislação vigente: Resolução CONAMA nº 307/2002, Resolução CONAMA nº 358/2005 e RDC ANVISA nº 222/2018.



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A Gestão Orçamentária e Financeira tem por objetivo buscar a sustentabilidade financeira para as atividades finalísticas da UFRGS, mantendo o equilíbrio entre receitas e despesas, a partir do planejamento orçamentário.

A partir do exercício de 2016, aumentaram as restrições orçamentárias, principalmente com a aprovação da Emenda Constitucional 95, a qual estabelecia um limite, por 20 anos, para o crescimento anual dos gastos da União. Com a aprovação desta Emenda, as despesas discricionárias de OCC (Outros Custeio e Capital) têm sido afetadas diretamente. Estas despesas, em conjunto com as despesas de pessoal (ativos, inativos, pensionistas, benefícios e encargos), compõe a execução total da Universidade. Ao longo dos últimos anos tem ocorrido uma diminuição contínua da proporção das despesas de OCC no orçamento total da UFRGS, considerando a Fonte de Recursos do Tesouro Nacional.

Além do problema da política fiscal restritiva, há também o da distribuição de recursos orçamentários entre um número crescente de instituições federais de ensino superior. Ao longo da evolução da atuação das novas universidades e institutos federais de ensino, o crescimento do número de alunos equivalentes destas unidades implica a perda de participação das universidades tradicionais no conjunto da Matriz de Distribuição de Recursos (também conhecida por Matriz ANDIFES), baseada principalmente no output medido por alunos concluintes dos diferentes cursos.

A sustentabilidade financeira é viabilizada pelo planejamento orçamentário definido nas ações de diversas demandas relacionadas nas rotinas de manutenção da Instituição, na medida em que busca o equilíbrio entre receitas e despesas, provendo o melhor para a Universidade em termos presente e futuro. Garantindo assim a continuidade da oferta de educação superior, o que vem ao encontro da responsabilidade e compromisso social da Instituição.

Desta forma, através do planejamento e da captação de recursos, busca-se minimizar a restrição orçamentária, disponibilizando os créditos necessários para o atendimento das demandas que possibilitam o desenvolvimento das atividades fins da Universidade, ou seja, das áreas de ensino, pesquisa e extensão, visando sempre à eficiência e eficácia na utilização dos recursos. Assim como para a assistência estudantil, priorizando o acesso, a inclusão e a permanência do aluno em sala de aula. Esse planejamento mantém coerência com o que foi previamente estabelecido no início do exercício fiscal, do que é revelado pela concentração de seus esforços para atingir as metas programadas, as quais são rediscutidas e ajustadas no decorrer do período de execução das despesas. Por outro lado, é desenvolvido um estrito controle das despesas, tendo em vista a adequação entre os recursos e o atendimento das necessidades, sempre priorizadas, de modo a maximizar os resultados face à restrição orçamentária.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A tabela a seguir apresenta os dados de OCC-Fonte do Tesouro Nacional no período de 2016-2020.

Execução Orçamentária OCC - FONTE TESOURO			
Ano	Total Executado OCC	Executado Custeio	Executado Capital
2016	193.892.828	184.550.493	9.342.335
2017	175.441.864	168.863.486	6.578.378
2018	175.092.535	166.118.699	8.973.836
2019	171.144.603	169.524.682	1.619.921
2020	165.368.975	160.833.096	4.535.879

Ao longo dos últimos anos, a UFRGS se mantém na busca constante de ajustar suas despesas, sem que haja perda de qualidade/quantidade das ações de fortalecimento para a devida manutenção geral. Trata-se de um trabalho incansável por parte dos diversos segmentos da Universidade.

Nos anos de 2018 e 2019, foram realizados vários ajustes em contratos de prestação de serviços terceirizados, reduzindo o número de postos de trabalho, tais como em atividade de limpeza, manutenção predial, vigilância e outras atividades de suporte administrativo. Despesas estas, que giram em torno de 75% do orçamento de custeio da Fonte de Recursos do Tesouro.

Com esses ajustes, é importante salientar que a Universidade ficou próxima do limite de retenção de despesas, sem que houvesse prejuízo pela qualidade de funcionamento básico de manutenção.

A tabela abaixo demonstra a queda do orçamento de OCC/Fonte Tesouro em relação ao executado total.

