# PLANEJAMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

INTENCIONALIDADES, PROCESSOS E RESULTADOS

**ORGANIZADORAS** 

LUCIANA LEITE LIMA LUCIANA PAZINI PAPI



# PLANEJAMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

### INTENCIONALIDADES, PROCESSOS E RESULTADOS

**ORGANIZADORAS** 

LUCIANA LEITE LIMA LUCIANA PAZINI PAPI

# PLANEJAMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

### INTENCIONALIDADES, PROCESSOS E RESULTADOS

**ORGANIZADORAS** 

#### LUCIANA LEITE LIMA LUCIANA PAZINI PAPI

1ª EDIÇÃO 2020





#### © dos autores

1ª edição: 2020

Revisão: Bruno Quevedo Sivelli, Giordano Benites Tronco

Projeto gráfico e editoração: Giordano Benites Tronco

Capa: Giordano Benites Tronco, Thiago Pereira Padilha

Edição: Jacarta Produções Ltda.

#### Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

P712 Planejamento e políticas públicas : intencionalidades, processos e resultados [recurso eletrônico] / Luciana Leite Lima, Luciana Pazini Papi, organizadoras. — Porto Alegre : Jacarta, 2020. 323 p. ; il. color.

Bibliografia no final de cada capítulo. ISBN 978-65-991391-0-9

1. Ciências sociais. 2. Ciência política 3. Políticas públicas. I. Lima, Luciana Leite. II. Papi, Luciana Pazini. III. Título.

CDU 351(816.5)

## SUMÁRIO

	PREFÁCIO	07
	Leany Lemos	
	APRESENTAÇÃO	08
	Luciana Leite Lima	
	Luciana Pazini Papi	
	INTRODUÇÃO	10
	André Marenco	
capítulo 1	PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL E CICLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS:	15
	QUANDO A SEMELHANÇA NÃO É CORRESPONDÊNCIA	
	Luciana Leite Lima	
	Luciana Pazini Papi	
capítulo 2	O PLANO PLURIANUAL (PPA) COMO MANIFESTAÇÃO DA AGENDA	40
	GOVERNAMENTAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS:	
	UMA ANÁLISE DO GOVERNO FEDERAL E UMA ILUSTRAÇÃO	
	DE UM CASO ESTADUAL (RS)  Ivan Trizi Amorim	
	Fernando de Souza Coelho	
	Leonardo Queiroz Leite	
	Debitation Quell 02 Detec	
capítulo 3	PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO LOCAL: IDEIAS ANTAGÔNICAS?	62
	UMA REFLEXÃO SOBRE PLANEJAMENTO NAS GRANDES CIDADES	
	BRASILEIRAS	
	Luana Kohlrausch	
	Luciana Pazini Papi	
capítulo 4	ANÁLISE DOS INSTRUMENTOS DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	88
	DO PLANO ESTADUAL DE SAÚDE DO RIO GRANDE DO SUL 2016-2019	
	Fernanda Melo Pessôa	
	Maria Paula Escobar Bins	
capítulo 5	PLANEJAR PARA IMPLENTAR DIREITOS SOCIAIS:	121
	UM ESTUDO SOBRE CAPACIDADES ESTATAIS PARA O PLANEJAMENTO	
	NA ASSISTÊNCIA SOCIAL DE PORTO ALEGRE	
	Luciana Pazini Papi Taciana Barcellos Rosa	
	tuciana Darceilos Rosa	
capítulo 6	DA SEGURANÇA NACIONAL À SEGURANÇA CIDADÃ E O RETORNO AO	145
	ENDURECIMENTO PENAL:	
	UMA ANÁLISE DOS PLANOS NACIONAIS DE SEGURANÇA PÚBLICA NO BRASIL RECENTE  Kálita Trindade	
	Kaitta 1rinaaae Lígia Mori Madeira	
	DISTR THOU LIMBRICH &	

capítulo 7	DENSIDADE TÁTICA ESTRUTURAL DOS PLANOS PLURIANUAIS MUNICIPAIS NA REGIÃO METROPOLITANA DE PORTO ALEGRE: ANÁLISE A PARTIR DOS PROGRAMAS DE ASSISTÊNCIA SOCIAL Jacques Humberto Arboite Oliveira Karina Pietro Biasi Ruiz	168
capítulo 8	FEDERALISMO E DESCENTRALIZAÇÃO NO BRASIL: A ADAPTAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES DE SAÚDE AO MODELO CONSTITUCIONAL DE 1988 Maique Berlote Martins	193
capítulo 9	CONSTRUÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE PORTO ALEGRE 2015-2025: UMA ANÁLISE SOBRE A METODOLOGIA Naiara da Rosa Ibarr Luciana Pazini Papi	215
capítulo 10	PLANOS DIRETORES MUNICIPAIS: O PROCESSO DE FORMULAÇÃO E OS ATORES ENVOLVIDOS Vitoria Gonzatti de Souza Vanessa Marx	239
capítulo 11	A CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO SETORIAL NO ÂMBITO LOCAL: UM ESTUDO SOBRE O CASO DA SAÚDE EM CANOAS/RS (2009-2018) Talita Jabs Eger Luciana Pazini Papi Vinicius Freitas	257
capítulo 12	ANÁLISE DO PROCESSO DE RETOMADA DAS CONCESSÕES DE RODOVIAS NO RIO GRANDE DO SUL: CASO ESPECÍFICO, IMPLICAÇÕES GERAIS Luciano D'Ascenzi	279
capítulo 13	O PLANO NACIONAL DE CULTURA Adriana Donato	304

### **APRESENTAÇÃO**

LUCIANA LEITE LIMA LUCIANA PAZINI PAPI Organizadoras

Quando iniciamos as atividades do Núcleo de Pesquisa em Gestão Municipal (NUPEGEM), em 2018, identificamos que a literatura sobre planejamento governamental nos municípios era relativamente escassa. Verificamos uma grande produção nos setores de políticas públicas, especialmente saúde, gestão urbana e educação. Contudo, em geral, tais estudos também eram, em suas teorias e conceitos, setorializados, marcados pelos campos disciplinares de origem.

Nos chamava igualmente a atenção a grande densidade de análises no campo do planejamento governamental centrada nas experiências do governo federal, em especial sobre o PPA - seu desenho, limites e potencialidades. Esse quadro da produção teórica nos instigou a levantar algumas hipóteses acerca do fenômeno. A primeira foi que, da mesma forma que o planejamento foi um instrumento de gestão pública desenvolvido historicamente pelo governo federal, em especial no contexto desenvolvimentista, mesmo após a redemocratização e com todas as mudanças em torno de uma maior descentralização e protagonismo municipal na implementação de políticas públicas, as experiências mais expressivas de planejamento continuavam circunscritas a essa esfera de governo. Tal centralização da experiência no governo federal se refletia no maior interesse acadêmico e, logo, nas publicações sobre o tema. Haveria uma espécie de dependência de trajetória no campo do planejamento, restando pouco espaço aos novos atores governamentais que surgiram com força após a redemocratização? Nesse caso, os municípios?

De forma a colaborar para o avanço do conhecimento e incremento da

gestão pública, nossa intenção no NUPEGEM é investigar o planejamento municipal desde o olhar das políticas públicas e da administração pública. Este livro é um esforço nesse sentido. Reunimos trabalhos que tomam como foco o processo de planejamento e os planos derivados, discutindo: participação, capacidades estatais, promoção de desenvolvimento, agenda governamental, consistência e coerência técnica e normativa, metodologias, implementação e avaliação.

Desejamos a tod@s uma boa leitura!