Execução Orçamentária - Pessoal/Benefícios - OCC - TODAS AS FONTES					
Ano	Executado Total Pessoal/Benefícios - OCC - Todas as Fontes	Executado - OCC Todas as Fontes (Tesouro/250/650)	Proporção OCC Fontes (Tesouro/250/650) em Relação ao Executado Total	Executado OCC -Fonte Tesouro	Proporção OCC Fonte Tesouro em Relação ao Executado Total
2016	1.634.922.687	215.105.191	13,16%	193.892.828	11,86%
2017	1.889.167.633	200.093.890	10,59%	175.441.864	9,29%
2018	1.847.458.692	199.020.384	10,77%	175.092.535	9,48%
2019	1.924.837.101	201.073.122	10,45%	171.144.603	8,89%
2020	1.964.351.064	189.931.583	9,67%	165.368.975	8,42%

No ano de 2020, além da Fonte de Recursos do Tesouro Nacional, a Universidade captou recursos para manutenção geral e investimentos, conforme segue:

Recursos Diretamente Arrecadados	R\$ 24.562.608
TEDs (via SeSU/MEC)	R\$ 10.110.295
Emendas Parlamentares	R\$ 2.820.227

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

**Orçamentário e Financeiro**

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



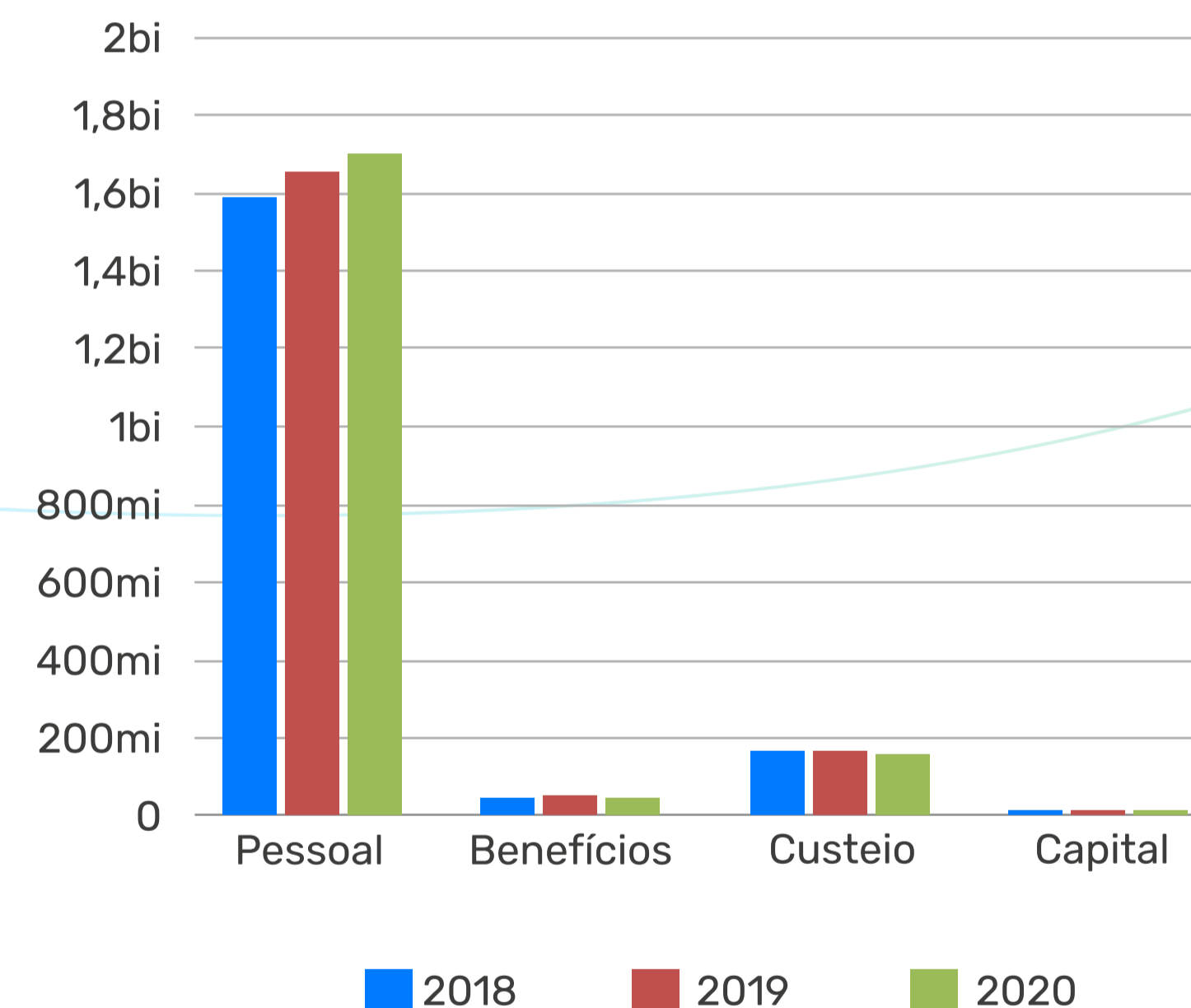
# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Abaixo são apresentadas diversas informações a respeito dos recursos das fontes Tesouro e diretamente arrecadados.

Recursos da Fonte Tesouro (R\$)			
Grupo de Despesa	2018	2019	2020
Pessoal	1.598.353.549	1.670.930.174	1.725.569.296,21
Benefícios	50.552.101	51.352.097	48.854.987,17
Custeio	165.826.969	169.491.868	164.248.239,34
Capital	8.973.836	2.119.743	4.535.879,00
Total	1.823.706.455	1.893.893.881	1.943.208.402

Recursos Diretamente Arrecadados Fonte 250 (R\$)			
Grupo de Despesa	2018	2019	2020
Custeio	20.574.290	22.593.687	16.997.486,50
Capital	3.353.560	12.804.100	7.565.121,08
Total	23.927.850	35.397.786	24.562.608

Recursos da Fonte Tesouro (R\$)



Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

**Orçamentário e Financeiro**

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

## Recursos para enfrentamento da COVID19

A mobilização da UFRGS para o enfrentamento à pandemia de COVID-19 obteve do Ministério da Educação um aporte de R\$ 4 milhões por meio de Termo de Execução Descentralizada (TED 9248) em atendimento ao Plano de Trabalho submetido a SeSU/MEC. Os recursos destinaram-se a 14 ações de diferentes unidades da Universidade, com o objetivo de contribuir de forma rápida e efetiva para o combate à pandemia, tendo como eixos o diagnóstico, a proteção à vida e o impacto social.

Os recursos para fazerem frente às despesas foram destinados da seguinte maneira: R\$ 2.202.200,00 - material de consumo; R\$ 147.800,00 - prestação de serviços; R\$ 1.650.000,00 - aquisição de equipamentos.



- Ação 1 Desenvolvimento de insumos e realização de testes diagnósticos por parte do Instituto de Ciências Básicas da Saúde e Centro de Biotecnologia.
- Ação 2 Insumos para o teste molecular do coronavírus.
- Ação 3 Desenvolvimento e estabelecimento de parâmetros de desinfecção para reutilização de EPIs durante a pandemia de COVID-19.
- Ação 4 Robô para Desinfecção de ambientes por UV e gerador de ozônio.
- Ação 5 Desenvolvimento de um ventilador pulmonar de baixo custo frente à pandemia do COVID-19.
- Ação 6 Desenvolvimento de ventiladores mecânicos para UTI - COVID-19.
- Ação 7 Fabricação de protetores faciais.
- Ação 8 Pranchas de comunicação interpessoal alternativa para hospitais.
- Ação 9 Produção de álcool gel na UFRGS.
- Ação 10 Rede de Solidariedade com e pela comunidade contra o COVID-19: SOLICOM UFRGS.
- Ação 11 Desinfetantes com diferentes ações residuais para combate ao COVID-19.
- Ação 12 POC - MONITORAMENTO.
- Ação 13 Proteção ao ambiente da comunidade UFRGS.
- Ação 14 Impressão 3D de equipamentos médicos de alta precisão.

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# GESTÃO DE CUSTOS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

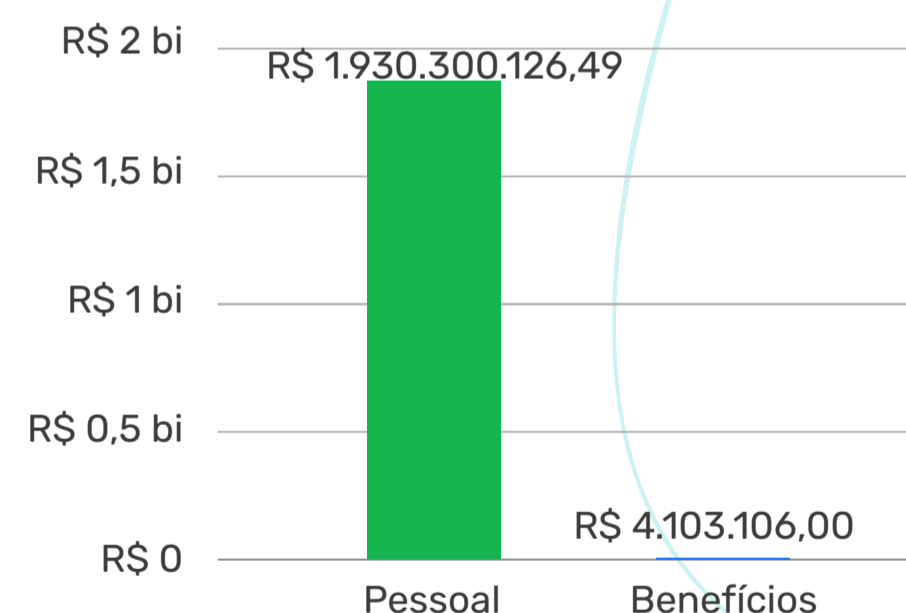
Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

A Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) cumpre as normativas do art. 50, §3º, da Lei Complementar 101/2000 e a Portaria STN 157/11, num processo incipiente de Gestão de Custos. A sua estruturação e implantação seguem as orientações da Coordenação de Informação de Custos do Governo Federal – CONIC/STN.

Nessa primeira etapa está sendo realizado o acompanhamento dos lançamentos, apontando os ajustes e parametrizações necessárias para que os custos diretos sejam alocados nas unidades administrativas com base na estrutura do SIORG. No gráfico a seguir, são apresentados os custos de acordo com a atividade de cada órgão (área finalística ou suporte), vinculados no SIORG.

Área Atuação SIORG 2020



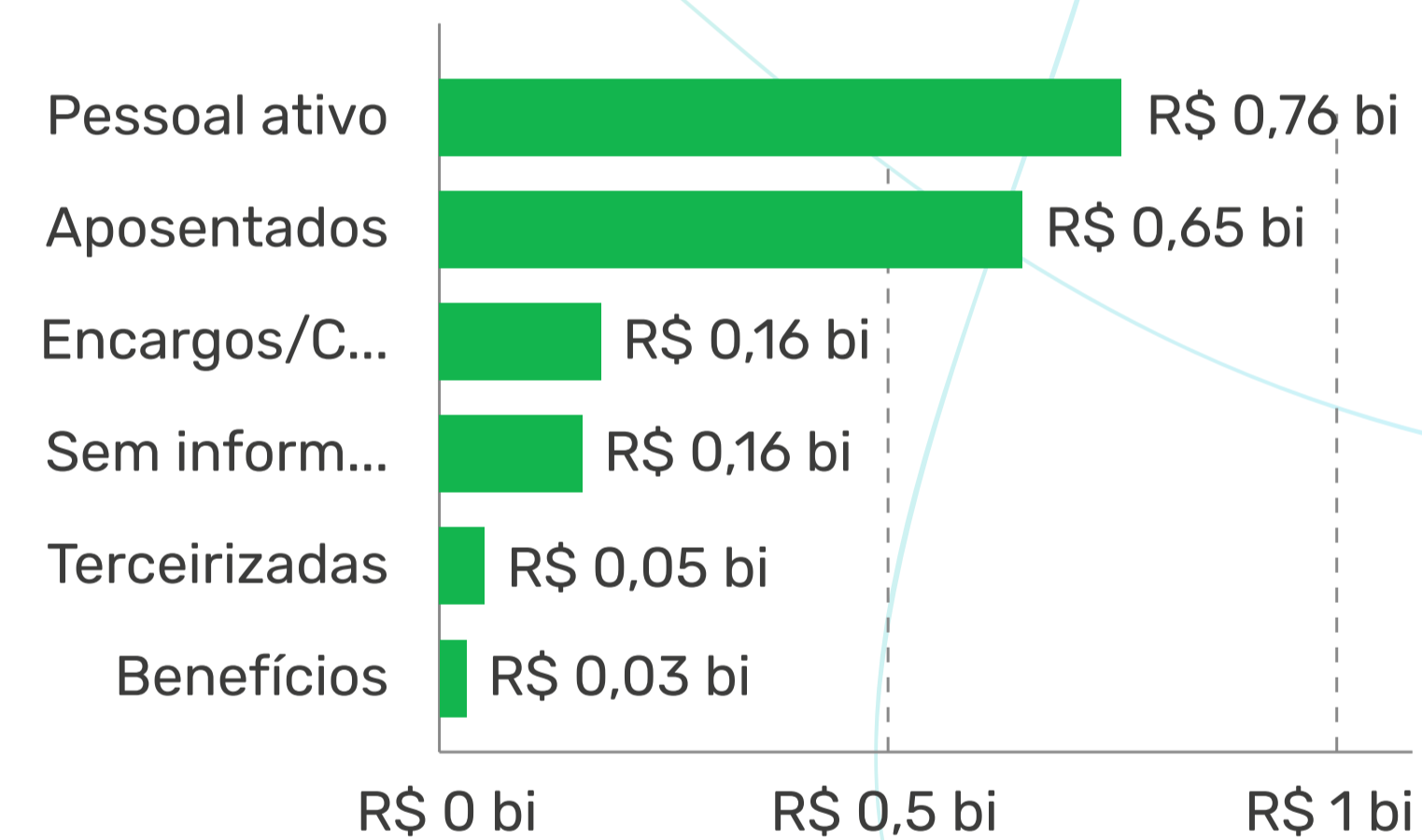
Já as informações a seguir estão relacionadas aos programas de governo. Observa-se que os seus maiores custos em 2020, são nos programas vinculados diretamente a sua missão institucional desconsiderando os gastos com pessoal e encargos, por exemplo, o programa Educação Superior. No agrupamento geral dos programas, existe o controle por Plano Interno.

Programa de Governo 2020	Programa Governo Nome	Categoria Gasto Nome	Detalhe Custo (R\$)
Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo		Pessoal e Enc. Sociais	R\$ 1.590.899.213,32
Sem Informação		Pessoal e Enc. Sociais	R\$ 161.270.599,51
Educação Superior - Graduação. Pos-Graduação, Ensino, Pesquisa		Outras Desp Correntes	R\$ 126.995.968,33
Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo		Outras Desp Correntes	R\$ 49.167.484,32
Inclusão Produtiva de Pessoas em Situação de Vulnerabilidade		Outras Desp Correntes	R\$ 4.103.106
Educação de Qualidade para Todos		Outras Desp Correntes	R\$ 1.572.534,65
Operações Especiais Gestão da Participação em Organismos e		Outras Desp Correntes	R\$ 203.956,15
Sem Informação		Outras Desp Correntes	R\$ 83.468,32
Educação Básica de Qualidade		Outras Desp Correntes	R\$ 51.704,32
Agropecuária Sustentável		Outras Desp Correntes	R\$ 43.400
Programa de Gestão e Manutenção do Ministério da Educação		Outras Desp Correntes	R\$ 11.797,57
Total			R\$ 1.934.403.232,49

# GESTÃO DE CUSTOS

O desafio é avançar na implementação da gestão de custos de forma a fornecer dados de suporte tempestivos e fidedignos que qualifiquem a tomada de decisões.

## Controle de Custos por Plano Interno (PI) 2020



**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

**Gestão de Custos**

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS



-140.00

-2611.05

-158.50

214.00

7298

10513.1

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

O Departamento de Contabilidade e Finanças (DCF) compõem a Pró-Reitoria de Planejamento e Controladoria (PROPLAN) da UFRGS e como setorial contábil, em conformidade com a [Lei nº 10.180/2001](#) e o [Decreto nº 6.976/2009](#), tem por finalidade registrar os atos e fatos relacionados à administração orçamentária, financeira e patrimonial, utilizando as técnicas contábeis. Dentro da estrutura do DCF, a Divisão de Contabilidade (DICONT) desempenha atividades de reconhecimento, mensuração, registro e controle que visam à elaboração das demonstrações contábeis.

As demonstrações contábeis da UFRGS foram extraídas do SIAFI, sistema utilizado para a execução orçamentária, financeira e patrimonial do Governo Federal e, juntamente com as notas explicativas, encontram-se publicadas na íntegra no site da Universidade, em atendimento aos normativos legais de transparência. Acesse aqui o [Relatório Contábil 2020 completo](#).

A partir das informações contábeis destacam-se alguns itens, por sua relevância ou materialidade, no contexto da Universidade.

Houve uma evolução patrimonial positiva em 2020, com relação a 2019, explicada pelos acréscimos ocorridos em itens do Ativo, como obras em andamento, aquisições de material permanente, ajustes contábeis efetuados pela CCONT/STN, e por um resultado do exercício melhor que o de 2019.

	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Ativo	702.570.051,11	559.000.126,18	26%

	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Passivo	430.338.652,90	414.513.058,38	4%
PL	272.231.398,21	144.487.067,80	88%
Passivo + PL	702.570.051,11	559.000.126,18	26%

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

O item mais relevante do Ativo, com 78% de participação, é o Imobilizado composto pelos Bens Móveis e Imóveis da Universidade.

Em 2020, por causa da pandemia do novo coronavírus, não foram realizados os inventários de bens móveis e imóveis. Os Bens Móveis representam 48% do Ativo e a maior participação, dentro do item, é a dos Demais Bens Móveis, que correspondem aos bens móveis a classificar, não localizados e peças não incorporáveis a imóveis. Os bens não localizados representam 11% do valor total bruto dos bens móveis da Universidade. Em 2019 representavam 16%.

Bens Móveis	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Composição %	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Composição %
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	147.293.632,75	44%	143.132.323,63	67%
Bens de Informática	64.613.135,03	19%	61.380.149,53	29%
Móveis e Utensílios	45.156.690,30	13%	44.182.939,76	21%
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	38.096.606,45	11%	38.047.351,34	18%
Veículos	16.177.080,01	5%	15.986.340,83	7%
Importações em Andamento	1.360.724,30	0%	1.168.772,09	1%
Demais Bens Móveis	196.023.526,33	58%	61.118.772,01	28%
(-) Depreciação Acumulada	-171.082.138,26	-51%	-150.184.830,03	70%
<b>Total</b>	<b>337.639.256,91</b>	<b>100%</b>	<b>214.831.819,16</b>	<b>100%</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

O item Demais Bens Móveis apresentou uma evolução, em relação à 2019, de 221%. Esse acréscimo foi resultado do registro, efetuado pela CCONT/STN, da transferência dos valores de bens de terceiros das contas de controle para a conta patrimonial Bens Móveis a Classificar de acordo com o entendimento de que deve fazer parte do Ativo todo bem cujo uso resulte benéfico.

Demais Bens Móveis	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Bens Móveis a Classificar	137.804.206,54	1.854.086,00	7.332%
Bens Não Localizados	58.033.061,63	59.078.427,25	-2%
Peças não Incorporáveis a Imóveis	186.258,16	186.258,16	0%
<b>Total</b>	<b>196.023.526,33</b>	<b>61.118.772,01</b>	<b>221%</b>

Bens Móveis	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	147.293.632,75	143.132.323,63	3%
Bens de Informática	64.613.135,03	61.380.149,53	5%
Móveis e Utensílios	45.156.690,30	44.182.939,76	2%
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	38.096.606,45	38.047.351,34	0%
Veículos	16.177.080,01	15.986.340,83	1%
Importações em Andamento	1.360.724,30	1.168.772,09	16%
Demais Bens Móveis	196.023.526,33	61.118.772,01	221%
(-) Depreciação Acumulada	-171.082.138,26	-150.184.830,03	14%
<b>Total</b>	<b>337.639.256,91</b>	<b>214.831.819,16</b>	<b>57%</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade



# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Os Bens Imóveis representam 30% do Ativo e são compostos pelos bens de uso especial, obras em andamento e instalações e benfeitorias em propriedade de terceiros, deduzida a depreciação.

Dentre os Bens Imóveis, os bens de uso especial são aqueles destinados a serviço ou estabelecimento da administração federal e apresentaram um acréscimo, em relação à 2019, decorrente da reavaliação do terreno localizado em Farroupilha/RS.

A UFRGS possui a totalidade de seus imóveis no estado do Rio Grande do Sul. A maior parte encontra-se na cidade de Porto Alegre, mas também possui imóveis em Tramandaí, Eldorado do Sul, Gravataí, Farroupilha e Capão da Canoa.

Bens Imóveis de Uso Especial	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Imóveis de Uso Educacional	144.463.859,97	144.463.859,97	0%
Edifícios	8.065.167,49	8.065.167,49	0%
Estação Experimental Agronômica	3.293.725,32	3.293.725,32	0%
Terreno Farroupilha/RS	2.082.000,00	128.670,00	1.518%
Salas Ed. Cândido José de Godói	115.977,82	115.977,82	0%
<b>Total</b>	<b>158.020.730,60</b>	<b>156.067.400,60</b>	<b>1%</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Em termos de resultado patrimonial, observa-se que em 2020, em relação à 2019, o resultado se manteve negativo, pois o total das VPDs (variações patrimoniais diminutivas) foi superior ao total das VPAs (variações patrimoniais aumentativas). Destaca-se que houve uma redução, em valores absolutos, tanto no valor das VPAs quanto no valor das VPDs, decorrente do estado de calamidade pública em virtude da pandemia do novo coronavírus.

VPA		
Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
2.085.086.357,48	2.120.678.636,62	-2%

VPD		
Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
2.116.531.000,24	2.348.452.248,55	-10%

Resultado Patrimonial		
Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
-31.444.642,76	-227.773.611,93	-86%

Do orçamento aprovado pela LOA 2020 ([Lei nº 13.978/2020](#)), a UFRGS realizou 65% da receita e empenhou 97% da despesa.

Sua receita diretamente arrecadada representou 1,2% da despesa empenhada. O restante da despesa empenhada foi coberto pelos repasses do Ministério da Educação (MEC) e de outros órgãos com os quais a Universidade possui termos de execução descentralizada celebrados.

Do total das despesas empenhadas em 2020, 92% se referiram a despesas cujo processo licitatório foi não aplicável, ou seja, despesas com pessoal, auxílios a estudantes e pesquisadores (bolsas), diárias, entre outras.

Como a Universidade se apoia no tripé ensino, pesquisa e extensão, que são atividades dependentes da relação entre sua força de trabalho e a comunidade, a maior parte de sua despesa é realizada com pessoal.

Despesa Empenhada 2020 - Não Aplicável	Composição %	
Pessoal	1.781.747.048,70	97%
Bolsas	36.759.680,39	2%
Diárias	74.300,01	0%
Demais	22.917.056,40	1%
<b>Total</b>	<b>1.841.498.085,50</b>	<b>100%</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

Despesa Empenhada - Modalidade de Licitação	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Composição %	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Composição %
Não Aplicável	1.841.498.085,50	92%	1.798.978.287,69	91%
Pregão	98.533.097,59	5%	119.287.936,87	6%
Dispensa de Licitação	41.908.421,04	2%	32.412.581,07	2%
Concorrência	10.446.930,88	1%	14.157.768,49	1%
Inexigibilidade	2.783.570,19	0%	3.362.071,95	0%
Tomada de Preço	1.973.446,06	0%	448.700,83	0%
Regime Diferenciado de Contratação	0,00	0%	248.936,15	0%
Suprimento de Fundos	180,82	0%	6.211,27	0%
<b>Total</b>	<b>1.997.143.732,08</b>	<b>100%</b>	<b>1.968.902.494,32</b>	<b>100%</b>

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Cabe destacar algumas despesas liquidadas classificadas por seus grupos: investimentos, outras despesas correntes e pessoal e encargos. Despesas liquidadas são aquelas em que a despesa efetivamente ocorreu havendo o ateste por parte da Universidade.

Ao analisá-las observa-se um acréscimo de 111% na capacidade de investimento em 2020, com relação à 2019, como resultado de descentralizações orçamentárias utilizadas, principalmente na construção do prédio do ICBS e aquisições de equipamentos para o enfrentamento da pandemia do novo coronavírus.

Investimentos - Despesa Liquidada	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Obras em Andamento e Instalações	8.052.858,10	3.120.782,86	158%
Material Permanente	3.052.126,34	2.010.269,98	52%
Demais	509.328,32	375.043,15	36%
<b>Total</b>	<b>11.614.312,76</b>	<b>5.506.095,99</b>	<b>111%</b>

Houve, também, redução das despesas correntes decorrente da suspensão das atividades presenciais acadêmicas e administrativas em meados de março de 2020.

Destaca-se a redução de 32% nas despesas com serviços de energia elétrica, 72% nas despesas com serviços de comunicação, 90% nas despesas com passagens e 94% nas despesas com diárias e um acréscimo de 7% nas despesas com auxílio financeiro a estudantes.

Outras Despesas Correntes - Despesa Liquidada	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Outros Serviços 3º	38.486.198,06	81.479.381,61	-53%
Locação de Mão de Obra	49.937.355,17	61.562.157,12	-19%
Auxílio Alimentação - Servidores Cívicos	29.348.332,33	29.394.386,62	0%
Auxílio Financeiro a Estudantes	30.424.714,62	28.535.982,78	7%
Demais	53.042.831,35	61.446.426,11	-14%
<b>Total</b>	<b>201.239.431,53</b>	<b>262.418.334,24</b>	<b>-23%</b>

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

A UFRGS realizou, em 2020, despesas relacionadas ao enfrentamento da pandemia e seus efeitos tais como aquisição de equipamentos, insumos e auxílio financeiro a estudantes. Essas despesas foram realizadas a partir de créditos originários da LOA e de descentralização de créditos do MEC.

Foram dispendidos um total de R\$ 12.550.296,26, o que representa, aproximadamente, 1% do total da despesa liquidada no ano.

Despesas (considerando impacto COVID-19)	Despesas Empe- nhadas	Composição%	Despesas Liqui- dadas	Composição %	Despesas Pagas	Composição %
<b>Despesas Correntes</b>	<b>1.978.283.395,73</b>	<b>99%</b>	<b>1.926.803.925,61</b>	<b>99%</b>	<b>1.813.327.961,31</b>	<b>99%</b>
Pessoal e Encargos So- ciais	1.725.569.296,21	86%	1.725.564.494,08	89%	1.618.745.424,24	89%
Outras Despesas Corren- tes	239.099.610,77	12%	190.136.914,47	10%	183.480.020,01	10%
Outras Despesas Corren- tes - COVID-19	13.614.488,75	1%	11.102.517,06	1%	11.102.517,06	1%
<b>Despesas de Capital</b>	<b>18.860.336,35</b>	<b>1%</b>	<b>11.614.312,76</b>	<b>1%</b>	<b>11.614.312,76</b>	<b>1%</b>
Investimentos	16.660.973,36	1%	10.166.533,56	1%	10.166.533,56	1%
Investimentos - COVID-19	2.199.362,99	0%	1.447.779,20	0%	1.447.779,20	0%
Total	1.997.143.732,08	100%	1.938.418.238,37	100%	1.824.942.274,07	100%

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Em termos de despesas com pessoal destaca-se o acréscimo da despesa com obrigações patronais como resultado da entrada em vigor, em março de 2020, das novas alíquotas da contribuição para o plano de seguridade social do servidor, derivadas da Emenda Constitucional nº 103 - Reforma da Previdência.

Os registros contábeis da UFRGS estão sujeitos ao exame das autoridades competentes, durante os prazos prescricionais, conforme legislação específica aplicável.

Cabe destacar que a UFRGS, como órgão setorial do Sistema de Contabilidade Federal, desempenha suas atividades em conformidade com as normas e legislação vigente visando, a cada dia, a geração de informações úteis aos gestores e à sociedade.

Pessoal e Encargos - Despesa Liquidada	Valor em 31/12/2020 (R\$)	Valor em 31/12/2019 (R\$)	Evolução %
Ativos	823.681.951,43	813.358.944,39	1%
Inativos	557.413.514,56	540.798.094,95	3%
Obrigações Patronais	181.990.936,28	159.930.902,59	14%
Pensões	137.060.572,28	131.344.889,01	4%
Demais	25.417.519,53	25.492.594,79	0%
Total	1.725.564.494,08	1.670.925.425,73	3%

Apresentação

Governança

Resultados da Gestão

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

Informações Orçamentárias

Materialidade e Integridade

# MATERIALIDADE E INTEGRIDADE



# MATERIALIDADE

O Comitê de Governança, Riscos e Controle (GCRC) procura identificar, monitorar e avaliar as áreas estratégicas para a Universidade, acompanhando o planejamento, suas metas e seu impacto na sociedade. A partir destas observações, da identificação da produção de valor, dos macroprocessos e dos documentos internos da UFRGS, que envolvem o Plano de Desenvolvimento Institucional e o Plano de Gestão, foram definidos os temas relevantes que afetam a nossa capacidade de criar e compartilhar valor, no curto, médio e longo prazo.

A partir da consolidação dos temas foram priorizados aqueles que possuem grande impacto nas tomadas de decisões e são de interesse dos nossos principais públicos.

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**



# DECLARAÇÃO DE INTEGRIDADE

Reconhecemos a responsabilidade do Comitê de Governança, Riscos e Controle (CGRC) em assegurar a integridade deste relatório e que foi aplicado o pensamento coletivo na preparação e na apresentação do mesmo.

O CGRC participou da elaboração deste relatório através da realização de reuniões com a equipe técnica, definição de diretrizes, revisão de conteúdo, elaboração de textos e avaliação final do relatório, após a apreciação do relatório, o mesmo foi encaminhado ao Conselho Universitário, recomendando-se a aprovação.

O relatório está de acordo com a estrutura proposta pela Decisão Normativa TCU 187/2020 e Portaria TCU 132/2020.

## Comitê de Governança, Riscos e Controle:

Carlos André Bulhões Mendes - Reitor

Paulo Eduardo Mayorga Borges - Chefe de Gabinete

Valter Roesler - CPD

Celso Anversa - Controladoria

Luis Roberto Da Silva Macedo - PROPLAN

Mauricio Viegas Da Silva - PROIR

Carlos Henrique Vasconcellos Horn - FCE

Naira Maria Balzaretto - Instituto de Física

Marisa Ignez Dos Santos Rhoden - Escola de Administração

Celso Viterbo Matos Santolim - Faculdade de Direito

**Apresentação**

**Governança**

**Resultados da Gestão**

UFRGS Mobilizada

Salão UFRGS

Resultados Estratégicos

Graduação

Pós-Graduação

Internacionalização do Ensino

Pesquisa e Inovação

Extensão e Cultura

Assistência Estudantil

Gestão de Acervos

Comunicação

Gestão de Pessoas

Tecnologia da Informação

Suprimentos

Gestão da Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

Orçamentário e Financeiro

Gestão de Custos

**Informações Orçamentárias**

**Materialidade e Integridade**

# LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

AGU	Advocacia-Geral da União	EMATER	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural	PG	Plano de Gestão
APCN	Aplicativos de Propostas de Cursos Novos	ENADE	Exame Nacional de Desempenho de Estudantes	PIB	Produto Interno Bruto
AUDIN	Auditoria Interna	FAPERGS	Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul	PPCI	Prevenção e Proteção Contra Incêndios
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior	FIERGS	Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul	PPG	Programa de Pós-Graduação
CDEA	Centro de Estudos Europeus e Alemães no Brasil	FINOVA	Feira de Inovação e Desenvolvimento Tecnológico	PSDE	Programa de Doutorado Sanduíche no Exterior
CEI	Conselho Estadual da Pessoa Idosa	FORPROF	Centro de Formação Continuada de Professores	PSI	Política de Segurança da Informação da UFRGS
CEPE	Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão	GP	Grupo de Processo	RNP	Rede Nacional de Ensino e Pesquisa
CGD	Comitê de Governança Digital	HCPA	Hospital de Clínicas de Porto Alegre	SEFIP	Secretaria de Fiscalização de Pessoal
CGRC	Comitê de Governança, Riscos e Controle	IBAMA	Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis	SESU	Secretaria de Educação Superior
CGU	Controladoria-Geral da União	IES	Instituições de Ensino Superior	SIAPE	Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos
CIENTEC	Fundação de Ciência e Tecnologia	IGC	Índice Geral de Cursos	SIC	Salão de Iniciação Científica
CITI	Centro Integrado de TI	JU	Jornal da Universidade	SIORG	Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal
CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	LAI	Lei de Acesso à Informação	SISP	Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação
CONAMA	Conselho Nacional do Meio Ambiente	LOA	Lei Orçamentária Anual	SiS	Sistema de Seleção Unificada
CONCUR	Conselho de Curadores	MCASP	Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público	TCU	Tribunal de Contas da União
CONSUN	Conselho Universitário	MEC	Ministério da Educação	TI	Tecnologia da Informação
CPD	Centro de Processamento de Dados	NELE	Núcleo de Ensino de Línguas em Extensão	TIC	Tecnologia de Informação e Comunicação
CRES	Conferência Regional sobre o Ensino Superior da UNESCO	OCC	Outras Despesas de Custeio e de Capital	TRI	Time de Resposta a Incidentes
CS	Comitê de Segurança da Informação	ODS	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	UAB	Universidade Aberta do Brasil
CTC	Conselho Técnico-científico da Educação Superior	PCCTAE	Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação	UFRGS	Universidade Federal do Rio Grande do Sul
DMAE	Departamento de Água e Esgotos	PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional	UNAPI	Universidade Aberta para Pessoas Idosas
EAD	Ensino a distância	PDTI	Plano de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação	UNESCO	Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura
EBTT	Ensino Básico, Técnico e Tecnológico				
EDUFRGS	Escola de Desenvolvimento de Servidores da UFRGS				

